



Til Økonomiudvalget

13. august 2014

Sagsnr.  
2014-0133684

Dokumentnr.  
2014-0133684-1

### **Høringsvar fra Socialudvalget**

Socialudvalget har den 13. august behandlet Økonomiforvaltningens forslag om at samle kommunens ejendomsdrift i en fælles enhed. Forud for Socialudvalgets behandling har materialet været i høring i Socialforvaltningens enheder fra den 19. juni til 3. juli 2014.

Socialudvalget er i udgangspunktet positiv overfor en fælles løsning for ejendomsdriften i København. Indstillingen rummer gode idéer til, hvordan man har tænkt det gennemført og der er tydeligt, at der er lagt et stort arbejde i at udvikle en styringsmodel, der tager højde for de erfaringer som man har gjort i andre tværgående sammenlægninger, herunder samlingen af administrative opgaver i Koncernservice. Det er ligeledes fornuftigt at se på, om ressourcerne bliver anvendt mest hensigtsmæssigt og om ledelsen har mest mulig tid til kerneopgaverne omkring det pædagogiske arbejde.

Socialudvalget er enig med Økonomiudvalget i, at der er mulighed for at opnå et besparelspotentiale ved effektiviseringer i ejendomsdriften. Men det er Socialudvalgets holdning, at en sådan effektivisering samtidig bør have et stort fokus på at medtænke væsentlige faglige hensyn for at sikre mest mulig tryghed for og støtte til borgerne. Effektiviseringen må ikke gå ud over keredriften og kvaliteten for brugerne.

Socialudvalget mener, at ejendomsdriften i centrale kontorer, myndighedsfællesskaber og kontorer for centerfællesskaberne med fordel kan indgå i forslaget fase 1 som foreslået. Sociale tilbud med dagåbnet kan også overgå i fase 1, da ejendomsindsatsen her er mindre integreret i brugernes hverdag.

Socialudvalget mener derimod, at det er særligt sårbart at flytte ejendomsdriften fra tilbud med døgnåbent til en central enhed og at dette vil skulle forberedes meget grundigt. Det skyldes, at der på disse tilbud og institutioner er væsentlige socialfaglige - og sikkerhedsmæssige hensyn at tage og at den ejendomsfaglige opgaveudførelse ikke er adskilt fra kerneopgaverne.

#### *Socialfaglige hensyn*

Mange af socialrådets målgrupper er skrøbelige overfor ændringer i hverdagen. Derfor er det helt centralt, at servicefunktioner er tæt koordineret med og samtænkt med den pædagogiske praksis. Mange steder er brugerne ligeledes inddraget i opgavevaretagelsen eller

Rådhuset  
1599 København V

Telefon  
33 66 33 66

Direkte telefon  
33 66 24 51

Telefax  
33 66 70 75

E-mail  
Borgmester@sof.kk.dk

www.kk.dk

servicefunktionen fungerer som praktiksted for brugerne og beboere. Det er ofte en kompleks opgave, som kræver fagligt personale med indsigt i socialfaglige metoder til hvordan man fx kan arbejde med motivation i forhold til at få unge med kriminel baggrund eller handicappede til at hjælpe med at gøre rent. Det kræver, at den lokale ledelse har mulighed for at koordinere både de pædagogiske indsatser og serviceindsatsen på stedet.

#### *Sikkerhed*

Særligt i socialpsykiatrien, dele af handicapområdet og i tilbud for kriminalitetstruede unge, er der et stort fokus på forebyggelse af vold og udadreagerende adfærd. På disse tilbud, kan sikkerheden nemt blive sat over styr, hvis ikke indsatsen omkring borgerne er præget af kontinuitet, genkendelighed og en tæt koordinering med tilbuddets ledelse. Skiftende servicemedarbejdere, der ikke refererer til den daglige ledelse og derfor ikke kan indtænkes i helhedsindsatsen om borgerne, udgør en risici for magtanvendelser og arbejdsskader for medarbejderne.

#### *Kombinerede stillinger*

I dag er udførelsen af ejendomsopgaverne tæt forbundet med den pædagogfaglige indsats omkring borgerne og dermed ikke adskilt fra kerneopgaverne. Det viser sig konkret i, at mange servicemedarbejdere har delte funktioner, hvor de fx kører børn fra døgninstitutionen og i skole og samtidig udfører indvendig vedligeholdelse af institutionen.

Socialudvalget mener derfor, at beslutningen om, at sociale tilbud med døgnåbent indgår i den centrale enhed, først skal indgå i fase 3. På samme vis er det i indstillingen fra Københavns Ejendomme indstillet, at beslutningen om Sundheds- og Omsorgsforvaltningens døgntilbud skal overgå til den fælles enhed først sker i fase 3.

Socialudvalget foreslår endvidere, at der gennemføres et pilotprojekt på døgntilbud i et mindre geografisk område (på tværs af forvaltninger), før der træffes en endelig beslutning om at lade døgntilbud indgå i en fælles løsning.

#### *Økonomi*

I den nuværende indstilling om en samling af ejendomsdrift fremgår det, at Socialforvaltningen skal overflytte årsværk og direkte udgifter svarende til i alt 155,73 mio. kr. årligt.

Socialudvalget mener, at dette tal skal korrigeres med de ressourcer, der anvendes hos selvejende tilbud i egne bygninger eller 3. mands lejemål, samt med årsværk for medarbejdere i særlige stillinger, som vil overgå med deres faktiske omkostninger og ikke en gennemsnitlig årsløn.

Den økonomiske konsekvens ved samlingen af ejendomsdriften i Københavns Ejendomme er derfor, at Socialforvaltningen skal overflytte årsværk og direkte udgifter svarende til i alt 123,94 mio. kr. årligt.

Oversigt over årsværk og direkte udgifter til ny ejendomsdriftsenhed:

	Kroner
155,57 årsværk à 391.900 kr.	60.967.883
Direkte udgifter*	61.621.324
Faktisk overhead i SOF à 15.240 kr.	2.370.887
<b>Total</b>	<b>124.960.094</b>

\*Det endelige beløb, der skal overføres, forudsættes at være justeret for eventuelle besparelser som Københavns Ejendomme har indhentet hos Socialforvaltningen fra juni 2014 til januar 2016.

Socialforvaltningens faktiske overhead er 15.240 kr. pr. medarbejder. Københavns Ejendomme har i indstillingen kalkuleret med en overhead på 30.900 kr. pr. medarbejder. Hvis et overheadniveau på det dobbelte af Socialforvaltningens nuværende udgift fastholdes, vil det betyde en merudgift for Socialforvaltningen på 2,4 mio. kr. som skal finansieres via driften og som vil betyde forringelser i indsatsen for borgerne.

Socialudvalget anmoder derfor Københavns Ejendomme om, at nedjustere indstillingens overhead til det faktiske niveau, Socialforvaltningen har i dag.

Såfremt beslutningen om overførsel af døgntilbud i Socialforvaltningen til den centrale enhed udskydes til fase 3, vil overførslen skulle reguleres i henhold hertil.

Venlig hilsen

Jesper Christensen