

10. B-sag: Høring om Københavns Kommunes indkøbspolitik 2019-2022 (2018-0232782)

Bilag

1. Udkast til Københavns Kommunes indkøbspolitik 2019-2022

2. Bilag - Liste over vedtagne politikker på området

Udvalget skal tage stilling til udkast til høringssvar om Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019-2022.

Sagsfremstilling

Indstilling

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget,

1. at udvalget godkender indstillingen som udvalgets høringssvar til Økonomiudvalget.

Problemstilling

Økonomiforvaltningen har udarbejdet forslag til en samlet indkøbspolitik for Københavns Kommune. Økonomiudvalget har på sit møde den 2. oktober 2018 besluttet at sende Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019-2022 i høring i udvalgene, inden der træffes endelig beslutning i sagen.

Børne- og Ungdomsudvalget skal derfor afgive et høringssvar vedr. den nye indkøbspolitik til Økonomiudvalget.

Københavns Kommune er forpligtet via EU lovgivningen og dansk konkurrencelov til at konkurrenceudsætte og sikre indkøbsaftaler på de varer og tjenesteydelser, som kommunen køber. I Københavns Kommune er ansvaret for denne opgave fordelt, så Økonomiforvaltningen sikrer de aftaler, der gælder hele kommunen, og fagforvaltningerne sikrer de aftaler, der vedrører kerneydelserne. I Børne- og Ungdomsforvaltningen er der for eksempel indgået aftaler om bleer, kørsel til specialskoler/-institutioner, udflytterkørsel, skolemøbler, institutionsmøbler og fødevarer.

Løsning

Københavns Kommune er en af Danmarks største offentlige indkøbere. Vi køber varer og tjenesteydelser for 5,4 mia. kr. om året. Indkøb i den størrelsesorden forpligter og giver mulighed for at vise vejen for offentligt indkøb i Danmark.

Indkøbspolitik 2019-2022 beskriver, hvordan Københavns Kommune ønsker at bruge vores indkøb til at sætte retningen for kommunens indkøb frem mod 2022.

Københavns Kommune vil bruge sin indkøbsvolumen til at sikre de bedste og billigste indkøbsaftaler, så der kan frigøres ressourcer, som vi kan bruge på kerneopgaverne og bedre service til vores borgere. Samtidig vil vi bruge arbejdet med indkøb til at fremme miljø- og klimadagsordenen.

Effektiviseringer gennem billigere indkøb indgår i Børne- og Ungdomsforvaltningens effektiviseringsbidrag – derfor betyder billigere indkøb færre effektiviseringer andre steder i forvaltningen. Ligeledes ligger det øgede miljø- og klimafokus i tråd med Børne- og Ungdomsforvaltningens arbejde med FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling. Især kan tiltaget om miljømærket legetøj være af stor relevans for vores daginstitutioner.

Indkøbspolitikken er opdelt i fem strategiske fokusområder, der tilsammen beskriver, hvordan Københavns Kommune ønsker at købe ind i perioden 2019-2022. Hvert fokusområde består af allerede besluttede konkrete politiske målsætninger, som

tydeliggør, hvordan dele af det strategiske fokusområde skal blive til virkelighed, samt nye konkrete indsatsområder, som beskriver, hvad vi vil arbejde med frem mod 2022.

De fem strategiske indsatsområder er:

- En mere professionel og effektiv indkøbsorganisation
- Øget e-handel og digitalisering
- Stærkere samarbejde med eksterne aktører
- Mere ansvarligt og bæredygtigt indkøb
- Fokus på innovation og vækst

Børne- og Ungdomsforvaltningens vigtigste fokus på indkøbsområdet er øget brugervenlighed. Brugervenlighed er – sammen med et fyldestgørende vareudbud – med til at sikre, at en så høj andel af forvaltningens vareindkøb som muligt sker gennem kommunens indkøbsaftaler (også kaldet "compliance").

En høj compliance er forudsætning for, at vi kan hente de planlagte effektiviseringer på indkøbsområdet. Det er derfor forvaltningens holdning, at fokus bør være på at styrke de grundlæggende strukturer og systemer på indkøbsområdet, inden der igangsættes evt. nye tiltag. Indsatsområdet om en mere professionel og effektiv indkøbsorganisation bør derfor prioriteres særlig højt. Fokus bør efter Børne- og Ungdomsforvaltningens opfattelse være forbedring af den brugervendte løsning, hurtigere support, bedre vareudbud samt styrkelsen af interne systemkompetencer i Børne- og Ungdomsforvaltningen.

Det er forventningen, at øget brugervenlighed vil spare tid for ledelse og medarbejdere – og dermed give mere tid til kerneydelsen. Desuden skal den øgede fokus på markedsinvolvering fremhæves, da det forventeligt vil medføre bedre aftaler og vareudbud.

På baggrund af ovenstående kan Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefale, at Børne- og Ungdomsudvalget godkender indstillingen som hørings svar vedr. indkøbspolitikken.

Økonomi

Indstillingen har ikke i sig selv økonomiske konsekvenser.

Videre proces

På baggrund af udvalgshøringen behandles sagen igen på Økonomiudvalgets møde d. 4. december 2018.

Såfremt Økonomiudvalget godkender indkøbspolitikken sendes den til godkendelse i Borgerrepræsentationen på mødet d. 13. december 2018, hvorefter indkøbspolitikken implementeres af forvaltningerne med fokus på kommunens handleplan.

Der vil på tværs af forvaltningerne blive udarbejdet kommunikation til brugere og leverandører.

Tobias Børner Stax

/Sti Andreas Garde

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Jens-Kristian Lütken (V) ønskede følgende tilføjet til beslutningsprotokollen: "Venstre bakker op om kommunens indkøbspolitik, men mener, at politikken på følgende områder kunne præciseres: 1) Ambitionerne om at være foregangskommune må ikke spænde ben for,

at borgerne får den bedste kvalitet. Når f.eks. Sundheds- og Omsorgsforvaltningen medgiver, at de ældre på plejehjemmene kunne få mad af højere kvalitet og med mere næring, hvis vi ikke havde så højt et økologikrav, er det i vores optik kommet for vidt og 2) Københavns Kommune bør som udgangspunkt altid bruge SKI-aftaler. Det skaber kompleksitet og dobbeltarbejde, at man i kommunens forvaltninger bruger ressourcer på at lave egne udbud på områder, som allerede er dækket af SKI-aftaler".

6. Høring af ny indkøbspolitik for Københavns Kommune (2018-0220602)

Bilag

[Bilag 1. Udkast til KK Indkøbspolitik](#)

[Bilag 2. Liste over vedtagne politikker på området](#)

Økonomiudvalget har på møde den 2. oktober 2018 besluttet at sende udkast til ny indkøbspolitik for Københavns Kommune for 2019 til 2022 i høring i fagudvalgene.

Sagsfremstilling

Indstilling

Sundheds- og Omsorgsforvaltningen indstiller,

1. at Sundheds- og Omsorgsudvalget godkender udvalgets høringssvar til 'Udkast til ny indkøbspolitik for Københavns Kommune 2019-22' med henblik på fremsendelse til Økonomiforvaltningen

Problemstilling

Københavns Kommune er en af Danmarks største offentlige indkøbsorganisationer og køber varer og tjenesteydelser for 8,2 mia. kr. om året. Det store indkøbsvolumen giver mulighed for at indgå hensigtsmæssige indkøbsaftaler med lave priser og høj kvalitet og samtidig sikre, at andre politisk vedtagne hensyn som for eksempel miljø, klima, social med videre tilgodeses. Økonomiforvaltningen har i samarbejde med fagforvaltningerne udarbejdet udkast til ny indkøbspolitik for Københavns Kommune for den næste fire-årige periode (2019 – 2022), som nu forelægges til høring i udvalget.

Løsning

Indkøbspolitikken beskriver, hvordan kommunen de næste fire år vil arbejde med de mange forskellige hensyn vedrørende miljø, klima, socialt ansvar med videre. Udkastet er vedlagt som bilag 1 og består af fem strategiske fokusområder:

- En mere professionel og effektiv indkøbsorganisation
- Øget E-handel og digitalisering
- Stærkere samarbejde med eksterne aktører
- Mere ansvarligt og bæredygtigt indkøb
- Fokus på innovation og vækst

Udkastet til indkøbspolitikken 2019-2022 er i overensstemmelse med en række vedtagne politikker og politiske beslutninger i Københavns Kommune. For en uddybet liste se bilag 2.

Udkast til udvalgets høringssvar:

Sundheds- og Omsorgsudvalget er af den opfattelse, at Indkøbspolitikken er en hensigtsmæssig overordnet politik for indkøbsområdet i Københavns Kommune, hvor det enkelte konkrete indkøb vil blive afvejet og prioriteret med udgangspunkt i aftaler om større fællesudbud i regi af SKI, og indkøb i forhold til aftaler indgået af kommunen samt indkøb på områder, der ikke er aftaledækket.

Sundheds- og Omsorgsudvalget noterer sig med tilfredshed, at Københavns Kommune med det foreliggende udkast til indkøbspolitik sætter en ambitiøs dagsorden for at effektivisere området. Det er udvalgets opfattelse, at hvis målet om en mere professionel og effektiv indkøbsorganisation skal nås, er det vigtigt at styrke indkøbsorganiseringen i alle forvaltningerne for derved at sikre, at indsigt og erfaring med indkøbsaftaler vedrørende forvaltningsspecifikke varekategorier (f.eks. sygeplejeartikler og hjælpemidler i SUF) udnyttes optimalt.

Sundheds- og Omsorgsudvalget finder det tilfredsstillende, at indkøbspolitikken ikke blot fokuserer på mere effektive indkøb, men afbalancerer effektivitets-aspektet med mere ansvarligt og bæredygtigt indkøb i overensstemmelse med de forskellige beslutninger i Borgerrepræsentationen herom.

Her ønsker udvalget at sætte særligt fokus på, at der ved valg af leverandører kan lægges vægt på leverandørens tilgængelighed, såfremt borgerne skal opsøge leverandøren, som det fx er tilfældet med visse kropsbårne hjælpemidler i SUF. Endelig finder Sundheds- og Omsorgsudvalget det perspektivrigt, at indkøbspolitikken har et strategisk fokus på innovation og vækst, som afspejler de muligheder, en organisation af Københavns Kommunes størrelse har for at præge dagsordenen på området.

Økonomi

Indstillingen har ikke økonomiske konsekvenser.

Videre proces

Når Økonomiforvaltningen har modtaget høringssvar forelægges udkast til ny indkøbspolitik for Økonomiudvalget den 4. december 2018 og for Borgerrepræsentationen den 13. december 2018.

Diverse

Katja Kayser/

/Lars Matthiesen

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

Venstre og Liberal Alliance fremsatte følgende protokolbemærkning:

”Venstre bakker op om kommunens indkøbspolitik, men mener, at politikken på følgende tre områder kunne præciseres:

1. Ambitionerne om at være foregangskommune må ikke spænde ben for, at borgerne får den bedste kvalitet. Når fx Sundheds- og Omsorgsforvaltningen medgiver, at de ældre på plejehjemmene kunne få mad af højere kvalitet og med mere næring, hvis vi ikke havde så højt et økologikrav, er det i Venstres optik kommet for vidt
2. Compliancemålene (opgjort som, hvor meget der købes gennem Kvantum) er på nogle områder urealistiske. I fx BIF købes der pt 2% gennem Kvantum, hvorfor det forekommer urealistisk at nå op på 70% i 2019 stigende til 95% i 2021.
3. Københavns Kommune bør som udgangspunkt altid bruge SKI-aftaler. Det skaber kompleksitet og dobbeltarbejde, at man i kommunens forvaltninger bruger ressourcer på at lave egne udbud på områder, som allerede er dækket af SKI-aftaler”.

15. B-sag. Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019 - 2022 (2018-0268343)

Bilag

[Bilag 1. Udkast til Københavns Kommunes indkøbspolitik 2019-2022](#)

[Bilag 2. Udkast til Socialudvalgets høringssvar vedr. Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019-2022](#)

[Bilag 3. Liste over vedtagne politikker på området.](#)

Sagsfremstilling

Resumé

Københavns Kommunes nuværende indkøbspolitik udløber ved udgangen af 2018. Inden da, skal Borgerrepræsentationen derfor vedtage en ny indkøbspolitik, som skal gælde fra 2019-2022. Socialudvalget skal godkende et høringssvar til Økonomiudvalget.

Indstilling og beslutning

Socialforvaltningen indstiller,

I. at Socialudvalget godkender vedlagte høringssvar (bilag 2) til udkastet til Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019-2022 (bilag 1)

Problemstilling

Økonomiudvalget behandlede Københavns Kommunes indkøbspolitik 2019-2022 på deres møde den 2. oktober 2018. Udvalget besluttede at sende politikken i høring i fagudvalgene.

Løsning

Udkastet til Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019-2022 bygger videre på erfaringerne fra den tidligere indkøbspolitik.

Udkast til indkøbspolitikken 2019-2022 er opdelt i fem strategiske fokusområder, der tilsammen beskriver, hvordan Københavns Kommune ønsker at købe ind i perioden 2019-2022. Hvert fokusområde består af allerede besluttede konkrete politiske målsætninger, som tydeliggør, hvordan dele af det strategiske fokusområde skal blive til virkelighed. Endvidere består fokusområderne af nye konkrete indsatsområder, som beskriver, hvad Københavns Kommune vil arbejde med frem mod 2022.

De fem fokusområder i udkastet til den kommende indkøbspolitik handler om, at Københavns Kommune vil være en endnu mere professionel og effektiv indkøbsorganisation, der ligger i front i forhold til e-handel og digitalisering, aktivt samarbejder med andre aktører, bruger vores indkøbsvolumen til at påvirke markedet i en mere social ansvarlig og miljøvenlig retning, samt bidrager til at udvikle innovative løsninger og produkter.

Den tidligere indkøbspolitik byggede på følgende fem hensyn: Effektivitet, brugervenlighed, samfundsansvar og miljø, markedsdialog samt innovation og vækst. Udkast til Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019-2022 er derfor en videreudvikling af denne.

I udkastet til den nye indkøbspolitik er der øget fokus på styring af indkøbsområdet, herunder en professionalisering og effektivisering af indkøbsorganisationen.

Det bemærkes, at der i udkastet til den kommende indkøbspolitik fortsat er mulighed for at foretage indkøb sammen med en borger som led i en pædagogisk eller terapeutisk proces. Da målet er, at 95 pct. af alle kommunens indkøb skal være bestilt gennem den elektronisk understøttede indkøbsløsning Kvantum Indkøb ved udgangen af 2021 betyder det, at der inden for de resterende 5 pct. vurderes at være plads til de pædagogiske indkøb i Socialforvaltningen.

Endvidere bemærkes, at der fortsat er fokus på social ansvarlighed, inkl. brugen af sociale klausuler.

Økonomi

Indstillingen har ingen økonomiske konsekvenser.

Videre proces

Socialudvalgets høringsvar sendes efter Socialudvalgets godkendelse til Økonomiudvalget. Herefter bliver indkøbspolitikken og fagudvalgenes høringsvar behandlet i Borgerrepræsentationen den 13. december 2018.

Nina Eg Hansen

/ Lone Berner Wolff

Beslutning

Punktet blev ved mødets start løftet til en A-sag og behandlet før punkt 2.

Vicekontorchef Dorte Ellebye deltog under punktets behandling.

Indstillingen blev godkendt.

Der var følgende protokolbemærkning fra V:

”Venstre bakker op om kommunens indkøbspolitik, men mener, at politikken på følgende tre områder kunne præciseres:

1) Ambitionerne om at være foregangskommune må ikke spænde ben for, at borgerne får den bedste kvalitet. Når f.eks. Sundheds- og Omsorgsforvaltningen medgiver, at de ældre på plejehjemmene kunne få mad af højere kvalitet og med mere næring, hvis vi ikke havde så højt et økologikrav, er det i vores optik kommet for vidt.

2) Compliancemålene (opgjort som, hvor meget der købes gennem Kvantum) er på nogle områder urealistiske. I BIF købes der pt 2% gennem Kvantum, hvorfor det forekommer urealistisk at nå op på 70% i 2019 stigende til 95% i 2021.

3) Københavns Kommune bør som udgangspunkt altid bruge SKI-aftaler. Det skaber kompleksitet og dobbeltarbejde, at man i kommunens forvaltninger bruger ressourcer på at lave egne udbud på områder, som allerede er dækket af SKI-aftaler.”

Der var følgende protokolbemærkning fra C:

”Det Konservative Folkeparti ønsker en indkøbspolitik i Københavns Kommune, der prioriterer virksomheder og produkter der understøtter en grøn og bæredygtig profil, samt anvendelse af vedvarende energi. Vi ønsker, at Københavns Kommune går forrest med, ikke kun at vurdere indkøb på pris, men også om produkterne er miljøvenlige. Det konservative Folkeparti ønsker, at kommunen også tænker på det samlede CO2 regnskab ved at kommunens indkøb ikke skal transporteres over lange distancer. Derudover, må der ikke kun være en udbyder af produktet, så monopol undgås. Der kan dog dispenseres fra sidstnævnte, såfremt at der er tale om et nytænkende produkt under udvikling og hvor der derfor endnu ikke er andre udbydere.”

Der var følgende protokolbemærkning fra Ø, F og Å:

”Enhedslisten, SF og Alternativet ønsker et øget fokus på at forbedre socialøkonomiske virksomheders muligheder for at kunne byde ind på opgaverne, da de løfter et stort samfundsansvar bl.a. ved at sikre beskæftigelsesmuligheder for mennesker, der har svært ved at få fodfæste på arbejdsmarkedet. Der skal derfor udarbejdes en strategi for, hvordan Københavns Kommune kan øge brugen af socialøkonomiske virksomheder i forbindelse med såvel indkøb, anlægsprojekter og via områdefornyelserne. Strategien skal udarbejdes af Økonomiforvaltningen med inddragelse af andre relevante forvaltninger.”

Udkast til Socialudvalgets hørings svar vedr. Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019-2022

Socialudvalget har modtaget Københavns Kommunes indkøbspolitik 2019-2022 i høring.

Socialudvalget finder det positivt, at der, udover fokus på at reducere omkostninger fortsat skal bidrage med effektiviseringer, også tages hensyn til sociale forhold, klima og miljø, samt innovation og vækst.

Det er ligeledes vigtigt, at indkøbspolitikken fortsat giver mulighed for at foretage indkøb sammen med en borger som led i en pædagogisk eller terapeutisk proces. Målet er at 95 pct. af alle kommunens indkøb skal være bestilt gennem den elektronisk understøttede indkøbsløsning Kvantum Indkøb ved udgangen af 2021, hvilket vurderes at give plads til de pædagogiske indkøb i Socialforvaltningen.

Socialudvalget har ikke yderligere bemærkninger til Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019-2022.

På vegne af Socialudvalget, Mia Nyegaard

16. Indstilling til BIU ifm. høring om Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019-2022 (2018-0263975)

Bilag

[Bilag 1. Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets høringssvar vedr. Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019-2022](#)

[Bilag 2. Udkast til Københavns Kommunes indkøbspolitik 2019-2022](#)

[Bilag 3. Liste over vedtagne politikker på området](#)

Sagsfremstilling



Resumé

Økonomiudvalget har sendt Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019-2022 i høring i fagudvalgene forud for vedtagelsen i Borgerrepræsentationen.

Vedlagt er udkast til høringssvar fra Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, der indeholder forvaltningens bekymringer i relation til at opfylde indkøbspolitikens compliance mål, hvad den tekniske side angår.

Indstilling

Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen indstiller,

1. at Beskæftigelses- og Integrationsudvalget afgiver det høringssvar vedrørende Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019-2022, der fremgår af bilag 1.

Problemstilling

Københavns Kommune skal have ny indkøbspolitik for perioden 2019-2022. Udkastet til politikken har været behandlet i kommunens forskellige indkøbs- og økonomifora i løbet af sommeren og efteråret 2018. Det er planen, at politikken skal vedtages i Borgerrepræsentationen den 13. december. I perioden frem til den 1. november er udkastet sendt i høring i fagudvalgene, før behandling i Økonomiudvalget 4. december.

Løsning

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget skal senest den 1. november afgive høringssvar vedrørende Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019-2022.

Nedenfor er beskrevet, hvad forvaltningen vurderer, at udvalget bør tage i betragtning ved afgivelse af høringssvar og som derfor er indarbejdet i bilag 1.

Forvaltningen bifalder overordnet set udkastet til kommunens nye indkøbspolitik.

Forvaltningen vurderer, at Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningens indkøb foretages på kommunens aftaler i det omfang, det er muligt, og at forvaltningen har udbudsudsat de indkøbsområder, hvor dette er påkrævet.

Indkøbspolitikens compliance mål er defineret som 'indkøb via Kvantum', som er indkøbsmodulet i kommunens økonomisystem. Målet er, at 95 pct. af kommunens indkøb er foretaget gennem Kvantum Indkøb i 2021 med delmål på 70 pct. i 2019 og 85 pct. i 2020. Forvaltningen mener ikke at kunne indfri denne compliance målsætning.

Årsagen til at forvaltningen vurderer, at man ikke kan opfylde compliancemålet er, at en stor del af de indkøb, der foretages i Beskæftigelses- og Integrationsforvaltning, ikke understøttes teknisk af Kvantums indkøbsløsning på nuværende tidspunkt, og det er ikke sandsynligt, at der vil kunne findes løsninger i tide til at opfylde mål og delmål. Aktuelt ligger forvaltningens andel af indkøb foretaget via Kvantums indkøbsløsning på ca. 2 pct.

De to største udfordringer er køb af lægeerklæringer og tilbudskøb hos forvaltningens aftaleleverandører.

Lægeerklæringer bestilles hos borgers læge via NFS-systemet, der er en digital platform til udveksling af data mellem kommune og læger, og som forvaltningen ikke har alternativer til, når de skal koble borger med egen læge. Der er ikke for nuværende overvejelser om, hvordan denne platform vil kunne sammentænkes med Kvantums indkøbsmodul, hvilket er en forudsætning for at opnå compliance og dermed undgå fakturaer. Fakturaer for lægeerklæringer udgør ca. 45 pct. af alle forvaltningens fakturaer, og de udgør dermed en stor risiko for, at forvaltningen ikke kan nå compliancemålene.

Der arbejdes aktuelt med en automatisering af fakturahåndtering med henblik på at mindske de administrative ressourcer. Dette har betydning for ressourceforbruget i forvaltningen, men ikke i forhold til compliancemålene.

Tilbudskøbene til ledige borgere hos de leverandører, som forvaltningen har aftale med, foregår p.t. via Udbudsportalen, der er integreret med Kvantum, men ikke med Kvantums indkøbsmodul. Det er planen, at Udbudsportalen skal i udbud i starten af 2019, og at en kommende portal vil være integreret med Kvantums indkøbsmodul. En ny udbudsportal vil dog tidligst kunne være implementeret i løbet af 2020, og indtil da vil det ikke være muligt at opnå compliance på dette område.

Forvaltningen arbejder på at øge compliance på de områder, hvor det teknisk er muligt at benytte indkøbsløsningen - fx fødevarerområdet. Men disse områder udgør imidlertid kun en mindre del af forvaltningens indkøb.

Selvom forvaltningen ikke vurderer at kunne leve op til compliancemålsætningen, er det **ikke** vurderingen, at dette forhold har betydning for kommunens økonomi, hverken for nuværende eller på længere sigt, da de områder, der ikke er dækket, enten har været konkurrenceudsat og er aftaledækket eller er ydelser med faste priser, som fx lægeattester. De store udfordringer er af teknisk karakter og har ikke betydning i forhold til opnåelse af bedre priser og heller ikke automatisk mindskning af administration.

Økonomi

Indstillingen har ingen økonomiske konsekvenser.

Videre proces

Såfremt Beskæftigelses- og Integrationsudvalget har kommentarer til høringssvaret, indarbejdes disse, inden svaret sendes til Økonomiforvaltningen senest 1. november. Herefter vil Økonomiudvalget behandle indkøbspolitikken igen den 4. december 2018, med henblik på at Borgerrepræsentationen kan behandle indkøbspolitikken den 13. december 2018.

Tanja Franck / Jeppe Bøgh Andersen

Beslutning

Indstillingen blev godkendt uden afstemning.

Venstre fremsatte følgende protokolbemærkning.

”Venstre bakker op om kommunens indkøbspolitik, men mener, at politikken på følgende tre områder kunne præciseres:

1. Ambitionerne om at være foregangskommune må ikke spænde ben for, at borgerne får den bedste kvalitet. Når f.eks. Sundheds- og Omsorgsforvaltningen medgiver, at de ældre på plejehjemmene kunne få mad af højere kvalitet og med mere næring, hvis vi ikke havde så højt et økologikrav, er det i vores optik kommet for vidt
2. Compliancemålene (opgjort som, hvor meget der købes gennem Kvantum) er på nogle områder urealistiske. I BIF købes der pt. 2% gennem Kvantum, hvorfor det forekommer urealistisk at nå op på 70% i 2019 stigende til 95% i 2021
3. Københavns Kommune bør som udgangspunkt altid bruge SKI-aftaler. Det skaber kompleksitet og dobbeltarbejde, at man i kommunens forvaltninger bruger ressourcer på at lave egne udbud på områder, som allerede er dækket af SKI-aftaler.”



5. oktober 2018

Sagsnr.
2018-0263975

Dokumentnr.
2018-0263975-3

**Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets høringsvar vedr.
Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019-2022**

Økonomiudvalget besluttede på sit møde d. 2. oktober at sende forslag til Indkøbspolitik for 2019-2022 i intern høring i kommunens fagudvalg med en frist d. 1. november.

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget har d. 22. oktober fået fremlagt Københavns Kommunes Indkøbspolitik samt liste over vedtagne politikker på området.

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget støtter op om udkastet til Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019-2022

Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningens indkøb foretages overvejende på kommunens aftaler i det omfang, det er muligt, og forvaltningen har konkurrenceudsat, de indkøbsområder, hvor dette er påkrævet.

Indkøbspolitikens compliance mål er defineret som 'indkøb via Kvantum', som er indkøbsmodulet i kommunens økonomisystem. Målet er, at 95 pct. af kommunens indkøb er foretaget gennem Kvantum Indkøb i 2021 med delmål på 70 pct. i 2019 og 85 pct. i 2020. Forvaltningen mener ikke at kunne indfri denne compliance målsætning.

Årsagen til at forvaltningen vurderer, at man ikke kan opfylde compliance målet er, at en stor del af de indkøb, der foretages i Beskæftigelses- og Integrationsforvaltning, ikke understøttes teknisk af Kvantums indkøbsløsning på nuværende tidspunkt, og det er ikke sandsynligt, at der vil kunne findes løsninger i tide til at opfylde mål og delmål. Aktuelt ligger forvaltningens andel af indkøb foretaget via Kvantums indkøbsløsning på ca. 2 pct.

De to største udfordringer er køb af lægeerklæringer og tilbudskøb hos forvaltningens aftaleleverandører.

Lægeerklæringer bestilles hos borgers læge via NFS-systemet, der er en digital platform til udveksling af data mellem kommune og læger, og som forvaltningen ikke har alternativer til, når de skal koble borger

med egen læge. Der er ikke for nuværende overvejelser om, hvordan denne platform vil kunne sammentænkes med Kvantums indkøbsmodul, hvilket er en forudsætning for opnå compliance og dermed undgå fakturaer. Fakturaer for lægeerklæringer udgør ca. 45 pct. af alle forvaltningens fakturaer, og de udgør dermed en stor risiko for, at forvaltningen ikke kan nå compliancemålene.

Der arbejdes aktuelt med en automatisering af fakturahåndtering med henblik på at mindske de administrative ressourcer. Dette har betydning for ressourceforbruget i forvaltningen, men ikke i forhold til compliancemålene.

Tilbudskøbene til ledige borgere hos de leverandører, som forvaltningen har aftale med, foregår pt. via Udbudsportalen, der er integreret med Kvantum, men ikke med Kvantums indkøbsmodul. Det er planen, at Udbudsportalen skal i udbud i starten af 2019, og at en kommende portal vil være integreret med Kvantums indkøbsmodul. En ny udbudsportal vil dog tidligst kunne være implementeret i løbet af 2020, og indtil da vil det ikke være muligt at opnå compliance på dette område.

Forvaltningen arbejder på at øge compliance på de områder, hvor det teknisk er muligt at benytte indkøbsløsningen - fx fødevareområdet. Men disse områder udgør imidlertid kun en mindre del af forvaltningens indkøb.

Selvom forvaltningen ikke vurderer at kunne leve op til compliancemålsætningen, er det **ikke** vurderingen, at dette forhold har betydning for kommunens økonomi hverken for nuværende eller på længere sigt, da de områder der ikke er dækket enten har været konkurrenceudsat og er aftaledækket eller er ydelser med faste priser som fx lægeattester. De store udfordringer er af teknisk karakter, og har ikke betydning i forhold til opnåelse af bedre priser og heller ikke automatisk mindskning af administration.

På vegne af udvalget

Med venlig hilsen

Cecilia Lonning-Skovgaard

18. Høring af Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019-2022 (2018-0254014)

Bilag

[Bilag 1 Oversigt over tidligere politisk behandling](#)

[Bilag 2 TMU Høringssvar Indkøbspolitikken](#)

[Bilag 3 Udkast til Københavns Kommunes indkøbspolitik 2019-2022 til Økonomikredsen](#)

[Teknisk ændringsforslag](#)

Der skal tages stilling til høringssvar om Københavns Kommunes Indkøbspolitik. Indkøbspolitikken skal gælde fra 2019-2022, og er Københavns Kommunes fælles styringsværktøj på indkøbsområdet.

Sagsfremstilling

Indstilling

Teknik- og Miljøforvaltningen indstiller, at Teknik- og Miljøudvalget godkender,

1. at høringssvar vedlagt som bilag 2 afgives til Økonomiudvalget.

Problemstilling

Københavns Kommune skal have en ny Indkøbspolitik, der skal gælde fra 2019-2022. Borgerrepræsentationen skal godkende Indkøbspolitikken i december 2018. Økonomiudvalget har sendt Indkøbspolitikken i høring for at give fagudvalgene mulighed for at fremhæve områder, der har særlig strategisk betydning for fagudvalgenes virke. Det kan være områder, der enten har særlig betydning for fagforvaltningernes kernetid, eller områder, hvor fagudvalget har særlige ansvarsområder, der er gensidigt afhængige af Indkøbspolitikken.

For Teknik- og Miljøudvalget drejer dette sig især om forvaltningens ansvar for Københavns Kommunes fælles mål og visioner på miljø- og klimaområdet. Forvaltningen vurderer, at der er behov for i højere grad at skrive konkrete handlinger og tiltag ind i politikken for at sikre, at visionerne får reel betydning for Københavns Kommunes indkøb.

Løsning

Økonomiforvaltningen har udarbejdet vedlagte udkast til Indkøbspolitikken (Bilag 3) i dialog med fagforvaltningerne, indkøbsfaglige fora, indkøbsmedarbejdere samt eksterne interessenter.

Udkastet består af følgende fem strategiske fokusområder, som tilsammen beskriver, hvad Københavns Kommune ønsker at have fokus på i forbindelse med indkøb frem mod 2022:

1. En mere professionel og effektiv indkøbsorganisation
2. Øget e-handel og digitalisering
3. Stærkere samarbejde med eksterne aktører
4. Mere ansvarligt og bæredygtigt indkøb
5. Fokus på innovation og vækst

De strategiske fokusområder er inspireret af blandt andet KL's fælleskommunale indkøbsstrategi 2017-2020, regeringens indkøbsudspil (2017) og regionernes fælles indkøbsstrategi frem mod 2022.

Hvert strategisk fokusområde består af målsætninger, som Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen allerede har truffet beslutning om, samt nye indsatsområder, som beskriver, hvad Københavns Kommune ønsker at arbejde med frem mod 2022.

Tilsammen stiller de politiske målsætninger og nye indsatsområder mange forskelligartede krav og hensyn til kommunens arbejde med indkøb, herunder omkostninger, effektivitet, klima, miljø og sociale forhold. Derfor skal Indkøbspolitikken balancere mellem fokus på effektiviseringer og hensyn til for eksempel klima, miljø og sociale forhold.

Ifølge Indkøbspolitikken skal Teknik- og Miljøforvaltningen fortsat spille en central rolle som kompetencecenter for alle forvaltningernes udbudsenheder i forhold til miljø- og klimaområdet. Det betyder blandt andet, at forvaltningen skal bidrage med fastsættelse af miljø- og klimakrav samt kontraktopfølgning i alle udbud med en væsentlig miljøbelastning.

Høringssvar

Det er Teknik- og Miljøforvaltningens vurdering, at Indkøbspolitikens visioner understøtter kommunens visioner og mål på miljø- og klimarådet, herunder KBH 2025 Klimaplanen samt udkast til Ressource- og Affaldsplanen 2024. Desuden understøtter bæredygtige indkøb FNs verdensmål.

Teknik- og Miljøforvaltningen vurderer, at konkrete målsætninger og tiltag, der understøtter de overordnede målsætninger, der allerede er beskrevet i Indkøbspolitikken, vil gøre det mere håndgribeligt for forvaltningernes udbuds- og indkøbsmedarbejdere at arbejde med målsætningerne i den løbende opgavevaretagelse. Teknik- og Miljøudvalget foreslår, at følgende tiltag konkretiseres eller tilføjes:

Cirkulære indkøb: Kommunen bør undersøge potentialerne for cirkulære indkøb og dermed udvikle kommunens nuværende forbrug og indkøbspraksis i en cirkulær retning, hvor produkters levetid forlænges, eller værdifulde ressourcer genbruges eller genanvendes. Dette skal ske ved pilotforsøg for at få konkrete erfaringer med denne udbudsform, inden cirkulære indkøb kan danne praksis i kommunen. Dette kan eksempelvis ske inden for IT, møbler og beklædning.

Bæredygtige indkøb i kommunale selskaber: Kommunen bør i videst muligt omfang udarbejde samarbejdsaftaler med de kommunalt ejede selskaber, som sikrer, at disse også følger Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019-2022 og Paradigme for miljø- og klimakrav. Det gælder for eksempel HOFOR, Movia og ARC. Teknik- og Miljøforvaltningen undersøger i samarbejde med Økonomiforvaltningen mulighederne for at benytte kommunens bestemmende indflydelse i kommunalt ejede selskaber til at udbrede målsætningerne på især ansvarligt og bæredygtigt indkøb samt innovation og vækst, så også de kommunalt ejede selskaber arbejder for øget bæredygtighed, større socialt ansvar og reduktion af klimapåvirkningen.

Klimavenlig varetransport: Kommunen bør stille krav til den transport, der er forbundet med kommunens indkøb. Det skal ske for at fremme bæredygtige mobilitetsløsninger og bidrage til at reducere CO₂, luftforurening og trængsel. Der er et ønske fra Økonomiforvaltningen om, at Teknik- og Miljøforvaltningen fortsat bidrager til udmøntningen af budgetforslaget "Skærpet miljøkrav til leverandørkøretøjer og grøn varelevering" (Budget 2019, BR, 4. oktober 2018) (A, B, C, F, I, O, V) og bidrager med viden til, hvordan man sikrer, at indsatsen understøtter kommunens strategier for grøn mobilitet.

Mikroplast: Inden udgangen af 2018 orienteres Økonomiudvalget og Teknik- og Miljøudvalget om en strategi for reduktion af mikroplast via vareindkøb. Her er blandt andet fokus på kunstgræsbaner, dæk, tekstiler og vejstriber, da Teknik- og Miljøforvaltningen vurderer, at det er fra disse områder, at kommunen har de største bidrag til mikroplast. Derfor vil forvaltningen efterspørge miljørigtige alternativer og gå i dialog med markedet for at udvikle og afprøve produkter, som afgiver mindre eller ingen mikroplast.

Høringssvaret er vedlagt som Bilag 2.

Teknik- og Miljøforvaltningen vurderer, at en tilpasning af Indkøbspolitikken i henhold til det anbefalede høringssvar vil have en positiv effekt i forhold til reduktion af CO₂-emmissioner, udledning af mikroplast m.m. Samtidig vil en udvidelse af Københavns Kommunes indsatser til også at omfatte kommunalt ejede selskaber yderligere udbrede de positive effekter af kommunens indsatser på miljø- og klimaområdet. Øgede miljø- og klimakrav kan potentielt have en negativ effekt på Københavns Kommunes muligheder for at opnå indkøbseffektiviseringer via udbud og genudbud på områder, hvor markedet vil have en meromkostning ved at omstille sig til nye krav. I et totaløkonomisk perspektiv, eller i forhold til cirkulære indkøb og bedre ressourceudnyttelse, kan der dog opnås langsigtede økonomiske gevinster.

Økonomi

Den øgede indsats indenfor cirkulære indkøb, klimavenlig transport, bæredygtige indkøb i kommunalt ejede selskaber og reduktion i mikroplast vurderes at koste 0,9 mio. kr. årligt. De 0,7 mio. kr. er baseret på prisen for at ansætte et årsværk til pilotforsøg, markedsdialog, udvikling af samarbejdsaftaler med kommunalt ejede selskaber med videre indenfor de fire nævnte områder. De resterende 0,2 mio. kr. er en vurdering af behovet for ekstern assistance i forbindelse med markedsinddragelse, kvalitative undersøgelser og adgang til forskningsresultater med videre.

Såfremt Teknik- og Miljøudvalget godkender høringssvaret i denne indstilling, og Indkøbspolitikken tilpasses, så anbefalingerne i Teknik- og Miljøudvalgets høringssvar indgår, vil Teknik- og Miljøforvaltningen søge finansiering af de 0,9 mio. kr. i Overførselssagen 2018-2019.

Videre proces

Når Indkøbspolitikken har været i høring i fagudvalgene i løbet af oktober 2018, skal Indkøbspolitikken forelægges Økonomiudvalget til godkendelse på mødet den 4. december 2018, og herefter i Borgerrepræsentationen den 14. december 2018. Indkøbspolitikken træder i kraft 1. januar 2019.

Pernille Andersen

/ Anna Schou Johansen

Beslutning

Teknik- og Miljøudvalgets beslutning den 29. oktober 2018

Alternativet fremsatte følgende ændringsforslag (ÆF1):

"Fokus på innovation og vækst" erstattes af "fokus på innovation og efterspørgsel efter grønne løsninger."

Ændringsforslaget (ÆF1) blev ikke vedtaget med fire stemmer mod syv. Ingen undlod at stemme.

For stemte: F, Ø og Å.

Imod stemte: A, B, C, I og O.

Alternativet fremsatte følgende ændringsforslag (ÆF2):

"Fødevareindkøb skal i videst muligt omfang være plantebaseret."

Ændringsforslaget (ÆF2) blev ikke vedtaget med fem stemmer mod fem. En undlod at stemme.

For stemte: I, O, Ø og Å.

Imod stemte: A, B og C.

Undlod at stemme: F.

Indstillingen med det tekniske ændringsforslag blev godkendt uden afstemning.

Alternativet, Enhedslisten, Radikale Venstre og Socialistisk Folkeparti afgav følgende protokolbemærkning:

”Partierne vil fremsætte medlemsforslag i BR om at KKs indkøbspolitik skal udvides med en grøn transportpolitik, der skal gælde både ved kommunens indkøb af varer og tjenesteydelser samt anlægsprojekter.”

Det Konservative Folkeparti afgav følgende protokolbemærkning:

”Kommunens indkøb bør ske efter en markedsprøvning, hvor varen ikke beskrives på en måde, så en leverandør reelt kan opnå monopol på levering til kommunen.”



Bilag 2 Teknik- og Miljøudvalgets hørings svar til Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019-2022

28. september 2018

Sagsnr.
2018-0254014

Teknik- og Miljøudvalget anbefaler overfor Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Indkøbspolitikken får et øget fokus på miljø- og klimaområdet, herunder bæredygtig vækst.

Dokumentnr.
2018-0254014-4

Teknik- og Miljøudvalget anbefaler, at fokusområdet 'Mere ansvarligt og bæredygtigt indkøb' uddybes med konkrete målsætninger og tiltag, der sikrer, at Københavns Kommunes nuværende miljø- og klimamål i højere grad tilgodeses.

Helt konkret foreslår Teknik- og Miljøudvalget at følgende tiltag konkretiseres:

Cirkulære indkøb

Kommunen bør undersøge potentialerne for cirkulære indkøb og dermed udvikle kommunens nuværende forbrug og indkøbspraksis i en cirkulær retning, hvor produkters levetid forlænges, eller værdifulde ressourcer genbruges eller genanvendes. Dette skal ske ved pilotforsøg.

Bæredygtige indkøb i kommunale selskaber

Kommunen bør i videst muligt omfang udarbejde samarbejdsaftaler med de kommunalt ejede selskaber, som sikrer, at disse også følger Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2019-2022 og Paradigme for miljø- og klimakrav. Det gælder for eksempel HOFOR, Movia og ARC. Teknik- og Miljøforvaltningen undersøger mulighederne i samarbejde med Økonomiforvaltningen.

Klimavenlig varetransport

Kommunen bør stille krav til den transport, der er forbundet med kommunens indkøb. Det skal ske for at fremme bæredygtige mobilitetsløsninger og bidrage til at reducere CO₂, luftforurening og trængsel.

Mikroplast

Inden udgangen af 2018 orienteres Økonomiudvalget og Teknik- og Miljøudvalget om en strategi for reduktion af mikroplast via vareindkøb. Her er blandt andet fokus på kunstgræsbaner, dæk, tekstiler og vejstriber. Denne strategi skal videreføres fra 2019 og fremefter.

**Jura og Strategisk
Indkøb**

Njalsgade 17, I
Postboks 457
2300 København S

EAN nummer
5798009809452

10. Kultur- og Fritidsudvalgets hørings svar vedrørende kommunens kommende indkøbspolitik 2019-2022 (2018-0273656)

Kultur- og Fritidsudvalget skal tage stilling til udkast til hørings svar til indkøbspolitikken 2019-2022.

Sagsfremstilling

Indstilling

Kultur- og Fritidsforvaltningen indstiller,

1. at Kultur- og Fritidsudvalget godkender denne indstilling som udvalgets hørings svar til Økonomiudvalget vedrørende udkast til Københavns Kommunes indkøbspolitik 2019-2022

Problemstilling

Borgerrepræsentationen vedtager hvert fjerde år en ny indkøbspolitik, som skal danne rammen for de politiske målsætninger, der er på indkøbsområdet.

Udkast til Københavns Kommunes indkøbspolitik 2019-2022 blev behandlet i Økonomiudvalget den 2. oktober 2018. Økonomiudvalget besluttede at sende politikken i høring i fagudvalgene uden yderligere bemærkninger.

Indkøbspolitikken er opdelt i fem fokusområder, der fastsætter fælles rammer og retningslinjer for indkøb af varer og tjenesteydelser i Københavns Kommune. Indkøbspolitikken skal understøtte de strategiske indsatser på indkøbsområdet, for bl.a. at fremme økologi, klimavenlighed og social ansvarlighed.

Fokusområderne er:

1. En mere professionel og effektiv indkøbsorganisation
2. Øget e-handel og digitalisering
3. Stærkere samarbejde med eksterne aktører
4. Mere ansvarligt og bæredygtigt indkøb
5. Fokus på innovation og vækst

Løsning

Forslag til hørings svar

Helt overordnet bakker Kultur- og Fritidsforvaltningen op om, at Københavns Kommune arbejder strategisk og målrettet med indkøbsområdet. Det skal ske for at sikre, at der købes rigtigt ind til de rigtige priser, og at indkøbsopgaverne løses så effektivt som muligt. Hertil kommer, at Københavns Kommune skal gå forrest ved at være social ansvarlig, miljørigtig og innovativ i de indkøb, der foretages.

Kultur- og Fritidsforvaltningen peger i den forbindelse på, at den socialt ansvarlige, miljørigtige eller innovative løsning ikke altid er den billigste rent økonomisk, og det derfor er nødvendigt, at der er gennemsigtighed, så man politisk kan balancere de forskellige hensyn.

Der er således behov for et klart fokus på at forbedre og indgå nye og billigere indkøbsaftaler.

Helt konkret er det afgørende at sikre klar og tydelig sammenhæng mellem måltal og effektiviseringskrav i forhold til de nye og forbedrede indkøbsaftaler. Bedre organisering og arbejdstilrettelæggelse på indkøbsområdet er og skal være en del af forvaltningernes fokus, men bedre aftaler og billigere priser er afgørende for at kunne indfri nye måltal.

Tilsvarende er der behov for løbende at udvikle og forbedre brugervenligheden af indkøbsløsningen i Kvantum.

Nedenfor er oplyst bemærkninger til de fem indsatsområder i indkøbspolitikken.

1. En mere professionel og effektiv indkøbsorganisation

Kultur- og Fritidsforvaltningen har igangsat en række tiltag, som skal realisere gevinster i forbindelse med implementeringen af Kvantum. Disse tiltag har bl.a. fokus på om Kultur- og Fritidsforvaltningen skal bruge mindre tid på fakturahåndtering og have en mere effektiv organisering af indkøbsområdet.

Kultur- og Fritidsforvaltningen kan pege på yderligere tiltag, som kunne bidrage til en mere effektiv indkøbsorganisation på tværs af Københavns Kommune. Således skal potentialer ved at købe ind på tværs af forvaltninger undersøges. I forbindelse med en øget integration af skoler og biblioteker vil det være relevant at se på muligheder inden for indkøb på tværs af Børne- og Ungdomsforvaltningen og Kultur- og Fritidsforvaltningen. Tilsvarende kan øget samarbejde med Teknik- og Miljøforvaltningen om indkøb og styring af maskinel bidrage til at sikre den optimale udnyttelse på tværs af Københavns Kommune.

2. Øget e-handel og digitalisering

Øget brug af e-handel er en forudsætning for en professionel indkøbsorganisation. Kultur- og Fritidsforvaltningen arbejder med at flere indkøb skal ske via e-handelsmodulet i Kvantum, som skal mindske transaktionsomkostninger ved at købe ind.

Kultur- og Fritidsforvaltningen bemærker:

- at en forudsætning for at øge brugen af e-handel er, at de aftaler, der indgås på indkøbsområdet, er e-handelsegnede. Det indebærer, at den enkelte indkøbsaftale og hvordan den bruges, er logisk for indkøbere i Københavns Kommune.
- at Københavns Kommune i højere grad skal indtænke arbejdsgange og implementering i forhold til nye indkøbsaftaler. Dette skal sikre, at end-to-end processen er på plads ved aftalens opstart.

3. Stærkere samarbejde med eksterne aktører

Kultur- og Fritidsforvaltningen deltager aktivt i samarbejdet med eksterne aktører, særligt Statens og Kommunernes Indkøbsservice (SKI), hvor Kultur- og Fritidsforvaltningen bidrager med forvaltningsspecifik viden i forhold til nye indkøbsaftaler på vare- og tjenesteydelsesområdet.

Følgende kan bemærkes i forhold til samarbejde med eksterne:

- Københavns Kommune skal i højere grad kræve, at målsætningerne i indkøbspolitikken bliver stillet som krav i SKI's indkøbsaftaler. Dette bør være en forudsætning for deltagelse i SKI samarbejdet.
- Københavns Kommune skal sikre, at nye indkøbsaftaler indgået i SKI-regi er e-handelsegnede, for at sikre, at Københavns Kommune høster gevinster forbundet med e-handel i form af lavere transaktionsomkostninger i det enkelte indkøb.

4. Mere ansvarligt og bæredygtigt indkøb

Københavns Kommune indgår allerede i en række samarbejder for at sikre, at kommunens indkøb er så miljørigtige og bæredygtige som muligt. Indkøbspolitikken søger at understøtte opfyldelsen af FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling, samt at Københavns Kommune bibeholder sin position som førende, nationalt og internationalt, inden for social ansvarlighed

og miljømæssig bæredygtighed. Dette handler også om, at Københavns Kommune kan blive bedre til at genanvende og genbruge allerede indkøbte materialer.

Følgende kan bemærkes til dette fokusområde:

- I Kultur- og Fritidsforvaltningen er der et stort fokus på at gøre kommunens kunstgræsbaner så bæredygtige som muligt. Et vigtigt element i den dagsorden er, at se på det infill, som puttes ind i mellem "græsstråene". Størstedelen af kunstgræsbanerne er hidtil etableret med infill af gummigranulat, som består af granulerede bildæk. En del af dette infill spredes fra banen og ender i naturen. Kultur- og Fritidsforvaltningen følger denne udvikling tæt. Hvilke bæredygtige tiltag, der anvendes på nye kunstgræsbaner afhænger både af udviklingen af nye metoder og de miljømæssige konsekvenser af forskellige valg og af den enkelte banes placering.
- Indkøbspolitikken kunne have et øget fokus på brugen af bæredygtig emballage i Københavns Kommune.
- Øget fokus på returnering af emballage f.eks. Europaller eller lignende, og hvordan emballage kan genanvendes.
- Endnu højere prioritering af miljømærkede produkter i kommende udbud.
- Social dumping bør have KPI'er for indsatsen på lige fod med økologi- og klimaområdet.
- Overskudsmaterialer fra byggerier kan indkøbes via Kvantum.
- Integration af Københavns Kommunes genbrugsportal, hvor gamle møbler eller lignende sættes til salg med indkøbsløsningen i Kvantum for at øge genbrug af inventar i Københavns Kommune.

Kultur- og Fritidsforvaltningen arbejder foruden dette med en særlig indsats i forhold til brugen af socialøkonomiske virksomheder i forpagtninger i Kultur- og Fritidsforvaltningen, samt med at udbrede Københavns Kommunes økologimålsætning til forpagtninger. Kultur- og Fritidsforvaltningen samarbejder med Københavns Kommunes madkonsulenter fra Meyers Madhus, som skal være med til at fremme indsatsen inden for økologi.

5. Fokus på innovation og vækst

Der skal i perioden 2019-2022 være et fokus på innovation i forhold til byggeri, digitalisering, services, arbejdsgange og klimatilpasning.

Yderligere tiltag, som kunne bidrage til øget innovation og vækst:

- IT-området og det øvrige indkøbsområde skal have en større kobling for at fremme nye innovative løsninger hos private virksomheder.

Økonomi

Indkøbspolitikken har ikke nogen økonomiske konsekvenser.

Strategiske indsatser og tiltag i løbet af indkøbspolitikken levetid kan have økonomiske konsekvenser for forvaltningen. Det fremgår af indstillingen til Økonomiudvalget, at eventuelle merudgifter som følge af indkøbspolitikken skal finansieres inden for fagudvalgenes rammer.

Videre proces

Økonomiudvalget vil behandle indkøbspolitikken og de indkomne høringssvar den 4. december 2018 med henblik på, at Borgerrepræsentationen kan behandle indkøbspolitikken den 13. december 2018.

Mette Touborg

/Annegrete Vallgård

Beslutning

Kultur- og Fritidsudvalgets beslutning i mødet den 1. november 2018:

Kultur- og Fritidsudvalget godkendte indstillingen.