

Københavns Kommune

Att.: Overborgmester Lars Weiss
Adm. direktør Søren Hartmann Hede

5. maj 2025

Sagsnr. 25/165
Dok. nr. -
Initialer OHLN/akh

Side 1 af 1

Anmodning om godkendelse af gældsstiftelse til finansiering af containerbiler

I/S ARC anmoder kommunen om at godkende, at selskabet stifter gæld på op til 35 mio. kr. til finansiering af 7 eldrevne containerbiler.

Containerbilerne skal anvendes til containerkørsel fra I/S ARCs genbrugspladser med henblik på at elektrificere den fremtidige transport.

Finansieringen sker i form af en finansiel leasingaftale og påvirker ikke kommunens låneramme.

I henhold til I/S ARCs vedtægter § 11 stk. 5 kræver beslutning om optagelse af lån og anden gældsstiftelse vedtagelse i samtlige interessenters kommunalbestyrelser.

./. /. I/S ARCs sagsfremstilling til bestyrelsens behandling af sagen den 29. april 2025 og bestyrelsens godkendelse i form af protokol fra mødet vedlægges.

I/S ARC skal anmode om, at kommunens behandling sker inden udgangen af september 2025.

Spørgsmål til anmodningen kan rettes til direktør Jacob H. Simonsen eller sekretariatschef Peter Roulund.

Venlig hilsen



Jacob H. Simonsen
Direktør

Bestyrelsesmøde den 29. april 2025
I/S ARC

10. april 2025

Sagsnr. 25/4
Dok. nr. -
Initialer HEN/akh

Side 1 af 3

Punkt 9: Hjemtagelse af containerkørsel fra I/S ARCs genbrugspladser

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen godkender:

- at I/S ARC hjemtager containerkørsel fra I/S ARCs genbrugspladser mhp. at elektrificere den fremtidige transport
- at I/S ARC bemyndiges til at overtage de nuværende 8 gasdrevne krogbiler inkl. 7 hængere fra Remondis til en pris på 2 mio. kr.
- at direktionen - i henhold til vedtægternes §11, stk. 5 - bemyndiges til at anmode ejerkommunerne om at godkende gældsstiftelse i form af en ramme på 35 mio. kr. til finansiering af 7 eldrevne containerbiler
- at bevilge og frigive en ramme på 35 mio. kr. til finansiering af 7 eldrevne containerbiler, idet frigivelsen betinges af, at der opnås godkendelse af gældsstiftelse i alle 5 ejerkommuner.

Baggrund

Genbrugsservice har ca. 15-16.000 containerkørsler årligt (ikke medregnet haveaffald), hvor særligt forår- og sommermånederne har mange kørsler, mens efterår- og vintermånederne har færre kørsler. Derudover er der en skævvridning ift., hvornår på ugen kørslerne foregår. Især mandag og fredag er dage med mange kørsler for at tømme ud før og efter weekend, hvor modtageanlæg har lukket, eller det er dyrere at køre.

I/S ARCs transportaftale med Remondis vedrørende containerkørsel fra I/S ARCs genbrugspladser udløber 28. februar 2026 dog med mulighed for, at I/S ARC kan forlænge aftalen med 4 x 6 mdr.

Remondis finder ikke aftalen rentabel, hvorfor de tydeligt giver udtryk for, at de ikke ønsker, at forlængelsesoptionerne benyttes, hvilket I/S ARC kan mærke i serviceniveauet.

Genbrugsservice har ifm. det kommende udbud gennemført en markedsundersøgelse, hvor det var relevant også at inddrage I/S ARC Affaldsindsamling qua den store erfaring, Affaldsindsamlingen har med indkøb og drift af elektriske køretøjer.

Markedsdialogen viste, at gaskørsel (som er drivmiddel på nuværende aftale) er på vej ud af markedet, og elektrificeringen vinder stærkt frem. Dette gælder også på containerbiler og for de distancer og den tunge transport, som containertømning på genbrugspladserne kræver. I udbud af behandlingsaftaler er der krav til, at modtageanlægget ligger max. 50 km fra I/S ARC.

Affaldsindsamling har estimeret, at der skal bruges 7 elbiler til normal drift, og at ekstraordinær kørsel i spidsbelastningsperioder samt haveaffaldskørsel kan udføres af gas- eller dieslbiler, og længere distancer kan også foretages af gas- eller dieslbiler. Leveringstiden på en eldreven containerbil er pt. 1-1,5 år fra kontraktindgåelse. Tanken er alene at hjemtage den normale drift, men fortsat udbyde den ekstraordinære kørsel samt haveaffaldskørslen til en privat renovatør.

Hvis I/S ARC hjemtager opgaven, har Remondis tilbudt en overdragelse af de eksisterende gasdrevne containerbiler og mandskab pr. 1. september 2026, hvis I/S ARC til gengæld undlader at benytte alle forlængelsesoptionerne i aftalen hos Remondis. Da bilerne kun har kørt siden sommeren 2021, er der fortsat en betydelig restlevetid på dem, og en eventuel overtagelse af biler vil gøre overgangen til nye elbiler mere smidig. Remondis tilbyder, at I/S ARC kan købe de eksisterende 8 gasdrevne containerbiler og 7 hængere til en samlet pris på 2 mio. kr. De brugte biler skal anvendes indtil, der er udbudt og leveret eldrevne containerbiler.

Fordele ved en hjemtagelse af opgaven

For Genbrugsservice har en hjemtagelse de fordele, at det vil medføre et større tilhørsforhold og samarbejde mellem genbrugsvejledere og chauffører, når de bliver kollegaer. Dette giver ud fra erfaring en større tålmodighed og forståelse overfor udfordringer. En intern kørselsleder med synlighed både i Affaldsindsamling og Genbrugsservice vil fordre en bedre forståelse vedrørende den daglige drift, afsætningsaftaler, reelle forhold på den enkelte plads og prioritering af kørsler.

Involveringen af Affaldsindsamling har de fordele, at man i forvejen har ladeinfrastruktur og mandskabs-huse på plads både på Kraftværksvej 25 og Parkstien 6 samtidig med, at man har erfaringen med indkøb af biler og elektrificeret drift. Genbrugsservice vil via intern afregning skulle betale for benyttelsen af den eksisterende infrastruktur, og derved vil det give en synergi, der skal fordeles forholdsmæssigt mellem Genbrugsservice og Affaldsindsamlingen. Endelig vurderes det, at der på personalesiden kan være synergier i kraft af mulighederne for fleksibilitet mellem de forskellige ordninger.

Derudover vil det være muligt at høste en synergi med de kommende kørsler af restaffald fra sorteringsanlægget, da den opgave ligeledes skal ske med eldrevne containerbiler.

Driftssetup ved hjemtagelse

Det foreslås, at Genbrugsservice med hjælp fra Affaldsindsamling udbyder og leaser 7 containerbiler inkl. påhængsvogne. De 7 biler kan klare driften det meste af året, men der vil være behov for at tilkøbe eksternt hjælp ved spidsbelastninger i højsæsonen. Det foreslås fortsat at udbyde afhentning af haveaffald, da den opgave er speciel.

Hvis opgaven hjemtages, er det planen, at selve investeringen i biler foretages af Genbrugsservice, da driften af genbrugspladser er en aktivitet, I/S ARC udfører for alle 5 ejerkommuner.

Ved en model hvor Genbrugsservice leaser bilerne, vil I/S ARCs Affaldsindsamling få brugsret til dem og oprette en særskilt afdeling, der drifter bilerne. Det er i øvrigt samme model, som er benyttet, når SMOKA indsamler farligt affald i København i biler, der er leaset af Affaldsindsamling.

Økonomi

Der skal anvendes 1 driftsleder og 16 chauffører til opgaven. Hertil skal der købes support fra nogle af de øvrige driftscoordinatorer i Affaldsindsamling. Der skal forhandles en ny lokalaftale med 3F, da opgaven ikke er direkte sammenlignelig med de øvrige indsamlingsopgaver.

Indkøbsprisen forventes at være 5 mio. kr. pr bil inkl. moms, dvs. en samlet investering på 35 mio. kr.

Der er plads til bilerne på Parkstien, men der skal arbejdes med pladsen til 16 chauffører, da I/S ARC står med en hjemtagelse af kranopgaven (for KK) med 8 chauffører i 2026. De to opgaver har en del sammenfald i opgaveudførelse i forhold til, hvordan opgaverne planlægges og udføres, da det i høj grad er tømninger, der sker på bestilling og ikke på fast rute, ligesom begge opgaver er underlagt reglerne vedrørende køre-/hviletid.

Med I/S ARCs kendskab til opgaveløsningen forventes det, at en hjemtagelse forventeligt vil give en årlig besparelse på ca. 2 mio. kr. holdt op imod en ekstern løsning af opgaven. Besparelsen er primært funderet i, at man i forvejen har ladeinfrastruktur og mandskabshuse centralt beliggende i oplandet.

Indgåelse af finansiel leasingaftale

Det følger af I/S ARCs vedtægter, at kommunalbestyrelsen i I/S ARCs 5 ejerkommuner skal vedtage beslutninger om finansiel leasing vedrørende kompetenceoverdragede aktiviteter.

Under forudsætning af fuld tilslutning til nærværende sag i I/S ARCs bestyrelse bemyndiges I/S ARCs direktion til at indgå aftale med KommuneLeasing i henhold til vedtægternes §11, stk. 5.

Elskraldebilerne ejes af långiver med I/S ARC som bruger. Periodeforpligtelsen på leasingaftalen er 8 år, hvilket svarer til bilernes forventede levetid.

Flere af landets kommuner indgår finansielle leasingaftaler, hvor betalingen periodiseres over tid. Da biler vedrører en driftsudgift, henregnes aftalerne ikke til en kommunes låntagning.

Leasingudgifterne vil være en del af de løbende driftsudgifter til driften af genbrugspladserne.

PROTOKOL

fra

BESTYRELSESMØDE i I/S ARC

den 29. april 2025

I mødet deltog: Andreas Keil, København
 Allan S. Andersen, Tårnby
 Thyge Enevoldsen, Frederiksberg
 Kenneth Gøtterup, Dragør
 Tina Cartey Hansen, Hvidovre
 Troels Christian Jakobsen, København

Peter Kyhnauv-Vejgaard, partner, Deloitte (punkt 2 og 3)
Per Timmermann, Deloitte, partner, (punkt 2 og 3)

Endvidere deltog: Jacob H. Simonsen, direktør
 Jacob Velling, økonomichef
 Peter Roulund, sekretariatschef
 Helena H. Nielsen, chef for Affaldsindsamling

Ole Edvardsen, medarbejderobservatør

Meldt afbud:

Punkt 1. Godkendelse af dagsorden	Godkendt.
Punkt 2. Revisionsprotokollat til årsrapport 2024 (fortrolig) Det indstilles, at bestyrelsen tager udsendte revisionsprotokollat til årsrapport 2024 til efterretning.	Godkendt.
Punkt 3. Årsrapport for 2024 Det indstilles, at bestyrelsen godkender udsendte årsrapport for Koncernen 2024 og indstiller den til generalforsamlingens godkendelse.	Godkendt.

Punkt 4. Budget 2026 og indikationer for overslagsår 2027-2030 (1. behandling) Det indstilles, at bestyrelsen 1. behandler Budget 2026 og indikationer for overslagsårene 2027-20230, herunder beslutter: - at genbrugstaksten for 2026 fastsættes til 123,8 mio. kr. - at A-taksten for 2026 fastsættes til 33 kr. pr. indbygger	Godkendt.
Punkt 5. Varmeaftale med CTR (fortrolig) Indstilling fortrolig.	Godkendt.
Punkt 6. Ejerstruktur (fortrolig) Indstilling fortrolig.	Godkendt.
Punkt 7. Gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser i 2026 Det indstilles, at - bestyrelsen over for ejerkommunerne indstiller gebyrer for erhvervs adgang til genbrugspladser i 2026 jf. bilag 1 i udsendt materiale - udbetaling til kommunerne vedrørende 2025 og fremover sker på samme grundlag som for 2024, hvor ændrede momsregler indebærer en forøgelse af I/S ARCs omkostninger.	Godkendt.
Punkt 8. Finansiering af sorteringsanlæg til restaffald Det indstilles, at bestyrelsen godkender, at ordningen finansieres ved aconto opkrævning af det årlige budget fordelt på kommunernes indmeldte affaldsmængder.	Godkendt.
Punkt 9. Hjemtagelse af containerkørsel fra I/S ARCs genbrugspladser Det indstilles, at bestyrelsen godkender: - at I/S ARC hjemtager containerkørsel fra I/S ARCs genbrugspladser mhp. at elektrificere den	Godkendt.

fremtidige transport - at I/S ARC bemyndiges til at overtage de nuværende 8 gasdrevne krogbiler inkl. 7 hængere fra Remondis til en pris på 2 mio. kr. - at direktionen - i henhold til vedtægternes §11, stk. 5 - bemyndiges til at anmode ejerkommunerne om at godkende gældsstiftelse i form af en ramme på 35 mio. kr. til finansiering af 7 el-drevne containerbiler - at bevilge og frigive en ramme på 35 mio. kr. til finansiering af 7 el-drevne containerbiler, idet frigivelsen betinges af, at der opnås godkendelse af gældsstiftelse i alle 5 ejerkommuner. Punkt 10. Producentansvar – konsekvenser for I/S ARC og kommunerne Det indstilles, at bestyrelsen tager orientering om status for producentansvar og konsekvenser for I/S ARC og kommunerne til efterretning. Punkt 11. Meddelelser ved formand og direktør Punkt 12. Sager til orientering 12.1 Drift af Genbrugsservice 12.2 Drift af Affaldsindsamling 12.3 Klagesag om biomasse – Høringssvar (fortrolig) 12.4 Stop for modtagelse af gipsaffald på AV Miljø 12.5 Henvendelse fra ankestyrelsen vedr. bestyrelsesvederlag 12.6 Orientering om Brancheforeningen Cirkulær (mundtlig) Punkt 13. Eventuelt	Godkendt. Jacob H. Simonsen orienterede om overvejelser i Københavns Kommune vedrørende Sydhavnen Genbrugsstation. I.b. I.b. I.b. I.b. Drøftet, idet bestyrelsen ønsker at forfølge sagen. Tina Cartey Hansen orienterede om organisationsudvikling i Brancheforeningen Cirkulær. Tina Cartey Hansen orienterede om forsøg på at rejse PFAS-problematik i KL-regi.
---	---

Punkt 14. Bestyrelsens kvarter	I.b.
---	------

Underskrevet af:

*Andreas Keil
Thyge Enevoldsen
Troels Christian Jakobsen*

*Allan S. Andersen
Tina Cartey Hansen
Kenneth Gøtterup*