

DEMOKRATI **GARAGE**

Ansøgning_ Københavns Kommunes Kultur og Fritidsforvaltning

Demokrati **GARAGE**

DEMOKRATI

**WE DO
DEMOCRACY**

Ansøgning_ DEMOKRATI GARAGE

Københavns Kommunes Kultur- og Fritidsudvalg ansøges om støtte til at aktivere og modne et mødested og kraftcenter for deltagelse og demokrati i København.

Demokrati GARAGE i NV skal give københavnernes fornyet demokratisk selvtillid, kickstarte en unik bydel under omdannelse og understøtte København som en førende hovedstad for udvikling af det deltagelsesdrevne demokrati

ANSØGNING

Denne ansøgning giver KFF mulighed for at kickstarte et mødested og kulturtilbud for demokrati og deltagelse. Der søges om støtte på 475.000,- til projektmodning og aktiviteter i opstartsfasen i 2019 - med afsæt i udvalgets frie midler.



GARAGE er en integreret del af byudviklingen på ISS Grunden i NV

PROCES FOR DEMOKRATI GARAGE – fra midlertidig modning til varigt kulturtilbud til Københavnerne

| (FORANALYSE) | MIDLERTIDIGHED (2019-20) | VARIGHED (2020 - 2035): |
|---|---|--|
| <p>PROBLEMFELT:</p> <ul style="list-style-type: none"> • København har DK's laveste valgdeltagelse (61,2%*) - Nordvest indtager bundplacering • Unge vender demokratiet ryggen** • Mødesteder for fællesskaber er under pres i en voksende storby | <p>ANSØGNING: PROJEKTMODNING</p> <p>I hjertet af NV vil 850 kvm. værkstedsbygninger under omdannelse på ISS grunden blive testet og udviklet som et aktivt mødested for demokrati og fællesskab.</p> <p>Ansøgning for 2019 (de frie midler): KFF ansøges om at støtte til at modne projektet, igangsætte og teste udadvendte aktiviteter.</p> | <p>PROJEKTREALISERING</p> <p>Demokrati GARAGE slår portene op som et permanent demokrativærksted i NV. Her mødes lokalområdets aktører, byens borgere, iværksættere, politikere, foreninger, organiserede og uorganiserede aktører, samt internationale samarbejdspartnere.</p> <p>Projektfinansiering En igangværende funding- og partnerskabsproces er igangsat for en projektrealisering.</p> |

*Kilde: Danmarks Statistik, stemmeprocent ved seneste kommunalvalg

**Kilde: Københavns Kommunes integrationsbarometer 2018

Baggrund_

Demokrati GARAGE vil være et kraftcenter og mødested for demokratiudvikling i København. Her samles demokratisektoren omkring aktive hverdagsfællesskaber, der inviterer byen indenfor.

Ambitionen er at omdanne 850 kvm. kulturhistoriske bygninger og et urbant bytorv i Nordvest til et åbent og levende demokrativærksted til gavn for byen og lokalområdet.

Potentiale_

København kan med *Demokrati GARAGE* skabe rum for udviklingen af byens fælles demokratiske muskler og styrke et kreativt kulturmiljø inden for demokrati innovation, byudvikling og borgerdrevne løsninger.

Projektet kan samle borgere og demokratiets aktører på tværs af byen og skabe rammer for aktive hverdagsfællesskaber som dynamo for lokalområdets aktører i et byområde med kant - og under omdannelse.

Demokrati GARAGE vil udbygge Københavns kreative kulturprofil og styrke en unik nordisk tradition for robuste demokratiske samfundsløsninger, der understøtte Københavns internationale profil som et demokratisk, borgerdrevet og deltagelsesbaseret storby.

Lokation_

ISS-grunden i Nordvest er under omdannelse til moderne boliger, der kan omfavne nye boformer. Projektet frigiver flere tidligere værkstedsbygninger, som kan aktiveres til et aktivt demokrativærksted og åben ramme for fællesskaber på tværs af byen.



50 demokratiaktører fra 10 landet testede GARAGE-prototype på ISS grunden, marts 2019

Initiativtager_

We Do Democracy er rådgiver for omdannelsen af ISS grunden og står i bag initiativet *Demokrati GARAGE* om at samle byens borgere og demokratiaktører omkring et aktivt demokrativærksted.

We Do Democracy står desuden bag foreningen Demokrati-Scenen og den internationale demokratiplatform Democracy Festivals Association.

Projektet har fået tilsagn om støtte til fysisk omdannelse fra Lokale og Anlægsfonden, samt interesse fra lokaludvalget og områdefornyelsen i Nordvest. Sammen er der afholdt Open Call for etablering af GARAGE med lokalområdets aktører, foreninger og borgere.

Projekt_

Problemfelt_

Demokrati som livsform og styreform er under pres. Stadig færre deltager ved byens valg handlinger eller er aktive i hverdagens fællesskaber og foreningsliv. Flere oplever at stå udenfor fællesskabet, unge (både nye og gamle Københavnerne) vender demokratiet ryggen og med stadig flere tilflyttere til byen opleves afstanden mellem system og borger større.

Der er brug for at samle aktører på tværs af sektorer, udsigtsposter og grænser. *Demokrati GARAGE* vil træde aktivt og tydeligt ind i Nordvest - som den bydel i København med den højeste diversitet og laveste valgdeltagelse.

Projektet vil gå i samspil med byens borgere, byens beslutningstagere, byens ildsjæle, byens iværksættere og byens demokratiaktører. I tæt dialog og partnerskab med kommune, områdeaktører, private partnere, udviklere og fonde – nationalt og internationalt. Sammen genopbygge fornyet tillid og innovationskraft mellem system og borger

Formål_

Demokrati GARAGE er født ud af en vision og formål er at:

- **Genopfinde**, udvikle og revitalisere det deltagelsesdrevne demokrati
- **Understøtte** København som en førende demokratisk by, med aktive og meningsfulde lokale processer og fællesskaber
- **Etablere** et værkssted og en katalysator for kræfter, der er optaget af at udvikle progressivt demokrati – og byudvikling.
- **Samle** en ny vækstindustri – på tværs af samfunds-engagerede virksomheder, iværksættere og foreninger.

Målgrupper_

- **Iværksættere/virksomheder** - med sociale dagsordener eller veldrevne foreninger. Aktører der har muskler, kapital og indhold til at være medpartnere.
- **Byens borgere** - borgere på tværs af byen, der vil være med til at udvikle det deltagelsesdrevne demokrati, fællesskaber og demokratisk byudvikling.
- **Nordvest lokalmiljø** - iværksættere, beboere, ildsjæle og aktører i Nordvest. Herunder Områdefornyelsen og lokalrådet.
- **Københavns aktører** - praktikere, iværksættere, embedsmænd, aktivister, sociale entreprenører, politikere og politikmagere og døråbnere, kunstnere, forskere og meningsdannere.
- **Internationale partnere** – som Liquid Democracy, MASS LDP, Sortition Society, European Cultural Foundation, Citizens for Europe & Democracy Festivals Association.

Lokation_

Omdannelsesprojekter på ISS-grunden ved Rentemestervej har givet mulighed for at *Demokrati GARAGE* - med We Do Democracy som operatør - kan overtage, udvikle og drive de tidligere autoværksteder på i alt 850 kvadratmetre på ISS-grunden.

Calum, der er ejer og udvikler grunden, har givet tilsagn om at overdrage de tidligere værkstedsbygningerne til GARAGE-projektet i form af huslejefrihed i etableringsfasen (de første to år), samt en efterfølgende reduceret lejeaftale på min. 15 år - med købsoption.

Sted_ Demokrati GARAGE & GARAGE PARK NV

ISS-grunden består i dag af forladte kontorbygninger og en vindblæst parkeringsplads. Stedet er under transformation, der både skal udbygge en moderne klondike identitet og invitere til nye boformer og naboskab i Nordvest.

Visionen er nytænkende byggefællesskaber og moderne familieboliger, der tiltrækker og fastholder børnefamilier i Nordvest - som i dag udgør den bydel i Købehavn med de gennemsnitlige mindste boliger.

GARAGE PARK udgør det midlertidige kulturtilbud i form af en tidligere åben parkeringsplads, der allerede i dag er under transformation som urban by- og aktivitets park, der åbner sig som et levende mulighedsrum for byens kreative aktører og iværksættere.

DEMOKRATI GARAGE udgør de tidligere autoværksteder og garager (850 kvm.), der skal omdannes til et varigt fysisk mødested og innovationshus - fra autoværksted til et innovativt demokrativærksted med fokus på deltagelse og fællesskab.

GARAGE PARK + DEMOKRATI GARAGE skal samlet kickstarte fællesskaber i udviklingsperioden frem mod etablering af et varigt kultur- og mødested. I den midlertidige periode skal fællesskaber, demokrati-aktiviteter og partnerskaber udvikles med det formål at "flyttes med ind" i det varige tilbud og det nye byområde.



GARAGE PARK tilbyder urbane aktiviteter og byliv med deltagelse af bl.a. TagTomat, Byhumle, Bugging DK (fårekilling-farm), Spiselige Haver, parkourpark og urbane spejderaktiviteter – i samarbejde med bl.a. Ungdomsøen.

- Ny lokalplan for ISS grunden er under udarbejdelse i TMF, med forventet godkendelse tredje kvartal 2019
- We Do Democracy er tilknyttet som bystrategisk rådgiver ifbm. ISS-grunden - med tilstedeværelse på grunden med pop-up kontor.

Aktiviteter_

1. DEMOKRATI INNOVATION

- Oversætte og formidle internationale demokratiformater til København
- Designe, afprøve og bruge formater for den demokratiske by og lokale fællesskaber
- Udvikle, teste og evaluere formater for deltagelsesdrevnen demokrati
- Designe og drive demokrati innovation

2. MEGAFON & AKTIVISME

- Sætte deltagelsesdrevet demokrati og en collaborativ by på dagsordenen
- Sætte vigtige demokratinitiativer i gang og drive dem – som aktivister og entreprenører
- Tiltrække danske og internationale fondsinvesteringer
- Meningsdannere og debattører – debatplatform og mediesamarbejder

3. DEMOKRATI HUB & NETVÆRK

- Drive hub for demokratiiværksættere og aktivister
- Mobilisere, forløse og træne en ny generations demokratiaktører og aktivister
- Samle og drive netværk på tværs af demokratisektoren
- Formidle det vi lærer – gøre det nemt tilgængeligt for alle

4. FÆLLESSKABER

- Garage er sig selv eksemplarisk – for og med fællesskaber og moderne partnerskabsformater.
- Huser og hjælper fællesskaber og fællesskabsopbyggende aktiviteter – som f.eks. fællesskøkken og madlavning, byhaver, repair cafe og kultur aktiviteter
- Et levende miljø som Nordvest aktørerne har tydeligt medejerskab for og som hele København og Europa bruger i praksis

Faser_ opstart og realisering



Igangsætning

(For-projekt)

- Udvikle koncept og teste initiativ hos nøgleaktører og i markedet
- Beslutning om lokalisering og aftaler med udlejer/udvikler
- Udvikle formidlingsplatform.
- Dialog med kommune, lokaludvalg og områdefornyelse
- Dialog med partnere og demokratisektoren
- Afholde Open Call for aktører der vil være med
- Etablere projektkontor på ISS-grunden og træde tydeligt ind i kvarteret og aktivere grunden.
- Sikre opstartsstøtte og funding til GARAGE-projektet
- Etablere foreningen *Demokrati GARAGE*

1. halvår
2019

Projektmodne og aktivere

MIDLERTIDIGHED (ansøgning)

- Aktivere stedet, inviterer aktører ind og afprøve nye kulturformater.
- Etablere organisation og sikre forretningsmodel.
- Sikre fortsat funding til fysisk omdannelse (LOA, Realdania m.m)
- Sikre langsigtet projekt-finansiering til aktiviteter og organisering
- Mobilisere demokratisektoren bredest muligt omkring projekte
- Igangsættelse signaturprojekter og demokrati-aktiviteter på stedet.
- Første bølge bygge-/renovations-projekt igangsættes
- Partnere/operatører igangsættes i Demokrati Garage

2019/20

Etablere og konsolidere

VARIGHED

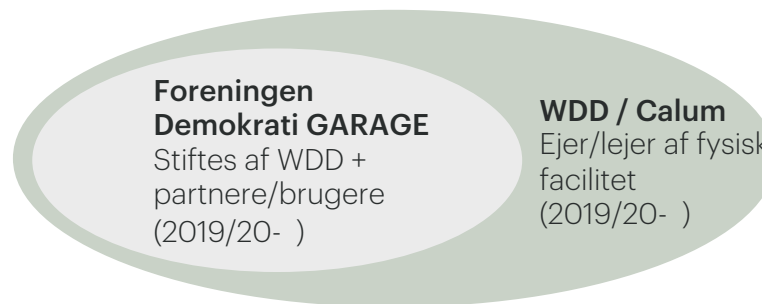
- Teste modeller for medlemskab og partnerskab
- Forretningsmodel og driftmodel valideres.
- Etablere partnerskabsmodel og partneraftaler
- Evaluere og justere værditilbud og formidling
- Evaluere og justere Garage-projektet
- Aktiviteter og indsatser
- Igangsættelse af nye signaturprojekter
- Næste bølge mobilisering
- Anden fase bygge/renovation
- Anden bølge indflytning
- Funding og finansiering af idriftsættelse på plads

2020/21

Forretningsmodel og organisering_

Organisering:

Projektet *Demokrati GARAGE* er igangsat af initiativtager We Do Democracy, der sikrer etableringen af *Foreningen Demokrati GARAGE*. Foreningen vil i forlængelse af projektmodningsfasen blive etableret og udgøre den juridiske og formelle enhed, der driver, organiserer og funder aktiviteter i *Demokrati GARAGE*.



Forretningsmodel:

Kunder og partnere

Medlemmer og partnere

- Medlemmer af Garage-projektets miljø og faciliteter
- Medlemskabsbidrag og/eller betaling for fx lokaler
- Operatører/partnere på lokaler

Projektpartnere og -funding

- Aktører der ønsker at indgå i et strategisk samarbejde om et projekt
- Projekt-specifik funding f.eks. fra fonde og puljer

Køb af ydelser og initiativer

- Aktører – partnere og/eller kunder der ønsker at betale *Demokrati GARAGE* for rådgivning, løsninger, proces eller initiativer.
- Daglige brugere af aktiviteter

- Faste medlemsbidrag – ressourcer & netværk
- Faste partner/operatøraftale – finansiering og ledelse
- Loyal fast del *GARAGE*'s liv og finansiering

- Finansiering af specifikke projekter og indsatser
- Typisk strategisk og i tidsafgrænsede (om end gerne længerevarende) perioder
- Strategiske nøgleaktører

- Køb af enkeltydelser og rådgivning, løsninger, processer og faciliteter
- Kan være enkeltstående eller tilbagevendende
- Betale for og/eller bidrage til aktiviteter

3 typer finansiering

Budget_ ansøgning KFF's frie midler

KFF ansøges om at støtte til at modne Demokrati GARAGE, således at:

- Idéen modnes og videreudvikles
- Lokalisere samarbejdspartnere og involvere lokalområdet
- Sikre partnerskaber blandt uorganiserede og organiserede aktører som boligforeninger, fritidsaktører, virksomheder og organisationer
- Invitere og planlægger demokratiaktiviteter (signaturevents på tværs af aktører - nationalt og internationalt)
- Invitere verden indenfor, indrage omverdens-interesser, åbne og mobilisere til medudvikling af Garage-projektet
- Sikre mobilisering, formidling, forretningsmodel, finansieringsstrategi og projektledelse

| DEMOKRATI GARAGE OPSTART / projektmodne og etablere | (Minimum-pakke) | Grundpakke |
|--|-----------------|------------------|
| - Ideudvikling og projektmodning (afprøvning og test) | 30.000 | 50.000 |
| - Lokalisering af samarbejdsaktører og lokale aktører | 25.000 | 25.000 |
| - Inddrage nøglepartnere (idéworkshop, mobilisering, opsamling og aftaler) | 50.000 | 75.000 |
| - Planlægge og afvikle demokrati signaturprojekter/events (2019) | 100.000 | 150.000 |
| - Garage Park åbning, Grundlovs-/sommer- og høstfest (2019) | 50.000 | 100.000 |
| - Formidle, mobilisere området og projektlede | 40.000 | 75.000 |
| Total (ansøgningsdel 1) | 295.000 | 475.000 |
| Medfinansiering (indtægter) | | 2019 |
| Projektstøtte i form af huslejfrihed i opstartsperiode | | 620.000 |
| Udviklingsstøtte til <i>Demokrati Garage</i> , Tuborgfondet (estimeret) | | 500.000 |
| Projektstøtte til opbygning af demokratinetværk, Tuborgfondet (estimeret) | | 500.000 |
| Indtægter, udlejning og partnerskaber (herunder midler reserveret af Områdefornyelsen) | | 350.000 |
| Total | | 1.970.000 |

INITIATIVTAGERE

We do democracy_ initiativtagere

Zakia Elvang, partner og demokratirådgiver



Zakia er strategisk rådgiver i WE DO DEMOCRACY i områder som organisatorisk forandring, demokratisk udvikling, læreprocesser, deltagelse og ny politisk kultur. Hun er specialiseret i at udvikle og implementere forretnings- og velfærdsmodeller på både organisatorisk/ virksomhedsniveau og samfundsniveau. Zakia rådgiver flere internationale kunder indenfor Democracy Festival Development, og Participatory Democracy

Zakia er uddannet Cand.scient.adm., Roskilde Universitetscenter. Hun har 20 års erhvervs- og rådgivererfaring fra bl.a. Huset Mandag Morgen, Suså Kommune, Frederiksborg Amt/Momentum og tidligere partner i bl.a. IMPLEMENT Consulting Group og som stifter og direktør i konsulentvirksomheden Spark.

Zakia har bestyrelsesposter i Danmark Radio, den nordisk-baltiske demokratiplatform Democracy Festivals, Foreningen Demokratiscenen, Open Society Foundation DOTS (Letland), CEVEA og Filmværkstedet.

Kernekompetencer

- Ledelse og facilitering af store organisatoriske forandringsprocesser
- Demokrati udvikling, deltagelsesdesign, aktørinddragelse og ny politisk kultur
- Udvikling og implementering af bæredygtige forretningsmodeller
- Design og implementering af strategi-baserede læreprocesser

Johan Galster, CEO og demokratidesigner



Johan er strategisk rådgiver i WE DO DEMOCRACY med over 15 års erfaring i borgerinddragelse, udviklings-processer og oplevelsesdesign med særligt fokus på fysiske omdannelses-processer. Johan har indgående kendskab til arkitektur, byudvikling og formgivning for både offentlige og private kunder, der ønsker at arbejde strategisk med de fysiske rammer og aktivere stedets og brugernes potentiale i samskabelse.

Johan er kandidat Æstetik & Kultur fra Aarhus Universitet, har tidligere været partner i 2+1 Idébureau, kommunikationschef i Dansk Arkitektur Center og SHL Architects. Johan har gennemført inddragelsesprocesser og været rådgiver for bl.a. Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter, Københavns Kommune, Realdania By og Byg, Fredensborg Kommune, Odense Kommune, Naturstyrelsen, Parkmuseerne, Region Hovedstaden, Freja Ejendomme, Bispebjerg Hospital, Hvidovre Hospital m.m.

Kernekompetencer

- Proceskonsulent, dialogrådgiver og facilitering
- Demokratidesign, interessentinddragelse og borgerinvolvering med fokus på fysiske omdannelsesprocesser
- Kulturforståelse, proces- og forandringsledelse
- Strategisk kommunikation, identitetsudvikling og oplevelsesdesign.
- Facilitering af organisationsudvikling, forandringsforløb og udviklings- workshops

BILAG

BUDGET FOR FYSISK OMDANNELSE

Budget_fysisk omdannelse af GARAGE (uden for ansøgning til KFF)

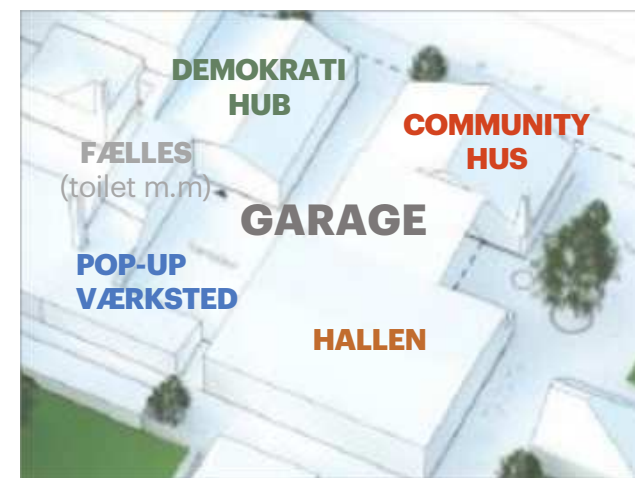
FYSISK OMDANNELSE

Demokrati GARAGE består af i alt 850 kvm. tidligere auto- og værkstedsbygninger, der står overfor en større renoverings- og istandsættelsesindsats inden ibrugtagning. Projektet består af tre større bygninger + flere baggårdsfaciliteter til fælles brug.

Finansiering

We Do Democracy har ansvar finansiering af den fysiske omdannelse (enten som ejere eller lejere). Dels gennem funding (LOA med tilsagn og dialog med øvrige fonde), dels en finansieringsmodel baseret på lånoptagning (låneaftale med Andelskassen Fælleskassen) og lejeindtægt på baggrund af brugere, lejere, partnerskaber og arrangementer.

Samlet budgetoversigt: Fysisk omdannelse og transformation af værksteder



WDD: Organisator og formelle lejere/ejere (købsoption)

CALUM: Nuværende ejere og udlejere

| Budgetposter | 2019 | 2020/21 | Derefter 15 år |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Renovering af fysiske faciliteter (850 kvm.) (tilsagn fra Lokale og Anlægsfonden og dialogproces med Realdania) | 2.200.000 | 4.500.000 | 1.500.000 |
| Udeområde | 400.000 | 650.000 | 150.000 |
| Projektkommunikation og -organisering | 200.000 | 200.000 | 0 |
| Byggeledelse | 400.000 | 500.000 | 200.000 |
| Total | 3.200.000 | 5.950.000 | 1.850.000 |