

Bilag 4. Socialforvaltningens effektiviseringsforslag til Budget 2027

Styrket markedsafdækning ved køb af eksterne anbringelser

Kort resumé: Socialforvaltningen vil styrke markedsafdækningen i forbindelse med køb af eksterne anbringelser og dermed opnå bedre pladspriser. Besparelsen på 3 mio. kr. fuldt indfaset opnås gennem en reduktion af udgifterne til køb af pladser på børneområdet.

Fremstillende forvaltning: Socialforvaltningen

1. Beskrivelse af forslag (fremgangsmåde og effekt)

Socialforvaltningen vil med forslaget styrke markedsafdækningen ved køb af eksterne anbringelser. Formålet er at sikre lavere priser på anbringelser og et større forhandlingspotentiale.

Når myndighed i Din Sociale Indgang Børn træffer afgørelse om anbringelse, jf. Barnets Lov, gør de det ud fra en vurdering og helhedsbetragtning af barnet/den unges behov. Herefter skal barnet/den unge matches til det rette anbringelsessted, som kan sikre og varetage barnet/den unges behov, så der sker udvikling og trivsel. Socialforvaltningen køber eksterne anbringelsessteder, jf. Barnets Lov § 43, stk.1, nr. 6 for ca. 100 millioner kroner årligt. Indkøbene foretages hos både regionale, kommunale og private leverandører.

En analyse foretaget af Kontoret for Analyse og Klima i KK viser, at København har de højeste helårsudgifter til private opholdssteder, sammenlignet med en række andre kommuner (Frederiksberg, Roskilde, Aarhus, Aalborg). En gennemgang af en række aktuelle sager viser, at der ikke i tilstrækkeligt omfang indhentes flere tilbud og forhandles om prisen, når et barn/ung skal anbringes på et eksternt opholdssted. Dette kan bl.a. skyldes, at det haster med at få placeret barnet/den unge som følge af en akut opstået situation.

Køb af eksterne anbringelsespladser er kendetegnet ved, at det kan være svært at gennemskue, hvad der er indeholdt af faglige ydelser i den enkelte døgntakst, hvilket gør det vanskeligt at sammenligne de enkelte tilbud, herunder deres pris og faglige indhold. Ligeledes kan der til tider opleves mangel på specialiserede tilbud til børn og unge med flere komplekse problemstillinger, og det haster ofte med at finde det rette tilbud.

Socialforvaltningen vil derfor implementere en ny arbejdsgang, der sikrer en endnu grundigere markedsafdækning ved køb af eksterne anbringelser på børneområdet. Arbejdsgangen indebærer, at myndighedsrådgiver i endnu højere grad end i dag skal i dialog og samarbejde med indkøbspartnere i Center for Økonomi, når der træffes afgørelse om anbringelse.

Dette vil medføre, at forhandlinger med anbringelsessteder vil starte langt tidligere end nu. Der vil hermed være bedre tid til forhandlingsprocessen, indkøbspartneren kan støtte myndighedsrådgiver i processen med at søge efter det bedste anbringelsestilbud, og der vil dermed være et større forhandlingspotentiale i forhold til pris og ekstra ressourcer. Ligeledes vil der være et større forhandlingspotentiale af kontraktuelle vilkår, eksempelvis ophør af betaling d.d., hvis anbringelsesstedet akut opsiger samarbejdet (en del anbringelsessteder skriver i deres kontrakter, at de kræver løbende måned, eller løbende + en måned), sikring af løbende genforhandlinger ved ekstra ressourcer etc. Der forventes også et fagligt udbytte for de anbragte børn og unge, idet et styrket fokus på at finde det rette anbringelsessted tidligere kan bidrage til, at der potentielt vil ske et bedre match mellem barnet/den unge og anbringelsesstedet.

Den opdaterede arbejdsgang vil blive udarbejdet i 2026. Arbejdsgangen skal tilrettelægges under hensyntagen til myndighedssagsbehandlernes eksisterende processer og arbejdsgange.

Socialforvaltningen vurderer, at det med den opdaterede arbejdsgang vil være realistisk at nedbringe den gennemsnitlige pladspris med gennemsnitligt 5 pct. per. køb. Antallet af eksterne køb varierer fra år til år, men lå i 2024 på ca. 60 nye køb. Givet antallet af køb varierer over årene, tages udgangspunkt i, at der kan hentes en besparelse på 40 køb årligt. Med en pladspris på 1,5 mio. kr. pr. helårspads svarer det til, at de samlede udgifter kan nedbringes med 3 mio. kr. årligt, når den nye arbejdsgang er fuldt indfaset.

For målgruppen forventer Socialforvaltningen ingen direkte effekt. Forslaget har alene til formål at sikre en bedre proces omkring køb af pladser og ikke en ændring i visitationspraksis eller andet. Der vil potentielt være enkelte børn/unge, der får et andet tilbud, end hvis markedsafdækningen ikke var blevet gennemført. Det vil i givet fald være et sammenligneligt tilbud, hvorfor der ikke vil være tale om en serviceforringelse, men potentielt et bedre match, fordi markedet er blevet afdækket grundigere.

For medarbejderne forventer Socialforvaltningen, at rådgiverne skal vænne sig til en ny arbejdsgang ifm. køb af eksterne pladser. Der er tale om en styrkelse af det samarbejde, der allerede er i dag mellem rådgivere og indkøbspartnerne. Samtidig vil rådgiverne også kunne føle sig aflastet i opgaven ved, at de fremadrettet har en sparringspartner tættere på i processen og det bliver tydeliggjort i arbejdsgangen, at de skal bruge indkøbspartnerne.

2. Økonomi

Effektiviseringen på 3 mio. kr. årligt fra 2027 og frem svarer til ca. 3 % af de samlede udgifter til køb af eksterne anbringelser på børneområdet.

Varige ændringer (effektivisering og drift)

Færre udgifter til køb af eksterne pladser: 3 mio. kr. ved fuld indfasning

Der estimeres med en gennemsnitlig besparelse på 5 pct. på 40 købte pladser årligt til en gennemsnitlig enhedspris på 1,5 mio. kr.

Tabel 1. Forslagets samlede økonomiske konsekvenser

	1.000 kr. 2027 p/l						
	Styrings- område	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Varige ændringer (effektiviseringer og drift)							
Færre udgifter til køb af eksterne pladser	Service		-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Samlet varig ændring, service			-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Samlet varig ændring			-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000

Noter til alle tabeller: Forslaget skal udarbejdes i 2027 p/l, men forslag der udmøntes i overførselssagen

udmøntes i 2026 p/l, mens forslag der udmøntes med budgettet udmøntes i 2027 p/l.

Alle effektiviseringer er angivet med negativt fortegn (-).

3. Implementering og opfølgning

Forslaget vedrører ændrede arbejdsgange i Socialforvaltningen og kan umiddelbart implementeres.

Tabel 2. Opfølgningsmål

Opfølgningsmål	Hvordan måles opfølgningsmålet?	Hvem er ansvarlig for opfølgning?	Hvornår gennemføres opfølgningen?
Realisering af effektiviseringer			
Ny arbejdsgang implementeret	Der vil i den enkelte sag blive fulgt op på blandt andet: - Økonomiske besparelser - Forhandlinger af kontraktuelle vilkår og betydning heraf	Indkøbspartnere i CIK	Ultimo 2027

4. Risikovurdering

Forslaget er umiddelbart implementerbart i Socialforvaltningen, og forslagens risiko vurderes som lav.

Administrative bilag til effektiviseringsforslag

Forslaget udspringer af et innovationsforslag:

- ☐ Ja
☒ Nej

5. Effektivisering på administration

Forslaget indeholder ikke besparelser på administration.

6. Hvem er hørt?

Tabel 4. Inddragede samarbejdspartnere

Relevante samarbejdspartnere i kommunen, der er inddraget
Ikke relevant

Tabel 5. Høring og inddragelse af kredse og udvalg

	Ja/Nej	Dato for godkendelse og evt. høringssvar
MED-udvalg	Ja	20. februar 2026