



Den 26. april 2007

Sagsnr.: 1101-252753

Dok.nr.: 2007-118376

Bilag 4 - Overgangen til BUM økonomidel på plejehjemsområdet pr. 1. juli 2007.

Beslutninger i relation til Bestiller-Udfører-Modtager modellen (BUM) på ældreområdet:

Beslutningen om at indføre BUM på hele ældreområdet, inkl. plejehjemsområdet blev oprindeligt taget i forbindelse med Borgerrepræsentationens beslutning i 1997 om at samle opgaverne på ældreområdet under Sundheds- og Omsorgsudvalget.

I forlængelse af ovenstående beslutning påbegyndtes implementering af BUM modellen på hjemmeplejeområdet i 1998 (SOU 104/98). I forhold til hjemmeplejeområdet blev adskillelsen af myndighedsopgaven og udførelsen af opgaven lovpligtig i forbindelse med fritvalgsloven, som trådte i kraft pr. 1. januar 2003.

I forbindelse med beslutning om at styrke Sundheds- og Omsorgsforvaltningens struktur i 2003 - bl.a. på baggrund af fritvlagsloven - vedtog Sundheds- og Omsorgsforvaltningen ny struktur "Fælles ansvar" (BR 56/03), som bl.a. indebar en påbegyndelse af implementering af BUM på plejehjemsområdet.

Den 1. april 2004 godkendte Sundheds- og Omsorgsudvalget et særligt visitationskoncept til plejehjemsområdet – et såkaldt "pakkekoncept" (SOU 28/2004 J.nr. 29/2003).

Den 1. december 2004 påbegyndtes visitation til pleje/omsorg i plejebolig, og det var planlagt, at alle beboere skulle være visiteret efter pakkekonceptet pr. oktober 2006.

På udvalgsrådet den 7. december 2006 blev det besluttet at udskyde implementering af BUM økonomi på plejehjemsområdet fra 1. januar 2007 til 1. juli 2007 (SOU 395/2006 J.nr. 60/2005).

Baggrunden for udskydelsen:

Baggrunden for at udskyde tidspunktet for implementering af økonomidelen skyldes flere årsager:

- Der var en række borgere (ca. 6 %) som på det tidspunkt

Afdeling / kontor

Sjællandsgade 40
2200 København N

Telefon
35 30 35 30

Telefax
35 30

Direkte telefon
35 30

E-mail
@suf.kk.dk

www.kk.dk

endnu ikke var visiteret efter pakkekonceptet.

- Visitationen til pakkerne hen over byen, gav anledning til usikkerhed om ensartethed i visitationspraksis.
- Pakkefordelingen indebar større udfordringer end forventet i forhold til tilpasninger af ressourceforbruget som følge af omfordelingerne.
- Behov for mere tid og erfaring med BUM økonomidel med henblik på at afdække evt. behov for at tilpasse og justere konceptet.
- At et særligt lederudviklingsforløb i relation til BUM for plejhjemsforstandere og souschefer først er afsluttet i april 2007.

Udskydelsen har således givet mulighed for at arbejde med at kvalitetssikre data og analysere visitationskonceptet og visitationspraksis.

Foreløbige erfaringer og konklusioner:

Visitationskoncept samt visitationspraksis har været genstand for en større analyse og evaluering, som viser, at visitationspraksis er forskellig hen over byen. Dette kommer bl.a. til udtryk ved:

- At der er en forskellig forståelse af visse centrale begreber i visitationskonceptet.
- At de forskellige fortolkninger indenfor bestemte funktionsområder i forhold til vurderingen af borgeren resulterer i forskellig pakketildeling.
- At der er forskellig brug af specialpakker.

På den baggrund er følgende justeringer samt tilpasninger af visitationskonceptet foretaget:

- En forenkling og præcisering af ord og begreber i konceptet, som tydeliggør udgangspunktet samt brug af visitationsredskabet.
- Grundpakken er øget i indhold og ressource og tillægspakkerne er tilsvarende reduceret, herved bliver budget

omfordelingen mellem plejhjem mindre.

- Konsekvensberegning af pakkeprisen i henhold tyngdeændringerne i grundpakken og tillægspakkerne samt nuværende pakkefordeling.
- Visitation til pleje/omsorg på plejhjemsområdet vil fremover være samlet på en mindre gruppe af visitatorer.
- Forudsætningerne for anvendelse af specialpakker ændres. Alle specialpakker vil fremover blive tildelt via central visitation.

Den gennemførte justering af pakkekoncept, pakkepris og organisation skal kvalificere nuværende redskab, sikre størst mulig ensartethed i visitationspraksis samt sikre stabilitet i såvel det enkelte plejhjems økonomi som forvaltningens.

Plan for overgang til BUM økonomi på plejhjemsområdet

Sundheds- og omsorgsforvaltningen påbegynder som nævnt implementering af BUM økonomi den 1. juli 2007 med udgangspunkt i det reviderede pakkekoncept og pakkepriser.

Effekten af de beskrevne justeringer i konceptet vil således, via revisitationer, ske glidende gennem det næste halve år. Overgangen til BUM økonomi bliver derfor faseopdelt proces. Dette indebærer:

- En forsigtig opstart, hvor omfordelingen starter på et lavt niveau, da pakkeprisen på tillægspakkerne er fastsat på baggrund af den aktuelle fordeling.
- I takt med at effekten af justeringerne af visitationskonceptet viser sig i pakkefordeling, vil der være mulighed for igen at øge tyngden i tillægspakkerne.
- At omfordelingen derved foretages successivt for at lette overgangen til en ny budgetmodel

På baggrund af de nuværende erfaringer mener forvaltningen, at indførelsen af BUM på plejhjemsområdet - både hvad angår visitationskoncept og økonomi - er en proces, hvor der løbende på baggrund af afprøvninger og erfaringer kan være brug for at justere pakkekoncept og prisberegninger.

Ved udgangen af 2007 vil forvaltningen vurdere om, at der er brug for yderligere justering af konceptet.