



17. januar 2018

Sagsnr.
2018-0003614

Dokumentnr.
2018-0003614-5

Sagsbehandler
Kresten Theill Devantier Jensen

Processen for anlægsprojekter i Teknik- og Miljøforvaltningen

Projektforløbet for anlægsprojekter er konkretiseret i en fasemodel, der definerer anlægsprojektets hovedfaser fra idé til overdragelse og til drift (se nedenstående afsnit om TMF's Projektfasemodel). For hver fase kvalificeres og konkretiseres projektet både mht. udformning og estimering af tid og pris samt udførelse.

Fasemodellen er almindeligt kendt blandt rådgivere og entreprenører samt deres brancheorganisationer, hvilket sikrer et nemt samarbejde og forståelse for opgavens indhold.

Forløbet fra beslutning til ibrugtagning af et anlægsprojekt vil typisk spænde over flere år. I særlige tilfælde kan projekter gennemføres hurtigere. Dette gælder ukomplicerede projekter, fx genopretning af kørebaner, cykelstier og fortove, hvor fx rammeaftaler kan benyttes og egen udførsel bringes i anvendelse.

Typisk udgør planlægning, herunder myndighedsbehandling og projektering, 80 % af tidsforbruget og udførelsen 20 %. På udgiftssiden anvendes typisk 85 % af midlerne på udførelsen.

Teknik- og Miljøudvalget inddrages i processen, typisk i forbindelse med godkendelse af projektforslag og frigivelse af anlægsbevilling.

Teknik- og Miljøforvaltningens projektfasemodel

Ideoplægget indeholder de indledende tanker og beskriver formålet med og målet for projektet. Ideoplægget skal kvalificere beslutningen om, hvorvidt et projekt skal igangsættes eller ej. Afhængig af projektets kompleksitet og status, kan projektet forelægges Teknik- og Miljøudvalget til orientering.

Programmet beskriver rammerne for projektet. Det er den skriftlige bestilling og beskrivelse af det projekt, der ønskes gennemført. Det bygger på analyser og vurderinger af f.eks. miljøforhold, økonomi, myndighedskrav mm. Programmet skal give grundlag for, at forvaltningen senere i forløbet udformer det konkrete projekt i forhold til de krav og ønsker, der er til projektet. Typisk vil borgere og lokaludvalg blive involveret i arbejdet. Sidst i programfasen kan programmet forelægges Teknik- og Miljøudvalget til godkendelse.

Dispositionsforslaget er det første forsøg på at skitsere det konkrete anlægsprojekt. Projektet udbydes typisk til rådgivere i denne fase.

Sekretariat (Byens Fysik)

Islands Brygge 37
Postboks 339
2300 København S

EAN nummer
5798009809452

Fasen kan afsluttes med, at dispositionsforslaget forelægges Teknik- og Miljøudvalget til godkendelse.

Projektforslag er en grundigere bearbejdning af dispositionsforslaget. Politikerne skal efter denne fase tage stilling til projektet og godkende projektforslaget. Teknik- og Miljøudvalget skal afslutningsvis godkende projektforslaget. I nogle tilfælde vil forvaltningen på dette tidspunkt søge hele anlægsbevillingen. Teknik- og Miljøudvalget godkender således projektforslaget og anbefaler Borgerrepræsentationen at give en anlægsbevilling, dvs. frigiver midler til projektet. Udvalget inddrages i så fald ikke mere herefter. I andre tilfælde anmodes Teknik- og Miljøudvalget først om anlægsbevilling efter næste fase.

Hovedprojektet er en bearbejdning af projektet i detaljer. Derefter bliver de fleste projekter udbudt, hvorefter entreprenøren - der skal gennemføre anlægsarbejdet - vælges. Såfremt hele anlægsbevillingen ikke allerede er bevilget, skal Teknik- og Miljøudvalget og dernæst Borgerrepræsentationen afslutningsvis tage stilling til projektet og beslutte, om der skal frigives midler til, at projektet gennemføres. Skal udvalget bevillige midlerne i denne fase, sættes entreprenører herefter i gang med at udføre projektet. Er midlerne frigivet tidligere i projektforslagsfasen, inddrages udvalget ikke i hovedprojektfasen.

Udførelsen. En entreprenør udfører arbejdet, og Teknik- og Miljøforvaltningen fører tilsyn med anlægsarbejdet, indtil det står færdigt. Teknik- og Miljøudvalg kan deltage ved de officielle indvielser, men udvalget inddrages ikke mere i projektet.

Projektafslutning. Efter ibrugtagning afleveres projektet til forvaltningens driftsenhed.