



Bilag 2

Til Økonomiudvalget (ØU)

Overblik over foreslåede justeringer af model for Klimapuljen

Formålet med Klimapuljen	
Nuværende	Fremadrettet
'Klimapuljens formål er at sikre en fælles finansiering af de meromkostninger, der er forbundet med klimareduktioner i indkøb. Herved skabes mulighed for en systematisk prioritering af nogle omkostningseffektive reduktionstiltag, samtidig med at de enkelte forvaltninger og institutioner friholdes for de økonomiske merudgifter.'	'Københavns Kommunes Klimapulje har som formål at yde medfinansiering til CO ₂ e-reducerende tiltag, der understøtter Klimastrategi 2035 og Styringsmodel for Klima, herunder målet om 50% CO ₂ e-reduktion fra indkøb'.
Bemærkning: Formålet justeres, da Københavns Kommune (KK), siden etableringen af Klimapuljen i 2023, nu har en klimastrategi, der tydeligt fastlægger ambitionerne for reduktion af klimaaftrykket fra indkøb. Klimapuljen anses for et vigtigt virkemiddel til understøttelse af Styringsmodel for Klima ift. at implementere klimastrategien.	
Anvendelsesområde	
Nuværende	Fremadrettet
'Klimapuljens anvendelsesområde vedrører projekter, der understøtter reduktion af klimaaftrykket fra indkøb i Københavns Kommune. Projekterne skal være forbundet med en meromkostning, det ikke er muligt at finansiere uden støtte fra klimapuljen. Klimapuljen kan således både støtte konkrete indkøb og udbud, samt udviklings- og pilotprojekter både internt i kommunen og i samarbejde med leverandører. Klimapuljen kan både støtte projekter, der forventes at have en direkte klimaeffekt, projekter, der er en forudsætning for en senere klimaeffekt, eller projekter, der understøtter grøn innovation af kommunens forbrug. På sigt kan det også være projekter, der udspringer af initiativer i den kommende Klimastrategi 2035, og som lever op til udvælgelseskriterierne'.	'Klimapuljen afgrænses til at understøtte den til en hver tid gældende Klimahandleplan i Klimastrategi 2035. For perioden Klimahandleplan 2026-2028 Klimapuljen kan yde tilskud til CO₂e-reducerende tiltag, der understøtter implementeringen af følgende afsnit i Klimahandleplan 2026-2028: • 4.1 Byggeri og Anlæg • 4.2 Øvrige Indkøb • 4.3 Styringsmodel for Klima • 4.4 Tværgående indkøbsgreb Angående afsnit 4.1 afgrænses Klimapuljen til, fx at give tilskud til indkøb vedr. indvendigt vedligehold. Klimapuljen kan ikke støtte byggeriprojekter, dels pga. det store finansieringsbehov, dels pga. de eksisterende bevillinger til lavemissionsbyggeri mv. Klimapuljen yder tilskud til konkrete klimavenlige indkøb og merudgifter ifm. udbud, herunder finansiering af tidsafgrænsede årsværk, der vurderes nødvendige til udvikling, afprøvning eller implementering af klimatiltag. Klimapuljen betragtes som risikovillig kapital ift. realisering af klimatiltag'.
Bemærkning: Afgrænsningen ift. klimahandleplanerne tydeliggør puljens formål og retning, hvilket efterspørges i evalueringen, jf. bilag 1. Med denne afgrænsning vil det stadig været muligt at yde tilskud til et meget bredt udsnit af KK's indkøb, men med større fokus på de strategisk prioriterede områder. CO ₂ e-reducerende tiltag vedrører i nogle tilfælde ikke kun udgifter til fordyrende indkøb eller udbud, men også årsværk. Det kan være nødvendigt med ressourcer til at gennemføre pilotprojekter ifm. afprøvning af nye produkter,	

Økonomiforvaltningen

implementering af nye processer eller til understøttelse af adfærdssændringer, samt til teknisk arbejde til understøttelse af cirkulære løsninger, herunder levetidsforlængelse af produkter.

Kriterier	
Nuværende	Fremadrettet
'Projektet skal altid være: <i>Realiserbart</i>: Forudsætninger og barrierer for realisering af projektet skal være afklaret i videst muligt omfang, så projektet kan igangsættes direkte efter tildeling af midler. Projekter med en tydelig beskrevet projektplan og tidshorisont prioriteres. Projektet vurderes på et eller flere af følgende kriterier: <i>Omkostningseffektivitet</i>: Projektet skal sikre mest klimaeffekt for pengene. Dette vurderes på meromkostningen forbundet med at gennemføre projektet (kr.) og projektets samlede reduktionspotentiale (CO₂e). <i>Kvalitativ vurdering af klimaeffekt</i>: Projektet skal sandsynliggøre et reduktionspotentiale ud fra kvalitative data, i det tilfælde, at det er vanskeligt at beregne en kvantitativ effekt. Dette kan være data fra videnskabelige artikler, eksterne analyser, erfaringer med lignende tiltag mv. <i>Innovation</i>: Projektet skal udvikle nye løsninger, der har potentiale for at understøtte en reduktion af klimaaftrykket fra kommunens indkøb. Dette kan være projekter der afprøver nye produkter, udvikler nye arbejdsgange og processer, modner markedet i samarbejde med leverandører mv.'	'Aktiviteten skal altid leve op til nedenstående. Men der skal være mulighed for at dispensere fra et eller flere af de foreslåede kriterier, hvis aktiviteten i særlig grad vurderes fornuftig i forhold til de øvrige kriterier: <i>Tidsafgræsning</i>. Aktiviteten der ydes tilskud til, skal have en start- og slutdato. <i>Realiserbarhed</i>. Aktiviteten skal være realiserbar, hvilket betyder, at aktiviteten skal være velbeskrevet, have en tids- og aktivitetsplan, et budget og ansvarlig person/projektleder. Aktiviteten skal i videst muligt omfang kunne igangsættes umiddelbart efter tildeling af tilskud. <i>Alternativ finansiering</i>. Det er muligt at søge klimapuljen om merfinansiering ifm. ansøgninger til investeringspuljen, hvis der eksisterer et CO₂e-reducerende alternativ til en effektivisering finansieret af investeringspuljen. Ansøgeren skal redegøre for dette i ansøgningsskemaet. <i>CO₂e-reduktion pr. krone</i>. Aktiviteten skal kunne dokumentere en CO₂e-reduktion. Prisen pr. reduceret ton CO₂e må maksimalt være 20.000 kr./ton CO₂e (omkostningseffektivitet). <i>Minimumsgrænse på 250.000 kr. i tildelt beløb</i>. Aktiviteten skal have rimelige og dokumenterbare udgifter på mindst 250.000 kr., for opnå tilskud. Aktiviteten kan blive vurderet på følgende kriterier: <i>Innovationspotentiale</i>. Aktiviteten kan vurderes på, fx nytænkning for grønne indkøb og cirkularitet i KK, skalerbarhed mv. <i>Kvalitativ vurdering af CO₂e-reduktionspotentiale</i>. Aktivitetens CO₂e-reduktionspotentiale kan vurderes kvalitativt, fx på baggrund af casestudier, perspektivering til videnskabelige artikler eller sammenlignelige aktiviteter i andre organisationer, fx kommuner og regioner. Aktiviteter med størst CO₂e-reduktionspotentiale prioriteres først og prioriteres ligeledes over innovationspotentialet.'
Bemærkning: Der indføres en minimumsgrænse for CO₂e-reduktion pr. krone, fordi Klimapuljen skal fokusere på de mest omkostningseffektive projekter. Den gennemsnitlige omkostningseffektivitet på de hidtil 23 støttede projekter, er 12.272 kr./ton CO₂e. Knap en tredjedel (7) af de støttede projekter har en omkostningseffektivitet på over 20.000 kr./ton CO₂e. En grænse på 20.000 kr./ton CO₂e vil betyde, at det fremadrettet er muligt at afvise de mindst omkostningseffektive projekter. Der indføres et minimumsbeløb på 250.000 kr. for ansøgte og tildelte beløb for at kunne fokusere Klimapuljen på større aktiviteter eller projekter for dermed at opnå en større absolut CO₂e-effekt pr. projekt. Det betyder, at forvaltningerne selv skal finde finansiering til mindre reduktionstiltag, og at nogle af de mindre aktiviteter, som Klimapuljen hidtil har	

Økonomiforvaltningen

støttet, ikke kan støttes fremadrettet. Evalueringen af Klimapuljen viser desuden et ønske om, at Klimapuljen støtter større projekter, dog uden at der fastsættes et minimumsbeløb. Dette begrundes med at mindre projekter der fx afprøver nye, skalerbare løsninger, ikke må udelukkes. En minimumsgrænse anbefales af ØKF for at kunne prioritere de administrative ressourcer på større projekter med større CO ₂ e-effekt.	
Økonomi	
<i>Nuværende</i>	<i>Fremadrettet</i>
Klimapuljens nuværende bevillingsniveau er ca. 10 mio. kr. årligt inkl. ca. 1 mio. kr. til administration. Klimapuljens nuværende bevillingsniveau udløber i 2027, og der er bevilliget 4,2 mio. kr. i 2028. Udover det politisk bevilligede midler har Klimapuljen indtægter fra KK's interne klimaafgift på ca. 0,4 mio. kr. årligt.	Klimapuljens nuværende bevillingsniveau fastholdes i de kommende budgetperioder. Indtægterne fra opkrævning af KK's interne klimaafgift på indkøb af flyrejser og udvalgte kontormøbler tilfalder Klimapuljen.
Bemærkning: Klimapuljen har et passende niveau ift. den nuværende efterspørgsel og faktiske udmøntning af puljen. Dog skal det bemærkes, at det kan kræve et øget bevillingsniveau, hvis Klimapuljen fremadrettet skal støtte meromkostninger for flere større, grønne udbud som fx udbud vedr. indkøb af kaffe dyrket ved skovlandbrug eller omstilling til el-busser i udflytterbørnehaver.	
Administration	
<i>Nuværende</i>	<i>Fremadrettet</i>
'Udvælgelsen af projekter sker administrativt. Det enkelte projekts risikoprofil bliver vurderet ifm. udvælgelsen herunder med hensyntagen til, at klimapuljen både kan støtte projekter med høj og lav risiko. Den endelige godkendelse af projekter der modtager tilskud fra puljen, foregår i Koncernservice på baggrund af en indstilling med anbefalinger fra Indkøbskredsen. Denne godkendelsesproces sikrer bred forankring på tværs af indkøbsorganisationen i kommunen og gennemsigtighed ift. vurdering af projekter og tildeling af midler. Klimapuljen har i dag 3-4 ansøgningsrunder pr. år.'	'Udvælgelsen af aktiviteter sker administrativt i henhold til puljens formål, afgrænsning og fastlagte kriterier. Den enkelte aktivitet risikovurderes i forbindelse med den administrative sagsbehandling. Den endelige godkendelse af aktiviteter der modtager tilskud fra puljen, foregår i Koncernservice på baggrund af en indstilling med anbefalinger fra Indkøbskredsen. Godkendelsesprocessen skal sikre bred forankring på tværs af indkøbsorganisationen i Københavns Kommune og gennemsigtighed ift. vurdering af aktiviteter og tildeling af tilskud. Ansøgningsprocessen tilrettelægges på en måde, så den imødekommer de forskellige ansøgningstyper, såsom udviklingsprojekter, indkøb og udbud, fx skal det være muligt at tage højde for at en udbudsproces er længerevarende og kan have forskydninger i tidsplanerne. Klimapuljen vil have 3-4 ansøgningsfrister pr. år for at sikre fleksibilitet i forhold til behovet for tilskud.'
Bemærkning: Administration og godkendelsesproces for Klimapuljen vurderes passende, dog med en præcisering af behovet for en fleksibel ansøgningsproces for bl.a. bedre at kunne håndtere ansøgninger vedr. merudgifter til udbud.	