

2025

Årsrapport



Udgivet april 2026

HOFOR A/S
Ørestads Boulevard 35
2300 København S
CVR-nr. 10073022
Telefon: 33 95 33 95
Mail: hofer@hofer.dk

Forsidefoto: Bjørnstrup vindmøllepark
Grafik og design: Polygraphic
Fotokreditering: Carsten Andersen, Lone Steenstrup Emborg,
HOFOR og BIOFOS

Denne rapport kan hentes på www.hofer.dk
eller sendes som PDF i mail.

Årsrapporten for HOFOR Forsyning Holding P/S
kan endvidere fås hos Erhvervsstyrelsen.

Ledelsesberetning	3
Forord	4
Årets resultat og udvikling i året	7
Hoved- og nøgletal	8
Forretningsområder	10
Udvikling i regulering	28
Strategi	30
- Drikkevand af høj kvalitet og sikring af grundvandsressourcen	
- Konkurrencedygtige og CO ₂ -neutrale energiløsninger	
- Grøn og samskabende byudvikling	
- Effektiv ressourceudnyttelse og CO ₂ -neutralt fodaftryk i 2040	
- Effektive klima- og skybrudsløsninger	
Risici	49
Rapportering af ESG og samfundsansvar	54
- Miljøforhold	
- Egen arbejdsstyrke	
- Arbejdstagere i værdikæden	
- Governance	
Selskabsledelse	97
Årsregnskab	103
Ledelsespåtegning	104
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	105
Resultatopgørelse	107
Balance aktiver	108
Balance passiver	109
Pengestrømsopgørelse	110
Egenkapitalopgørelse	111
Noter	112

Lechelses: beveiligings

2025 har været præget af en ny og turbulent international verdensorden. Globale spændinger har skærpet HOFORs opmærksomhed på beredskabet – for både fysisk sikkerhed og cybersikkerhed. Og samtidig har HOFOR hver dag arbejdet videre med at udvikle forsyningen og sørget for stabil forsyning til kunderne i hovedstadsområdet.

I efteråret 2025 overgik hele energi-sektoren til såkaldt 'orange beredskabsniveau' på baggrund af en samlet vurdering af trusselsbilledet – især i lyset af droneaktivitet omkring lufthavne og Forsvarets lokationer samt risikoen for sabotage og hybridangreb mod energiinfrastrukturen. Det betød en hurtig beredskabsmæssig omstilling af HOFORs lokationer til den nye situation. Selvom beredskabsniveauet igen er sænket til 'gult' niveau, har HOFOR fortsat opmærksomhed på at øge sikkerheden omkring især driftskritiske lokationer.

HOFOR udsættes dagligt for forsøg på cyberangreb. Med det nye EU-direktiv om NIS2, som blev implementeret i dansk lov i sommeren 2025, samt tilgangen Zero Trust står HOFOR endnu stærkere imod trusler fra IT-kriminelle. Men arbejdet med IT-beredskab slutter aldrig i kritisk infrastruktur, og derfor fortsætter HOFOR også med at sikre sig mod nye og fortsat mere sofistikerede cyberangreb. En vigtig del af denne indsats er opdaterede beredskabsplaner, øvelser og



Zero Trust bygger på princippet om, at man aldrig bør stole på nogen eller noget, selvom de er inden for organisationens netværk og systemer. I stedet skal alt og alle verificeres, før de får adgang til virksomhedens systemer og data. Dette mindsker risikoen for sikkerhedsbrud, fordi det gør det sværere for uvedkommende at få adgang til systemer og data.

uddannelse af HOFORs medarbejdere, som løbende gennemgår virtuel træning i emner relateret til cybersikkerhed.

Nyt skub i vind og sol

I 2025 indviede HOFOR de første vindmøller siden 2018 i Bjørnstrup Vindmøllepark i Vesthimmerland. De seks vindmøller på i alt 27 MW kan producere vedvarende energi, svarende til ca. 20.000 husstandes forbrug.

Elproduktionstilladelsen på de ti nordlige vindmøller i Middelgrundens Vindmøllepark ved Amager blev forlænget i 2025 og vil dermed kunne producere strøm i yderligere 25 år under en række vilkår bl.a. om at tælle flagermus. HOFOR vurderer, hvordan en levetidsforlængelse kan foretages.

I slutningen af 2025 påbegyndte HOFOR arbejdet med Fjenneslev Solcellepark ved Sorø, som kan producere vedvarende energi svarende til 50.000 husstandes forbrug. Dermed vil HOFOR være endnu bedre rustet til at kunne levere VE-strøm til det øgede elforbrug, som fremtidens energi- og varmeproduktion kræver.

100 år med fjernvarme – som nu bliver fremtidssikret

I 2025 kunne HOFOR fejre fjernvarmens 100-års jubilæum i København, hvilket blev markeret med både interne og eksterne arrangementer. Igennem 100 år har fjernvarmen udviklet sig fra at være baseret på olie, kul og gas som brændsel til nu i vid udstrækning at

være baseret på bæredygtig biomasse. Og HOFOR er i fuld gang med at bygge fremtidens fjernvarme med varmepumper og elkedler, der drives ved hjælp af vedvarende energi fra solceller og vindmøller. Transformationen af fjernvarmeforsyningen sikrer kunderne en flerstrengt, fleksibel og dermed mere sikker opvarmning.

I slutningen af 2025 påbegyndte HOFOR det indledende arbejde på en ny, stor varmepumpe ved Herjedalgade på Amager, som tilføjer 29 MW fjernvarme til fjernvarmenettet fra 2027. Den udnytter varmeenergien i rensede spildevand og kan levere varme til ca. 13.500 husstandes årlige forbrug.

Derudover blev investeringen i den næste store havvandsvarmepumpe i Sundkrogsgade besluttet i 2025. Anlægget vil kunne tilføje 24 MW fjernvarme til fjernvarmenettet fra starten af 2028. Det kan levere varme til ca. 12.500 lejligheder i Nordhavn og på Østerbro.

HOFOR planlægger investeringer på 3-5 mia. kr. frem mod 2033 i at introducere de nye varmekilder, som blandt andet vil være med til at nedbringe forbruget af biomasse med 30-35 pct. For at sikre, at varmepumperne er så energieffektive som muligt, og dermed også så økonomiske som muligt, skal temperaturen i fjernvarmenettet sænkes. Den lavere temperatur reducerer desuden varmetabet i nettet. Blandt andet derfor hjælper HOFOR kunderne med at blive klar til de nye temperatu-

rer i fjernvarmenettet i takt med etableringen af varmepumperne. For langt de fleste kunder vil de lavere temperaturer ikke kunne mærkes, men nogle ældre ejendomme i København vil få behov for tekniske opgraderinger af utidssvarende anlæg.

Erfaringerne fra det første opstartsprojekt i Ørestad og på Vesterbro vil være afgørende for implementeringsplanerne for de kommende år.

Før vi løber tør for drikkevand

En analyse fra HOFOR har vist, at hovedstadsområdet kan komme til at mangle drikkevand om blot 15 år, hvis der ikke handles nu. Derfor satte HOFOR i 2025 drikkevandet på den offentlige dagsorden med udgivelsen af hvidbogen 'Før vi løber tør for drikkevand'.

Arbejdet var startskud til en øget opmærksomhed i den offentlige debat på det faktum, at der skal politisk handling til at sikre, at HOFOR kan levere vand nok til fremtidens københavnere. Dertil arbejdes på at få indtænkt drikkevandet i de lokale grønne treparter, da beslutningen om omlægning af en større del af det danske landbrugsareal til skov og natur ville kunne øge mulighederne for grundvandsbeskyttelse i de områder, hvor HOFOR indvinder vand. Der er dog kun en lille del af de grundvandsdannende områder til HOFORs kildepladser, der er blevet beskyttet gennem de grønne treparter.

Den hidtil største tunnel skal sikre hele det nordlige København

Juli måned 2025 havde hele 13 skybrudsdøgn og endte med at være blandt de ti vådeste måneder målt i Danmark nogensinde. Desuden var det tredje år i træk, at juli havde mere end 100 mm regn på landsplan (klimanormalen er 65,8 mm regn). Dertil melder Forsikring & Pension om en fordobling i skader pga. vildere og vådere sommervejr. Det våde vejr er altså den nye norm, og derfor skal der fortsat investeres i at sikre hovedstadsområdet mod de massive vandmasser.

I 2025 fik HOFOR miljøtilladelse til at bygge Svanemøllen Skybrudstunnel (som bygges sammen med Frederiksberg Forsyning og Novafos), som bliver den største af alle HOFORs skybrudstunneler. Tunnelen, der vil strække sig over ti km, kommer til at kunne rumme 100.000 m³ vand og vil fra 2033 være med til at sikre hele den nordlige del af hovedstadsområdet mod oversvømmelser ved skybrud og vedvarende regn.

Status på CO₂-fangst

I 2023 besluttede Københavns Kommunes Borgerrepræsentation, at HOFOR skulle stå i spidsen for kommunens arbejde med CO₂-fangst (Carbon Capture

Storage – CCS) for på den måde at være med til at understøtte kommunens mål om at blive klimapositiv i 2035.

I 2025 blev HOFOR, sammen med ni andre bydere, prækvalificeret af Energistyrelsen til at byde på statens CCS-støttepulje, som er oprettet for at nå Danmarks klimamål om 70 pct.-reduktion i 2030. HOFOR har i et kommercielt partnerskab med den internationale ekspert i CO₂-fangst, Elimini, samarbejdet i projektet BioCapture Copenhagen om at bygge et fangst-anlæg på Amagerværket.

I august indgav HOFOR og Elimini et ikke-bindende bud på den statslige støttepulje, men i slutningen af året valgte HOFOR og Elimini sammen ikke at byde på puljen, da der var for stor usikkerhed om et slutlager for den indfangede CO₂, for stram tidsplan samt behov for store garantier. HOFOR og Elimini fortsætter samarbejdet om at undersøge mulighederne for at sikre fremtidig CO₂-fangst på Amagerværket.

Projektet har potentiale til at trække mange hundrede tusind ton biogen CO₂ ud af atmosfæren om året fra Amagerværket – hvilket vil være et markant bidrag til de nationale mål for CO₂-fangst.

Susanne Juhl
Formand

Henrik Plougmann Olsen
Adm. direktør

Anlægsarbejdet til den ti km lange **Svanemøllen Skybrudstunnel** påbegyndes. Det er første skridt på vejen mod **klimasikring** af det **nordlige hovedstadsområde**.

HOFOR fejrer, at den **københavnske fjernvarme** fylder 100 år.

HOFOR og CO₂-fangst-eksperten, Elimini indgår aftale om at udvikle et **CO₂-fangstprojekt** på Amagerværket.

HOFOR underskriver kontrakter med Per Aarsleff, DI-Teknik og 2Water om modernisering af det **ikoniske Tinghøj Beholderanlæg**.

HOFOR udgiver hvidbogen **'Før vi løber tør for drikkevand'**, hvilket bliver startskuddet på en offentlig debat om, hvordan der sikres drikkevand nok til fremtidige generationer.

HOFOR indvier for første gang siden 2018 en ny vindmøllepark. Denne gang i **Bjørnstrup, Vesthimmerland**.

December

Oktober

September

August

Juli

Juni

Maj

Marts

Første skridt tages til opførelsen af **Fjenneslev Solcellepark** ved Sorø, som fra 2027 vil kunne levere vedvarende strøm svarende til over **50.000 husstande**.

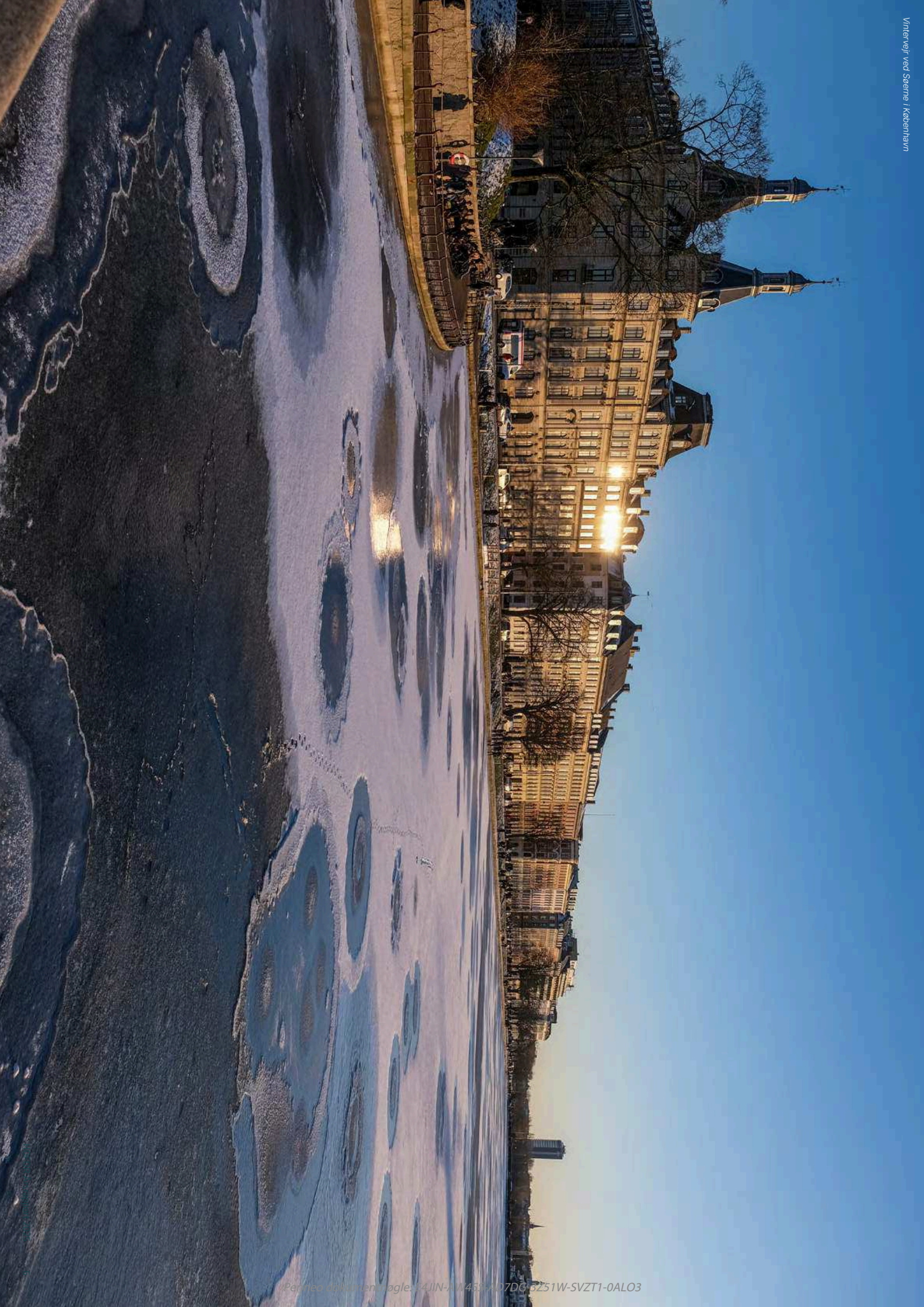
Det store naturprojekt **Solrød Bæk**, som skal kombinere **grundvandsbeskyttelse** med **klimasikring** og rekreative områder, falder på plads.

HOFOR og Elimini afgiver et ikke-bindende bud til Energistyrelsens pulje til **CO₂-fangst**.

HOFOR får – ligesom øvrige forsyningsvirksomheder – ansvar for **højtstående grundvand** sammen med kommunerne, hvilket gør det muligt at tænke **klimasikringsløsninger på tværs af vandudfordringer** fra både skybrud og grundvand.

Københavns Kommune sætter gang i lokalplansprocessen for det gamle industri- og havneområde omkring **Svanemølleværket**. Det skal efter planen huse Danmarks Tekniske Museum samt HOFORs nye, **moderne energicentral** med både elkedler, varmelager, biogaskedel og varmepumpe.

HOFOR
2025



Årets resultat og udvikling i året

Året 2025 har økonomisk været karakteriseret ved øget energiproduktion med mere stabile energipriser samt et fortsat volatilt elmarked. Samtidig er der som forventet et fortsat stigende investeringsniveau på tværs af koncernen. Investeringerne knytter sig til fremtidens drikkevand, klimasikring og grøn omstilling.

Årets resultat før skat og minoritetsinteresser er et overskud på 1.092 mio. kr., hvilket er 470 mio. kr. højere end overskuddet i 2024 på 622 mio. kr.

Stigningen i årets resultat sammenlignet med sidste år kommer hovedsageligt fra stigning i overskud fra driften, som skyldes stigende omsætning. Årets resultat før skat oversteg koncernens forventninger til regnskabsåret 2025, da forventningerne var en mindre stigning i forhold til 2024.

Koncernens samlede nettoomsætning blev 8.150 mio. kr. En stigning på 587 mio. kr. i forhold til 2024.

Nettoomsætningen er positivt påvirket af den øgede energiproduktion og stigning i indtægter herfra samt øgede indtægter fra salg af fjernvarme og drikkevand. Nettoomsætningen er, i lighed med sidste år, positivt påvirket af indregnede tilgodehavende opkrævningsrettigheder hos forbrugerne i koncernens vand-, rense- og spildevandsaktiviteter. Tilgodehavendet på 1.502

mio. kr., hvoraf 757 mio. kr. vedrører 2025, knytter sig til ændring i bekendtgørelse om økonomiske rammer for vandselskaber. Efter aflæggelsen af koncernregnskabet for 2024 opstod der tvivl om retten til tilgodehavendet, og Vandsektortilsynet har afvist opkrævningsretten som lovgivningen efter sin ordlyd giver ret til. HOFOR er uenig i afgørelsen, og har i samarbejde med brancheorganisationen DANVA på vegne af branchen og koncernens vand- og spildevandsselskaber påklaget afgørelsen. Hvis Konkurrenceankenævnet giver Vandsektortilsynet medhold i deres afgørelse, vil det medføre, at koncernen skal tilbageføre en opkrævningsret på 1.502 mio. kr. jf. note 37 om usikkerhed ved indregning og måling.

Koncernens omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger er steget med 186 mio. kr. i forhold til sidste år. Denne stigning kan primært henføres til stigning i udgifter til indkøb og produktion af el og fjernvarme som følge af den øgede produktion.

Koncernens samlede personaleomkostningerne er steget med 99 mio. kr., hvilket skyldes en stigning i gennemsnitlig antal ansatte, som er gået fra 1.694 til 1.747, samt lønstigning. Væksten i antal ansatte knytter sig til koncernens stigende investeringsniveau.

Regnskabsmæssige af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er steget med 97 mio. kr.

Stigningen i af- og nedskrivninger kan primært henføres til afskrivninger vedrørende færdiggjorte investeringer i vand- og renseaktiviteter samt nedskrivning vedrørende en solcellepark på 33 mio. kr. som følge af reducerede forventninger til fremtidig indtjening.

De finansielle poster er faldet med 138 mio. kr. I maj 2025 er der indfriet obligationslån i Kommunekredit på i alt 4,8 mia. kr. gennem kapitaltilførsel fra Københavns Kommune. Indfrielsen af lånene har reduceret årets renteudgifter med 157 mio. kr. i forhold til 2024.

Årets investeringer blev 3.411 mio. kr., hvilket er en stigning på 346 mio.

kr. i forhold til 2024. Stigningen i årets investeringer knytter sig særligt til investeringer i skybrudstunneller.

Forventninger til det kommende år

Der forventes et fortsat stigende investeringsniveau i koncernen, som knytter sig til renovering af vandværker og blødgøring af drikkevand (herunder renovering af kildepladser og beskyttelse af drikkevand), klimasikring (herunder skybrudstunneller), elektrificering af fjernvarmen (herunder varmepumper og elkedler) samt udbygning af vindmølle- og solcelleparker. Koncernens investeringsniveau for det kommende år forventes at stige til mere end 4 mia. kr.

Der forventes en fortsat vækst i koncernens omsætning, når der tages højde for, at der i 2026 ikke vil være nye indtægter fra opkrævningsrettighederne fra vand-, rense- og spildevandsaktiviteterne, men omvendt stigende indtægter fra disse aktiviteter som følge af de stigende investeringsniveauer. Omsætningen for 2026 forventes at blive omkring 7,5 mia. kr.

Koncernen vil fortsat være påvirket af volatilitet på elmarkedet, som skyldes, at vind og sol udgør en større del af elproduktionen, fortsat global uro og en stigende efterspørgsel på elektricitet.

Samlet set forventer koncernen et resultat før skat og minoritetsinteresser for 2026 på omkring 400 mio. kr.



Christianshavns kanal i solskin

8,2 mia. kr.
nettoomsætning

22,8 mia. kr.
egenkapital

45,8 mia. kr.
balancesum

3,4 mia. kr.
investeringer

mio. kr.

Hovedtal

Nettoomsætning

Andre driftsindtægter

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer mv.

Bruttoresultat

Personaleomkostninger

Af- og nedskrivninger

Driftsresultat

Finansielle poster, netto

Resultat før skat

Skat af årets resultat

Årets resultat efter skat

Investering i materielle anlægsaktiver

Balancesum

HOFOR Forsyning Holdings P/S andel af egenkapitalen

Minoritetsaktionærs andel af egenkapitalen

Egenkapital i alt

Nøgletal

Overskudsgrad, %

Bruttomargin, %

Aktiver/egenkapital

Egenkapitalforrentning, %

Antal medarbejdere

2025	2024	2023	2022	2021
8.150	7.563	7.383	6.711	4.973
134	63	56	56	86
-4.353	-4.167	-4.571	-4.001	-3.500
4.216	3.689	3.060	2.945	1.559
-1.288	-1.189	-1.065	-992	-778
-1.591	-1.494	-1.437	-1.402	-1.378
1.337	1.005	557	551	-598
-245	-383	-329	-287	-179
1.092	622	228	265	-777
-147	-9	-4	-52	140
945	613	225	213	-637
3.411	3.065	2.603	2.326	2.065
45.835	42.698	40.682	39.503	37.740
15.842	11.947	11.509	11.122	10.510
6.939	4.997	4.619	4.658	4.729
22.781	16.944	16.128	15.780	15.238
16,4	13,3	7,5	8,2	-12,0
51,7	48,8	41,2	41,2	31,4
2,0	2,5	2,5	2,5	2,5
6,8	5,2	2,0	2,0	-5,9
1.747	1.694	1.590	1.526	1.477

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. De nøgletal, der er anført i hoved- og nøgletalsoversigten, er beregnet således:

Overskudsgrad: Resultat af primær drift x 100 / nettoomsætning

Bruttomargin: Bruttoresultat x 100 / nettoomsætning

Aktiver/Egenkapital: Samlede aktiver / egenkapital i alt

Resultat til analyseformål: Ordinært resultat efter skat

Egenkapitalforrentning: Resultat til analyseformål x 100 / gennemsnitlig egenkapital



Vand

HOFOR leverer drikkevand til over 900.000 kunder i HOFORs forsyningsområde. Derudover sælger HOFOR drikkevand til en række andre vandselskaber i hovedstadsområdet, ligesom HOFOR køber vand af to andre forsyningselskaber.

Vandproduktionen begynder på HOFORs kildepladser, der ligger spredt over store dele af Øst- og Midtjylland. Boringerne pumper grundvand op og leder det til vandværkerne. På HOFORs vandværker produceres der tilsammen 54 mio. m³ vand om året. På vandværkerne iltes og filtreres grundvandet for at opnå drikkevandskvalitet. HOFOR er desuden i

gang med at etablere blødgøring på vandværkerne ved den såkaldte pelletmetode, hvor grundvands naturlige kalkindhold binder sig til sandkorn og fjernes. Hårdheden af drikkevandet sænkes fra at være over 20 hårdhedsgrader ned til 10-12 hårdhedsgrader.

Alt drikkevandet ledes fra vandværkerne ud til kunderne via et stort ledningsnet, der nøje overvåges.

HOFOR arbejder aktivt med at beskytte grundvandet mod miljøfremmede stoffer i de sårbare dele af indvindingsoplandet. Dette gøres blandt andet via aftaler med lodsejere eller gennem samarbejde med Naturstyrelsen, kommuner og andre vandværker om at etablere ny skov.

Drikkevandet fra HOFORs vandproduktion anses som en fødevarer og er certificeret efter ISO 22000, Dokumenteret Drikkevandssikkerhed. Alle materialer, der er i kontakt med vandet, bliver vurderet for at sikre, at der ikke sker uønsket afsmittning til drikkevandet. Vandkvaliteten kontrolleres løbende med test på kildepladser, vandværker, i ledningsnettet og hos kunderne. HOFOR tager hvert år ca. 23.000 prøver som led i kontrollen.

HOFORs otte drikkevandsselskaber har hver deres selvstændige økonomi og individuelle priser. De drives under ét for at sikre synergi og stordriftsfordele.



900.000

kunder

2.119

km rør

54,1 mio.

m³ vand

1,1 mia. kr.

nettoomsætning

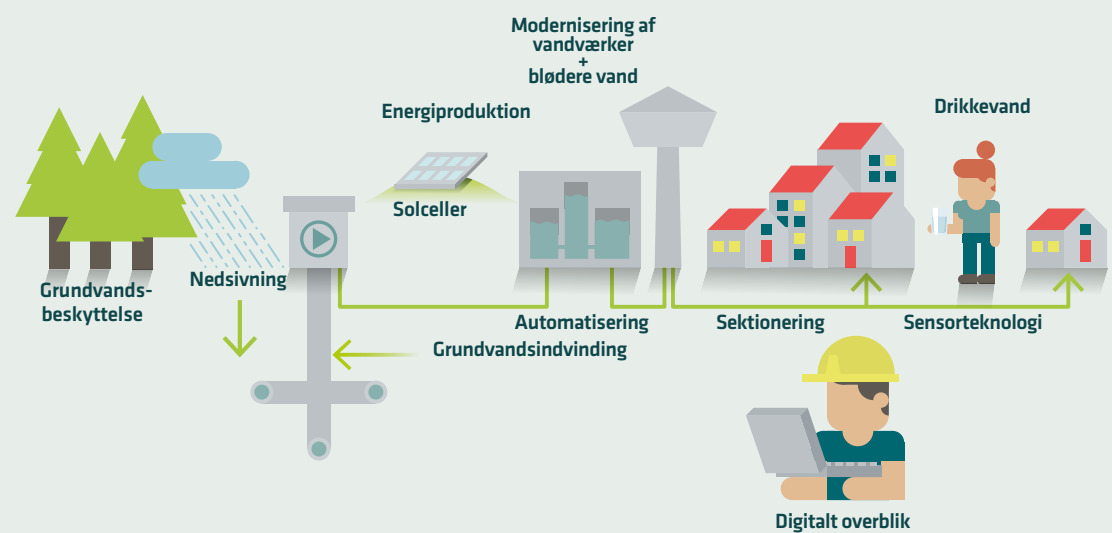
9,6 mia. kr.

anlægsaktiver

4,4 mia. kr.

egenkapital

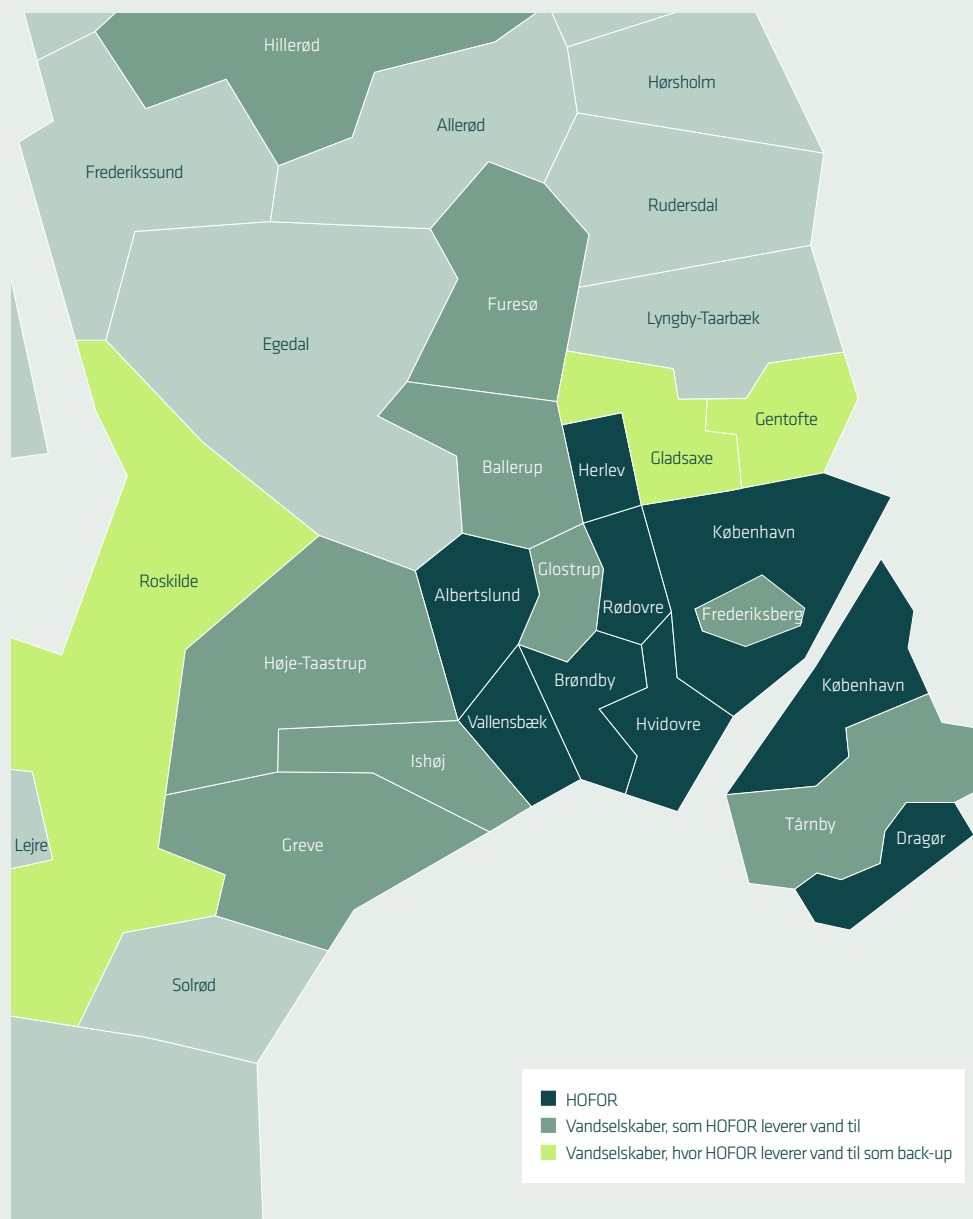
HOFORS ARBEJDE MED DRIKKEVAND NU OG I DE KOMMENDE ÅR



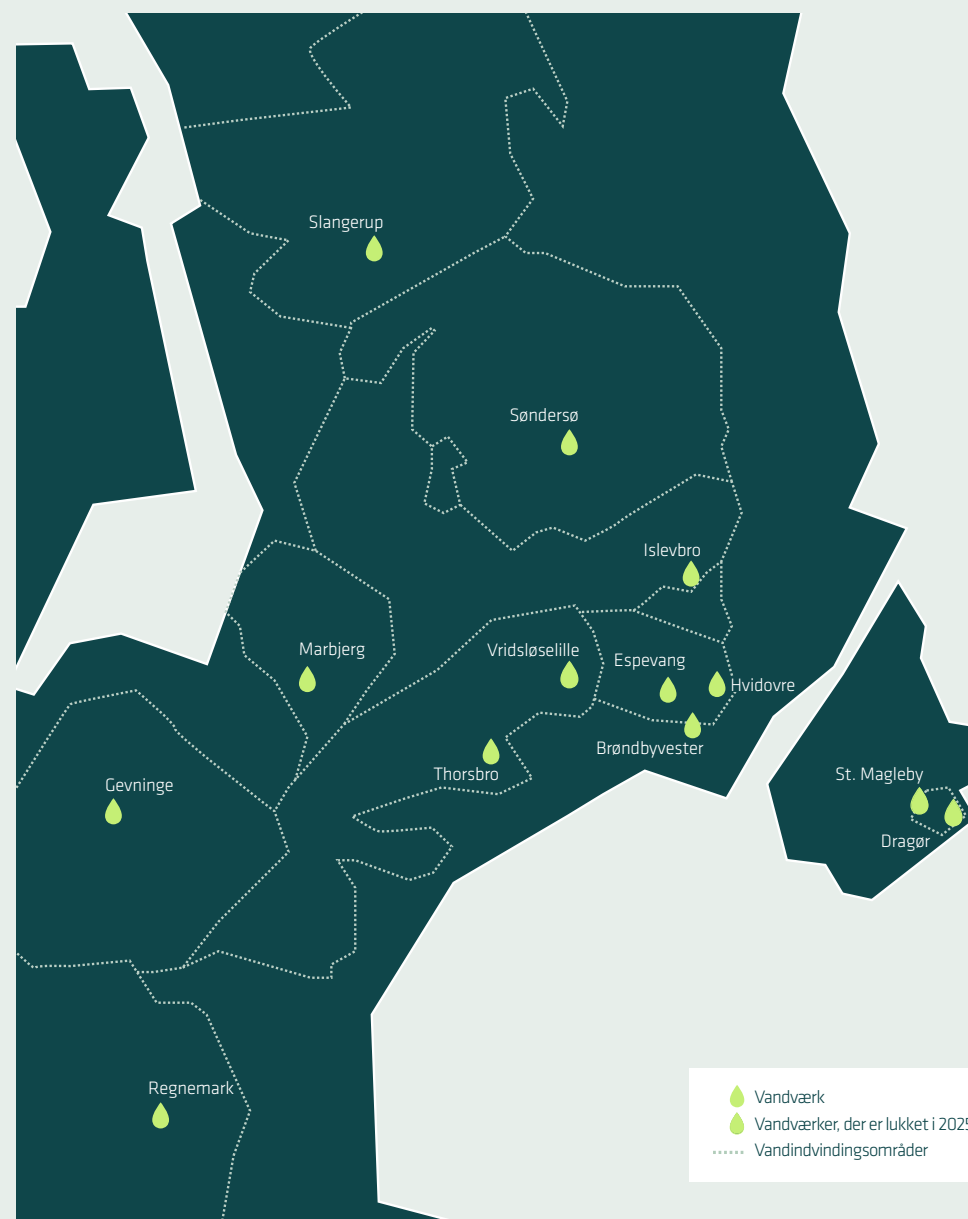
mio. kr.	2025	2024
Nettoomsætning	1.080	906
Driftsresultat	438	320
Finansielle poster, netto	-105	-127
Årets resultat før skat	333	193
Balancesum	9.938	8.560
Anlægsaktiver	9.566	8.185
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	1.093	1.041
Egenkapital	4.414	2.392

Omsætningen er i 2024 og 2025 positivt påvirket af indregning af opkrævningsrettigheder hos forbrugerne. Der henvises til note 37 omkring usikkerhed ved indregning og måling der knytter sig hertil.

Her leverer HOFOR vand



HOFORs vandværker og vandindvindingsområder



Spildevand

HOFOR afleder regn- og spildevand for over 900.000 kunder i HOFORs forsyningsområde.

Spildevandet fra kunderne sendes gennem HOFORs ledningsnet til Renseanlæg Lynetten, Renseanlæg Avedøre, Renseanlæg Damhusåen og Dragør Renseanlæg. En mindre mængde i det nordlige Herlev sendes til Måløv Rens i Ballerup.

HOFORs spildevandssystemer er enten fælleskloakerede, hvor ledningsnettet er énstrengt og både leder spildevand og regnvand til renseanlæg, eller separat-

kloakerede, hvor der er ledninger med spildevand, der ledes til renseanlæg, og ledninger med regnvand, der ledes til fx et vandløb.

Udfordringer med stigende og mere intense regnmængder bliver større. For at imødekomme dette planlægger og etablerer HOFOR i samarbejde med kommunerne mange forskellige typer anlæg såsom grønne regnbæde, bassiner og underjordiske tunneler, mens HOFOR samtidig forbedrer og renoverer eksisterende ledninger til transport af spildevand og regnvand. HOFOR er således med til at designe

multifunktionelle byrum, som også kan håndtere fremtidens regnvandsmønstre.

Det samlede spildevandssystem håndterer regn- og spildevand, så der er færrest mulige risici for både HOFORs kunder og miljøet. Spildevandssystemet sikrer, at HOFOR minimerer opstuvninger til terræn og antallet af overløb til ferske og marine recipienter.

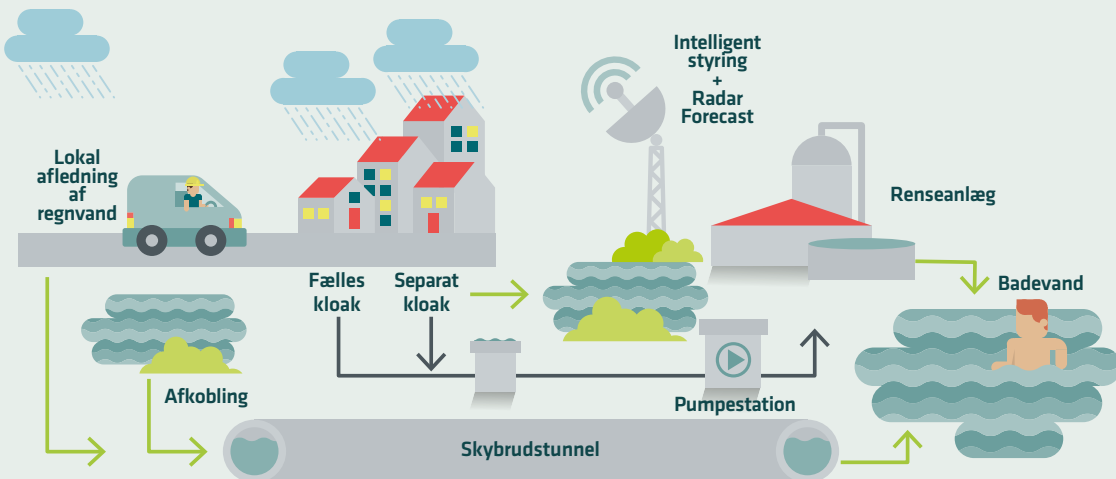
HOFORs otte spildevandsselskaber har hver deres selvstændige økonomi og individuelle priser. De drives under ét, for at kunderne i alle kommuner får stordriftsfordelene.



906.000 kunder
3.300 km rør
41,6 mio. m³ spildevand

1,4 mia. kr. nettoomsætning
14,9 mia. kr. anlægsaktiver
9,5 mia. kr. egenkapital

HOFORS ARBEJDE MED SPILDEVAND NU OG I DE KOMMENDE ÅR



mio. kr.	2025	2024
Nettoomsætning	1.362	1.363
Driftsresultat	403	443
Finansielle poster, netto	-94	-191
Årets resultat før skat	310	253
Balancesum	15.474	14.375
Anlægsaktiver	14.861	13.619
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	1.037	776
Egenkapital	9.492	6.073

Omsætningen er i 2024 og 2025 positivt påvirket af indregning af opkrævningsrettigheder hos forbrugerne. Der henvises til note 37 omkring usikkerhed ved indregning og måling der knytter sig hertil.

Her håndterer HOFOR spildevand



Renseanlæg

BIOFOS renser spildevandet fra ca. 1,2 mio. borgere fra 15 kommuner i hovedstadsområdet på tre reaseanlæg: Renseanlæg Lynetten, Renseanlæg Avedøre og Renseanlæg Damhusåen.

På BIOFOS' rensningsanlæg renses spildevand i tre forskellige procestrin, inden det rensede spildevand ledes ud i Øresund eller Køge Bugt. BIOFOS producerer biogas af spildevandsslammet på alle tre anlæg og brænder det udrådnede slam i to slamforbrændingsanlæg på Renseanlæg Lynetten og Renseanlæg Avedøre.

Hovedstadsområdet vokser, og der kommer mere og mere nedbør. Samtidig

udvikles byen, og der kommer øgede krav til renskvaliteten af spildevandet. I 2023 blev det, efter dialog med BIOFOS' ejere, besluttet at gennemføre en analyse af, hvor reaseanlægget på Lynetten skal placeres i fremtiden. I kommissoriet for analysen indgår, at følgende muligheder for placeringer skal undersøges:

- Uændret placering af de tre reaseanlæg.
- Renseanlæg Lynetten nedlægges, og et nyt etableres på Prøvestenen.
- Renseanlæg Lynetten nedlægges og flyttes til Renseanlæg Damhusåen, der udbygges tilsvarende.

I forlængelse heraf har BIOFOS hyret det rådgivende ingeniørfirma SWECO

til at udarbejde "Analyse af fremtidig placering af reaseanlæg i hovedstadsområdet". I rapporten belyses de samfundsøkonomiske, teknologiske og miljømæssige forudsætninger for de tre udvalgte scenarier for placering af Renseanlæg Lynetten. Rapporten viser, at:

- det er muligt at etablere et nyt reaseanlæg både på Prøvestenen og på Lynetten.
- der kun er mindre forskelle i samfundsøkonomien i de to scenarier.
- det ikke anbefales at arbejde videre med at flytte Renseanlæg Lynetten til Renseanlæg Damhusåen.
- beslutningen om placering af et nyt anlæg bør tages senest i 2026.

Der kan ikke træffes beslutning om placering af BIOFOS' reaseanlæg på baggrund af den tekniske rapport alene, men den vil indgå i et samlet besltningsgrundlag, når der skal træffes en principbeslutning om fremtidig placering i 3. kvartal 2026.

På reaseanlæggene producerer BIOFOS CO₂-neutral biogas, fjernvar-

me og elektricitet til forsyningsnettet. BIOFOS arbejder målrettet på at reducere energiforbruget og forøge energiproduktionen og salget.

Spildevandet i Dragør renses på et lokalt reaseanlæg i Dragør. Desuden får en mindre del af Herlev Kommune sit spildevand rensat på Måløv Rens, der er en del af Novafos-koncernen.



1.250.000
borgere

3 reaseanlæg
ejes af BIOFOS

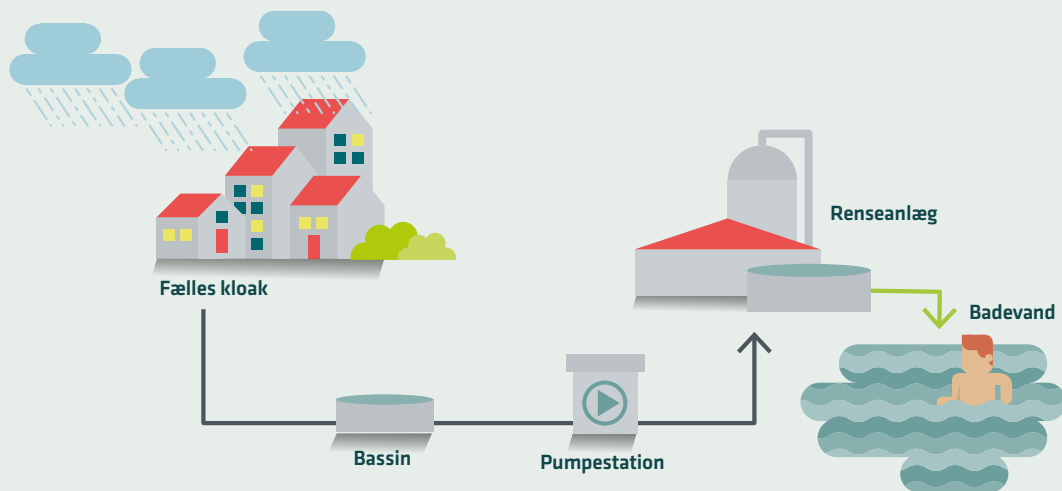
105 mio.
m³ spildevand

739 mio. kr.
nettoomsætning

4,2 mia. kr.
anlægsaktiver

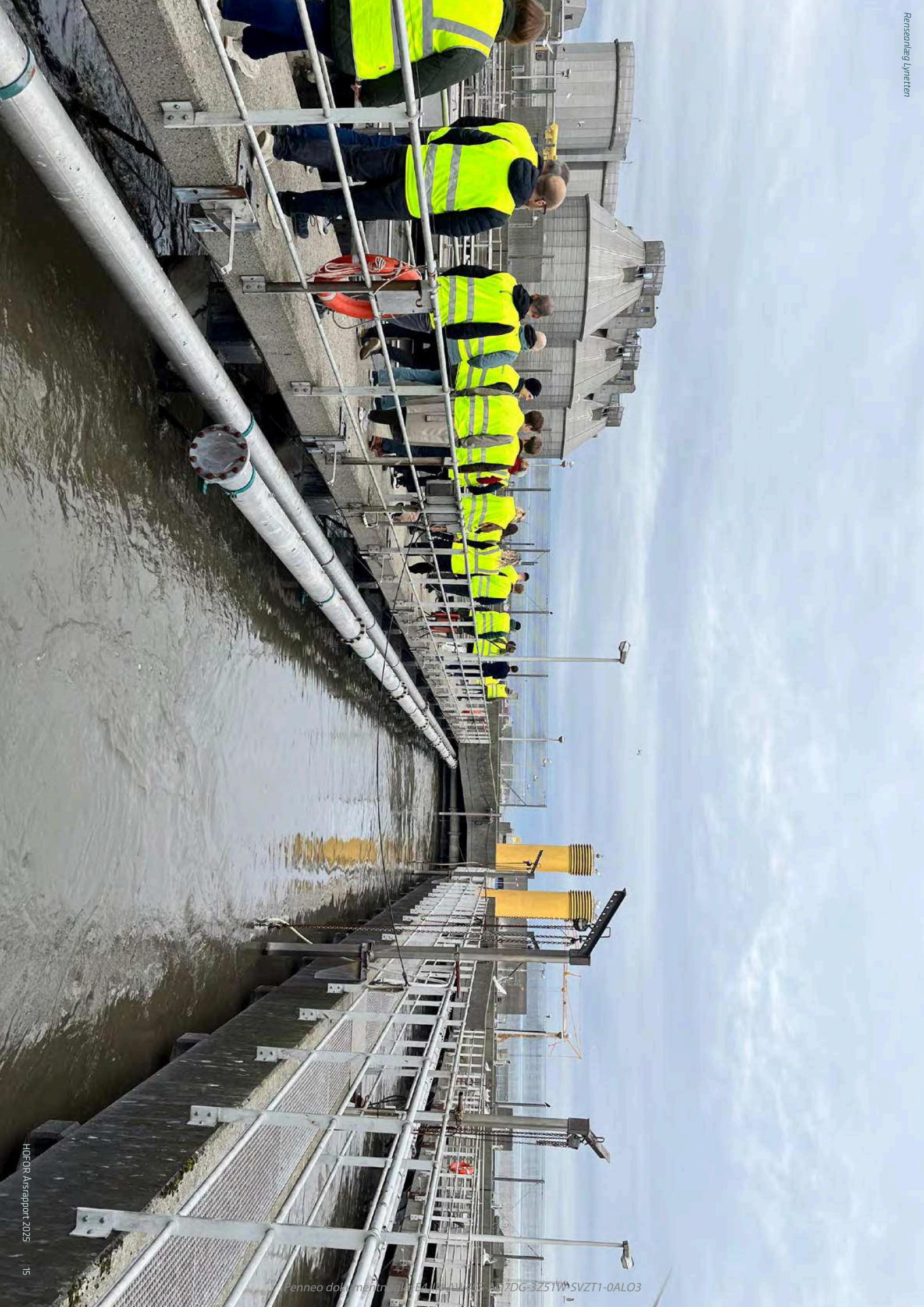
3,7 mia. kr.
egenkapital

HOFORS ARBEJDE MED SPILDEVAND



mio. kr.	2025	2024
Nettoomsætning	739	664
Driftsresultat	195	133
Finansielle poster, netto	-3	10
Årets resultat før skat	192	144
Balancesum	4.670	4.396
Anlægsaktiver	4.194	3.823
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	409	409
Egenkapital	3.726	3.559

Omsætningen er i 2024 og 2025 positivt påvirket af indregning af opkrævningsrettigheder hos forbrugerne. Der henvises til note 37 omkring usikkerhed ved indregning og måling der knytter sig hertil.



Energiproduktion

HOFOR ejer Amagerværket, der er et centralt kraftvarmeværk i København, som producerer både el og fjernvarme.

Amagerværket producerer udelukkende el og varme med certificeret bæredygtig biomasse som brændsel. Biomassen indkøbes fra en lang række lande for at sikre robusthed i forsyningskæden. Den består af dels træpiller, dels træflis fra lavvæditræ såsom grene og toppe fra udtynding og affaldstræ fra produktionsvirksomheder.

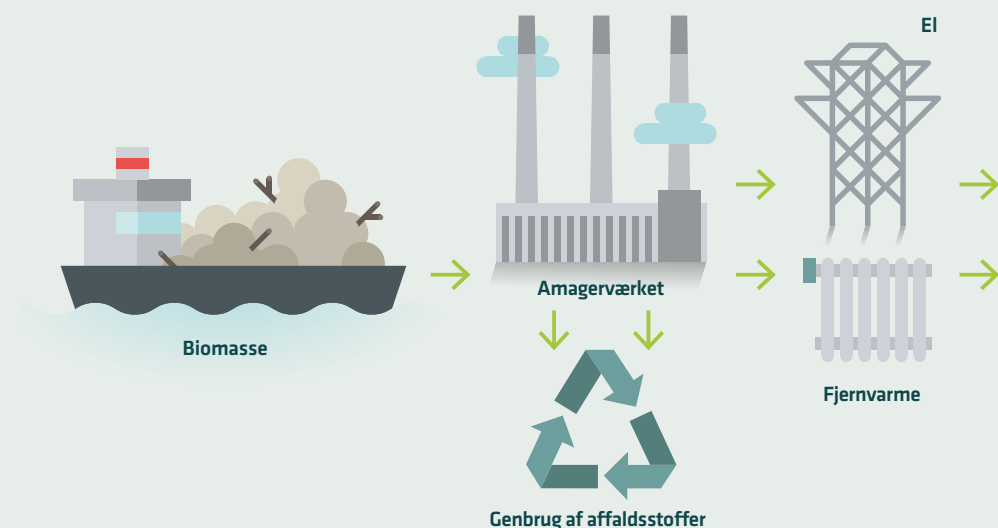
Amagerværket dækker ca. 72 pct. af varmebehovet og ca. 26 pct. af elbehovet i Københavns Kommune. Værket leverer el og varme fra to blokke:

- Blok 1, der blev sat i drift i 2009, bruger træpiller som brændsel og har en kapacitet på ca. 65 MW el og 277 MW varme.
- Blok 4, der blev sat i drift i 2021, bruger træflis som brændsel og har en kapacitet på ca. 145 MW el og 392 MW varme – eller ca. 537 MW varme, når der udelukkende produceres varme.

Amagerværket spiller en central rolle i at sikre en stabil og bæredygtig forsyning af fjernvarme og udgør en grundsten i den fælles fjernvarmeforsyning i København samt til det samlede fjernvarmenet i hovedstadsområdet. Samtidig udgør elproduktionen på værket en vigtig del af den østdanske elforsyningssikkerhed.

HOFOR arbejder fortsat på at bidrage til udviklingen af den grønne omstilling på energiområdet. En del af dette arbejde indebærer undersøgelser af, hvordan CO₂ fra energiproduktion kan indfanges (Carbon Capture) på Amagerværket.

HOFORS ARBEJDE MED KRAFTVARME NU OG I DE KOMMENDE ÅR



10.355 TJ
varme fra produktion
med biomasse

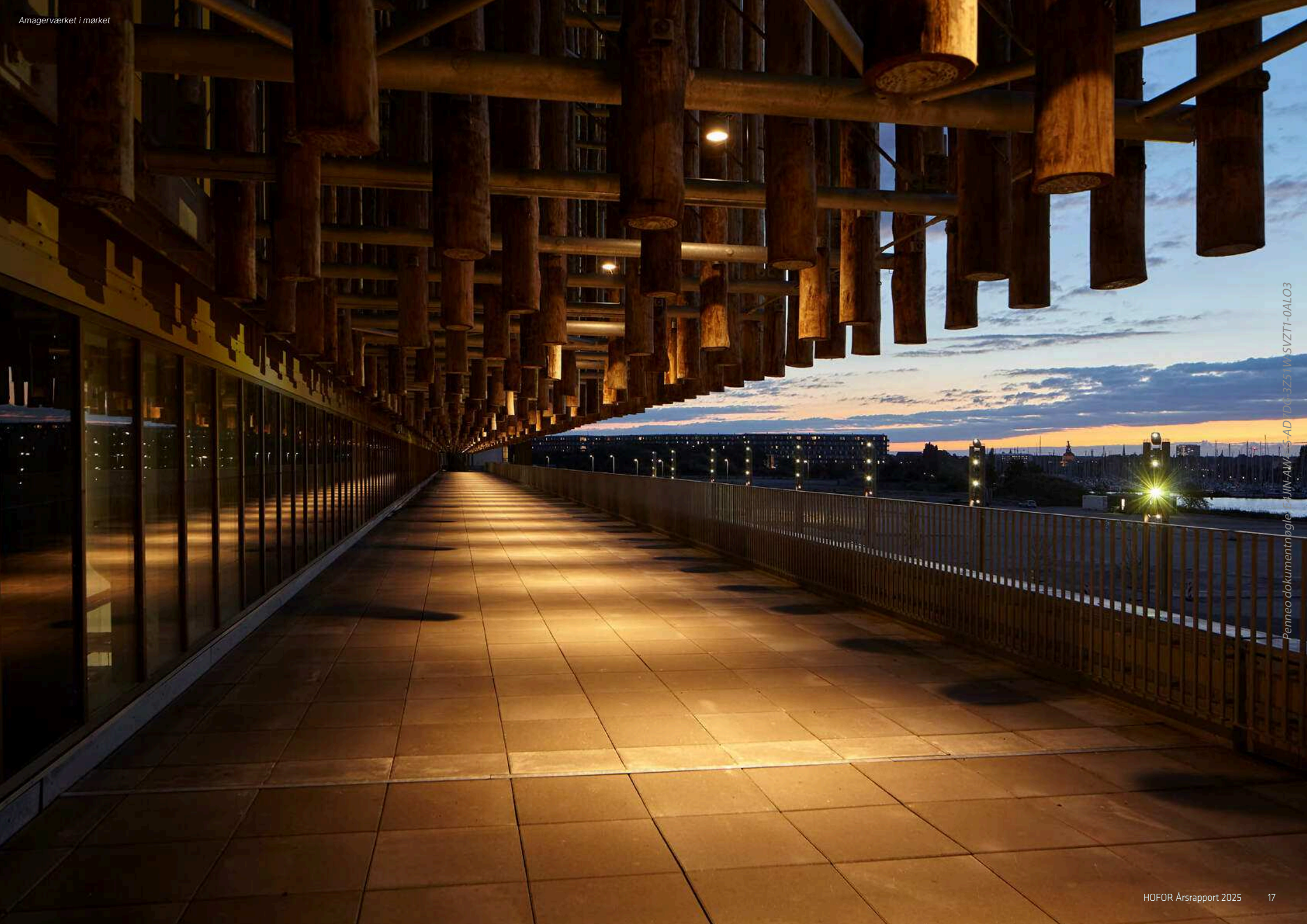
708 GWh
el fra produktion
med biomasse

2,3 mia. kr.
nettoomsætning

6,2 mia. kr.
anlægsaktiver

1,0 mia. kr.
egenkapital

mio.kr	2025	2024
Nettoomsætning	2.311	2.190
Driftsresultat	189	309
Finansielle poster, netto	-22	-25
Årets resultat før skat	168	285
Balancesum	7.254	7.353
Anlægsaktiver	6.232	6.484
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	134	131
Egenkapital	1.026	944



Fjernvarme

HOFOR leverer fjernvarme til ca. 667.000 kunder i Københavns Kommune.

Størstedelen af varmen, der leveres til kunderne i København, kommer fra de store kraftværker, herunder Amagerværket samt fra affaldsforbrænding. Herudover produceres varmen på egne spidslastanlæg og varmepumper samt varme fra industriel overskudsvarme.

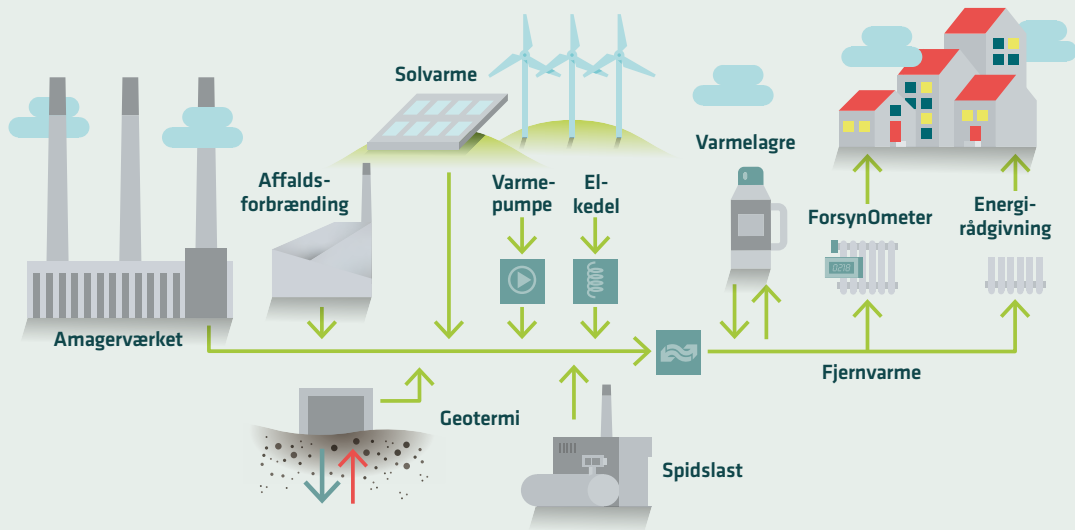
Fjernvarmen distribueres som varmt vand i et lukket rørsystem til kundernes

tilslutningsanlæg. Gennem distributionsnettet er der et varmetab, som i dag er reduceret til under 10 pct. I alle større ejendomme fjernaflæses fjernvarmeforbruget, mens fjernaflæsning for øvrige fjernvarmekunder er i gang med at blive udrullet, så det er fuldt gennemført i starten af 2026.

HOFOR arbejder med elektrificering af fjernvarmen, fleksibilitet i varme-forbruget, lavere temperaturer i fjernvarmenettet og flere tiltag, der giver effektiviseringer og mulighed for at indpasse fx varmepumper.

Salg af fjernvarme sker til kostpris og efter hvile-i-sig-selv-bestemmelserne. Prisen på fjernvarme opgøres således på baggrund af selskabets omkostninger.

HOFORS ARBEJDE MED FJERNVARME NU OG I DE KOMMENDE ÅR



667.000
kunder

1.504
km rør

3.981
GWh leveret vand

3,3 mia. kr.
nettoomsætning

6,6 mia. kr.
anlægsaktiver

3,1 mia. kr.
egenkapital

mio. kr.	2025	2024
Nettoomsætning	3.334	3.050
Driftsresultat	295	-57
Finansielle poster, netto	-57	-62
Årets resultat før skat	238	-119
Balancesum	7.018	6.986
Anlægsaktiver	6.622	6.537
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	519	502
Egenkapital	3.124	2.930

Her leverer HOFOR fjernvarme



Bygas

HOFOR producerer og leverer bygas til ca. 225.000 kunder. Derudover varetager HOFOR Bygas myndighedsrollen som godkendt gasdistributionsselskab.

Bygasproduktionen begynder på byens renseanlæg. HOFOR aftager og behandler biogas fra spildevandsslam på BIOFOS' anlæg. Efterfølgende anvendes biogassen på HOFORs gasværker. På gasværkerne blandes biogas, natur-

gas og atmosfærisk luft, hvorved der produceres en gas med korrekt gaskvalitet, som udsendes via et 855 km langt ledningsnet til kunderne i København, på Frederiksberg samt dele af Hvidovre, Rødovre og Tårnby Kommuner.

Bygas består primært af biogas fra byens renseanlæg, og den bygas, HOFOR sælger, er ca. 56 pct. CO₂-neutral. HOFOR arbejder på at kunne levere 100 pct. CO₂-neutral bygas i 2026.

Bygasforsyningen agerer på markedsvilkår og får løbende flere erhvervs-kunder og færre husholdningskunder. Mange erhvervs- og industrikunder har tilsluttet sig bygasnettet, og HOFOR leverer fx bygas til hospitaler, vaskerier, restauranter, industri- og proceskunder.

HOFOR har et kvalitetsstyrings-system for gasforsyningens processer, som er certificeret i henhold til ISO 9001 for distribution af bygas og syn af forbrugerinstallationer.



225.000 kunder

855 km rør

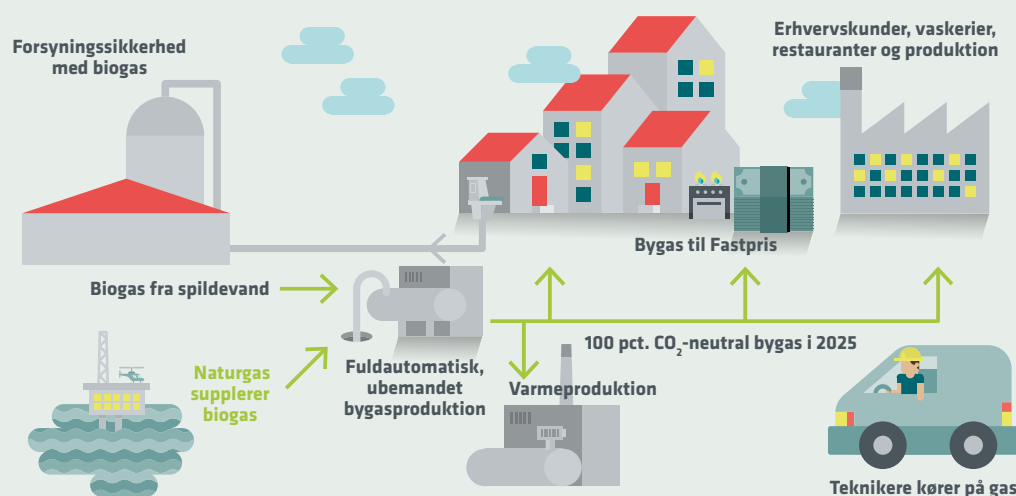
26,1 mio m³ bygas

136 mio. kr. nettoomsætning

687 mio. kr. anlægsaktiver

885 mio. kr. egenkapital

HOFORS ARBEJDE MED BYGAS NU OG I DE KOMMENDE ÅR



mio. kr.	2025	2024
Nettoomsætning	136	145
Driftsresultat	-15	-1
Finansielle poster, netto	5	8
Årets resultat før skat	-10	6
Balancesum	915	930
Anlægsaktiver	687	697
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	40	44
Egenkapital	885	895

HOFORs bygasnet



Fjernkøling

HOFOR producerer og leverer fjernkøling til 133 kundaftaler i København. Koldt vand sendes i et lukket rørsystem ud til ejendomme og erhvervsbygninger, som har behov for køling til fx serverrum eller aircondition.

Fjernkøling er et system, der er inspireret af fjernvarmesystemet. HOFOR køler vand ned på effektive kølecentraler og distribuerer det derefter til kunderne i store rør. Her afgiver vandet sin kulde, inden det sendes retur. Når rørene med koldt vand løber i jorden,

slipper kunderne for pladskrævende lokale køleanlæg inde i bygningerne og kan i stedet udnytte arealerne på anden vis fx til tagterrasser.

HOFORs fjernkøling produceres bl.a. med køling i energieffektive kølepumper med hjælp fra havvandet i Københavns Havn. Fjernkøling kan derfor nedsætte CO₂-udledningen væsentligt sammenlignet med traditionelle kølesystemer. HOFOR har i fjernkølingsnettet etableret en varmepumpe, der både producerer fjernvarme og -køling, og på den måde får kunden en optimal udnyttelse af den energi, der genereres og

forbruges i både varme- og køleproduktionen. Den strøm, der anvendes til HOFORs fjernkøling, kommer fra 1. april 2025 fra HOFORs vedvarende energiproduktion fra sol- og vindparker i Danmark.

Efterspørgslen på fjernkøling i København er stigende, og fjernkølingsnettet udvides i takt med, at der tilkobles nye kunder til systemet. Nettet dækker på nuværende tidspunkt store dele af Indre By, Vesterbro, Islands Brygge, Nordhavn, Ørestad og Sydhavnen.



133
kundaftaler

29
km rør

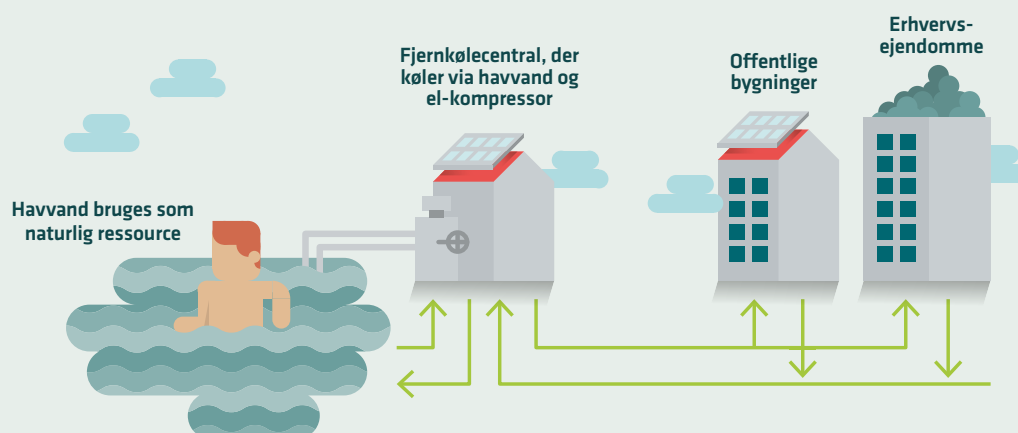
103
MW kundeeffekt

111 mio. kr.
nettoomsætning

854 mio. kr.
anlægsaktiver

277 mio. kr.
egenkapital

HOFORS ARBEJDE MED FJERNKØLING NU OG I DE KOMMENDE ÅR



mio. kr.	2025	2024
Nettoomsætning	111	107
Driftsresultat	41	43
Finansielle poster, netto	-11	-13
Årets resultat før skat	29	30
Balancesum	916	875
Anlægsaktiver	854	796
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	88	37
Egenkapital	277	250

Fjernkøling



Vind og sol

Vindmølle- og solcelleprojekter udgør en væsentlig del af HOFORs strategi, og HOFOR støtter på den måde op om Københavns Kommunes Klimastrategis mål.

Det kræver store mængder el fra kilder som vindmøller og solceller, og HOFOR udvikler og driver derfor projekter inden for disse områder. Arbejdet med at udvikle og opstille parkerne omfatter hele anlægsprocessen med at sikre myndighedstilladelser, høringer, udbud, etablering og drift.

I hovedstadsområdet ejer HOFOR en række vindmøller, men potentialet for sol- og vindprojekter i tætte byområder er begrænset, og derfor udvikler og opkøber HOFOR også projekter uden for København både på land og på havet.

På land ejer HOFOR vindmøller med en samlet kapacitet på 116,6 MW. Her til kommer to solcelleparker med en samlet effekt på 49 MWp (megawatt peak). HOFOR har en række igangværende projekter. Konkret opfører HOFOR Fjenneslev Solcellepark ved Sorø med en effekt på 190 MWp, som forventes at producere strøm fra årsskiftet 2026/2027.

På havet ejer HOFOR vindmøller med en samlet kapacitet på 20 MW. HOFOR arbejder fortsat med et havvindsprojekt i Øresund – Aflandshage – med en samlet mulig kapacitet på mere end 300 MW.

Salget af strømmen fra vind- og solparker sker på el-engrosmarkedet.



137 MW

48 MWp

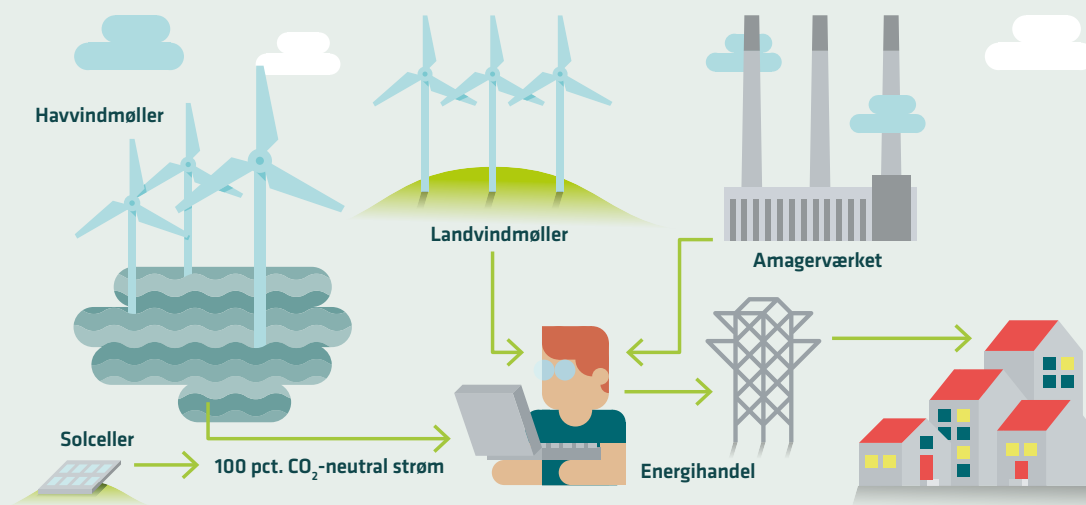
366 GWh el

182 mio. kr.
nettoomsætning

1,6 mia. kr.
anlægsaktiver

468 mio. kr.
egenkapital

HOFORS ARBEJDE MED VIND OG SOL NU OG I DE KOMMENDE ÅR



mio. kr.	2025	2024
Nettoomsætning	182	171
Driftsresultat	-13	34
Finansielle poster, netto	-11	-17
Årets resultat før skat	-24	18
Balancesum	1.722	1.544
Anlægsaktiver	1.581	1.438
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	205	271
Egenkapital	468	88

Årets resultat for 2025 er negativt påvirket af en regnskabsmæssig nedskrivning af værdien af en solcellepark på i alt 33 mio.kr.

HOFORs plan for vindmøller og solceller



- Landvindmøller i drift
- Landvindmøller projektudvikling
- Landvindmøller under etablering
- Havvindmøller i drift
- Havvindmøller projektudvikling
- Solceller i drift
- Solceller under etablering
- Solceller projektudvikling

 Vand HOFOR sikrer drikkevand af høj kvalitet til alle kunder.	 Spildevand HOFOR sikrer høj forsynings-sikkerhed ved transport og rensning af spildevand og regnvand med fokus på sundhed og miljø.	 Kraftvarme HOFOR sikrer aftalt energiproduktion.	 Fjernvarme HOFOR leverer sikker varmeforsyning til kunderne til konkurrence-dygtige priser.	 Bygas HOFOR sikrer høj forsynings-sikkerhed af bygas i rette kvalitet.	 Fjernkøling HOFOR leverer attraktiv fjernkøling gennem en stabil og konkurrence-dygtig køleforsyning.	 Vind og sol HOFOR sikrer høj drift-sikkerhed og optimering af afkast på vindmølle- og solcelleparker.
32 gennemsnitlige antal uvarslede forbruger-afbrydelsesminutter pr. postadresse 99,5 % af prøver af drikkevandet overholdt gældende kvalitetskrav	98,6 % spildevand ledt til renseanlæg 94 stop på hovedledninger	10.355 TJ varme leveret til fjernvarmenettet 708 GWh el leveret til elnettet	1 kritiske driftssituationer der berører over 1.000 forbrugere 75 akutte aflukninger	9 km ledningsnet renoveret 100 % gaskvalitet og gastryk i nettet	0 havarier med mere end 8 timers afbrydelse	366 GWh el leveret til elnettet
HOFOR sikrer, at kunderne altid har vand i hanen. Generelt var der færre akutte afbrydelsesminutter i 2025 end i 2024. Niveaue for akutte lækager på ledninger er det samme i 2025 som i 2024, selvom der ses et fald i forbrugerafbrydelsesminutter. HOFOR sikrer måling af vandkvaliteten gennem et omfattende prøvetagnings-program, der dækker hele systemet. 99,5% af vand-prøverne har overholdt gældende kvalitetskrav.	HOFOR sikrer en forsvarlig håndtering af regn- og spildevand. I 2025 blev 98,6 pct. af spildevandet ledt til renseanlæg. I 2025 lå nedbøren i forsyningsområdet lavere end klimanormalen, og det var kun oktober, der gav anledning til pres på kloaksystemet. HOFOR sikrer, at kunderne altid kan komme af med regn- og spildevand. Tilstop-pelser på hovedledninger og pumpestop kan hindre afledning og dermed kundernes mulighed for at komme af med regn- og spildevand. I 2025 har der været et fald i antal af stop på hovedledninger, hvilket tilskrives et mere tørt år, og pumpestop har været på niveau med de seneste år.	I 2025 har der, trods et større havarier på kraftværkets blok 4 i starten af året, været en høj opetid. Samlet set har kraftværkets to blokke realiseret højere pro-duktion af både el og varme i 2025 end i 2024. For at sikre den høje opetid er der i 2025 fortsat arbejdet med optimering af brændsels-håndteringsanlægget samt planlægning af nødvendige investeringer heri for fortsat at sikre et sikkert arbejdsmiljø samtidig med høj rådighed.	For over tid at reducere an-tallet af havarier har HOFOR iværksat et stort renoverings-program på ledningsnettet. Effekten heraf er endnu ikke slået igennem. I 2025 har der været en stigning i gen-nemført renovering i forhold til 2024. HOFOR er løbende nødt til at afbryde forsyninger for at udbedre skader, der opstår akut på fjernvarmesystemet. Antallet af akutte aflukninger i 2025 var på et lavere niveau end i 2024. Dog har der i 2025 været en kritisk drifts-situation, der har berørt over 1000 forbrugere – i 2024 var der ingen.	HOFOR arbejder systematisk med mobil lækagesøgning, og ledningsnettet er blevet vedligeholdt planmæssigt. I 2025 er ca. 9 km af lednings-nettet renoveret, hvilket er lidt mere end målet på 1 pct. af ledningsnettet. HOFOR producerer og leve-rer gas til sine kunder med en forsynings-sikkerhed og kvalitet, som er fastsat af Sikkerhedsstyrelsen og aftalt med kunderne. Forsynings-sikkerhed måles som korrekt gaskvalitet og -tryk i nettet. I 2025 har HOFOR overholdt kravene gennem hele året.	HOFOR arbejder systematisk med driftsoptimering på fjern-kølingssystemet. Gennem monitorering af nedetid på hovednettet viser data, at HOFOR lever op til det fast-satte kundeleverancekrav. Ved at minimere nedetiden for kunderne, særligt ved længerevarende driftsforstyr-relser, sikres det, at kunderne kan holde en ordentlig af-køling og et godt indeklima i deres ejendomme. I kølesæson 2025 har Fjern-køling leveret kontinuerligt og stabilt gennem hele året.	I 2025 er der realiseret en højere produktion af el end i 2024. Stigningen hænger sammen med, at Bjørnstrup Vindmølle-park blev sat i drift i 2025. På øvrige parker har produktionen været præget af lavere produktion end forventet primært på grund af nedbrud på vindmøller. Blandt andet har havparken Middelgrunden bidraget til en lavere produktion. HOFOR arbejder med en levetids-forlængelse af vindmøllerne, der kan bidrage til en fortsat produktion fra parken.



HOFOR er underlagt regulering, der udvikler sig løbende og ændrer de betingelser, som HOFOR opererer under. Her følger de væsentligste ændringer i 2025 samt forventninger til lovgivning i starten af 2026, som vil påvirke forsyningerne fremadrettet.

Prisloft på forbrugerprisen

Pr. 1. januar 2025 blev de nye prislofter på kundernes priser på fjernvarme indført. Det er en opfølgning på klima-aftalen fra 2022. Prisloftet fungerer som en national benchmark, hvor alle fjernvarmeselskabers priser bliver sammenlignet og benchmarket op imod omkostninger til en individuel varmepumpe.

Formålet med prisloftet er at skabe gennemsigtighed om priser og sikre forbrugerne mod høje priser. Forsynings-tilsynet vil fra 2026 beregne og udmelde priserne. Hvis et fjernvarmeselskab ligger over prisloftet tre år i træk, bliver tilslutningspligten for fjernvarmekunderne fjernet, og kunder kan derefter selv vælge deres varmekilde. Kunderne skal dog fortsat betale udtrædelsesgodtgørelse. HOFOR lå i 2025 23 pct. under prisloftet. Det er vigtigt for HOFOR at levere så lave priser på varme som muligt.

Prislofter på overskudsvarme og affaldsvarme

I juli 2025 blev prisloftet på overskudsvarme fjernet, hvilket betyder, at der ikke længere er noget loft over

prisen på overskudsvarme, som fjernvarmeselskaber kan opkræve hos forbrugerne. HOFOR skal fortsat sikre den billigste varme til kunderne jævnfør varmeforsyningslovens bestemmelser, og overskudsvarmen skal derfor uafhængigt af prisloftets fjernelse være billigere end alternativet.

I januar 2026 træder bekendtgørelsen om affaldsvarmeprisloftet i kraft. Det er et årligt loft på prisen for opvarmet vand eller damp fra affaldsforbrændingsanlæg, og formålet er at effektivisere affaldssektoren og samtidig sikre varmeforbrugerne mod højere priser.

HOFOR køber affaldsvarme gennem transmissionsselskabet CTR. Bekendtgørelsen præciserer, at det er de samlede omkostninger for affaldsvarme, inkl. omkostninger til CO₂-kvoter, der skal holdes under prisloftet.

Styrket beredskab i energisektoren

I marts 2025 trådte en ny lov i kraft, hvor formålet er at styrke beredskabet og forsyningssikkerheden i energisektoren. Trusselsbilledet har ændret sig, og med den nye lovgivning stilles der højere krav til virksomheder som HOFOR, der arbejder med en bred vifte af samfundskritiske energiforsyninger. Formålet med lovgivningen er, at energisektoren i langt højere grad



Blomstermark

er i stand til at forebygge og modstå hændelser, som truer energiforsyningen. Det omhandler forskellige indsatser og opstiller en række nye krav til virksomhederne inden for både organisatorisk beredskab, fysisk sikring og ikke mindst cybersikkerhed.

Der er i dag et stærkt samarbejde med Energistyrelsen om beredskabet i sektoren.

Terrænnært grundvand

Det terrænnære grundvand er gennem de seneste årtier steget markant, og det skaber problemer for mange boligejere. Når grundvandet står højt, kan det føre til fugtige kældre og skader på fundamentene. Hidtil har det været den enkelte grundejer, der skulle forebygge oversvømmelser fra terrænnært grundvand.

I 2025 blev der vedtaget ny lovgivning, som giver forsyningsselskaberne mulighed for at gennemføre kollektive løsninger til håndtering af terrænnært grundvand. Kommunerne får med loven ansvar for at udpege områder, hvor det vurderes, at terrænnært grundvand udgør et problem. Spildevandsselskaberne skal derefter vurdere, hvilke tiltag der skal foretages til at sænke grundvandet. Dette kan finansieres over spildevandstaksterne.

Sårbare grundvandsdannende områder

Beskyttelse af de sårbare grundvandsdannende områder (SGO), hvor der er

kort transporttid af forurenende stoffer ned til grundvandet, er afgørende for, at grundvand kan bruges som drikkevand i fremtiden. Miljøstyrelsen skal kortlægge områderne inden udgangen af 2026, og senest i 2027 skal der træffes beslutning om, hvordan områderne skal beskyttes.

Miljø- og Ligestillingsministeriets reguleringsanalyse fra 12. januar 2026 konkluderede, at et nationalt forbud mod pesticider og anden forurening inden for de sårbare grundvandsdannende områder er den mest effektive og administrerbare model for grundvandsbeskyttelse, som samtidig giver en samfundsøkonomisk gevinst.

De 23 lokale grønne treparter på tværs af landet har det overordnede formål at udtage arealer for at reducere kvælstofudvaskning til vandmiljøet og at udtage lavbundslande for at reducere CO₂-udledning.

Det er et meget lille areal, der ser ud til at blive udtaget i de områder, hvor HOFORs drikkevand dannes. Det skyldes især, at lavbundsområder generelt ikke er grundvandsdannende, og at jord i HOFORs grundvandsdannende områder er god til at holde på kvælstof. Det er fortsat vigtigt at beskytte grundvandet mod forurening med miljøfarlige stoffer, og derfor arbejder HOFOR fortsat for, at arealer udtages til grundvandsbeskyttende formål.

Økonomisk regulering presser forsyningssikkerheden i vandsektoren

HOFORs vand- og spildevandsselskaber er omfattet af en økonomisk regulering, der fastsætter indtægtsrammer for drikkevand, spildevand og klimasikring. Rammerne dækker ikke altid de nødvendige omkostninger til drift, vedligehold og investeringer, hvilket sætter flere selskaber under et stort likviditetspres og udfordrer forsyningssikkerheden.

Reguleringen bygger bl.a. på historiske anlægsværdier og omfatter effektiviseringskrav på nye, konkurrenceudsatte investeringer, hvor potentialet er begrænset. Det kan presse økonomien og forsinke nødvendige fornyelser og projekter. Når investeringer i kritisk infrastruktur udskydes, kan det samtidig øge sårbarheden i hovedstadsområdet samlede forsyningssikkerhed og beredskab. HOFOR tilpasser løbende drift og investeringsplaner for at mitigere reguleringens u hensigtsmæssige rammer.

Regeringen nedsatte i 2024 et Vandreguleringsudvalg, som frem mod 2026 skal anbefale en ny regulering. HOFOR bidrager med input og fortsætter arbejdet for robuste og fremtidssikrede rammevilkår.

Regeringen nedsatte i 2024 et Vandreguleringsudvalg, som frem mod 2026 skal anbefale en ny regulering. HOFOR bidrager med input og fortsætter arbejdet for robuste og fremtidssikrede rammevilkår.

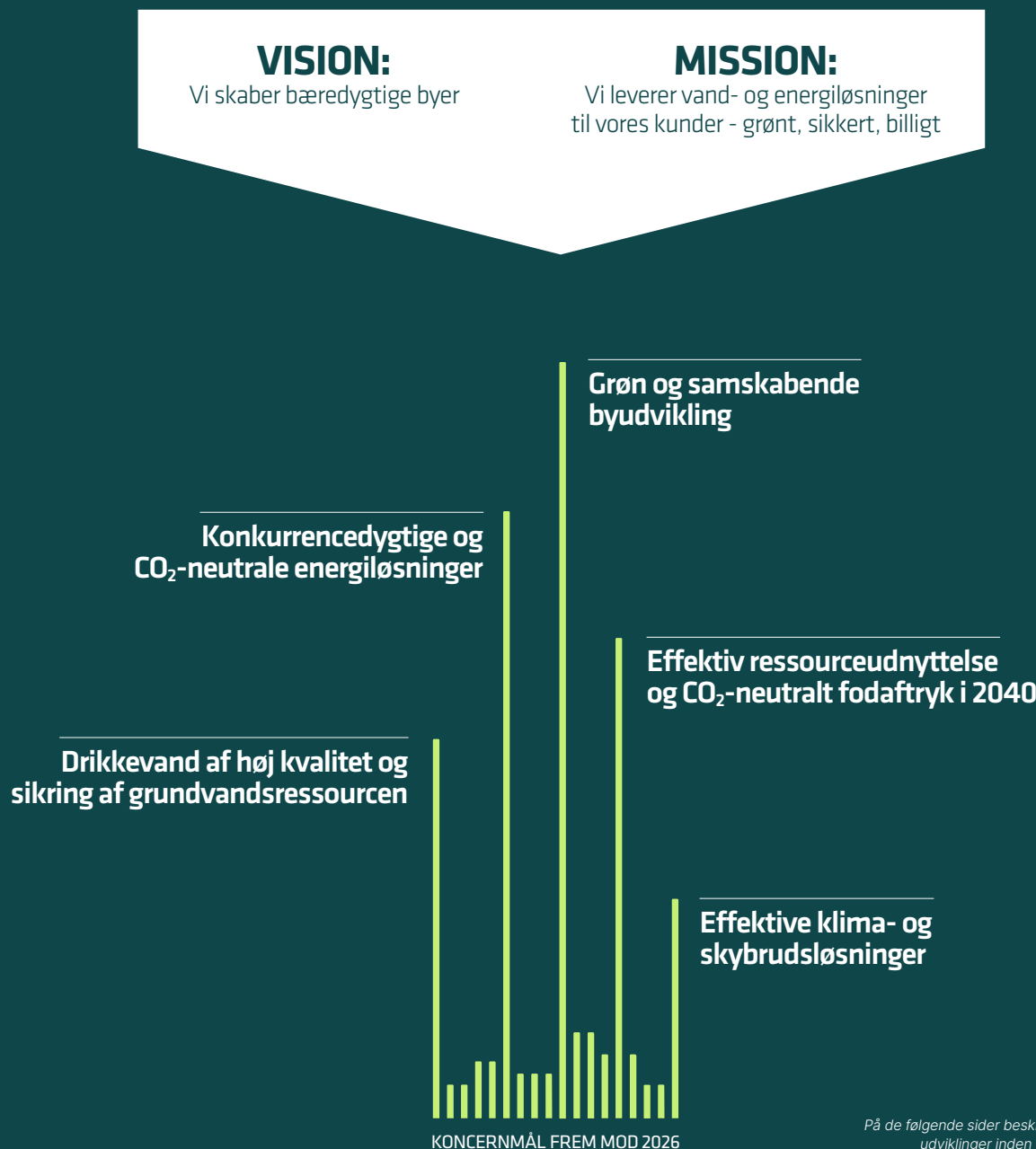
Strategi



HOFOR arbejder for at skabe bæredygtige byer med strategien **Vores Viden - Vores Ansvar** (2021-2026).

Strategien er fundamentet for alle de beslutninger om drift og udvikling, som HOFOR tager. Retningen for HOFORs arbejde har været beskrevet i fem koncernmål.

Imidlertid har omverdenen skabt nye krav og forventninger til HOFOR, siden strategien blev udviklet. Derfor har HOFOR i 2023 foretaget en omfattende, strategisk kortlægning, som skulle sikre, at HOFOR når i mål med de allervigtigste aktiviteter under strategiens koncernmål og fokusområder frem mod 2026. På de følgende sider gennemgås væsentlige tiltag, som HOFOR har arbejdet med i 2025 for at realisere strategien.



På de følgende sider beskrives de væsentligste udviklinger inden for hvert koncernmål.



KONCERNMÅL 1

DRIKKEVAND AF HØJ KVALITET OG SIKRING AF GRUNDVANDS-RESSOURCEN

- Effektiv levering af rent og blødgjort drikkevand
- Sikre grundvands-ressourcen
- Aftalt forsyningssikkerhed på vandleverancen.

HOFOR leverer sundt og rent drikkevand med høj forsyningssikkerhed. Grundvandet hentes fra undergrunden, og udfordringerne med miljøfremmede stoffer er stigende, hvilket HOFOR overvåger og reagerer på. HOFOR arbejder for at sikre god vandkvalitet, blandt andet gennem forebyggende arbejde i boringsnære områder.

HOFOR henter i omegnen af 54 mio. m³ vand i undergrunden.

Her følger en række eksempler på tiltag fra 2025, som er med til at nå concernmålet:

Status vandværksmoderniseringer

HOFOR nybygger og moderniserer i alt otte vandværker for at forbedre forsyningssikkerheden og indføre central blødgøring af drikkevandet.

I de nye værker føres vandet gennem blødgøring, iltning og filtrering i lukkede systemer, der reducerer risikoen for bl.a. forureninger på værkerne.

Blødgøring, hvor noget af kalken i vandet fjernes, er et ekstra trin på de nye værker, som har en række fordele for både kunder og samfundet. Hårde hvidevarer holder længere pga. færre kalkaflejringer, der skal bruges mindre tid på rengøring, og kunderne kan spare på både sæbe i vaske- og opvaske-maskiner samt kemikalier til rengøring.

HOFOR er halvvejs med vandværksmoderniseringen. Det næste vandværk



Værket ved Gevninge

HOFOR er halvvejs med vandværksmoderniseringen. Det næste vandværk i rækken er Værket ved Regnemark, som er ved at blive opført og forventes færdigbygget og klar til at levere drikkevand i 2028.

i rækken er Værket ved Regnemark, som er ved at blive opført og forventes færdigbygget og klar til at levere drikkevand i 2028.

I 2025 blev myndighedsbehandlingen af de sidste to af de otte værker – Værket ved Islev og Værket ved Gørsløse – sat i gang i de respektive kommuner. For Værket ved Islev er det et samarbejde mellem Rødovre, Hvidovre, Glostrup og Brøndby kommuner. For Værket ved Gørsløse er Hillerød Kommune eneste myndighed.

Begge vandværker har igangsat en miljøkonsekvensvurdering, der skal danne grundlag for myndighedstilladelserne til at opføre værkerne.

Det er forventningen, at de to sidste vandværker er klar til at levere blødgjort drikkevand til hovedstadsområdets borgere i 2031-2032. Når de begge leverer vand, forventes hele hovedstadsområdet at have blødgjort vand.

Samtidig vil forsyningssikkerheden være styrket, da de otte moderne vandværker samlet vil levere ca. 54 mio. m³ vand pr. år til ca. 1 mio. borgere i hovedstadsområdet. Disse otte vandværker erstatter ældre anlæg og gør vandproduktionen mere robust over for forurening og kapacitetsudfordringer.

Nyt rensetrin til at fjerne PFAS på vej
På baggrund af en større analyseproces og pilotforsøg til at undersøge muligheder for at fjerne PFAS fra rå-

vandet er det besluttet at etablere et ekstra rensetrin på Værket ved Thorsbro. Baggrunden er, at der er indhold af PFAS over den gældende grænseværdi i det grundvand, der indvindes på Solhøj Kildeplads, en af Danmarks største kildepladser, som leverer vand til Værket ved Thorsbro.

Etablering af det ekstra rensetrin, som skal fjerne PFAS fra råvandet ved aktiv kulfiltrering, vil øge forsyningssikkerheden, og hele indvindingstilladelsen på 5 mio. m³ på Solhøj Kildeplads vil kunne udnyttes igen.

Der arbejdes tæt sammen med Ishøj Kommune, der er myndighedskommunen for Værket ved Thorsbro. Anlægget vil blive Danmarks største kulfiltreringsanlæg til fjernelse af PFAS og har stor betydning for hovedstadens fremtidige vandforsyning.

Udfordringer med at kunne levere vand nok

En analyse fra HOFOR har i 2025 vist, at hovedstadsområdet kan komme til at mangle drikkevand om blot 15 år, hvis der ikke handles nu. Årsagerne skal findes i dels klimaforandringer, dels befolkningstilvækst i byerne, gamle vandør og forurening med miljøfremmede stoffer.

Derfor arbejder HOFOR på flere måder for at sikre, at der også vil være vand nok i fremtiden. Blandt andet ved tiltag der skal mindske vandtabet fra lækende vandør. For at kunne danne et

beslutningsgrundlag, foretager HOFOR desuden indledende analyser af muligheden for at bruge andre vandkilder som fx afsaltet havvand eller terrænnært grundvand.

Et andet alternativ er at forsøge at finde mere vand ved fx at etablere flere kildepladser. I Brøndby forventer HOFOR at udvide både kildepladsen i Bakkeskoven og Sydgårdsvej/Den Grønne Kile med hhv. to nye borer i Bakkeskoven og en ny boring ved Sydgårdsvej/Den Grønne Kile. De tre nye borer vil forventeligt kunne levere samlet ca. 170.000 m³ fra 2027. I det store perspektiv er det dog blot en lille vandmængde, der kan hentes her.

Derudover lægger HOFOR også en stor indsats i at hjælpe kunderne med at spare på vandet via kampagner og presseindsatser og ved at beskytte grundvandet mod forurenende stoffer. For desværre findes der flere og flere forurenende stoffer i grundvandet, hvilket begrænser den mængde drikkevand, som HOFOR kan producere. Derfor arbejder HOFOR fortsat aktivt på at beskytte grundvandet i indvindingsområderne for at sikre vand til de kommende generationer. Trods vedvarende indsatser er det dog fortsat ikke lykkedes at beskytte det nødvendige areal. I de boringsnære beskyttelsesområder (BNBO) skulle kommunerne senest 1. marts 2025 have udstedt påbud om, at der ikke må ske erhvervsmæssig anvendelse af pesticider. Der er fortsat nogle

boringsnære beskyttelsesområder, hvor det ikke er sket. I andre boringsnære beskyttelsesområder har lods-ejer indbragt kommunens afgørelse for taksationsmyndighederne.

Den Grønne Trepert, som bl.a. har til formål at omdanne mere end 15 pct. af det danske landbrugsareal til skov og natur, har potentiale til at øge mulighederne for grundvandsbeskyttelse. I 2025 fik de lokale treparter til opgave at udarbejde planer for, hvordan det konkret skulle udmøntes. Der er dog kun en meget lille del af de grundvandsdannende områder til HOFORs kildepladser, der er blevet beskyttet gennem de grønne treparter.

I 2025 faldt det store vand- og naturprojekt, Solrød Bæk på plads. Projektet er et samarbejde mellem HOFOR, Naturstyrelsen, KLAR Forsyning og de lokale lodsejere. Og det indebærer, at ca. 140 ha dyrket jord langs Solrød Bæk ved Havdrup skal omdannes til et sammenhængende vand- og naturområde. Projektet samtænker behovet for klimasikring, styrkelse af naturen og rekreative områder med beskyttelse af det drikkevand, som HOFOR henter i området.

Det er et godt eksempel på, hvordan beskyttelse af drikkevandet kan indtænkes i arealoplægning fra landbrug til natur. Hele projektet står efter planen færdigt med begyndende beplanlægning og de besluttede rekreative elementer i løbet af 2028.



KONCERNMÅL 2

KONKURRENCEDYGTIGE OG CO₂-NEUTRALE ENERGILØSNINGER

- 100 pct. CO₂-neutrale energiløsninger i 2025
- Konkurrencedygtige kollektive energiløsninger
- Aftalt forsyningssikkerhed på energiløsninger
- 460-560 MW vind og sol.

HOFOR arbejder efter en målsætning om at kunne levere 100 pct. CO₂-neutrale energiløsninger inden for fjernvarme, bygas og fjernkøling. Derudover skal kapaciteten for vedvarende energi udbygges med flere vindmøller og solceller.

HOFOR arbejder for at gennemføre en række tiltag, der understøtter, at fjernvarmen bliver mere energieffektiv blandt andet gennem mere fleksibilitet og lavere temperaturer i fjernvarmenettet. Lavere temperaturer i fjernvarmenettet skal gennemføres i samspil med kunderne, så deres varmeanlæg fuldt og helt kan udnytte den lavere fremløbstemperatur på en effektiv måde, mens komforttemperaturen i husene forbliver uændret. Den lavere temperatur i nettet er også forudsætningen for at kunne etablere en varmeproduktion, der i højere grad anvender el fra sol og vind som produktionskilde i varmepumper. Dette vil være med til at skabe en flerstrengt varmeproduktion og dermed øge forsyningssikkerheden.

Arbejdet mod at have CO₂-neutralitet i 2025 har drevet energiforsyningerne i HOFOR langt i udviklingen af nye løsninger. Den fjernvarme, HOFOR sender ud til kunderne, er 85 pct. CO₂-neutral. Den bygas, HOFOR sender ud til kunderne, er ca. 56 pct. CO₂-neutral og bliver tæt på 100 pct. CO₂-neutral i 2026 med et nyt biogas-anlæg på Damhusåens spildevandsanlæg. Den fjernkøling, som HOFOR

I 2025 indviede HOFOR Bjørnstrup Vindmøllepark i Vesthimmerland, en park på seks vindmøller med en samlet effekt på 27 MW, der svarer til 20.000 husstandes forbrug af VE-strøm.



Middelgrunden vindmøllepark

sender ud til kunderne, er næsten 100 pct. CO₂-neutral. Fra 1. april 2025 er der indgået aftale om, at HOFOR anvender el fra sol og vindparker til produktion af det kolde vand til fjernkøling.

Her følger en række eksempler på tiltag, der fører HOFOR tættere på målet om CO₂-neutralitet:

Status på vind og sol

Vindmølleprojekter både på land og på havet udgør en væsentlig del af HOFORs strategiske mål om CO₂-neutrale energiløsninger.

Middelgrundens vindmøller

Siden erhvervelsen af de ti nordlige vindmøller i Middelgrundens vindmøllepark i 2018 har HOFOR arbejdet på at få godkendelse til at forlænge møllernes levetid gennem reovering og opgradering. I 2025 fik HOFOR fornyet sin tilladelse fra Energistyrelsen til, at vindmøllerne ved Middelgrunden kan producere strøm i yderligere 25 år.

Med tilladelsen følger en række vilkår, som påvirker elproduktionen fra vindmøllerne, herunder en ændret praksis for at håndtere flagermus. Den nye praksis kan betyde, at møllerne i fremtiden skal stoppe produktionen fx under bestemte vejrforhold og tidspunkter på dagen på grund af eventuelle flagermus i området. HOFOR vurderer, hvordan de ti vindmøller på Middelgrunden kan levetidsforlænges.

De i alt 20 havvindmøller producerer årligt omkring 90 mio kWh, hvilket svarer til elforbruget i cirka 30.000 københavnske husstande. De ti øvrige vindmøller ejes af Middelgrundens Vindmøllelaug I/S.

Vesthimmerlands vindmøller

I 2025 indviede HOFOR Bjørnstrup Vindmøllepark i Vesthimmerland, en park på seks vindmøller med en samlet effekt på 27 MW, der svarer til 20.000 husstandes forbrug af VE-strøm. Bjørnstrup Vindmøllepark udgør således størstedelen af den vindproduktion, der blev opsat på land i Danmark i 2025.

Projektet, der har været i gang siden 2018, har haft opbakning i Vesthimmerlands Kommune på trods af borgerprotester, indsigelse fra Viborg Stift og en klage til klagenævnet. Protesterne mod projektet handlede blandt andet om den visuelle påvirkning af Gundersted Kirke, der ligger ca. 1.500 meter fra nærmeste vindmølle.

Der blev fundet en løsning, og HOFOR har efterfølgende haft en god dialog med lokalsamfundet og de fire borgerforeninger i området omkring vindmølleparken.

Med til at markere indvielsen var bl.a. Klima- og Energiminister, Lars Aagaard, CEO for Green Power Denmark, Kristian Jensen og borgmester i Vesthimmerland Kommune, Per Bach Laursen.

Aflandshage Vindmøllepark

HOFOR undersøger fortsat mulighederne for at opstille havvindmøller ved Aflandshage ca. 10 km fra Amagers sydspids. Projektets fremtid er i øjeblikket uafklaret efter, at Energiestyrelsen i 2023 trak den etablerings-tilladelse tilbage, som Energistyrelsen havde udstedt året før. Energistyrelsen henviste til, at de havde udstedt etableringstilladelsen, inden HOFOR havde gennemført en flagermustælling for projektet.

HOFOR har i 2025 afsluttet to års flagermustællinger, som blev sat i gang i august 2023. Sideløbende er HOFOR i dialog med myndighederne om en proces for igen at opnå etableringstilladelse. Et centralt spørgsmål handler om muligheden for at bruge tidssvarende vindmøller, da de oprindelige møller, der indgik i projektet, ikke længere er i produktion. HOFOR er i dialog med Københavns Lufthavn om muligheden for at anvende de havvindmøller, som er tilgængelige på markedet i dag.

Parken vil kunne producere VE-strøm svarende til cirka 300.000 husstandes forbrug.

Fjenneslev solcellepark

I 2025 begyndte HOFOR opførelsen af Fjenneslev Solcellepark umiddelbart nord for Vestmotorvejen ved Sorø. Parken på 190 MW vil i 2027 kunne forsyne over 51.000 husstande med strøm baseret på vedvarende energi.

Området for solcelleparken vil udgøre 255 hektar, hvilket udgør omkring 5 pct. af det samlede område ejet af Stiftelsen Sorø Akademi. Solcelleparken, som er udviklet i samarbejde med Stiftelsen Sorø Akademi, vil blive beplantet af levende grønt hegn til mindst mulig gene for omgivelserne. Inde i parken vil græs og vilde blomster vokse af hensyn til biodiversiteten, og græssende får i solcelleparken vil sørge for at holde plantevæksten i

ave. Beplantningen består af hjemmehørende arter og er aftalt med lokale parter, herunder Danmarks Naturfredningsforening i Sorø.

Omkring årsskiftet 2026 blev byggeplads og øvrige foranstaltninger etableret, og selve byggeriet af parken løber til udgangen af 2026. Solcelleparken vil blive tilsluttet elnettet løbende i 2027.



Solceller på tag i København

Parken er et vigtigt bidrag til Københavns Kommunes klimastrategi.

Solceller på tage

Siden årsskiftet 2023-2024 har HOFOR med en række kommuner undersøgt mulighederne for at etablere et fælles selskab, som i samarbejde med kommunerne kunne få solceller op på kommunale tage. Kravet om, at der skal dannes et særligt selskab for at sætte solceller op på offentlige bygninger, har gjort det svært for kommunerne at sætte solceller op, da det kræver meget administration.

I 2025 blev der varslet ændringer i elforsyningsloven, som betyder, at kommuner og regioner fremover selv vil kunne opsætte og administrere solceller på deres egne bygninger uden at skulle oprette et selskab. Derfor har Københavns Kommune valgt at hjemtage opgaven. HOFOR er i dialog om de nye regler med de resterende kommuner, som overvejer, om de skal gå samme vej som Københavns Kommune.

Status på arbejdet med CO₂-fangst

Carbon Capture and Storage (CCS) er et vigtigt værktøj i forhold til at reducere klimabelastningen fra energiproduktionen. Det gælder både på globalt plan, i den danske nationale målsætning om 70 pct. reduktion i 2030 og i Københavns Kommunes klimaplan om at være klimapositiv i 2035.

Amagerværket, som årligt producerer 10.355 TJ varme, svarende til 25 pct.

af Københavns fjernvarmebehov og producerer 719 GWh el, er Danmarks største punktkilde til biogen CO₂. Derfor besluttede Københavns Kommunes Borgerrepræsentation i 2023, at HOFOR skulle stå i spidsen for kommunens arbejde med CO₂-fangst.

I 2025 blev HOFOR, sammen med ni andre bydere, prækvalificeret af Energistyrelsen til at byde på det statslige CCS-støtteudbud. Derudover indgik HOFOR et partnerskab med den internationale energivirksomhed Elimini for at undersøge mulighederne for udvikling af et anlæg til CO₂-fangst og -lagring i stor skala ved Amagerværket.

Samarbejdet mellem HOFOR og Elimini omfatter udviklingen af CO₂-fangstanlægget og lagring af CO₂. Sideløbende med dette har Elimini og HOFOR indgået en aftale om salg af CO₂-kreditter, som indebærer, at Elimini står for afsætningen af projektets verificerede CO₂-kreditter.

I august indgav HOFOR og Elimini et ikke-bindende bud på den statslige støttepulje, men i slutningen af året valgte projektet ikke at byde endeligt på puljen, da der var for stor usikkerhed om et slutlager for den indfangede CO₂, for stram tidsplan samt behov for store garantier.

Det var et krav i udbuddet, at fangstanlægget skulle være i drift 1. januar 2030. Den største udfordring for at

møde denne deadline ville være, at de danske onshore-lagre først ville skulle træffe endelig investeringsbeslutning tidligst i slutningen af 2027. Det er væsentlig senere, end HOFOR og Elimini ville skulle træffe investeringsbeslutning på fangstanlægget for at kunne have det i drift 1. januar 2030. I 2026 fortsætter parterne samarbejdet om at undersøge mulighederne for at sikre fremtidig CO₂-fangst på Amagerværket.

Projektet har potentiale til at trække mange hundrede tusind ton CO₂ ud af atmosfæren om året fra Amagerværket – hvilket vil være et markant bidrag til de nationale mål for CO₂-fangst.

Elektrificering af fjernvarmen

HOFOR arbejder for, at fjernvarmen skal være sikker, billig og baseret på vedvarende energi. HOFOR har derfor intensiveret arbejdet med at introducere nye varmekilder som fx varmepumper, elkedler og varmelagre.

Ambitionen er at etablere flere varmepumper fordelt over hele København frem til 2033, så HOFOR får en samlet kapacitet på 300 MW varmepumper. Og som supplement hertil planlægger HOFOR at etablere 550 MW elkedler og flere varmelagre ligeledes frem mod 2033.

Udbygningen med varmepumper, elkedler og varmelagre skal bidrage til øget forsyningssikkerhed, holde priserne stabile og reducere biomasseforbruget på kraftvarmeverker i

Varmepumpen på Herjedalgade bruger el til at hente varmeenergien fra spildevandet og forventes at kunne tilføje 29 MW elbaseret fjernvarme til nettet fra vinteren 2027.

hovedstadsområdet med 30-35 pct. i 2033 målt i forhold til biomasseforbruget i 2024.

Samlet set har HOFOR planer om en samlet investering for varmepumper, elkedler og varmelagre på 3-5 mia. kr.

Havvandsvarmepumpen i Sundkrogsgade

I slutningen af 2025 blev investeringen i den store havvandsvarmepumpe

i Sundkrogsgade besluttet. Varmepumpen kommer til at bruge havvand som energikilde, og anlægget vil kunne tilføje 24 MW fjernvarme til fjernvarmenettet fra starten af 2028. Den kan levere varme nok til forbruget i ca. 12.500 lejligheder i Nordhavn og på Østerbro. Varmepumpen vil indgå i varmelast og bidrage til en mere flerstrengt varmeproduktion og dermed understøtte både el- og varmemarkedet.

Spildevandsvarmepumpe ved Herjedalgade

I slutningen af 2025 påbegyndte HOFOR desuden det indledende arbejde på en ny, stor spildevandsvarmepumpe ved Herjedalgade på Amager.

Varmepumpen bliver HOFORs hidtil største og vil kunne udnytte varmeenergien i rensset spildevand.

Varmepumpen etableres i den gamle tidligere pumpestationsbygning fra 1901 på Herjedalgade og vil – ligesom havvandspumpen i Sundkrogsgade – indgå i varmelast.

Varmepumpen bruger el til at hente varmeenergien fra spildevandet og forventes at kunne tilføje 29 MW elbaseret fjernvarme til nettet fra vinteren 2027.

Bygas

HOFOR arbejder på at gøre bygassen 100 pct. CO₂-neutral, blandt andet ved at udnytte lokalproduceret biogas fra københavneres spildevandsslam og madaffald.

Københavneres madaffald bliver til biogas

HOFOR har indgået en aftale, der betyder, at HOFOR fra 2026 får biogas fra forgasning af det københavnske madaffald. Det er med til at gøre den københavnske bygas endnu mindre afhængig af den fossile naturgas.

I 2025 er anlægsarbejdet ved det nye biogasanlæg ved Damhusåens spildevandsrensning påbegyndt. Anlægget vil stå færdigt og indvies i løbet af 2026. Dette anlæg vil sammen med tilsvarende anlæg på Renseanlæg Lynetten og Renseanlæg Avedøre udnytte biogas fra spildevandsrensning til bygasproduktion og levere CO₂-neutral bygas i store dele af året.

Biogassen fra de tre biogasanlæg erstatter en del af den naturgas, der ellers ville blive brugt til produktionen af bygas. Dette er et afgørende skridt mod en 100 pct. CO₂-neutral bygasforsyning fra lokalproduceret biogas.



Kløvermarken pumpestation hvor den nye spildevandsvarmepumpe skal etableres



KONCERNMÅL 3

GRØN OG SAMSKABENDE BYUDVIKLING

- Samfundsoptimal byudvikling med udgangspunkt i kollektive forsyningsløsninger
- Involvere borgere og kunder i den bæredygtige omstilling
- Grønne byrum og natur i balance.

HOFOR arbejder for at udvikle en grønnere og mere sammenhængende hovedstad, hvor forsyningsløsningerne er bæredygtige, driftssikre og en integreret del af de byrum, som borgerne færdes i til daglig.

Målet er, at forsyningen tænkes ind fra starten i nye byområder, så den både understøtter byens udvikling og sikrer, at alle borgere også fremover har adgang til varme, vand, køling og velfungerende afløbssystemer. Dette kræver et kontinuerligt samarbejde med borgere, grundejere, foreninger, bygherrer og relevante myndigheder, og en tidlig dialog er afgørende for at finde løsninger, som fungerer både over og under jorden.

Her følger eksempler på tiltag, der arbejder for at nå koncernmålet:

Samarbejde og planlægning i nye byområder

HOFOR arbejder målrettet på at understøtte planlægningen af en sammenhængende, kollektiv forsyning i hele hovedstadsområdet. Det betyder bl.a., at nye byudviklingsområder – som Tunnelkvarteret, Skudekvarteret og kommende kvarterer i Nordhavn – får mulighed for at blive koblet på fremtidens fjernvarme- og fjernkølings-systemer. For at dette kan lade sig gøre, indgår HOFOR i tæt samarbejde med byudviklere og rådgivere og giver tidlige input til planprocesserne. Et eksempel er arbejdet med forsyningsmæssige anbefalinger til konkurrenceprogrammet for Tunnelkvarteret i Nordhavn.

HOFOR indgår i løbende koordinering med store infrastrukturselskaber som Metroselskabet, By & Havn og Sund & Bælt. Disse samarbejder er nødvendige for at sikre, at forsyningsanlæg og store anlægsprojekter kan fungere side om side uden at begrænse hinanden.

Befolkningstallet i hovedstadsområdet er fortsat stigende, og det giver HOFOR en omfattende opgave med at etablere forsyning til nye beboere og virksomheder. Samlet set



Forårsdag i Botanisk Have

forventer HOFOR at investere omtrent 3,2 mia. kr. i udbygningen af forsyningsnettet til de nye byområder i samme periode.

Plads til byens liv

I arbejdet med at finde plads til både ny og eksisterende forsyning arbejder HOFOR aktivt sammen med kommuner og grundejere, og der fokuseres på at genanvende og optimere de anlæg, der allerede findes i områder, der transformeres.

For at understøtte dette har HOFOR i 2025 udarbejdet en "Guide til indpasning af tekniske anlæg". Målet er at inspirere til, hvordan tekniske anlæg kan integreres på en måde, der både tager hensyn til funktion og til byens æstetik. I 2026 vil HOFOR præsentere konkrete løsningsforslag, der viser, hvordan tekniske anlæg kan indpasses som aktive elementer i byens fysiske miljø.

Grønne byrum og natur i balance

I byudviklingen opstår der ofte særlige udfordringer, når beplantning placeres tæt på forsyningsledninger. Træers rødder kan trænge ind og beskadige ledninger, mens nødvendige opgravninger til drift og vedligehold kan skade beplantningen. For at finde løsninger, der både tilgodeser forsyningsanlæg og byens grønne ambitioner, har HOFOR i samarbejde med Københavns Universitet og Københavns Kommune udarbejdet en Beplantningsguide med konkrete anbefalinger til planlægning og anlæg af beplantning nær ledningsnettet.

Guiden, som blev færdigudviklet i 2025, hjælper myndigheder, rådgivere og byudviklere med at skabe robuste, grønne byrum, hvor beplantningen kan trives uden at kompromittere forsyningens driftssikkerhed. Med de rette plantevalg kan både risikoen for rodkader og behovet for opgravninger reduceres betydeligt. Det giver mulighed for, at træer og større beplantninger kan vokse sig store med et markant kronedække, som bidrager til flere af byens centrale klimamål: optag af CO₂, forbedret luftkvalitet, temperaturregulering og øget trivsel i byrummet.

Et centralt element i guiden er anbefalingen om at bruge varieret og sammensat beplantning. Ved at kombinere forskellige plantearter og beplantningstyper kan man opnå en højere modstandsdygtighed over for lokal

rydning i forbindelse med vedligehold af ledninger. Samtidig skabes der flere forskellige levesteder og mikrohabitater, som understøtter en rigere biodiversitet. På den måde bliver de grønne byrum både mere robuste og mangfoldige.

HOFORs tilgang til beplantning omkring forsyningsledninger bidrager dermed både til en grønnere by og til en mere stabil forsyningsinfrastruktur.

Levantkaj – klimatilpasning og grøn bypark

I 2025 er der gennemført omfattende forberedelser og projektering af et større klimatilpasningsprojekt ved Levantkaj i Nordhavn. Projektet har til formål at reducere udledningen af spildevand til Øresund og dermed beskytte havmiljøet.

Som en del af indsatsen har HOFOR, i samarbejde med Novafofos, igangsat etableringen af to store midlertidige bassiner med en samlet kapacitet på 15.000 m³. Bassinerne skal håndtere regn- og spildevand frem til færdiggørelsen af Svanemøllen Skybrudstunnel i 2033. I årets løb er der udført gravearbejder og prøvetagninger som forberedelse til den kommende anlæggsfase. Projektets samlede anlægssum udgør 100 mio. kr., hvoraf HOFOR finansierer 70 pct. og Novafofos 30 pct.

Bassinerne forventes at blive taget i brug i foråret 2026 og vil blive ind-

rammet af et grønt hegn, der skaber en naturlig overgang til det omkringliggende bymiljø. Derudover er det planlagt, at området på overfladen skal udvikles til en sammenhængende bypark med fokus på biodiversitet og robusthed over for fremtidige opgravninger. Beplantningen tilpasses HOFORs Beplantningsguide, og parken indrettes med funktioner som legepladser og skolegårde, der tager hensyn til de underliggende tekniske forhold. Projektet indgår som en del af den samlede udvikling af Levantkaj, som frem mod 2039 skal rumme 570.000 etagemeter boliger og serviceerhverv, herunder parkeringshuse, idrætshal, kirke og hotel. Selve byggearbejdet på disse enheder forventes igangsat i 2028.

SMC Svanemøllen Energicentral – fremtidssikring af varmen i hovedstaden

Når der etableres et nyt teknisk museum i de historiske bygninger på Svanemølleværket, forsvinder et af hovedstadens eksisterende varmegædder. For at sikre den fremtidige varmegædderforsyning planlægger HOFOR derfor at opføre en ny energicentral på det tilstødende område, der tidligere fungerede som kulplads.

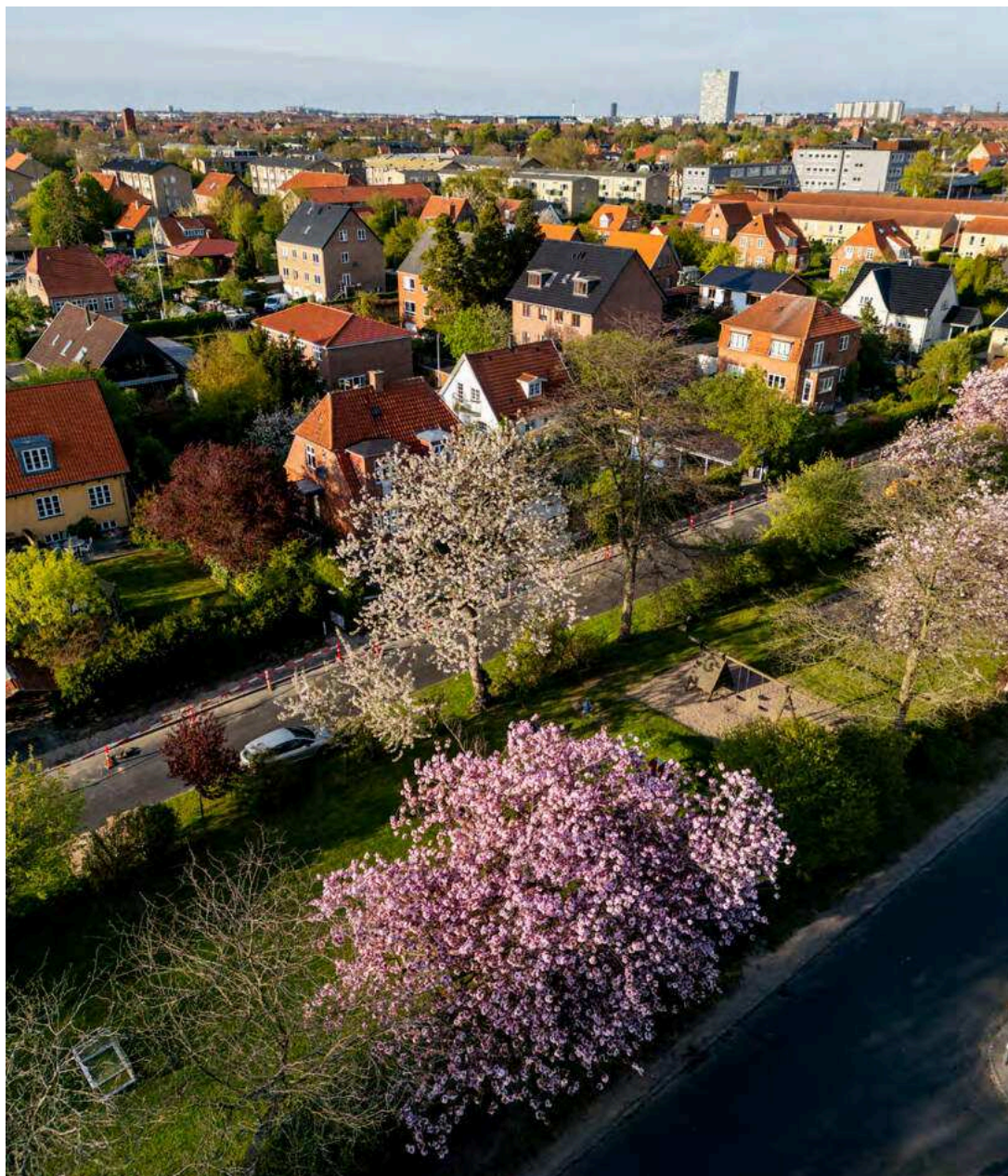
Planlægningen foregår i tæt samarbejde med Bygningsfonden bag det kommende museum, By & Havn og Københavns Kommune. Lokalplanen, som er under udarbejdelse, skal både muliggøre energicentralen og trans-

formationen af Svanemølleværket til museum samt skabe attraktive byrum omkring Lautrupkaj. Et vigtigt fokusområde er arkitekturen, hvor der arbejdes med cylinderformede bygninger i forskellige højder, så både hovedbygningen og den store varmeakkumuleringskølle passer ind i det historiske miljø og respekterer områdets industrielle arv.

Planlægningen af energicentralen gik i gang i slutningen af 2025. Det forventes, at byggeriet kan begynde i 2028, og at anlægget kan sættes i drift i 2030. Herefter vil de nuværende fjernvarmeanlæg i Svanemølleværket kunne demonteres, og arbejdet med indretningen af det nye tekniske museum kan gå i gang.



Enghaveparken er et godt eksempel på samtænkning af et grønt byrum med funktionelle klimasikringsløsninger



Valby Lykkebovej

Gartnerhaven – nyt grønt område med fokus på klima og biodiversitet

I Hvidovre er et tidligere gartneri ved at blive omdannet til et grønt, rekreativt naturområde med plads til 600 nye boliger. Området vil blive et vigtigt mødested for de kommende beboere og samtidig spille en central rolle i håndteringen af regnvand fra de omkringliggende byudviklingsområder.

I 2025 tog HOFOR sammen med Hvidovre Kommune og tre udviklere det første spadestik til projektet. Når Gartnerhaven står færdigt om få år, vil området bestå af kuperede terræner, skovpartier, græssletter, vådområder, søer og enge – alt sammen udformet med fokus på at øge biodiversiteten. HOFOR etablerer de brønde og regnvandsledninger, der skal klimasikre området. De første træer og buske forventes plantet i efteråret 2026, og naturområdet forventes at stå færdigt i 2027.

Kollektive forsyningsløsninger i Tingbjerg

I 2025 har HOFOR videreført arbejdet med at separatloakere Tingbjerg sideløbende med, at der etableres ny forsyning til de mange nye boliger i Tingbjerg i henhold til Københavns Kommunes vedtagne lokalplaner og spildevandsplaner. Arbejdet har haft til formål at etablere nye, kapacitetstilpassede hovedledninger, der både håndterer opførelsen af nye private boliger og bidrager til at beskytte det nærliggende naturområde, Utterslev

Mose. De nye ledninger skal reducere risikoen for uønskede udledninger af spildevand ved større regnhændelser og overholde HOFORs servicemål.

I foråret 2026 vil HOFOR være i stand til at sende spildevand uden om de sårbare vandområder, så mængden af spildevand, der ender i Utterslev Mose ved store regnhændelser, reduceres. Reduktionen øges i takt med, at de nye ledningsanlæg udføres. Når regn- og spildevandsanlæggene i løbet af de næste 5-10 år er fuldt anlagt og idriftsat, vil det være muligt at udlede rensset regnvand (fri for skadelige næringsstoffer og metaller) til Utterslev Mose og de tilhørende ferskvandssystemer.

I erkendelse af, at koordinering og rettidig involvering er afgørende for, at HOFOR kan lykkes med Tingbjergprojektet, har HOFOR i årets løb arbejdet tæt sammen med lokale aktører for at minimere gener for borgere og erhverv.

Gennem borgermøder, bestyrelsesmøder i beboerforeninger, koordinationsgrupper med andre aktive bygherrer og uformelle kaffe-dialoger ved byggepladserne har HOFOR formået at tilpasse anlægstakten, så offentlig busdrift, sikre skoleveje, dagrenovation og beredskab vil være mindst muligt påvirket under anlægsarbejderne, og denne løbende og inddragende kommunikation muliggør udførelsen af de nye forsynings- og ledningsanlæg.

KONCERNMÅL

4

**EFFEKTIV RESSOURCEUDNYT-
TELSE OG CO₂-NEUTRALT
FODAFTRYK I 2040**

- 100 pct. CO₂-neutralt fodaftryk i 2040 med fokus på anlægsaktiviteter, indkøb og kundeforbrug
- Effektiv ressourceudnyttelse gennem genanvendelse i drift og anlægsprocesser.

Målet om CO₂-neutralt fodaftryk dækker over energiproduktion og forbrug samt ressourceforbrug i hele værdikæden. Det vil sige, at både vareindkøb, energibesparelser hos HOFORs kunder og anlægsaktiviteter indgår. Anlægsaktiviteter har stor betydning for både drift og udvikling af HOFORs forsyningsløsninger. Bæredygtighed skal tænkes ind i både indkøb, byggeproces og drift.

Her følger en række eksempler på tiltag, der arbejder for at nå koncernmålet:

**Støtte til effektiv ressource-
udnyttelse hos kunderne**

I 2025 gennemførtes en række indsatser for at hjælpe kunderne med at nedbringe varme- og vandforbruget og understøtte tværgående forretningskritiske indsatser som elektrificering, lavtemperaturprogrammet (herefter 'Bliv Varmeklar') og blødere vand.

**Kunden som medspiller
– Forbrugsrådgivning**

HOFOR har i 2025 fortsat øget udbredelsen af forbrugsdata hos kunderne, så der ved udgangen af året var leveret detaljerede forbrugsdata på fjernvarmen til kunder svarende til et samlet bygningsareal på ca. 21,2 mio. m² i København. Disse kunder har fået sparring og hjælp fra HOFORs IT systemer (f.eks. Forsyn-O-meter) og fra HOFORs forbrugsrådgivere til optimal drift og indstilling af deres fjernvarmeanlæg ved et fysisk besøg i deres egen varmecentral.



HOFOR lancerede i 2025 en kampagne for at motivere kunderne til at spare på vandet

Forbrugsrådgiverne har besøgt 826 kunder i 2025, der som følge af deres høje energispild er til så stor belastning af fjernvarmenettet, at de potentielt kan være en hindring for, at alle kunder kan få varme nok på en rigtig kold dag. Formålet med besøgene er at sikre, at kunden bliver gjort opmærksom på sit energispild og får reduceret returtemperaturen, så der er energi nok til alle.

– Bliv Varmeklar

“Bliv varmeklar” handler om, at HOFORs kunder skal have varmeanlæg, som er klar til at opvarme bygningerne som hidtil, når HOFOR i forbindelse med elektrificeringen af fjernvarmeproduktionen, sænker temperaturen i fjernvarmenettet. HOFOR hjælper her med en data-baseret indsats over for de ejendomme, som kan få udfordringer. I 2025 er der fx afholdt mere end 20 informationsmøder, oplæg og foredrag om Bliv Varmeklar for boligforeninger, interesseorganisationer og eksterne samarbejdspartnere som rådgivende ingeniører, leverandører mv.

HOFOR har i 2025 aktivt ydet bidrag til etablering af en ny tilskudsordning i Københavns Kommune 'Varmekælderpuljen'. Ordningen hjælper fjernvarmekunder i etageejendomme med at blive varmeklar gennem støtte til komponentudskiftning i varmecentralerne. HOFOR hjælper med at kvalitetssikre, om fjernvarmekunden reelt har et problem i varmecentralen, der kræver behov for komponentudskiftning.

– **Vandsparebudskaber til kunderne**
Vandforbruget blandt privatkunderne er historisk lavt og ligger nu for alle kommuner på niveau med landsgennemsnittet på 98 liter pr. person pr. døgn. Derfor lancerede HOFOR i 2025 en kampagne for at takke kunderne for deres indsats og motivere dem til at fortsætte med de gode vaner. Kampagnen blev aktiveret på HOFORs digitale kanaler og på udvalgte steder i det offentlige rum med fire centrale budskaber: Luk for vandet, når du børster tænder, tag kortere bade, reparer et løbende toilet og brug spareprogrammet, når du vasker. Kampagnen nåede over 1,2 mio. eksponeringer.

Derudover lancerede HOFOR en sæsonkampagne til haveejere, som havde til formål at reducere vandforbruget i forårs- og sommermånederne for at undgå pres på vandforsyningen og få udjævnet forbruget over hele forårsperioden. Denne kampagne blev aktiveret på HOFORs digitale kanaler via e-Boks og e-mails og opfordrede kunderne til at gemme regnvand til vanding og undgå at fylde havepools.

Kunderne har taget godt imod budskaberne, og i flere kommuner er der sket et samlet fald i vandforbruget henover foråret og sommeren.

– Forbrugsfleksibilitet

Udbredelse af fleksibilitet hos fjernvarmekunderne vil reducere behovet

“Bliv varmeklar” handler om, at HOFORs kunder skal have varmeanlæg, som er klar til at opvarme bygningerne som hidtil, når HOFOR i forbindelse med elektrificeringen af fjernvarmeproduktionen sænker temperaturen i fjernvarmenettet.

for CO₂-tung produktion i spidslast-situationer. I 2025 har HOFOR indgået aftaler med 56 kunder og 158 bygninger med henblik på at teste forbrugsfleksibilitet på fjernvarme på efterspørgselsiden. Det forventes, at de deltagende kunder vil kunne spare 3-5 pct. på deres varme-forbrug gennem testen.

Kompetenceopbygning gennem undervisning og faglig udvikling – Vandheltene

I 2025 har der været fokus på at nå ud til skolernes 1. og 2. klasser med undervisningstilbuddet, Vandheltene. I foråret blev der gennemført en kampagne for at gøre opmærksom på tilbuddet, og det har medført, at i alt 2.300 skolebørn i København og omegnskommunerne har haft besøg af vandheltene. De har fortalt om vandets vej og sammen med eleverne fundet måder, man kan spare på vandet derhjemme. De ældre elever har på undervisningssitet www.vandetsvej.dk

kunne tilgå nye undervisningsforløb om drikkevand, spildevand, regnvand og vand i hverdagen.

– Teknisk akademi

Undervisning af driftsfolk og udovente VVS-installatører i HOFORs forsyningsområde har fortsat stået højt på dagsordenen i 2025. På HOFORs tekniske akademi har 122 driftsfolk og bestyrelsesmedlemmer fra boligforeninger, erhverv og kommunale ejendomme fået viden og delt indsigter om, hvordan man på ejendomsniveau kan optimere driften og spare på bl.a. vandet – herunder hvordan man undgår vandspild.

Partnerskaber

– Energispring

I 2025 har HOFOR fortsat det tætte samarbejde med Energispringpartnerskabet i Københavns Kommune. Partnerskabet tæller nu 49 store bygnings-ejere, administratorer, interesseorganisationer m.fl., der fortsat arbejder

med at nedbringe energiforbruget i bygninger. 2025 har været en overgangsperiode fra én klimastrategi til en ny, og hele partnerkredsen har været involveret i nye målsætninger og et udvidet fokus på også at favne genanvendelse og renovering af ældre bygninger.

Energisprings varmebenchmark, som drives af HOFOR, vokser fortsat, og der er nu 1.519 bygninger med et samlet boligareal på 9.057.260 m² med, som kan sammenligne varme-forbrug og afkøling på tværs af porteføljer. HOFOR er fast deltager i Engispringmøderne med kunderne, hvor benchmark og ejendommene gennemgås. HOFORs forbrugsrådgivere står klar med råd og vejledning omkring fjernvarme.

– Enity

I 2025 afsluttede HOFOR et offentligt-privat innovationsprojekt med Enity, leverandør af energistyringsløsninger og tre store kunder; CW Obel, AAB og Københavns Kommune. Projektet

Med anvendelse af livscyklusvurderinger (LCA) på anlægsprojekter, arbejder HOFOR løbende på at identificere reduktionspotentialer og iværksætte tiltag, der kan reducere klimabelastningen fra bygge- og anlægsaktiviteter.

havde til formål at afprøve, hvordan HOFOR gennem samarbejde med en privat leverandør, kan imødekomme centrale kunders behov for avancerede udstillingsplatforme af forbrugsdata. HOFOR har ikke hjemmel til egen udvikling af sådanne produkter. Resultatet viste et stort potentiale for eksterne partnerskaber, og HOFOR undersøger, hvordan sådanne samarbejder kan styrkes og omsættes til konkrete løsninger for kunderne.

Indsatser med Københavns Kommune

– Nye mål i klimastrategi og digital energiovervågning

I 2025 har HOFOR bidraget aktivt til mål og indsatser i København Kommunes nye klimastrategi 2026-35. På forbrugssiden deltager HOFOR i indsatser på fleksibilitet, lavtemperatur-fjernvarme og energibesparelser.

I Københavns Kommunes gamle klimaplan var målet, at 20 mio. m² af hovedstadens store bygninger skulle været dækket af digital energi-

overvågning. I Københavns nye klimastrategi er målet øget til ambitiøse 70 pct. af den københavnske bygningsmasse. I 2025 nåede HOFOR målet på 20 mio. m² fra den gamle klimaplan.

Der forventes en varmebesparelse på op til 10 pct. ved digital energiovervågning. Potentialet for energibesparelser varierer i forhold til bygningen og varmeanlæggets stand, og hvordan bygningen bruges og driftes.

– Områdefornyelser

I 2025 bidrog HOFOR til vand- og varmebesparelser i fire områdefornyelser. Her har fokus været på at dele viden med kunderne i driftsnetværk, borgermøder og tekniske akademier og sammen med kunder og borgere i områderne at gennemføre initiativer og kampagner.

Opgørelse af CO₂-emissioner i hele værdikæden

For at understøtte arbejdet med reduktion af CO₂-aftrykket i HOFOR, er

der udarbejdet opgørelser af de samlede drivhusgas-emissioner (CO₂e) for årene 2023-2025. Opgørelsen inkluderer alle emissioner på tværs af koncernens selskaber og på tværs af både egne aktiviteter (scope 1) og aktiviteter i værdikæden (scope 2 og 3). Udviklingen i HOFORs drivhusgasudledning monitoreres løbende og understøtter, at HOFOR kan leve op til kravene i EU's bæredygtighedsrapporteringsdirektiv (CSRD). Derudover vil HOFOR med afsæt i drivhusgasregnskabet udarbejde en klimatransitionsplan, som vil beskrive korte- og langsigtede mål, handlinger og tiltag, som skal bidrage til, at HOFOR arbejder målrettet med CO₂-emissioner i hele værdikæden.

I 2025 havde HOFOR en samlet udledning på 472.063 tons CO₂e, hvilket er en stigning på 5 pct. ift. 2023, som primært skyldes en stigning i anlægsinvesteringer, samt et øget forbrug af fossil energi til fjernvarme-produktion. Den samlede opgørelse

af drivhusgasser kan ses i afsnittet om Rapportering af ESG og samfundsansvar.

Livscyklusvurderinger på anlægsprojekter

I 2025 udgjorde HOFORs anlægsinvesteringer ca. 26 pct. af de samlede CO₂e-udledninger. Med anvendelse af livscyklusvurderinger (LCA) på anlægsprojekter, arbejder HOFOR løbende på at identificere reduktionspotentialer og iværksætte tiltag, der kan reducere klimabelastningen fra bygge- og anlægsaktiviteter.

Der er i 2025 udarbejdet LCA på en række anlægsprojekter, herunder på renovering af fjernvarmenettet, Svane-møllen Skybrudstunnel, bassinprojektet Spangen og i forbindelse med analysen af etablering af en varmepumpe på Lynetten Renseanlæg. LCA'erne har givet indsigter i projekternes klima- og miljøpåvirkninger og bidrager til, at der på flere projekter arbejdes med at implementere løsningsvalg med større fokus på klimabelastningen. Et eksempel herpå er i bassinprojektet Spangen, hvor der bl.a. er udført markedsanalyser på armeringsstål og afdækket muligheder for at stille CO₂-krav som del af udbuddet.

En stor del af HOFORs ledningsarbejder udføres på rammeaftaler, som indgås for 4-8 år ad gangen. I 2025 har HOFOR derfor igangsat udvikling af et koncept, der skal gøre det muligt løbende at monitorere CO₂-udledninger

fra anlægsarbejder på rammeaftaler. Konceptet forventes efterfølgende at blive skaleret til HOFORs øvrige rammeaftaler for ledningsarbejder.

For at skalere indsatsen af LCA på anlægsprojekter i de kommende år, er der udarbejdet implementeringsplaner for HOFORs arbejde med LCA på anlægsprojekter inden for vand-, spildevand- og fjernvarmeforsyningen.

Skalering af emissionsfrie arbejdsmaskiner

HOFOR skrev i 2024 – sammen med 13 andre store bygherrer – under på en hensigtserklæring om, at der fremover vil blive stillet krav om anvendelse af emissionsfrie arbejdsmaskiner på anlægsprojekter. I samme år blev der på alle bygge- og anlægsprojekter indført krav om, at arbejdsmaskiner på under 2,5 ton skal være emissionsfrie, hvis infrastrukturen tillader det. I 2025 er der arbejdet videre med at accelerere brugen af emissionsfri maskiner på HOFORs

↘
CO₂e = CO₂-ækvivalenter (CO₂-equivalents) er en samlet opgørelse af drivhusgasser.

↘
Emissionsfrie maskiner er maskiner, der ikke udleder emissioner i forbindelse med driften af maskinen, herunder eldrevne maskiner.

projekter ved hjælp af bl.a. markeds-screeninger og undersøgelser af, hvordan interne processer kan optimeres.

Der er på flere af HOFORs anlægsprojekter efterspurgt emissionsfrie maskiner på over 2,5 ton og indhentet erfaring med anvendelse af disse i praksis. Erfaringerne viser, at de eldrevne maskiner er fuldt funktionelle, når først de er i drift på anlægsprojekterne, men også at markedet for større eldrevne maskiner på over ti tons stadig er på udviklingsstadiet, da disse maskiner ikke altid er til rådighed på markedet, og at der kan være begrænsninger i el-infrastrukturen på eller omkring anlægsarbejderne. Men markedet er i stor udvikling, og udbuddet af eldrevne maskiner på over 2,5 ton er stigende, hvilket giver nye muligheder for HOFOR de kommende år.

I løbet af 2026 forventes der at blive etableret en plan med konkrete mål for skaleringen af emissionsfrie arbejdsmaskiner på HOFORs bygge- og anlægsprojekter frem mod 2030.

Recirkulering af jord

Hvert år opgraves og bortskaffes flere hundrede tusinde tons jord fra HOFORs bygge- og anlægsprojekter. Samtidig tilføres store mængder af nye råstoffer, herunder grus og sand.

HOFORs mål er, at mængden af bortskaffet jord skal nedbringes ved dels at genindbygge mere af jorden direkte i anlægsprojekterne i stedet

for at køre den bort, og dels at recirkulere jorden ved at jordmodtagerne oparbejder jorden til en kvalitet, der gør det muligt at anvende den som indbygningsmateriale på anlægsprojekter. Det vil reducere tilførsel af nye råstoffer fra grusgrave samt udledning af CO₂, forurening og trafikstøj.

I 2025 har HOFOR i forbindelse med separatkloakering af Tingbjerg bortskaffet ca. 25.000 ton jord og indbygget ca. 6.300 ton kalkstabiliseret genbrugsjord i tilfyldslaget samt ca. 2.800 ton SR-grus i rørzonen.

Derudover har HOFOR i 2025 udarbejdet et internt videnskatalog til medarbejdere om, hvordan der i de enkelte projekter kan arbejdes med direkte genindbygning af jord eller recirkulering af jord. Dertil er der i 2025 blevet arbejdet på en jordtrappe, som skal fastlægge de overordnede retningslinjer og løsningsscenarier for jordhåndtering på HOFORs anlægsprojekter. Jordtrappen forventes lanceret i 2026, hvor der også vil blive iværksat en opkvalificering af medarbejdere, så det sikres, at genindbygning og recirkulering af jord tænkes ind i alle HOFORs anlægsprojekter.

Interne energigennemgange

Interne energigennemgange er en lovpligtig screening af HOFORs egne lokationer, som skal bidrage til at afdække mulige energibesparelser. Energigennemgangene bidrager til,

Jord fra HOFORs anlægsprojekter	Enhed	2025	2024	2023	2022
Bortskaffet fra anlægsprojekter til jordmodtager*	Ton	267.618	215.527	185.008	221.838
Recirkuleret til HOFORs anlægsprojekter*	Ton	25.501	7.501	8.810	2.983
Genanvendelsesgrad	%	9,5%	3,5%	4,8%	1,3%

* Tallene inkluderer ikke jord, som direkte genindbygges på HOFORs anlægsprojekter, da jorden først vejes hos jordmodtager. Genanvendelsesgraden er derfor et udtryk for, hvor stor en del af den jord, som afleveres hos jordmodtager, der recirkuleres til HOFORs anlægsprojekter.

I 2025 har HOFOR i forbindelse med separatkloakering af Tingbjerg bortskaffet ca. 25.000 ton jord og indbygget ca. 6.300 ton kalkstabiliseret genbrugsjord i tilfyldslaget samt ca. 2.800 ton SR-grus i rørzonen.

at HOFOR bruger energien effektivt og i videst muligt omfang anvender energi fra vedvarende energikilder. Indsatsen bidrager således direkte til at reducere HOFORs drivhusgasudledninger, som bl.a. er drevet af energiforbruget på egne anlæg.

I 2025 er der gennemført energigennemgang på fire vandværker og de tilhørende kildepladser samt påbegyndt gennemgang af fire spildevandsanlæg. Energigennemgangen af de udvalgte vandværker har vist forskellige potentialer for energibesparelser afhængigt af værkernes alder og tilgængeligheden af data.

De foreløbige analyser af energigennemgange for spildevandsanlæggene viser, at der afhængigt af anlæggenes størrelse og alder er optimeringspotentialer, herunder på ventilationsanlæg.





KONCERNMÅL 5

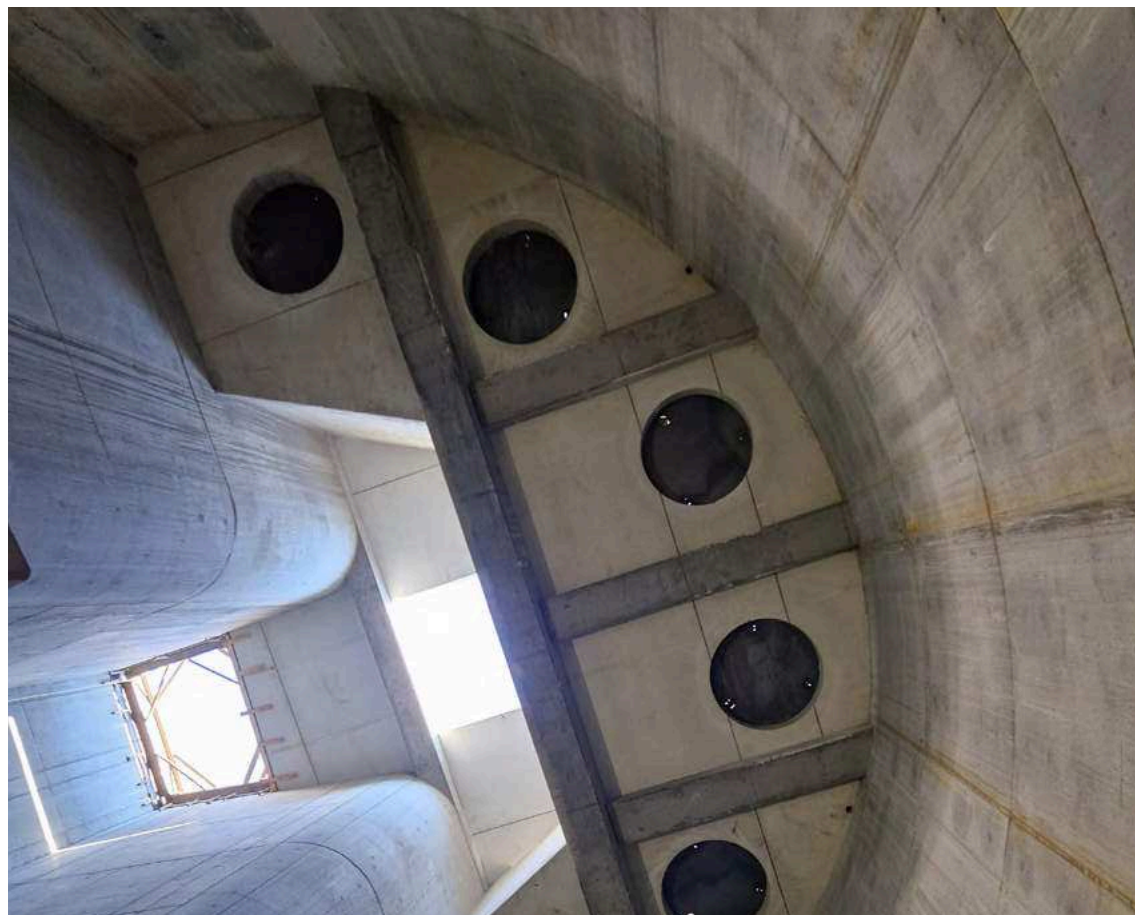
EFFEKTIVE KLIMA- OG SKYBRUDSLØSNINGER

- Effektive løsninger som sikrer byerne mod klima-relaterede hændelser
- Aftalt forsyningssikkerhed for håndtering af regn- og spildevand.

HOFOR sikrer håndtering af regn- og spildevand. Det kræver løsninger, der går på tværs af kommunegrænser, og det kræver løsninger i både stor og lille skala. HOFOR anlægger store skybrudstunneler og forsinkelsesbassiner samt anlæg, der kan støtte lokal afledning af regnvand. Målet er at minimere risikoen for oversvømmelser og udledning af spildevand.

Her følger en række eksempler på tiltag, der arbejder for at nå koncernmålet:

Skybrudstunneler er forudsætnin-gen for, at store dele af København og Frederiksberg samt Gentofte og Gladsaxe kan sikres mod oversvømmelser. De vil fungere som hoved-vandveje ud af byerne, skybrudssikre områderne omkring tunnelerne og tage imod vandet fra skybrudsanlæg i oplandet omkring dem. Skybrudstunnelerne fungerer desuden som spildevandsbassiner således, at de er med til at forbedre vandkvaliteten i vandområderne i og omkring København.



Skakt ned til Kalvebod Brygge skybrudstunnel

Kalvebod Brygge skybrudstunnel

Den 1,3 km lange tunnel løber fra Gammel Kongevej til Kalvebod Brygge og skal sikre, at skybrudsvand ikke presser sig op i gaderne og oversvømmer det østlige Frederiksberg og Vesterbro.

Efter velafsluttet tunnelering i 2024 har projektet i 2025 haft fokus på tilslutning af kloakoverløb og afslutning af betonarbejder på de

store arbejdsskakte på hhv. Gammel Kongevej og Halmtorvet. Disse byggepladser kunne i sommeren og efteråret 2025 lukkes igen, og byrummene leveres tilbage til de lokale borgere, som i samme anledning blev inviteret til tak for tålmodighedsarrangementer.

Den tredje og største skakt på Kalvebod Brygge har i 2025 undergået et stort støbearbejde, hvor der bl.a.

er gjort klar til etablering af den kommende pumpestation i 2026. Pumpestationen skal kunne løfte 20 m³ vand i sekundet op fra tunnelen og ud i havnen i de mest ekstreme skybrudstilfælde, hvor tunnelens egen bassinkapacitet på 10.000 m³ vand ikke slår til. Tunnelbyggeriet begyndte i foråret 2020, og tunnelen forventes at stå færdig i 2027. Projektet er et samarbejde med Frederiksberg Forsyning.

Valby Skybrudstunnel

Valby Skybrudstunnel skal hjælpe med at holde Valby og den vestlige del af Frederiksberg fri for oversvømmelser ved skybrud og massiv regn. Tunnelen vil desuden bidrage til at reducere kloakoverløb til Kalveboderne, der er Natura 2000-område, hvilket er godt for vandkvaliteten og kan give flere dage med grønne badeflag ved Valbyparkens strand.

Den 2,4 km meter lange tunnel løber fra Valby til Sydhavnen, og der er i 2025 påbegyndt etablering af fire arbejdsskakte, hhv. ved FLSmidtgrund og McDonalds i Valby samt ved Gåsebækrenden og Enghavekanal i Sydhavnen. Skaktene skal fungere som hhv. afsender- og modtagerskakte for de store tunnelboremaskiner, der bliver op til 3,4 meter i diameter. Tunneleringen forventes at begynde i foråret 2026.



Kalvebod Brygge Skybrudstunnel

I 2025 nåede projektet Svanemøllen Skybrudstunnel en milepæl, da HOFOR efter mange års intensivt arbejde med miljøkonsekvensrapporten opnåede en miljøtilladelse. Det betød, at arbejdet med at bygge tunnelen kunne gå i gang i slutningen af 2025.

Projektet, der er et samarbejde med Frederiksberg Forsyning, forventes at være afsluttet i 2028.

Svanemøllen Skybrudstunnel

Det største af tunnelprojekterne er Svanemøllen Skybrudstunnel. Tunnelen er 10 km lang og kan rumme 100.000 m³ vand.

I 2025 nåede projektet Svanemøllen Skybrudstunnel en milepæl, da HOFOR efter mange års intensivt arbejde med miljøkonsekvensrapporten opnåede en miljøtilladelse.

Det betød, at arbejdet med at bygge tunnelen kunne gå i gang i slutningen af 2025. I 2026 bliver den store tunnelkontrakt udbudt, og udbuds-

forhandlingerne forventes at løbe et år. Herefter kan selve skakt- og borearbejdet begynde. Der skal bygges en pumpestation ved tunnelens laveste punkt i Nordhavn. Herfra kan regn- og spildevand pumpes videre til Strandvænget pumpestation og derfra til Renseanlæg Lynetten.

Byggeriet af tunnelen sker i tæt samarbejde mellem HOFOR, Novafos og Frederiksberg Forsyning, og når tunnelen står færdig, forventeligt i 2034, vil den nordlige del af hovedstadsområdet være skybrudssikret.

Tunnelen vil desuden gavne vandmiljøet, fordi der hvert år vil blive pumpet ca. 500.000 m³ vand til

renseanlæg frem for, at det løber ud i vandløb, moser og hav. Det svarer til, at overløb af regn- og spildevand vil blive reduceret med 97 pct. til Utterslev Mose og med 87 pct. til Øresund.

Forsyningsikkerhed ved håndtering af regn- og spildevand

Klimaforandringerne fylder mere og mere i københavnernes hverdag: Byerne er presset af vand fra både øget og mere ekstrem nedbør, stigende grundvand og effekterne af stormflod ved kysterne.

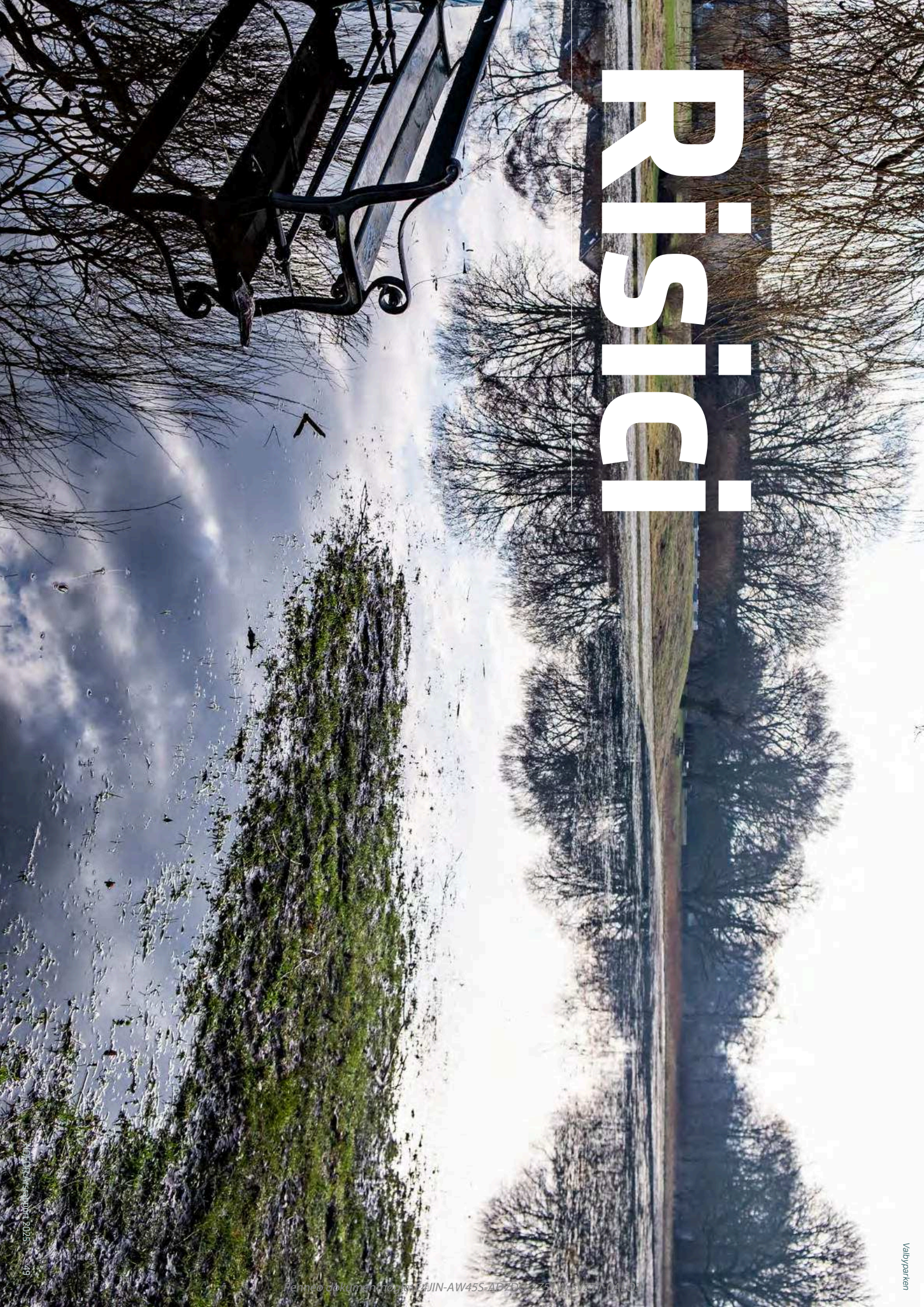
HOFOR investerede – udover tunnelerne – mere end 450 mio. kr. i 2025 i at sikre byerne mod oversvømmelse i fremtiden, og HOFORs klimasikrings-

projekter indgår som en naturlig del af selskabets øvrige arbejde med håndtering af regn- og spildevand. Det sker i tæt samarbejde med ejerkommuner, andre forsyningsselskaber, lokalforeninger, boligejere, byudviklere og andre organisationer.

Klimasikringen af hovedstadsområdet kræver samtænkning af løsninger for håndtering af vand, der både rammer os fra oven, fra neden og fra siden.

Tidligere har ansvaret for højtstående grundvand været hos den enkelte boligejer. I 2025 vedtog Folketinget ny lovgivning, som betyder, at kommunerne fremover får ansvaret for at kortlægge og udpege områder, hvor højtstående grundvand giver pro-

blemer, og indføre områderne i deres spildevandsplaner. Når de sårbare områder er inkluderet i en spildevandsplan, kan HOFOR beregne, om det er samfundsøkonomisk hensigtsmæssigt at håndtere det højtstående grundvand i de udpegede områder. Hvis det er tilfældet, kan HOFOR finansiere løsninger via spildevandstaksten og udarbejde projekter til håndtering af grundvandet. HOFOR forventer, at disse løsninger skal samtænkes med spildevandsløsningerne i området, for at det bliver samfundsøkonomisk hensigtsmæssigt.



Risici

HOFOR vægter risici som en del af det samlede grundlag, når der tages beslutninger. Det gør HOFOR for at optimere den værdi, der skabes for kunder, ejere og øvrige interessenter. HOFORs forretning spænder over en række områder, der indebærer forskellige typer af risici.

Nogle risici påvirker borgere og kunder direkte, mens andre risici primært påvirker driften af virksomheden. Risici kortlægges og styres inden for HOFOR-koncernens forretningsområder og på tværs af hele koncernen. HOFORs arbejde med asset management medfører en omfattende risikokortlægning ift. de væsentligste aktiver i hver forsyning. Sammen med en finansiell risikostyring, der bl.a. varetager udsving i renter og elpriser, kan alle beslutninger i HOFOR understøttes af systematiske og sammenlignelige risikovurderinger.

På den baggrund har HOFOR identificeret og analyseret de væsentligste aktuelle risici i 2025 samt prioriteret, planlagt og implementeret håndtering af disse.

Tal i cirkler i dette afsnit henviser til visualiseringen af risici på side 52.

Operationelle risici

Cyberangreb

① HOFOR er ligesom andre virksomheder løbende udsat for forsøg på cyberangreb, hvor de største trusler i øjeblikket kommer fra ransomwareangreb og phishingforsøg. En øget digitalisering af virksomheden kan fremover gøre HOFOR mere udsat for cyberangreb, der kan ramme både IT og tekniske styringssystemer. Dertil kommer, at den fortsatte udvikling i kunstig intelligens ventes at give mere sofistikerede cyberangreb fremover. Ruslands villighed til at anvende hybride virkemidler betyder,

at truslen om destruktive cyberangreb er større end for blot få år siden.

HOFOR arbejder hele tiden på at sikre sig bedst muligt mod de trusler, som løbende vurderes at være størst for HOFOR. Fokus og metoder skifter derfor i takt med, at hackerne udvikler nye tilgange og værktøjer. HOFOR ser fx på, hvordan kunstig intelligens kan bruges til at imødegå cyberangreb.

HOFOR er i gang med at implementere en række tiltag, der følger af EU's direktiv om cybersikkerhed (NIS2) for samfundskritiske virksomheder. Tiltagene er med til at øge cybersikkerheden og modstandsdygtigheden overfor cybertrusler. Blandt HOFORs tiltag er også løbende træning af medarbejdere til en sikker netadfærd samt etablering og afprøvning af beredskabsplaner. Disse skal være med til at begrænse eventuelle forsyningsmæssige og økonomiske konsekvenser.

Hærværk og sabotage

② HOFOR leverer kritisk forsyning til hovedstadsområdet og kan i kraft af sin størrelse og vigtighed ses som et mål for politisk motiveret hærværk og for sabotage udført af fjendtlige aktører. Afhængigt af omfanget kan sabotage påvirke forsyningssikkerheden væsentligt og medføre økonomiske tab for HOFOR.

Risikoen for sabotage er steget gennem de sidste fire år og forventes at vare ved. Inden for rammen af EU's

Blandt HOFORs tiltag er fokus på diversitet i jobannoncer, employer branding med fokus på de kritiske faggrupper, anvendelse af rekrutteringskonsulenter, ansættelse af interimspersonale og vikarer samt målrettede aktiviteter i forhold til kritiske målgrupper.

direktiv om sikring af kritiske enheder (CER) gennemgår og opgraderer HOFOR derfor den fysiske sikkerhed ved anlæg og kontorer, justerer løbende sit beredskab, samt igangsætter en række andre aktiviteter.

Evnen til at tiltrække medarbejdere

③ HOFOR oplever en udfordring med at tiltrække medarbejdere med baggrund inden for bestemte faggrupper.

Blandt HOFORs tiltag er fokus på diversitet i jobannoncer, employer branding med fokus på de kritiske faggrupper, anvendelse af rekrutteringskonsulenter, ansættelse af

interimspersonale og vikarer samt målrettede aktiviteter i forhold til kritiske målgrupper. Disse risici er beskrevet i afsnittet om Rapportering af ESG og samfundsansvar.

CSR

④ HOFORs CSR-risici er beskrevet i afsnittet om Rapportering af ESG og samfundsansvar.

Strategiske risici

Muligheden for at opbygge rentabel portefølje af vind- og solprojekter

⑤ HOFORs mulighed for at udvikle porteføljen af vedvarende energi-



Middelgrundens vindmøller i frostvejr

parker er udfordret af stadig stigende omkostninger. Det medfører risiko for at HOFOR ikke – eller kun i begrænset omfang – kan etablere nye vind- og solanlæg, og at HOFOR dermed ikke kan leve op til målene i København Kommunes klimastrategi for 2035.

Der arbejdes med en række tiltag for at mindske risikoen. I forbindelse

med udbud omkostningsoptimeres der ved at lave mere åbne, funktionelle kravspecifikationer, ligesom der ses på muligheder for at indgå Power Purchase Agreements (PPA'er) og etablere batteriparker, som muligvis kan forbedre økonomien i projekterne. Herudover ses der på muligheder for en anden kapitalstruktur for finansiering af projekterne.

Udfordrende økonomisk regulering på vand- og spildevandsområdet

⑥ Reguleringen på vand- og spildevandsområdet giver fortsat utilstrækkelig omkostningsdækning på re- og nyinvesteringer samt rentebetalinger, som vil stille betydelige effektiviseringskrav i driften. Regeringen har nedsat et vandreguleringsudvalg, som skal komme med faglige an-

befalinger til en justeret økonomisk regulering. Anbefalingerne skal færdiggøres og afreporteres i 2026. Det vides endnu ikke, om anbefalingerne og en efterfølgende lovgivning løser udfordringen for HOFOR i tilstrækkelig grad.

Konsekvenserne kan på lang sigt være, at HOFOR ikke igangsætter investeringer i nye anlæg som fx klimasikringsprojekter, renoveringer af kildepladser eller vedligehold. Det vil med tiden medføre en gradvis reduktion af serviceniveauet på HOFORs kerneydelser inden for vand og spildevand og på lang sigt have konsekvenser for forsyningssikkerheden.

HOFOR gør gennem forskellige kanaler aktivt opmærksom på udfordringerne og ønskerne til en ny regulering. Bl.a. indgår HOFOR i dialog med branchen gennem Vandreguleringsudvalget, som samarbejder med Dansk Vand- og Spildevandsforening (DANVA) og vand- og spildevandsselskaber.

Rent drikkevand i tilstrækkelige mængder

⑦ Aldrende anlæg, forureninger, klimaforandringer og befolknings-tilvækst presser i stigende grad HOFORs evne til at levere vand i nødvendige mængder. I 2040 vil der mangle 12 mio. m³ vand, for at der er vand nok til alle. Risikoen for vandmangel vil være endnu højere i perioder med et særligt højt forbrug, nedbrud på et vandværk, vandtab fra de aldrende anlæg eller en ny forurening.

HOFOR bygger nye vandværker og renoverer kildepladser, råvandsledninger, transmissionsledninger og højdebeholdere for at imødegå disse risici og imødekomme fremtidens krav. Der arbejdes løbende på at kontrollere og få overblik over vandkvaliteten. Der gennemføres grundvandsbeskyttelse, bl.a. gennem trepartsaftalen om Et Grønt Danmark og ved samarbejder med fx kommuner, organisationer og Naturstyrelsen om at købe landbrugsjord og omlægge den til skov eller andre former for drift, som tilgodeser grundvandsressourcen. Der arbejdes på en vurdering af varigheden af eksisterende forureninger samt identificering af nye pt. ukendte stoffer med henblik på at afklare, om rensning bliver nødvendig. I mangel af velafprøvede rensemetoder arbejdes der også på udvikling af nye rensemetoder.

Som tiltag på kortere sigt lanceres der vandsparekampanjer med fokus på at bevare de gode vaner blandt privatkunder. Det kan blive nødvendigt at indføre restriktioner på vandforbruget eller forbud mod havevanding. Blandt tiltag, der kan overvejes, er at bruge andre vandkilder som supplement til grundvandet. Det kan fx være afsaltet havvand, højtstående grundvand eller søvand.

Disse risici er beskrevet i afsnittet om Rapportering af ESG og samfundsansvar.

Lovpligtige anlægsprojekter indenfor spildevandsområdet kan ikke gennemføres

⑧ HOFOR oplever, at myndighedsbehandlingen af store projekter er kompleks og længerevarende. Der er mange forskellige instanser, der skal godkende de mange forskellige tilladelser. De forskellige krav i forbindelse med tilladelser kan derfor være i modstrid med hinanden.

HOFOR oplever også, at myndigheder stiller krav på baggrund af en forventet, kommende lovgivning, hvor det præcise indhold af loven er uklart på tidspunktet for ansøgningen. For eksempel i forhold til kommende vandområdeplaner og byspildevandsdirektivet, hvor det blandt andet udmøntes i krav til stofkoncentrationer i vandet, som det ikke er muligt at opnå med de renseteknologier, der eksisterer i dag.

Konsekvenserne er, at HOFOR ikke kan opfylde lovkrav og de politiske målsætninger for forsyningssikkerhed. Det betyder, at omfanget af oversvømmelser og overløb af spildevand til vandmiljøet ikke reduceres som ønsket. Dertil kommer, at anlægsprojekterne bliver dyrere, og at der er risiko for fejlinvesteringer.

HOFOR har igangsat en strategisk indsats omkring fremtidens kvalitetskrav til vandmiljøet, der bl.a. skal finde de langsigtede løsninger på denne udfordring. HOFOR arbejder derudover med at styrke organiseringen,

så opgaverne omkring myndighedsarbejdet kan løftes bedre. Det forventes også, at det vil hjælpe med en tidligere dialog med myndighederne om, hvilke tilladelser, der forventes og hvornår.

Det kunne desuden vise sig nødvendigt at revurdere HOFORs investeringsprognoser, og eventuelt udsætte eller aflyse projekter.

Finansielle risici
Elprisisici

⑨ Værdien af HOFORs elproduktion fra Amagerværket samt vind- og solparker påvirkes af udviklingen i elpriserne og de tilhørende udsving. HOFOR kan anvende finansielle instrumenter for at håndtere denne risiko.

På nuværende tidspunkt er der ikke foretaget en aktiv afdækning af risikoen for Amagerværkets elproduktion, mens risikoen for elproduktionen fra vind- og solparker er delvist afdækket gennem PPA-kontrakter. Rammerne for anvendelsen af finansielle instrumenter reguleres gennem HOFORs risikopolitik. HOFOR arbejder løbende med at overvåge koncernens elprisisici.

Rente- og valutarisici

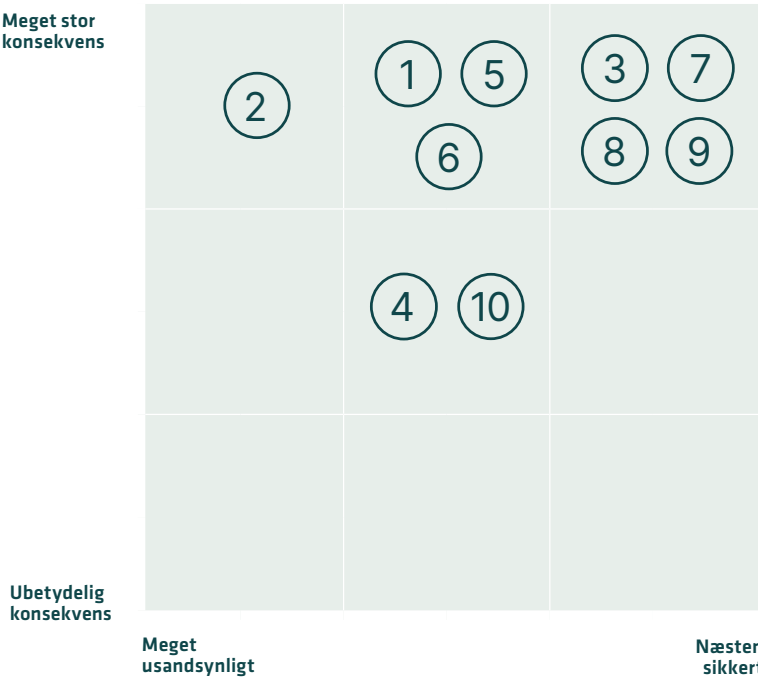
⑩ HOFOR står over for betydelige investeringer i lednings- og produktionsanlæg, hvilket medfører et løbende behov for lånoptag. I forbindelse med optagelse af lån eksponeres koncernen

mod renterisiko, idet ændringer i markedsrenten kan medføre øgede renteomkostninger. For at imødegå denne risiko tilrettelægges låneporteføljen således, at der for den regulerede del, som udgør hovedparten af gælden, optages der fastforrentede lån, og for den kommercielle del optages der lån med variabel rente, hvor renten afdækkes helt eller delvist med renteswaps.

HOFORs finanspolitik sætter klare, konservative rammer for renterisikoen, og tilstræber, at lån i videst muligt omfang skal hjemtages med forskellig løbetid, så eventuel refinansiering ikke foregår på samme tidspunkt for alle lån. Denne tilgang er udarbejdet for at sikre en robust og langsigtet styring af renterisikoen i koncernen.

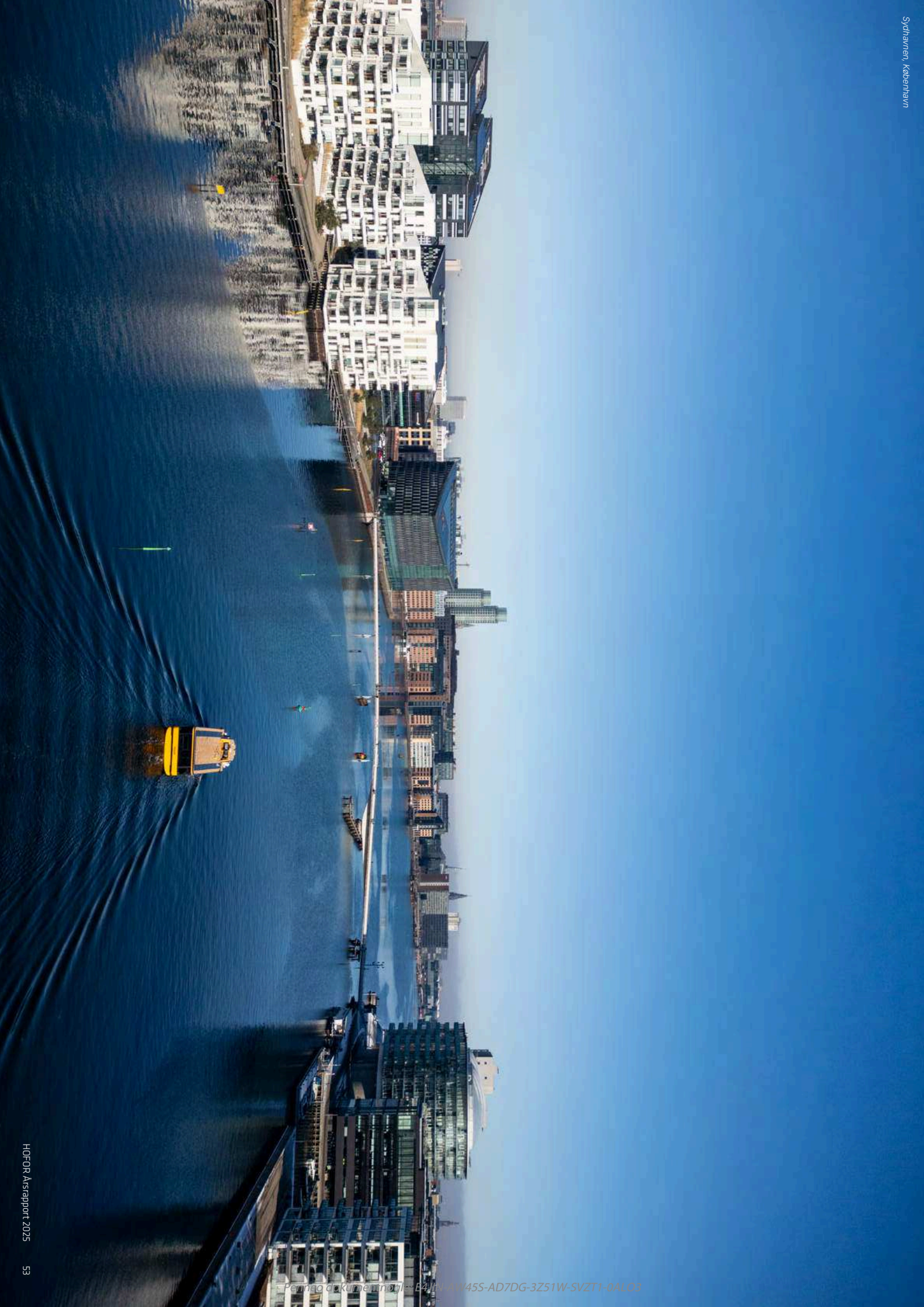
HOFORs selskaber har pr. ultimo december 2025 lån og kreditter for i alt 23,15 mia. kr. Henholdsvis 14,96 mia. kr. i låneportefølje og 8,19 mia. kr. i kreditfacilitet.

HOFORs samlede låneportefølje på 14,96 mia. kr., fordeles sig på fastforrentede lån i KommuneKredit (8,82 mia. kr.) for den regulerede del og obligationslån (2,21 mia. kr.) for den kommercielle del af koncernen. Obligationslånene er afdækket med renteswaps for 1,68 mia. kr., dvs. der resterer 0,53 mia. kr. i variabelt forrentede lån uden afdækning. Hvis renten stiger 1 pct., øges de årlige renteomkostninger med 5,3 mio. kr.



Den samlede kreditfacilitet på 8,19 mia. kr. består af variabelt forrentede byggekreditter hos KommuneKredit, hvor den faktiske træk er 3,93 mia. kr. og yderligere 4,26 mia. kr. er til rådighed. Hvis renten på byggekreditterne stiger 1 pct., vil det medføre en årlig stigning i renteomkostningerne på 6,39 mio. kr.

HOFOR er desuden eksponeret mod kursudsving i forskellige valutaer – primært euro og i mindre grad amerikanske dollar. I henhold til interne politikker bliver denne eksponering afdækket for at reducere risikoen ved valutaudsving.



Rapportering af ESG og Samfundsansvar



Rapportering af ESG og Samfundsansvar handler i HOFOR-koncernen om at tage ansvar for sociale, miljømæssige og etiske forhold i den daglige drift og forretningsudvikling samt i relationen til leverandører, kunder, ejere, medarbejdere og andre interessenter. Som Danmarks største multiforsyningsvirksomhed har koncernen ansvar for at drive en ansvarlig og bæredygtig forretning.

HOFOR-koncernen driver, vedligeholder og udvikler kritisk infrastruktur inden for vand, spildevand, fjernvarme, bygas, elektricitet og fjernkøling. Derudover arbejder HOFOR med at sikre en stabil forsyning, bæredygtig ressourceudnyttelse og omstilling til en højere andel vedvarende energi. Iboende i HOFORs strategi er et generelt fokus på miljømæssig, social og økonomisk bæredygtighed.

Rapporteringen har til formål at give et samlet billede af HOFOR-koncernens aktiviteter og arbejde med samfundsansvar og bæredygtighed. Den beskriver og rapporterer på centrale temaer inden for miljø, sociale forhold og governance, som har betydning for koncernens drift og for HOFORs interessenter.

Grundlag for udarbejdelsen af rapporteringen

HOFOR-koncernens rapportering af ESG og Samfundsansvar udarbejdes i henhold til årsregnskabslovens § 99a (2018) og § 99d, som fastsætter kravene til henholdsvis redegørelse for samfundsansvar og politik for dataetik. Rapporteringen omfatter koncernens væsentligste aktiviteter og indsatser inden for miljø, sociale forhold og governance (ESG).

HOFOR har siden 2023 arbejdet målrettet med forberedelserne til de kommende krav i EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), som HOFOR-koncernen oprindeligt var omfattet af fra regnskabsåret 2025. Som følge af EU's forenklingsforslag, Omnibus-pakken og Stop-the-Clock, er koncernen i stedet omfattet fra regnskabsåret 2027.

For at sikre en smidig overgang vil rapporteringens opbygning og indhold gradvist blive tilpasset de europæiske bæredygtighedsstandarder (ESRS), som forberedelse til lovpligtig 2027 CSRD-rapportering, der er underlagt

en begrænset grad af sikkerhed. Dette skal både styrke gennemsigtheden og give interessenter et samlet og forståeligt billede af koncernens arbejde med bæredygtighed. Det betyder, at rapporteringen nu struktureres efter de tre hovedområder i de gældende ESRS, som fastsat i Kommissionens delegerede forordning (EU) 2023/2772, Environment (E), Social (S) og Governance (G). Derudover anvendes centrale begreber som 'dobbelt væsentlighed' samt fokus på påvirkninger, risici og muligheder (*Impacts, Risks and Opportunities* – IRO).

Rapporteringen bygger på tilgængelige data og dokumentation og beskriver både muligheder og udfordringer i arbejdet med bæredygtighed. Formålet er at skabe gennemsigthed og give et overblik over HOFOR-koncernens indsatsområder, herunder hvordan bæredygtighed integreres i beslutningsprocesser og drift. Rapporteringen omfatter for nuværende ikke strategisk arbejde med bæredygtighed, da dette behandles som en integreret del under kapitlet 'Strategi'.

HOFOR-koncernens forretningsmodel jf. § 99a (2018) er beskrevet på siderne

10-25. Beskrivelse og håndtering af de væsentligste risici indgår i det særskilte risikoafsnit på side 49. Håndtering af udvalgte bæredygtighedsrisici i relation til dobbelt væsentlighedsanalysen er beskrevet i nærværende afsnit.

Fundament og konsolidering

Som et skridt hen imod CSRD-rapportering er rapporteringen af ESG og Samfundsansvar udarbejdet som en integreret og konsolideret rapportering for hele koncernen, hvilket følger de samme principper som det finansielle årsregnskab for koncernen. Derfor er data fra HOFOR og BIOFOS indsamlet og behandlet på en ensartet måde, hvilket sikrer et samlet overblik over koncernens aktiviteter. Da dette er en overgangsperiode, vil der være dele, hvor en integreret og konsolideret rapportering for HOFOR og BIOFOS ikke har været mulig. Derfor anvendes der i rapporteringen følgende begrebsrammer:

- Når der refereres til HOFOR, omfatter det selskaber i HOFOR uden delkoncernen BIOFOS.
- Når der refereres til HOFOR-koncernen, omfatter det både HOFOR og delkoncernen BIOFOS.

Politikker omhandlende bæredygtighedsforhold for HOFOR og delkoncernen BIOFOS er udarbejdet separat for hver enhed. HOFOR foretager løbende en sammenligning og vurdering af politikkerne for at sikre, at der oprettholdes en ensartet tilgang på tværs af koncernen.



HOFOR fejrer 100 år med fjernvarme til årets Kulturmat

Rammerne for CSR-indsatsen:

HOFORs arbejde med CSR (Corporate Social Responsibility) er forankret i en række universelle principper. Disse principper er oprindeligt formuleret i FN's verdenserklæring om menneskerettigheder, ILO's deklaration om fundamentale rettigheder og principper ved arbejde, Rio-deklarationen om miljø og udvikling samt FN's konvention mod korruption. HOFOR arbejder med CSR ud fra en risikobaseret tilgang, hvilket betyder, at ressourcerne bruges der, hvor det vurderes, at risici er størst. Derudover arbejdes der løbende på at udvikle og integrere CSR i HOFORs processer og aktiviteter for at være på forkant med udviklingen og understøtte den bæredygtige omstilling. HOFORs CSR-politik har til formål at sætte den overordnede ramme for, hvordan HOFOR arbejder med bæredygtighed og samfundsansvar.

BIOFOS har en række politikker og tiltag, der primært sigter mod et højt frivilligt miljø inden for klima og det sociale område. Effekten af disse politikker og tiltag bliver vurderet og tilpasset løbende af såvel ledelsen som samarbejds- og arbejdsmiljøorganisationen i BIOFOS.

Hovedpunkterne i HOFORs CSR-politik



MENNESKERETTIGHEDER

HOFOR støtter og respekterer de grundlæggende og internationalt anerkendte menneskerettigheder og tager ansvar for at sikre, at virksomhedens forretningsaktiviteter ikke påvirker menneskerettighederne negativt. Derfor arbejder HOFOR bl.a. for at forhindre diskrimination, for at beskytte ejendomsretten, for at beskytte personoplysninger og for at sikre ligestilling.

HOFORs menneskerettighedspolitik tager udgangspunkt i FN's verdenserklæring om menneskerettigheder, der anser det som nationalstaternes pligt at beskytte menneskerettighederne, mens HOFOR skal efterleve og respektere dem.



MEDARBEJDERFORHOLD OG SOCIALE FORHOLD

For HOFOR er det vigtigt at kunne sikre ordentlige arbejdsforhold både for egne ansatte og for dem, der udfører opgaver for HOFOR. Dette gør HOFOR blandt andet ved at sikre organisationsfrihed, undgå tvangs- og børnearbejde i værdikæden og ved at bekæmpe forskelsbehandling i arbejdslivet uagtet medarbejdernes køn, alder, etniske baggrund og lignende. Det betyder også, at HOFOR arbejder for at skabe en fælles kultur, der forebygger arbejdsulykker og arbejdsbetingede lidelser ved at tage ansvar for et fysisk og psykisk godt arbejdsmiljø.

Derudover er det vigtigt for virksomheden at kunne tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere og sikre, at den enkelte medarbejder bliver opkvalificeret, når behovet opstår.



KLIMA OG MILJØ

HOFOR arbejder for at skabe bæredygtige byer og har derfor et særligt fokus på miljø og klima. HOFOR arbejder fortløbende på at reducere virksomhedens negative påvirkning af miljø og klima samt på at fremme tiltag, der har en positiv effekt. Gennem denne udvikling af kerneforretningen understøtter HOFOR de behov og mål, som de væsentlige interessenter har inden for området.



ANTI-KORRUPTION OG BESTIKKELSE

Der må aldrig være tvivl om, at den enkelte HOFOR-medarbejder handler upartisk, og samtidig må der ikke være tvivl om HOFORs integritet. Derfor er der gennem HOFORs *Politik for god forretningsmæssig adfærd* opstillet klare regler for, hvad virksomheden, såvel som dens ansatte, kan give og modtage i form af gaver. Derudover har HOFORs indkøbspolitik fokus på netop ansvarlighed og gennemsigtighed i hele indkøbsprocessen.



OPERATIONALISERING, KONTROLAPPARAT OG RAPPORTERING

HOFOR er en virksomhed med mange samarbejdspartnere og leverandører, en meget varieret kundegruppe og en række forskellige services. Derfor er det vigtigt, at HOFORs arbejde med CSR er gennemsigtigt. Det er også vigtigt, at HOFOR sætter tydelige forventninger til CSR i værdikæden. CSR-politikken skal ikke alene efterleves internt i HOFOR, men også eksternt. Derfor skal alle leverandører kende HOFORs fælles adfærdskodeks (Code of Conduct).

Alle leverandører skal som udgangspunkt screenes, før der indgås kontrakt, og kontrolindsatsen over for leverandører skal styrkes, hvor risikoen vurderes at være størst. HOFOR arbejder løbende med at skabe større gennemsigtighed og rapporterer på virksomhedens aktiviteter påvirkning af samfund, sociale forhold, miljø og klima, samt hvordan der tages ansvar for dem. Rapporteringen er rettet mod både interne og eksterne målgrupper og skal som minimum leve op til kravene i årsregnskabsloven. Derudover skal rapporteringen opfylde de forpligtigelser, der følger af HOFORs tilslutning til FN's Global Compact.

Øvrige rammer for HOFORs CSR-indsats

Som supplement til CSR-politikken har HOFOR valgt at anvende en række anerkendte rammer, der stiller krav til og sikrer dokumentation af arbejdet med CSR.

FN Global Compact



HOFOR har været medlem af FN's Global Compact Network Denmark siden 2011, og medlemskabet er et vigtigt omdrejningspunkt for HOFORs arbejde med samfundsansvar.



HOFOR er blevet medlem af Byggeriets Samfundsansvar i 2025.

ISO-Certificeringer



HOFOR har et certificeret ledelsessystem, der dækker fire områder:

- ISO 45001: Arbejdsmiljø
- ISO 14001: Miljø
- ISO 22000: Drikkevand (fødevarekvalitet)
- ISO 9001: Kvalitet (omfatter bl.a. bygas).

Det er et grundkrav for certificeringen, at ledelsessystemet gennem årlige mål sikrer en løbende udvikling og forbedring inden for de certificerede områder. HOFORs ledelsessystem skal recertificeres i 2026.

BIOFOS har et selvstændigt certificeret ledelsessystem, der dækker følgende områder:

- ISO 45001: Arbejdsmiljø
- ISO 14001: Miljø
- ISO 9001: Kvalitet.

Certificeringer for biomasse



HOFORs biomasse er certificeret under følgende ordninger:

- SBP (Sustainable Biomass Program)
- FSC® (Forest Stewardship Council®) (FSC-C133904)
- PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) (PEFC/09-31-106).

Indkøb og anvendelse af biomasse er underlagt et EU-direktiv, som er skærpet i den danske lovgivning. I den sammenhæng offentliggør HOFOR årligt en særskilt rapport om bæredygtig biomasse, der også danner grundlag for rapportering til de danske myndigheder.

Revision af HOFORs politikker

Sammen med CSR-politikken har HOFOR i løbet af 2025 gennemgået og ensrettet de eksisterende politikker, herunder politikkerne for miljø og arbejdsmiljø. Samtidig er det vurderet, hvor der skal suppleres med nye politikker. Politikkerne skal godkendes af HOFORs bestyrelser, før de træder i kraft.

HOFORs politikker er understøttet af en række retningslinjer, processer mv., som er med til at udmønte politikkerne i praksis og dermed sikre, at HOFOR lever op til det ansvar og de forpligtelser, der følger af lovkrav og andre bindende krav.

Politikker i BIOFOS

I forbindelse med klargøringsarbejdet frem mod en CSRD-rapportering for 2027 vil der også være fokus på at videreudvikle BIOFOS' politikker bl.a. inden for miljø-, social- og arbejdsretlige områder, herunder også inden for menneskerettigheder, anti-korruption og bestikkelse. De aktuelle retningslinjer forventes at udgøre fundamentet for det videre arbejde.



Skakt ned til Kalvebod Brygge Skybrudstunnel

Anti-korruption i HOFOR

For at styrke medarbejdernes forståelse af deres ansvar og rolle i bekæmpelsen af korruption lancerede HOFOR i 2025 et e-læringskursus i anti-korruption. Kurset er målrettet alle medarbejdere og indgår som en fast del af introduktionsforløbet for nye ansatte. Målet er, at alle medarbejdere gennemfører kurset, og pr. 31. december 2025 havde over 96 pct. af medarbejderne (1558 ud af 1615 medarbejdere) i HOFOR gennemført e-læringen.

E-læringskurset understøtter HOFORs forpligtelse til FN's Global Compact princip 10, som kræver, at virksomheder aktivt bekæmper korruption i egne rækker og i værdikæden. Indsatsen suppleres af HOFORs Code of Conduct/CSR bilag, der gælder for leverandører og stiller klare krav om afståelse fra enhver form for korruption og bestikkelse. HOFORs due diligence-proces for menneskerettigheder kommer også til at omfatte arbejdet med anti-korruption. I 2026 vil alle nye medarbejdere gennemføre HOFORs obligatoriske e-læringsmodul i anti-korruption som en del af onboardingprocessen. Derudover vil HOFOR fortsat styrke indsatsen mod korruption i værdikæderne, særligt i lande med forhøjet korruptionsrisiko. Arbejdet vil fokusere på løbende due diligence, opfølgning på leverandørrelationer og styrkelse af interne procedurer for ansvarlig leverandørstyring.

Whistleblowerordning

HOFOR har en whistleblowerordning, som giver nuværende eller tidligere ansatte i HOFOR mulighed for at indberette anonymt, hvis man har begrundet mistanke om lovovertrædelser eller andre alvorlige forhold, som kan skade HOFOR eller få betydning for enkeltpersoners liv eller helbred. Andre, der har et samarbejde med HOFOR, kan også anvende ordningen. Derudover kan kunder og borgere anvende ordningen, men her gælder andre vilkår, jf. whistleblowerloven.

I 2025 har der været fem henvendelser til ordningen.

En af henvendelserne vedrørte et forhold uden for ordningen, og de øvrige fire henvendelser vedrørte forhold af forskellig karakter. En enkelt henvendelse vedrørte et personalemæssigt forhold, som indberetteren ønskede at gøre fagdirektøren opmærksom på. Fagdirektøren blev orienteret om indholdet i henvendelsen, indberetteren blev efterfølgende orienteret herom, og sagen blev afsluttet. Et forhold vedrørte et udbudsretligt emne. Den nærmere undersøgelse heraf viste, at der i den konkrete sag ikke var grundlag for at kritisere forholdet, og sagen blev afsluttet uden yderligere reaktion.

De sidste to henvendelser vedrørte i essensen samme forhold, nemlig et forretningsområdes måde at udarbejde business cases på. Indberetningen gik

på, at to business cases så bedre ud, end det faktisk var tilfældet. Blandt de to business cases var det dog kun den ene, hvor der var hold i bekymringen. Business casen var i en anden sammenhæng blevet gennemgået i forbindelse med afdækningen af en konkurrenceretlig udfordring uden fund af uregelmæssigheder. Sagen blev derfor afsluttet uden yderligere reaktion.

BIOFOS har en selvstændig whistleblowerordning, hvor der også kan indberettes anonymt, hvis der er mistanke om mulige lovovertrædelser eller andre alvorlige forhold. Formålet med whistleblowerordningen i BIOFOS er at medvirke til, at alvorlige fejl og forømmelser opdages og i videst muligt omfang forebygges.

Der har i 2025 ikke været indmeldt nogle sager om ulovlig eller uetisk adfærd via whistleblowerordningen i BIOFOS.

Dataetik i HOFOR

Digitalisering og data er en integreret del af HOFORs arbejde for at sikre stabil forsyning samt udvikle teknologier, processer og services, der bidrager til effektive og bæredygtige forsyningsløsninger i fremtiden. Dataetik handler om de etiske overvejelser, der er forbundet med ansvarlig brug af data og nye teknologier.

HOFORs politik for dataetik, dataanvendelse og dataetisk adfærd foreskriver ansvarlig og ordentlig

brug af data, som også er i tråd med HOFORs IT-sikkerhedspolitik og gældende GDPR-regler. Politik for dataetik indeholder de overordnede rammer for etiske overvejelser om systematisk indsamling, opbevaring og anvendelse af data i HOFOR. Politikken angiver fire vejledende principper for dataetik, som sætter den etiske standard for brugen af data i HOFOR:

- 1) Sikkerhed
- 2) Innovation
- 3) Ansvarlighed
- 4) Gennemsigtighed.

– Intern kontrol og træning

HOFORs IT-sikkerhedsfunktion, Data Governance- og GDPR-team monitorerer og rådgiver organisationen omkring GDPR og dataetik. De samarbejder om at udarbejde og opdatere politikker

samt procedurer, der løbende understøtter de dataetiske principper. Der sker løbende ledelsesrapportering om status, væsentlige risici og nye tiltag gennem den etablerede GDPR- og IT-sikkerhedsrapportering. HOFOR vurderer løbende nye teknologier som led i de strategiske digitaliseringsinitiativer og forretningsudvikling. Drøftelser omkring nye teknologier og løsninger undergår risikovurderinger med henblik på at sikre ansvarlig anvendelse af data samt overholdelse af gældende regler om datafortrolighed og -sikkerhed.

HOFOR prioriterer, at medarbejderne er informeret om dataetik, data-sikkerhed og håndtering af persondata. Dette understøttes gennem relevante retningslinjer, vejledninger og løbende opmærksomhed på området.

E-læringskurset i anti-korruption understøtter HOFORs forpligtelse til FN's Global Compact princip 10, som kræver, at virksomheder aktivt bekæmper korruption i egne rækker og i værdikæden.

Dobbelt væsentlighedsanalyse

I november 2024 godkendte HOFORs bestyrelse første gang dobbelt væsentlighedsanalysen for HOFOR-koncernen. I 2025 blev denne analyse kvalitetssikret og revideret, og resultaterne heraf udgør fundamentet for de bæredygtighedstemaer, der er en vigtig del af forberedelsen til afrapportering efter CSRD. Selvom første fulde afrapportering efter CSRD først forventes at skulle ske for regnskabsåret 2027, anvendes dobbelt væsentlighedsanalysen som udgangspunkt for HOFOR-koncernens rapportering af bæredygtighedsforhold allerede for 2025.

Analysen gør det muligt at prioritere og følge indsatser på et datadrevet grundlag. Denne viden er grundlaget for at kunne iværksætte handlingsplaner og følge udviklingen.

Dobbelt væsentlighedsanalysen har til formål at identificere og prioritere de væsentligste påvirkninger, risici og muligheder inden for bæredygtighed (IRO). Dette indebærer analyse af både HOFOR-koncernens påvirkning på miljø og samfund samt den finansielle indflydelse af bæredygtighedsrelaterede spørgsmål på koncernens virke. Hvis et emne er væsentligt på et af disse kriterier, skal det medtages.

Væsentlige emner

HOFOR-koncernen har identificeret 48 emner, som er centrale for koncernens virke og værdikæde at vurdere for væsentlighed. De 48 emner er udpeget på baggrund af emnerne i den såkaldte ESRS 1 AR-16-liste. ESRS 1 AR-16-listen stammer fra gældende europæiske standarder (ESRS) som fastsat i Kommissionens delegerede forordning (EU) 2023/2772).

I denne rapportering er emnerne blevet oversat og omformuleret, så de passer til HOFOR-koncernens sammenhæng og aktiviteter. I processen blev der samtidig foretaget en indledende screening, hvor emner uden relevans for værdikæden blev frasorteret. Samtidig blev der undervejs i analysen tilføjet emner, som er væsentlige for koncernens virke, men som ikke fremgår i ESRS. Disse emner vil blive navngivet som HOFOR-specifikke.

Ud af de 48 identificerede emner blev 19 vurderet væsentlige fordelt på 22 IRO'ere (impact, risk, opportunity) på påvirkningsvæsentlighed eller finansiell væsentlighed eller på dem begge (dobbelt væsentlighed). Resultatet fremgår af figuren til højre.

↙
Påvirkningsvæsentlighed relaterer sig til indefra-og-ud-perspektivet hvilket omhandler HOFOR-koncernens aktuelle eller potentielle positive eller negative, påvirkning på samfund og/eller miljø.

Finansiell væsentlighed fokuserer på et udefra-og-ind-perspektiv og handler således om, hvorvidt emnet udløser eller kan udløse finansielle effekter på koncernen ved at skabe risici eller muligheder, som har indflydelse på koncernens udvikling, finansielle stilling, om-Zdømme, finansielle performance, pengestrømme, adgang til finansiering eller omkostninger på kapital.

Finansiell væsentlighed

27 28 48

Dobbelt væsentlighed

23 24 26 35

1 2 4 5 8 9
17 19 29 30 42 43

Påvirkningsvæsentlighed

E1 Klimaændringer

1. Drivhusgasudledninger
2. Klimatilpasningsløsninger
3. Drivhusgaskompensationer
4. Energiproduktion (CO₂-neutral)
5. Energiproduktion (fossil)
6. Energiforbrug (fossil)
7. Finansielle påvirkninger af klimaforandringer (HOFOR-specifik)
8. Ekstreme vejrforhold (HOFOR-specifik)

E2 Forurening

9. Forurening af luft, vand og jord
10. Støjforurening
11. Forurening af levende organismer og fødevareressourcer
12. Problematisk og særligt problematiske kemikalier
13. Affald (enhver art)

E3 Vand- og havressourcer

14. Brug af vand
15. Vandindvind
16. Vandforbrug
17. Vandudledning i vandmiljøer og i havene
18. Habitatnedbrydning og højintensivt pres på havressourcer

E4 Biodiversitet og økosystemer

19. Påvirkninger der bevirker tab af biodiversitet
20. Beskyttelse/genopretning af biodiversitet
21. Påvirkning af arters mulighed for overlevelse
22. Påvirkning af specifikke økosystemers udbredelse og trivsel

E5 Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi

23. Cirkulært resourceforbrug
24. Udryddelse af knappe ressourcer

S1 Egen arbejdsstyrke

25. Ansættelsesforhold for egne ansatte
26. Arbejdsmiljø og sikkerhed
27. Diversitet, lighed og inklusion
28. Tiltrækning, fastholdelse og udvikling af medarbejdere/talent (HOFOR-specifik)

S2 Arbejdstagere i værdikæden

29. Ansættelsesforhold for ansatte i værdikæden
30. Menneskerettigheder (i værdikæden)
31. Børnearbejde
32. Tvangsarbejde

S3 Berørte samfund

33. Lokalsamfundets økonomiske rettigheder
34. Specifikke rettigheder for oprindelige folk
35. Konflikter med lokalsamfund

S4 Forbrugere og slutbrugere

36. Sundhed og sikkerhed for forbrugere
37. Ansvarlig markedsføringspraksis

G1 Virksomhedsadfærd

38. Corporate governance (HOFOR-specifik)
39. Virksomhedskultur
40. Beskyttelse af whistleblowers
41. Politisk engagement og lobbyaktiviteter
42. Interessentvaretagelse (HOFOR-specifik)
43. Ansvarlig leverandørstyring
44. Korruption og bestikkelse
45. Dataetik (HOFOR-specifik)
46. Databeskyttelse og sikkerhed
47. Ansvarlig produktudvikling (HOFOR-specifik)
48. Forsyningsikkerhed (HOFOR-specifik)

Resultater af dobbelt væsentlighedsanalysen

De 22 udpegede væsentlige IRO'ere i HOFOR-koncernen er fordelt på ni ud af de ti standarder.

 HOFOR-Koncernen	 Bygas	 Vand	 Spildevand	Kort sigt	-
 BIOFOS	 Fjernkøling	 Sol & Vind	 Fjernvarme	Mellemlang sigt	—
				Lang sigt	_____

ESRS Standard	Væsentlige emner	Forsyning/ Koncern	IRO type	Tidshorisont	Påvirkninger, risici og muligheder (IRO)
E1 Klimaændringer	Drivhusgasudledninger		Aktuel negativ påvirkning	-	Påvirkning på klimaet som følge af HOFOR-koncernens drivhusgasudledninger.
	Klimatilpasningsløsninger Ekstreme vejrforhold		Aktuel positiv påvirkning	-	Påvirkning på samfundet ved at HOFOR håndterer massive nedbørsmængder via skybrudstunneller og andre klimatilpasningsløsninger.
	Energiproduktion CO ₂ -neutral		Potentiel positiv påvirkning	—	Påvirkning på miljøet ved lavere fjernvarmetemperaturer.
	Energiproduktion fossil		Aktuel negativ påvirkning	-	Påvirkning på miljøet pga anvendelsen af spidslastværker.
E2 Forurening	Forurening af vand		Potentiel positiv påvirkning og risiko	—	Påvirkning på miljøet ved at mindske forurening af grundvandet ved hjælp af aftaler med landmænd eller påvirkning af lovgivning, hvilket medfører mindre sprøjtning af kemikalier i og omkring boringsnære beskyttelsesområder (BNBO). Der medfølger en finansiel risiko, da der er en større økonomisk risiko forbundet hermed.
	Forurening af vand		Potentiel risiko	-	Risiko for at HOFOR skal lukke vandboringer og/eller rense vandet yderligere som følge af forurening af grundvandet. Det kan blive nødvendigt at etablere nye kildepladser.
	Forurening af vand		Potentiel negativ påvirkning	-	Påvirkning på miljøet ved udledning af mekanisk rensset vand som resultat af ekstremt vejr.
E4 Biodiversitet og økosystemer	Påvirkninger der bevirker tab af biodiversitet		Aktuel negativ påvirkning	-	Påvirkning ved forbrug af ressourcer og materialer (biomasse, stål, jern, kobber, cement, sand og grus).
E2 Forurening	Forurening af vand		Potentiel negativ påvirkning	-	Påvirkning på miljøet når spildevandssystemet ikke er stort nok til både spildevand og regnvand, hvilket resulterer i overløb.
E3 Vand- og havressourcer	Vandudledning i vandmiljøer og havene				
E4 Biodiversitet og økosystemer	Påvirkninger der bevirker tab af biodiversitet				
E5 Ressource-anvendelse og cirkulær økonomi	Cirkulært ressourceforbrug		Potentiel positiv påvirkning	-	Påvirkning på miljøet ved at genanvende og genbruge anlæg og dermed mindske forbrug og bortskaffelse.
	Cirkulært ressourceforbrug		Potentiel positiv påvirkning	—	Påvirkning på miljøet ved øget genanvendelse af fosfor (knap ressource) og kvælstof samt ved anvendelse af rensset spildevand som råmateriale i andre processer (power-to-X).
	Cirkulært ressourceforbrug		Potentiel mulighed	-	Mulighed for øget genanvendelse af jord fra alle anlægsprojekter, da råstofpriserne stiger, og ressourcerne er knappe. Det vil påvirke HOFORs modstandskraft ift. stigende priser at genanvende jorden.
	Udryddelse af knappe ressourcer		Aktuel negativ påvirkning og risiko	-	Påvirkning fra HOFORs efterspørgsel på store mængder indbygningsegnet jord (grus, sand, 0,8 grus =VAF grus). Da det fjerner habitat for eksisterende flora/fauna på de områder, hvor jord/grus tages fra. Risiko for, at det bliver dyrere at bygge og grave i takt med, at det bliver stadigt sværere at anskaffe råmaterialerne (knap ressource).

ESRS Standard	Væsentlige emner	Forsyning/ Koncern	IRO type	Tidshorisont	Påvirkninger, risici og muligheder (IRO)
S1 Egen arbejdsstyrke	Arbejds miljø og sikkerhed		Potentiel negativ påvirkning og risiko	-	Påvirkning på samfundet, hvis medarbejdere oplever et psykisk eller fysisk dårligt arbejdsmiljø og sygefraværet dermed øges. Risiko for koncernen både i forhold til omdømme og produktivitet mv.
	Diversitet, lighed og inklusion		Potentiel mulighed	—	Mulighed for at øge diversitet, lighed og inklusion i egen arbejdsstyrke og dermed tiltrække og fastholde flere kvalificerede medarbejdere.
	Tiltrækning, fastholdelse og udvikling af medarbejdere/talent		Potentiel risiko	—	Risiko for at det bliver svært at tiltrække og fastholde arbejdskraft.
S2 Arbejdstagere i værdikæden	Ansættelsesforhold for ansatte i værdikæden		Potentiel negativ påvirkning	-	Påvirkning på samfundet ved potentielt dårlige ansættelsesforhold for ansatte i værdikæden, fx hos biomasseleverandører, ved Byggeri & Anlæg eller ved renovering, tjenesteydelser eller varekøb.
	Menneskerettigheder (i værdikæden)		Potentiel negativ påvirkning	-	Påvirkning på samfundet, hvis menneskerettigheder bliver overtrådt i værdikæden (diskrimination, børnearbejde og tvangsarbejde, retten til at organisere sig frit i fagforeninger m.m.).
S3 Berørte samfund	Konflikter i lokalsamfundet		Potentiel negativ påvirkning og risiko	-	Påvirkning på lokalsamfundet på grund af opsætning af vedvarende energi. Konflikter med lokalsamfundet kan medføre en risiko for at påvirke driften og for ikke at kunne gennemføre nye projekter.
G1 Virksomhedsadfærd	Interessentvaretagelse		Aktuel positiv påvirkning	—	Påvirkning på miljø og samfund, når HOFOR-koncernen kan påvirke lovgivning, myndighed, politik og interesser, hvilket kan hjælpe med at få projekter igennem.
	Ansvarlig leverandørstyring		Aktuel positiv påvirkning	-	Påvirkning på miljø og samfund pga. krav til leverandørerne (såsom CSR-krav og kontroller).
	Forsyningssikkerhed		Potentiel risiko	-	Risiko for at der ikke kan leveres drikkevand i fremtiden. Der bliver allerede hvert år sendt kampagner ud til forbrugerne om at spare vandet, fordi vandressourcen er knap, og samtidig bliver vandkvaliteten truet af forurening.

Rapportering af udvalgte IRO'ere

I oversigten fremgår det samlede resultat af dobbelt væsentlighedsanalysen. Tabellen oplister de væsentlige påvirkninger, risici og muligheder (IRO), herunder om det er en negativ/positiv påvirkning og/eller en risiko/mulighed. Derudover fremgår, hvilket forsyningsområde IRO'en er væsentlig

for, eller om den er væsentlig for hele HOFOR-koncernen. Ydermere fremgår tidshorisonten, og hvorvidt IRO'en er aktuel eller potentiel. I rapporteringen for 2025 rapporteres på IRO'ere, hvor der allerede foreligger relevante og pålidelig data. I tabellen er de IRO'ere, som rapporteres på i 2025, fremhævet.

Anvendt metode til dobbelt væsentlighedsanalysen

Dobbelt væsentlighedsanalysen er gennemført i fire faser:



1. Forberedelse og scoping

Tilpasning af emner

Emner fra ESRS er tilpasset HOFOR-koncernens aktiviteter. Irrelevante emner for værdikæden er frasortet, og nye relevante emner er identificeret via workshops. I alt indgik 48 emner i dobbelt væsentlighedsanalysen.

Værdikæder som fundament

Værdikæder er kortlagt for alle forretningsområder. De danner grundlag for identifikation af påvirkninger, risici og muligheder. Præsentation af værdikæder fremgår af afsnittet "Forretningsområder".

Tidshorisonter

Tidshorisonter er fastsat som i ESRS 1:

- Kort sigt: 0-1 år
- Mellemlang sigt: 2-5 år
- Lang sigt: 5+ år.



2. Identificering af væsentlige IRO'ere

Analyseproces

Dobbelt væsentlighedsanalysen er gennemført via interne workshops og møder. Disse er afholdt på tværs af forsyningsarter og funktioner. Denne tilgang er vurderet som den mest hensigtsmæssige, da koncernen består af mange forskellige forretningsdele og typer af leverancer.

Deltagerprofil

Der har været fokus på at aktivere interne interessenter for at danne et solidt grundlag for fremtidige væsentlighedsanalyser. Workshops har inkluderet fagspecialister, strategienheder, CSR-specialister og miljøafdeling. Sammenlægningen har sikret bred faglig repræsentation, hvilket vurderes essentielt for at få det fulde billede af koncernens påvirkninger, risici og muligheder.

Interessentinddragelse

Deltagerne til alle workshops blev bedt om at overveje deres primære interessenter og inddrage deres interesser under vurderingen, da fokus var at inddrage interne interessenter og sikre, at deres viden kom i spil. Hertil er ambitionen at øge interessentinddragelsen med eksterne interessenter i de kommende år for at supplere den viden, som er opsamlet gennem medarbejderne.



3. Konsolidering og udpegning af kriterier for væsentlighed

Konsolidering

Resultaterne for hver workshop er konsolideret på koncernniveau. I resultaterne er det tydeligt angivet, om den pågældende påvirkning/risiko eller mulighed gælder for hele koncernen eller for et specifikt forretningsområde.

Tærskelværdi for væsentlighed

Tærskelværdien er fastlagt for at filtrere de mest væsentlige emner, jf. EFRAGs retningslinjer. HOFOR-koncernen har valgt en kvantitativ tilgang med en skala på 1-5 på diverse dimensioner. Der er udarbejdet et excel-baseret værktøj til vurdering heraf. Scorings-træet på næste side viser, hvilke dimensioner der er inddraget under scoringerne.



4. Resultatet og rapportering

Resultat og rapportering

Resultaterne af dobbelt væsentlighedsanalysen er efterfølgende kvalificeret af flere led i ledelsen i HOFOR, ledelsen i BIOFOS samt Direktørgruppen i HOFOR. Dernæst er de blevet forelagt og godkendt af bestyrelserne.

Konsolidering og kriterier for væsentlighed

Resultaterne fra analyserne er konsolideret på koncernniveau. Der er for hver påvirkning/risici eller mulighed taget stilling til, om den gælder for hele koncernen eller for et specifikt forretningsområde.

Der er opstillet en tærskelværdi for væsentlighed, som er med til at understøtte, at det kun er de mest væsentlige emner, som præsenteres i rapporteringen. Der er i ESRS-standarderne intet specifikt krav til udformningen eller beregningen af tærskelværdien, og den kan derfor både være kvantitativ eller kvalitativ.

HOFOR-koncernens tærskelværdi anvender en skala på 1-5 til vurderings-

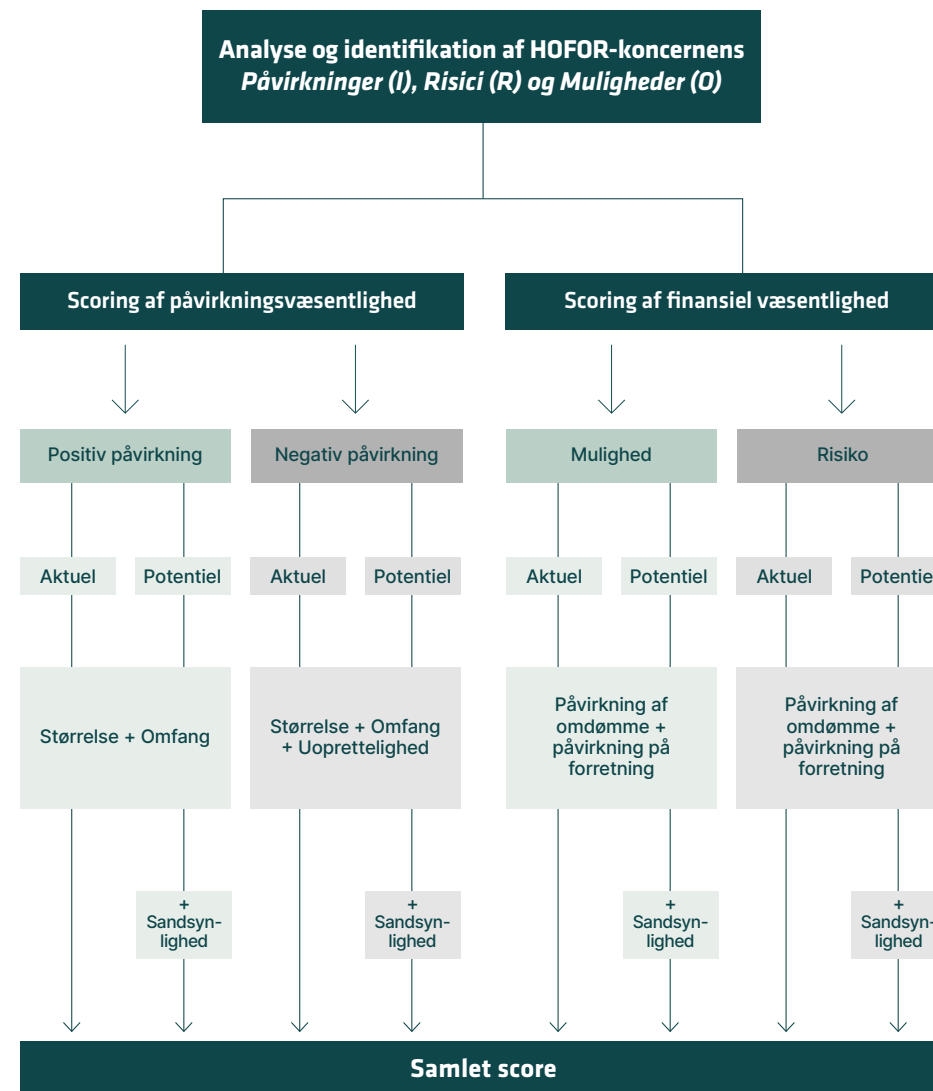
dimensioner, størrelse, omfang, uoprettelighed, sandsynlighed for påvirkningsvæsentligheden, og den samlede finansielle påvirkning baseret på omdømme og forretning samt sandsynlighed. Scoringstræet illustrerer, hvilke dimensioner der er inddraget afhængig af påvirkningens/risikoens/mulighedens karakter. I HOFOR-koncernen er et emne vurderet som væsentligt, hvis enten en påvirkning, risiko eller mulighed inden for emnet har en score på:

- $\geq 3,5$ eller
- ≥ 3 på ≥ 5 workshops.

Ved en potentiel negativ påvirkning på menneskerettigheder vægtes alvorligheden højere end sandsynligheden for påvirkningen i henhold til kravene fra CSRD.



Enghaveparken





- Klimaændringer s. 66
- Beskyttelse af grundvandsressourcen s. 75
- EU-taksonomi s. 77

Miljø- forhold

Væsentlige påvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med forretningsmodellen

HOFORs arbejde med energiomstilling, forebyggelse af klimaforandringer og tilpasning til klimaforandringer er en central del af kerneforretningen og har været strategiske fokusområder i flere år.

HOFOR-koncernen er stor forbruger af energi og brændsler, som anvendes til at levere en stabil forsyning af energi og vand til borgere i hovedstadsområdet. Energiforbrugets størrelse er i sig selv væsentligt, og den nuværende afhængighed af fossile energikilder gør, at der fortsat er en opgave ift. at omstille til vedvarende energikilder. En stabil energi- og brændselsforsyning er tilmed kritisk for forretningen, og udsving i energipriser og forsyningskæder udgør en væsentlig risiko. Men det store energi- og brændselsforbrug medfører også væsentlige udledninger af drivhusgasser. Det skyldes, at energiforbruget til både drift af forsyningen og til administration flere steder fortsat er baseret på fossile energikilder, selvom der de seneste år er arbejdet med at omstille til vedvarende energikilder. Ud over energiforbruget udledes der væsentlige mængder af lattergas og metan, særligt fra behandling af regn- og spildevand. Dertil kommer udledning fra værdikæden, som udgør den største andel af udledninger, hvilket bl.a. skyldes, at HOFOR-koncernen

årligt investerer for flere milliarder kroner i renovering og etablering ny forsyningsinfrastruktur.

HOFORs arbejde med klimatilpasning af hovedstadsområdet skal hjælpe med at håndtere stigende vandmængder og beskytte byens borgere mod effekterne af hyppigere skybrud og stormfloder. Det samme gælder indsatsen for at omstille energiforsyningen og etablere anlæg til vedvarende elproduktion. Initiativerne skal understøtte overgangen til mere vedvarende energi i hovedstaden og dermed mindske behovet for fossil energi samt reducere udledningen af drivhusgasser.

Politikker, handlinger og mål

I 2020 vedtog HOFOR et langsigtet mål om CO₂-neutralitet i hele værdikæden senest i 2040. Siden er der arbejdet med at reducere udledningen af drivhusgasser, særligt i egen drift, men også i dele af værdikæden. I både 2024 og 2025 er der arbejdet målrettet på at få et fuldt overblik over koncernens udledninger. På den baggrund er der nu kortlagt emissioner for alle aktiviteter på tværs af scope 1, 2 og 3 for hele HOFOR-koncernen. Med afsæt i drivhusgasregnskabet påbegyndes der i 2026 udvikling af en klimatransitionsplan, som skal fastlægge kort- og langsigtede mål og tiltag for reduktion af drivhusgasser på tværs af scope 1, 2 og 3, og som skal bidrage til at realisere HOFORs strategiske mål.

HOFOR har siden 2022 haft en miljøpolitik, som underbygger HOFORs koncernstrategi og arbejdet med miljøledelse og energigennemgange. Politikken indeholder miljø- og klimarelaterede forhold og fremhæver bl.a., hvordan HOFOR som virksomhed arbejder med væsentlige miljøforhold, energieffektiviseringer og -besparelser, reduktion af CO₂-udledninger, klimatilpasning og resourceudnyttelse. I 2026 vil miljøpolitikken blive revideret, med hen-

blik på at understøtte rapporteringskravene i CSRD og de væsentlige emner fra dobbelt væsentlighedsanalysen. Derudover har HOFOR siden 2011 været tilsluttet UN Global Compact og har indarbejdet principperne herfra i HOFORs adfærdskodeks (Code of Conduct), som stiller krav til leverandører ift. bl.a. klima og miljø.

BIOFOS indførte i 2024 en ny bæredygtighedspolitik med en række

væsentlige tilføjelser til den hidtidige miljø- og klimapolitik. Ud over den hidtidige målsætning for klima indeholdt bæredygtighedspolitikken også et fokus på at måle og reducere drivhusgasser fra egne aktiviteter og derudover også målsætninger om biodiversitet. Bæredygtighedspolitikken understøtter BIOFOS strategi, der bl.a. indeholder et fokusområde om, at BIOFOS vil reducere påvirkningen af miljø og klima.



Cyklister i regnvej

HOFOR-KONCERNENS VÆRDIKÆDE

SCOPE 3

SCOPE 1

SCOPE 2

SCOPE 3

SCOPE 3 OPSTRØMS

Indirekte CO₂e-udledninger i HOFORs leverandørkæder relateret til bl.a. indkøb af varer og tjenesteydelser, anlægsaktiviteter og indkøb af energi- og brændsler.

SCOPE 1

Direkte CO₂e-udledninger fra HOFORs egne anlæg og udstyr, herunder forbrug af brændsler til biler, energianlæg og procesanlæg samt udledning af flygtige emissioner som metan og lattergas.

ADMINISTRATION

Biler og maskiner

Opvarmning og el

SCOPE 2

Indirekte CO₂e-udledninger fra energi som HOFOR indkøber til eget forbrug, herunder el og fjernvarme.

SCOPE 3 NEDSTRØMS

Indirekte CO₂e-udledninger i HOFORs nedstrøms værdikæde, herunder bl.a. udledninger relateret til leasede og lejede anlæg og maskiner samt investeringer.

Rejseaktiviteter

Leasede biler

Transport biomasse

Biomasse kraft/varmepumpe

PRODUKTION OG DRIFT

Metan

Vandværk

Elforbrug

Varmepumpe

Fjernkøl

Kunder Bolig/erhverv

Affaldshåndtering

Bygge og anlægsaktiviteter

Komponenter/udstyr til drift af værker

Gas

Fossile kraft/varmepumpe

Vindmøller

Spildevandsanlæg

Metan-/lattergas

Solceller

Biogasanlæg

BIOGEN CO₂

Biogen CO₂ relateret til HOFORs aktiviteter opgøres separat. Biogen CO₂ stammer fra forbrænding af biomassebaseret brændsler.

Drivhusgasudledninger

I det følgende præsenteres drivhusgasregnskabet for HOFOR-koncernen, som inkluderer alle aktiviteter på tværs af scope 1, 2 og 3. Basisåret for drivhusregnskabet er 2023, som derfor anvendes som sammenligningsår.

Udledningen af drivhusgas er steget med 3 pct. siden 2023

De samlede drivhusgasemissioner i 2025 er på 472.063 tons CO₂e (markedsbaseret). Det er en stigning på 5 pct. i forhold til 2023. Stigningen i udledninger skyldes primært øgede investeringer i anlægsaktiver,

herunder at HOFOR i 2025 har lavet store investeringer i skybruds-løsninger og renovering af regionale vandværker. Derudover er forbruget af naturgas til fjernvarmeproduktion på spidslastværkerne steget, hvilket har ført til en forøgelse af de direkte emissioner fra driften.

Størstedelen af drivhusgasserne udledes i værdikæden

Størstedelen af drivhusgasemissionerne stammer som forventet fra værdikæden (scope 3), som i 2025 samlet stod for ca. 73 pct. af de samlede udledninger.

Som bygherre investerer HOFOR årligt flere milliarder i renovering og etablering af ny forsyningsinfrastruktur. Det medfører udledninger fra forbrug af råstoffer, byggematerialer og arbejdsmaskiner. Derudover har HOFOR-koncernen betragtelige opstrømsemmissioner fra indkøb af brændsler og energi til eget forbrug og til videresalg. Tilsammen udgjorde anlægsinvesteringer og opstrømsemmissioner fra indkøb af energi og brændsler mere end 50 pct. af HOFOR-koncernens samlede drivhusgasudledninger i 2025.

De direkte udledninger fra egen drift (scope 1) udgjorde 82.468 tons CO₂e i 2025, svarende til ca. 17 pct. af de samlede udledninger. De direkte udledninger stammer primært fra forbrug af brændsler til egne forsyningsanlæg samt fra lattergas og metan som udledes i processen med produktion af drikkevand og i forbindelse med behandling af regn- og spildevand i spildevandssystemet og på rensningsanlæggene.

De indirekte emissioner fra indkøbt energi (scope 2) udgjorde i 2025 ca. 45.795 tons CO₂e, som overvejende stammer fra forbrug af indkøbt el.

Udledninger fra fjernvarmeforbrug udgør en meget lille del, da størstedelen af den forbrugte fjernvarme produceres af HOFOR-koncernen selv. Derfor er emissionerne forbundet hermed inkluderet i scope 1.

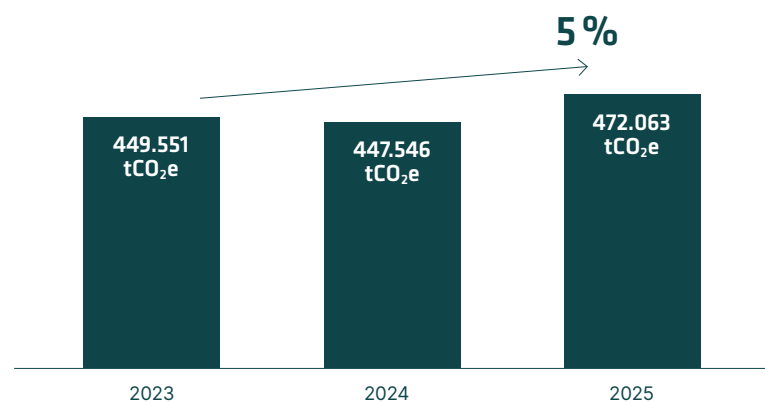
Mere grøn strøm i elforbruget

Scope 2-udledningen er faldet med ca. 19 pct. siden 2023. Det skyldes en kombination af, at elforbruget er faldet, at andelen af vedvarende energi i det nationale elmix er steget, og at en del af elforbruget i 2025 er dækket af strøm fra vedvarende energianlæg købt på elkøbsaftale (PPA).

Størstedelen af drivhusgasemissionerne stammer som forventet fra værdikæden (scope 3), som i 2025 samlet stod for ca. 73 pct. af de samlede udledninger.

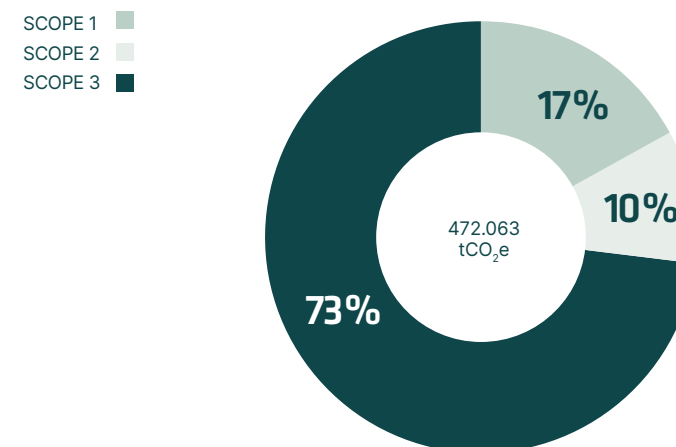
UDVIKLING I DRIVHUSUDLEDNING 2023-2025

(tCO₂e markedbaseret)



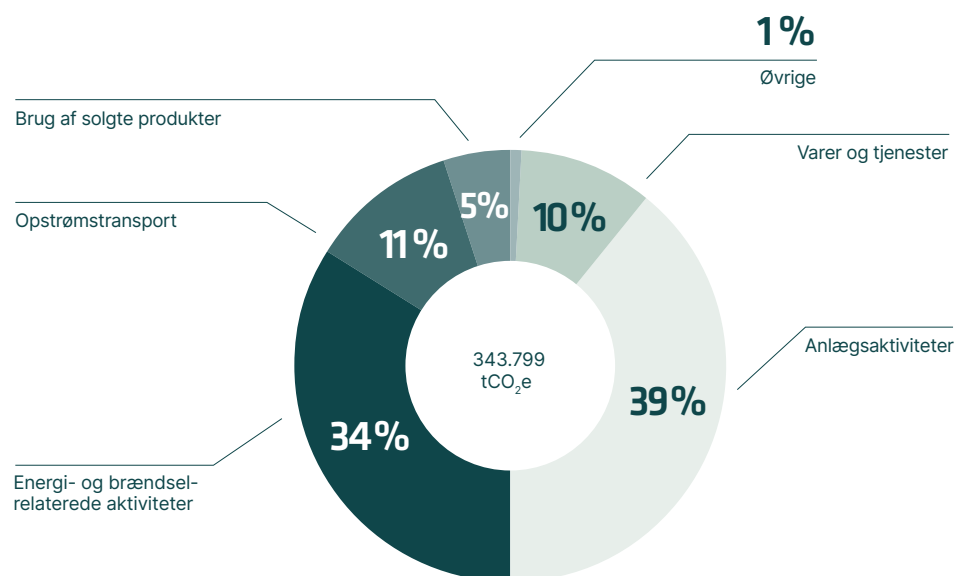
DRIVHUSGASSER FORDELT PÅ SCOPES 2025

(markedbaseret)



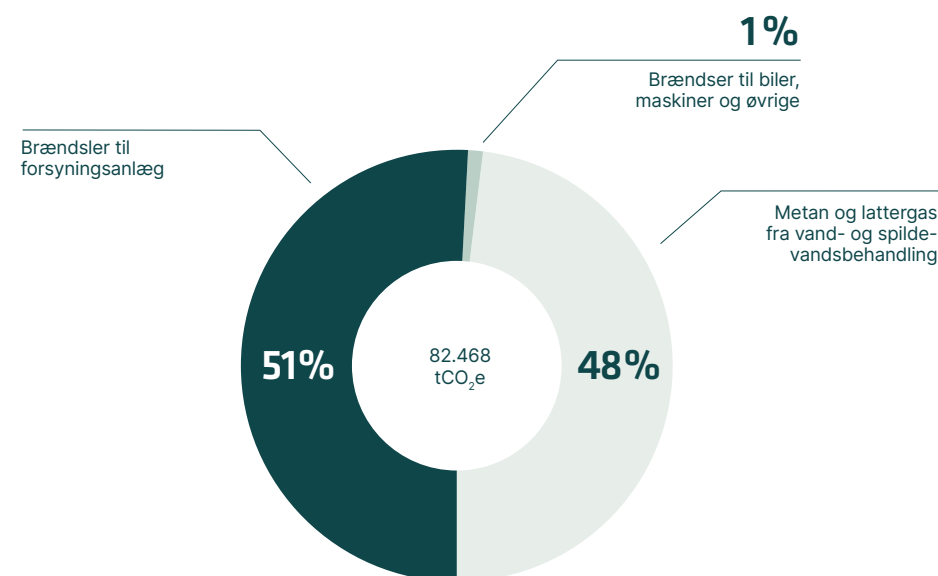
INDIREKTE UDLEDNINGER I VÆRDIKÆDEN 2025

(SCOPE 3)



DIREKTE UDLEDNINGER 2025

(SCOPE 1)



Energiforbrug og -mix

HOFOR-koncernens samlede energiforbrug i 2025 var 3.859.682 MWh. Heraf var ca. 93 pct. fra vedvarende energikilder, hvilket er et procentpoint mindre end i 2023. Den høje andel af vedvarende energi i energiforbruget skyldes, at el- og varmeproduktionen på Amagerværket, på nær gasolie til

opstart, er baseret på bæredygtig biomasse, som udgør størstedelen af HOFORs samlede energi- og brændselsforbrug.

Siden 2023 er det totale energiforbrug faldet med ca. 7 pct. Det er hovedsageligt drevet af et fald i forbruget af bæredygtig biomasse, som

skyldes, at Amagerværkets blok 4 var ude af drift i slutningen af 2024 og i starten af 2025. Det har også resulteret i, at det samlede forbrug af vedvarende energi er faldet med ca. 8 pct. i 2025 ift. 2023. I samme periode er forbruget af fossil energi steget med ca. 8 pct. drevet af et øget forbrug af naturgas til fjernvarmeproduktion

på HOFORs spidslastværker, som har haft flere driftstimer på grund af havari på Amagerværkets blok 4.

Forbruget af fossil el er faldet med ca. 17 pct., hvilket skyldes en stigende andel af vedvarende energi i det nationale elmix, samt at HOFOR Fjernkøling i 2025 har indgået en af-

tale om køb af strøm fra vedvarende energianlæg (PPA), som dækker elforbruget fra april og frem.

ANDEL AF VEDVARENDE ENERGI I ENERGIFORBRUGET



Energiforbrug	Enhed	2025	% udvikling ift. 2023	2024	2023
Totalt energiforbrug fra fossile energikilder	MWh	254.220	8%	250.073	234.678
Kul og kulprodukter	MWh	-	0%	-	-
Råolie og olieprodukter	MWh	38.485	-23%	58.822	49.702
Naturgas	MWh	130.007	43%	99.346	91.089
Andre fossile kilder	MWh	9.018	461%	4.016	1.608
El og fjernvarme*	MWh	76.710	-17%	87.889	92.279
Totalt energiforbrug fra atomkraft**	MWh	16.166	71%	18.529	9.462
Totalt energiforbrug fra vedvarende energikilder	MWh	3.589.296	-8%	3.391.197	3.913.688
Totalt energiforbrug	MWh	3.859.682	-7%	3.659.799	4.157.828
Andel af vedvarende energi	%	93%	-1%p	93%	94%
Andel af ikke-vedvarende energi	%	7%	1%p	7%	6%

*Fossil andel af indkøbt el og fjernvarme
**Andel af elforbruget, som stammer fra atomkraft

Anvendt regnskabspraksis - Energiforbrug og -mix

Opgørelsen af energiforbrug og -mix er baseret på operationel kontrolmetoden og inkluderer forbrug af energi og brændsler til HOFOR-koncernens egne enheder tilsvarende opgørelsen af drivhusgasser i scope 1 og 2. Det inkluderer energi- og brændsler til egen drift, herunder kraftvarmeværker, fjernvarmekedler, procesanlæg, opvarmning, driftsbiler og maskiner samt forbrug af el og fjernvarme. For at undgå dobbelttælling er forbrug af energi, som er produceret på anlæg inden for den operationelle systemgrænse, ikke inkluderet. Det vil sige, at fjernvarme, som er handlet mellem selskaber i koncernen, ikke er medregnet.

Alle energi- og brændselsforbrug er baseret på målte eller fakturerede forbrug og er omregnet til MWh med anvendelse af nedre brændværdier fra Energi-styrelsen, UK Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA) samt HOFOR Bygas.

Følgende energikilder er betragtet som hhv. vedvarende energi og fossil:

- Vedvarende energikilder:** vindkraft, solenergi, geotermisk energi, omgivel-sesenergi, havenergi, vandkraft, biomasse, gas fra spildevandsanlæg og biogas.
- Fossile energikilder:** Kul, råolie og olieprodukter, herunder diesel, benzin og fyringsolie samt naturgas og propan.

Brændselsmixet for bygas er opgjort ud fra HOFOR Bygas miljødeklaration. Brændselsmix for brændsler til biler og maskiner er baseret på Klimakompas-set. For indkøbt fjernvarme er brændselsmixet beregnet ud fra miljødeklara-tioner fra Vestforbrænding og Rødovre Fjernvarme. Energimixet i indkøbt el er opgjort konservativt ud fra den markedsbaseret metode, hvor brændselsmixet opgøres ud fra den el, der kontraktuelt handles. Elforbrug, som er dækket af el fra vedvarende energi handlet på en elhandelsaftale (PPA), er regnet som 100% vedvarende. For øvrig elforbrug, som er handlet på almindelige vilkår, er mixet beregnet med anvendelse af Energinets generelle eldeklaration.

Energiproduktion

I 2025 var den samlede energiproduktion i HOFOR-koncernen 4.271.363 MWh, hvoraf ca. 94 pct. var produceret fra vedvarende energikilder. Den samlede energiproduktion er faldet med 1 pct. ift. 2023, hvilket primært er drevet af en lavere produktion af el og varme på Amagerværket.

Den fossile andel af fjernvarmeproduktionen er steget med ca. 32 pct. i forhold til 2023. Det skyldes, at Amagerværkets blok 4 var ude af drift i starten af 2025, hvilket har betydet

en øget produktion af fjernvarme på fossile spidslastværker. Produktionen af fjernkøling er steget med ca. 18 pct. som følge af øget kundegrundlag, og at andelen af vedvarende energi i produktionen er tidoblet siden 2023, hvilket skyldes, at størstedelen af elforbruget til køleproduktion i 2025 primært er købt på elkøbsaftale (PPA). Tilsvarende er produktionen af bygas steget som resultat af øget efterspørgsel, mens andelen af vedvarende energi er faldet siden 2023, hvilket skyldes en højere andel af naturgas i bygasmixet.

ANDEL AF VEDVARENDE ENERGI I ENERGIPRODUKTION



Energiproduktion	Enhed	2025	% udvikling ift. 2023	2024	2023
Samlet produktion af energi fra vedvarende energikilder	MWh	3.998.074	-2%	3.855.793	4.079.929
Fjernvarme	MWh	2.673.242	-4%	2.620.158	2.783.948
Fjernkøling	MWh	48.518	996%	4.934	4.427
Biogas	MWh	107.295	-7%	123.139	114.807
Bygas	MWh	55.848	2%	60.981	54.638
El	MWh	1.113.171	-1%	1.046.580	1.122.109
Samlet produktion af energi fra fossile energikilder	MWh	273.289	8%	271.131	252.536
Fjernvarme	MWh	174.222	32%	138.338	132.049
Fjernkøling	MWh	4.510	-89%	51.138	40.564
Bygas	MWh	89.639	19%	77.523	75.328
El	MWh	4.918	7%	4.132	4.595
Samlet energiproduktion	MWh	4.271.363	-1%	4.126.924	4.332.465
Andel af vedvarende energi i energiproduktionen	%	94%	0%p	93%	94%
Andel af fossile energi i energiproduktion	%	6%	0%p	7%	6%

↘

Anvendt regnskabspraksis -Energiproduktion

Fjernvarme

Fjernvarmeproduktionen er baseret på energimålere og opgjort som netto-produktion før evt. egetforbrug og nettab. Andelen af fjernvarme produceret på vedvarende energikilder er beregnet ud fra forbruget af brændsler og den producerede energimængde.

Bygas

Bygasproduktionen er baseret på afregningsgodkendte målere. Andelen af vedvarende energikilder er beregnet ud fra brændselsmixet opgjort i miljø-deklarationen.

Kraftvarme

Produktionen af el og varme fra kraftvarmeanlæg er baseret på energimålere og opgjort som nettoproduktion før evt. egetforbrug og nettab. Andelen af

energi produceret på vedvarende energikilder er beregnet ud fra forbruget af brændsler relativt til den samlede produktion af el og varme henover året.

Vind og sol

Produktionen af el fra vindmøller og solceller er baseret på afregningsgodkendte målere. Opgørelsen inkluderer el produceret fra assets, som HOFOR har fuldt ejerskab over samt assets, som HOFOR ejer andele i. For assets, som HOFOR ejer andele i uden at have operationel kontrol over, er der inkluderet en andel af den samlede produktion svarende til ejerandelen.

Drivhusgasemissioner – Scope 1, 2 og 3

Drivhusgasudledninger (brutto)	Enhed	2025	% udvikling ift. basisår	2024	2023 (basisår)
Direkte drivhusgasudledninger (Scope 1)	tCO ₂ e	82.468	7%	82.675	77.246
Indirekte drivhusgasudledninger (Scope 2) - lokationsbaseret	tCO ₂ e	5.667	- 2%	6.029	5.785
Indirekte drivhusgasudledninger (Scope 2) - markedsbaseret	tCO ₂ e	45.795	- 19%	52.482	56.284
Indirekte drivhusgasudledninger (Scope 3)	tCO ₂ e	343.799	9%	312.389	316.021
1. Indkøbte varer og tjenester	tCO ₂ e	34.348	30%	24.795	26.376
2. Kapitale investeringer	tCO ₂ e	135.046	26%	113.430	107.582
3. Brændsels- og energirelaterede aktiviteter	tCO ₂ e	115.296	1%	114.205	114.136
4. Opstrøms transport	tCO ₂ e	37.617	- 18%	39.652	45.931
5. Affald	tCO ₂ e	2.901	- 39%	3.158	4.776
6. Forretningsrejser	tCO ₂ e	152	- 43%	187	268
7. Medarbejderpendling	tCO ₂ e	550	5%	593	525
8. Opstrøms leasede aktiviteter	tCO ₂ e	1.004	- 5%	1.083	1.062
9. Nedstrøms transport	tCO ₂ e	N/A		N/A	N/A
10. Bearbejdning af solgte produkter	tCO ₂ e	N/A		N/A	N/A
11. Brug af solgte produkter	tCO ₂ e	16.880	10%	15.281	15.360
12. Slutbehandling af solgte produkter	tCO ₂ e	N/A		N/A	N/A
13. Nedstrøms leasede aktiviteter	tCO ₂ e	N/A		N/A	N/A
14. Franchises	tCO ₂ e	N/A		N/A	N/A
15. Investeringer	tCO ₂ e	5	0%	4	5
Total drivhusgasudledning - lokationsbaseret	tCO₂e	431.935	8%	401.093	399.052
Total drivhusgasudledning - markedsbaseret	tCO₂e	472.063	5%	447.546	449.551
Biogene drivhusgasudledninger (out-of-scope)	tCO₂e	1.329.125	-9%	1.272.385	1.465.486
Direkte biogene udledninger	tCO ₂ e	1.297.262	-9%	1.235.787	1.424.576
Indirekte biogene udledninger	tCO ₂ e	31.864	-22%	36.599	40.910



Anvendt regnskabspraksis Drivhusgasregnskab

Drivhusgasregnskabet er opgjort for den samlede koncern og er udarbejdet med operationel kontrolmetoden, som er i overensstemmelse med konsolideringsprincippet, der anvendes i det finansielle årsregnskab. Med anvendelse af operationel kontrolmetoden inkluderes alle drivhusgasemissioner i scope 1, 2 og 3 fra de aktiviteter, som HOFOR har operationel kontrol over.

Opgørelsen af drivhusgasser er udarbejdet med afsæt i Drivhusgasprotokollen (Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard), som er den mest anvendte standard globalt set. Drivhusgasser er gasser, som bidrager til global opvarmning. I drivhusgasregnskabet er der ud over kuldioxid (CO₂) opgjort emissioner fra metan (CH₄) og lattergas (N₂O), som bl.a. stammer fra biogasproduktion, vandproduktion og spildevandsbehandling. De samlede drivhusgasemissioner er opgjort i CO₂-ækvivalenter, hvor metan og lattergas er omregnet til CO₂-emissioner med en faktor, der afspejler deres globale drivhusgaspotentialer, som stammer fra IPCC's Sixt Assessment Report:

1kg kuldioxid (CO₂) = 1 kg CO₂e
1 kg metan (CH₄) = 29,8 kg CO₂e
1 kg lattergas (N₂O) = 273 kg CO₂e

Scope 1

Scope 1 inkluderer koncernens direkte emissioner fra aktiviteter og enheder som ejes og kontrolleres. Det gælder brændsler anvendt i stationære enheder til fx el- og varmeproduktion, procesenergi og opvarmning samt brændsler til mobile enheder, herunder driftsbiler og maskiner. Derudover er der inkluderet flygtige emissioner, herunder udslip af metan fra biogaslækager og fra vand- og spildevandsbehandling, lattergasemissioner fra spildevandsrensning samt CO₂-udledninger fra opgradering af biogas.

Alle scope 1-emissioner er opgjort ud fra målte eller fakturerede forbrug og omregnet til CO₂e med anvendelse af leverandørspecifikke miljødeklarationer eller gennemsnitsemmissionsfaktorer fra Nationalt Center for Miljø og Energi (DCE) og Klimakompasset. Udledning af metan fra vandbehandling er baseret på målinger. Udledninger af metan og lattergas fra spildevandsbehandling er baseret på målte næringsindhold i spildevandet og beregnet ud fra gennemsnitsemmissionsfaktorer fra Miljøstyrelsens Parismodel 2.0. Metan fra biogaslækager og CO₂ fra opgradering af biogas til bionaturgas er baseret på målinger.

I 2025 er brændselsforbrug til driftsbiler i HOFOR-selskaberne (ekskl. BIOFOS) baseret på 2024-data, da 2025-data ikke foreligger på tidspunktet for aflæggelse af årsrapporten. Tilsvarende gælder for udledning af kvælstof (nitrogen) fra overløb og udløb fra spildevandsnettet.

Scope 2

Scope 2 inkluderer indirekte emissioner fra indkøbt energi anvendt til eget forbrug, herunder el og fjernvarme. Forbrugt fjernvarme, som er produceret inden for egen operationelle systemgrænse, er ikke inkluderet i scope 2 for at undgå dobbelttælling. Emissioner fra fjernvarmeforbrug er beregnet ud fra det målte forbrug og leverandørspecifikke miljødeklarationer. Emissioner fra el er baseret på afregnede elforbrug og omregnet til emissioner med hhv. lokations- og markedsbaseret metode. Med den lokationsbaseret metode er emissionerne beregnet ud fra det elmix, som fysisk er i elnettet, opgjort med Energinets miljødeklaration for Østdanmark. Med den markedsbaserede metode er emissionerne beregnet ud fra den el, som virksomheden kontraktuelt køber. I 2025 er en del af den forbrugte el købt via PPA, mens størstedelen er købt på almindelige vilkår. Emissionerne for el købt via PPA er beregnet som nul, mens emissioner for den øvrige el er beregnet med Energinets generelle eldeklaration. Der er i 2025 anvendt Energinets eldeklaration for 2024.

Scope 3

Scope 3 inkluderer indirekte emissioner fra værdikæden, som i overensstemmelse med Drivhusgas-protokollen, er inddelt i 15 kategorier. Der er identificeret forretningsaktiviteter i 10 ud af de 15 scope 3-kategorier. Følgende kategorier er ikke relevante, da virksomheden ikke har aktiviteter inden for disse:

- Nedstrøms transport (kategori 9)
- Bearbejdning af solgte produkter (kategori 10)
- Slutbehandling af solgte produkter (kategori 12)
- Nedstrøms leasede aktiviteter (kategori 13)
- Franchises (kategori 14)

Der er for scope 3 inkluderet alle identificerede aktiviteter.



Kategori 1: Indkøbte varer og services

Inkluderer alle opstrømsmissioner, vugge-til-port, fra produktionen og transporten af produkter og tjenesteydelser købt af HOFOR-koncernen, som ikke er inkluderet i øvrige scope 3-kategorier. Opgørelsen er opdelt i emissioner fra direkte produkter og indirekte produkter. Direkte produkter er varer og tjenesteydelse anvendt til produktion og drift. Indirekte produkter er varer og tjenesteydelser indkøbt til den daglige drift af forretningen. I overensstemmelse med den finansielle regnskabspraksis er varer med enhedsomkostninger på under 50.000 DKK klassificeret som varer og inkluderet i kategori 1. Varer med enhedsomkostninger på over 50.000 DKK er klassificeret som kapitale investeringer og er derfor inkluderet i kategori 2. Emissioner fra indkøbte varer og services er opgjort på baggrund af både mængdedata og finansielle data. Emissioner fra kemikalier og forbrugsstoffer er baseret på indkøbte mængder og omregnet med gennemsnitsemissionsfaktorer fra bl.a. Miljøstyrelsens Parismodel 2.0, U.S Environmental Protection Agency (EPA), Winnipeg, Climatiq samt EPD'er. Øvrige indkøb er opgjort ud fra omkostninger fordelt på omkostningsposter og omregnet til emissioner med gennemsnitsemissionsfaktorer fra EPA, som er blevet korrigeret for inflation og valutakurser. For BIOFOS er der til 2023-opgørelsen anvendt regnskabsdata fra 2024, da data ikke har været på tilstrækkeligt detaljeniveau.

Kategori 2: Kapitale investeringer

Inkluderer emissioner fra kapitale investeringer, herunder investeringer i forsyningsanlæg og -infrastruktur. Opgørelsen af emissioner fra kapitale investeringer er lavet omkostningsbaseret med anvendelse af regnskabsdata uden afskrivninger. Emissioner er beregnet med anvendelse af gennemsnitsemissionsfaktorer fra EPA korrigeret for inflation og valutakurser.

Kategori 3: Opstrøms energi og brændselsrelateret aktiviteter

Inkluderer emissioner fra indvinding, bearbejdning og produktion af købt energi og brændsel inklusive transporttab. Kategori 3 inkluderer opstrømsmissioner fra alt energi og brændsel, som indgår i scope 1. Derudover er der inkluderet emissioner fra energi og brændsel, som HOFOR køber til videresalg, herunder fjernvarme og naturgas. Emissionerne er beregnet ud fra købte mængder og gennemsnitsemissionsfaktorer fra Klimakompasset, Biograce og leverandørspecifikke fjernvarmedeclarationer.

Kategori 4: Opstrøms transport

Inkluderer emissioner forbundet med transport af biomasse fra skovene til Amagerværket. Emissioner fra produktion af biomassen indgår i kategori 3. Opgørelsen af emissioner fra transport af biomasse er baseret på aktivitetsdata fra leverandørerne og gennemsnitsemissionsfaktorer fra Biograce.

Kategori 5: Affald

Inkluderer emissioner forbundet med bortskaffelse og behandling af affald fra HOFOR-koncernens drift og administration, herunder jord, erhvervsaffald, farligt affald, driftsaffald og spildevand. Der er ikke inkluderet emissioner fra transport. Emissioner fra affald fra bygge- og anlægsaktiviteter er opgjort i kategori 2, da der ikke findes mængdedata herfor. Emissioner for affald er opgjort ud fra affaldsmængder, oplysninger om affaldsbehandlingsmetoder og gennemsnitlige emissionsfaktorer fra DEFRA, EPA, Totalaffald, leverandørspecifikke emissionsfaktorer fra leverandører samt EPD'er. For spildevandsbehandling er emissioner beregnet ud fra spildevandsmængder og gennemsnitsemissionsfaktorer fra Miljøstyrelsens Parismodel 2.0.

Kategori 6: Forretningsrejser

Inkluderer emissioner forbundet med arbejdsrelaterede rejser i bil, bus, fly, tog og taxi samt arbejdsrelaterede hotelophold. Der er kun inkluderet rejseaktiviteter i transportmidler, som ikke ejes af HOFOR-koncernen, som er inkluderet i scope 1. Emissioner forbundet med forretningsrejser er opgjort omkostningsbaseret ud fra regnskabsdata og gennemsnitsemissionsfaktorer fra Exiobase, som er korrigeret for inflation og valutakurser.

Kategori 7: Medarbejderpendling

Inkluderer emissioner fra medarbejdernes pendling til og fra arbejde inklusive hjemmearbejde. Emissioner forbundet med medarbejderpendling er beregnet ud fra antallet af medarbejdere i HOFOR-koncernen, fordeling af drifts- og administrations-medarbejdere, estimerede pendlerdage, gennemsnitlige pendlerafstande og transportmetoder baseret på DTU's nationale transportvaneundersøgelse og gennemsnitsemissionsfaktorer fra Klimakompasset.

Kategori 8: Opstrøms leasede aktiviteter

HOFOR lejer lokaler og ejendomme samt biler, spulevogne og andet driftsmateriel. Emissionerne fra disse aktiviteter er opgjort omkostningsbaseret ud fra regnskabsdata. Opgørelsen af emissioner er baseret på gennemsnitsemissionsfaktorer fra EPA korrigeret for inflation og valutakurser.

Kategori 11: Forbrug af solgte produkter

Inkluderer emissioner forbundet med forbrug af bygas hos kunder. Emissioner fra de øvrige forsyningsprodukter, som HOFOR sælger er inkluderet i scope 1 og 2. Emissionerne hos byggekunder er opgjort ud fra de solgte bygasmængder og miljødeklarationen for bygas.

Kategori 15: Investeringer

Under investeringer er der inkluderet emissioner for associerede selskaber og kapitalinteresser, hvori HOFOR-koncernen ejer en andel uden at have operationel kontrol. Dette inkluderer vindmøller, hvori HOFOR har en ejerandel. Der er inkluderet en procentdel af scope 1 og 2-emissioner, svarende til HOFOR-koncernens ejerandel af det associerede selskab. Emissionerne for vindmøllerne er beregnet ud fra det målte elforbrug og Energinets miljødeklarationen for el (lokationsbaseret).

Biogene CO₂-emissioner uden for scope

De biogene CO₂-emissioner relateret til forbrænding og nedbrydning af biomasse og biomassebaseret brændsler i scope 1-3 er rapporteret separat som "out-of-scope". Dette er i overensstemmelse med Drivhusgasprotokollen. Øvrige drivhusgasemissioner relateret til forbrænding og nedbrydning af biomasse, herunder lattergas og metan, er inkluderet i scopes.

Opgørelsen af biogene emissioner er lavet ud fra mængden af biomasse eller biobaseret brændsel ganget med en tilhørende biogen emissionsfaktor. Der er anvendt følgende emissionsfaktorer:

- Forbrænding af biomasse og biogas til kraftvarmeproduktion er baseret på DCE's emissionsfaktorer for stationære enheder 2024.

- Brændsler til mobile enheder, herunder HVO biodiesel, komprimeret biogas (CBG) samt diesel og benzin med bioindhold er baseret på Klimakompasset 2025 version 6.3.

- Bygasforbrug hos kunder er baseret på HOFOR Bygas CO₂-emissionsfaktor.

- El er baseret på Energinets foreløbige miljødeklaration for 2025 (lokationsbaseret) og generelle eldeklaration fra 2024 (markedsbaseret).

- Biogene emissioner fra behandling af byggeaffald er baseret på EPD'er.



HOFOR forventer at kunne levere 100 pct. CO₂-neutral bygas fra 2026



Beskyttelse af grundvandsressourcen

Væsentlige påvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med forretningsmodellen

Som vandforsyningsvirksomhed har HOFOR et ansvar for at levere rent drikkevand til forbrugerne, hvilket trues af den stigende grundvandsforurening. HOFOR tager den stigende forurening af vand seriøst, og det er et vigtigt indsatsområde for at sikre forsyningssikkerheden i fremtiden. Derfor prioriteres beskyttelsen af grundvandsressourcen højt, så forureningen ikke øges, og fremtidens drikkevandsforsyning sikres. Det er HOFORs langsigtede ambition at kunne producere drikkevand fra grundvand af god kvalitet, så behovet for rensning af vandet for miljøfremmede stoffer minimeres. Derfor arbejder HOFOR på at beskytte grundvandet i de sårbare grundvandsdannende områder.

Aktioner og handlinger der er taget i 2025 i relation til væsentlige påvirkninger, risici og muligheder

HOFOR arbejder med indsatsområdet på flere måder. For eksempel indgår HOFOR hvert år aftaler med landmænd om at begrænse brugen af pesticider og gødning i særligt følsomme områder, som beskrevet under kapitlet 'Strategi'. Disse aftaler indebærer betydelige udgifter for HOFOR, men er nødvendige for at forhindre forurening af grundvandet. I 2025 har HOFOR



HOFOR lægger jord til ny folkeskov i Hillerød



Skov fungerer som naturlig beskyttelse af grundvandet

	Enhed	Mål	2025	2024	2023	2022	2021
Skovrejsning i HOFOR – samlet areal	Ha	3985	1520	1.520	1.483	1.413	1342
Skovrejsning i HOFOR – stigning i året	Ha		0	37,4	69,3	71,2	12,8



Anvendt regnskabspraksis

Opgørelsen af skovrejsning omfatter det samlede areal i hektar, hvor der er indgået bindende aftaler om medfinansiering af statslig skovrejsning i perioden 1. januar til 31. december 2025. Data dækker projekter indgået i samarbejde mellem Naturstyrelsen, pågældende kommuner og HOFOR. Grundlaget for opgørelsen er de journaliserede anmodninger og accepter for hver enkelt arealerhvervelse samt de underskrevne projektpartsaftaler.

Data baseres på årlige opgørelser fra Naturstyrelsen, der som udførende part opgør de erhvervede arealer fordelt pr. skovrejsningsprojekt. Opgørelsen afstemmes med de journaliserede projektreghnskaber, der indeholder specifikationer for hver enkelt matrikel, areal og partsomkostning siden projektets start. Resultatet valideres yderligere mod de finansielle periodeafgrænsningsposter i årsregnskabet for at sikre overensstemmelse mellem de fysiske arealer og de afholdte omkostninger før den endelige opgørelse pr. 31. december.

brugt 65,2 mio. kr. på at begrænse brugen af pesticider i landbruget.

Derudover investerer HOFOR i skovrejsning i indvindingsområderne. Skovene fungerer som naturlige beskyttelseszoner, der reducerer risikoen for forurening og styrker den langsigtede forsyningssikkerhed. Indsatserne er afgørende for at bevare grundvandet som en stabil og sikker ressource til fremtidens forsyning. HOFOR deltager derfor sammen med Naturstyrelsen i ni skovrejsningsprojekter: Æbelholt Skov, Gørlose Skov, Hørup Skov (delvis ved medfinansiering af Slangerup Grundvandssamarbejde), Himmelev Skov (medfinansieret af Roskilde Kommune) Solhøj Fælle, Greve Skov (medfinansieret af Greve Kommune) og Tune Skov (via Vandsamarbejdet Greve) samt to nye projekter med udvidelse af Gulddysse Skov og etablering af en helt ny skov ved Gadstrup (medfinansieret af Roskilde Kommune og Naturstyrelsen).

Data og mål i relation til væsentlige påvirkninger, risici og muligheder

Til og med 2025 er der erhvervet 1.520 ha til skovene, hvor målet med de nuværende ni skovrejsningsprojekter er at få rejst skov på i alt 3.985 ha. Ved at give plads til skov og natur kan projekterne medvirke til at beskytte grundvandet, styrke biodiversiteten, bidrage til klimaløsninger og skabe naturoplevelser for borgerne.

Den grønne trepart, som blev indgået i 2024, betyder, at der skal plantes 250.000 ha ny skov i Danmark, hvilket giver store muligheder for øget grundvandsbeskyttelse. HOFOR arbejder sammen med brancheorganisationen DANVA for, at regeringen udpeger grundvandsparker i de sårbare grundvandsdannende områder.

EU-taksonomi

EU-Taksonomi er EU's fælles klassificeringssystem, der udpeger hvilke økonomiske aktiviteter, der kan betragtes som bæredygtige. Taksonomien skal forhindre greenwashing og øge transparens og sammenlignelighed virksomheder imellem. HOFOR-koncernen skal fra 2027 afrapportere på, i hvilken grad HOFORs økonomiske aktiviteter lever op til kravene i EU-taksonomien.

HOFOR har som forberedelse til 2027-rapporteringen, kortlagt, hvor stor en andel af koncernens økonomiske aktiviteter i 2025 på omsætning, der er omfattet af EU-taksonomien. Kortlægningen omfatter alle syv forsyninger. Derudover er hele porteføljen af anlægsinvesteringer i HOFOR-koncernen screenet med henblik på en fremtidig afrapportering af andelen af CAPEX, der kan leve op til kravene i EU-taksonomien fra 2027. HOFOR vil i 2026 forberede arbejdet med at etablere afrapportering af OPEX-andelen, med forventning om første afrapportering for regnskabsåret 2027.

Minimum Social Safeguards (MSS) og Due Diligence

I 2025 er der arbejdet med at etablere de nødvendige politikker og arbejdsgange for at kunne leve op til kravene for Minimums Social Safeguards. Derudover er der i 2025 arbejdet på at sikre, at HOFOR fremover kan

overholde alle de minimumsgarantier, som kræves i EU-taksonomien. Her er HOFORs due diligence-proces på området blandt andet blevet udarbejdet.

Afrapportering 2025

For 2025 afrapporteres et narrativ omkring arbejdet med EU-taksonomien, hvilket ikke er en lovpligtig rapportering underlagt en begrænset grad af sikkerhed. Der afrapporteres udelukkende på, hvilke kategorier inden for omsætning og investeringer, HOFOR-Koncernen kan være omfattet af. I 2025 har HOFOR-koncernen lavet en første screening af, hvilke aktiviteter der falder ind under EU-taksonomien (er *eligible*). Den samme aktivitet kan tælle med under flere af taksonomiens miljømål, fordi den kan passe ind i flere kategorier. Hvor stor en del af aktiviteterne, der faktisk lever op til kravene (er *aligned*), er ikke endeligt vurderet. Det vil først blive afrapporteret, når den endelige lovgivning er på plads, og der ligger klare krav til rapportering. Derfor viser tabellerne for 2025 kun en oversigt over de økonomiske aktiviteter, som HOFOR-koncernen potentielt kan være omfattet af.

For at identificere EU-taksonomikvalificerede aktiviteter hos HOFOR-koncernen, er alle syv forsyninger og alle byggeri- og anlægsaktiviteter analyseret. Omfanget af rapporteringen dækker hele HOFOR-koncernen.

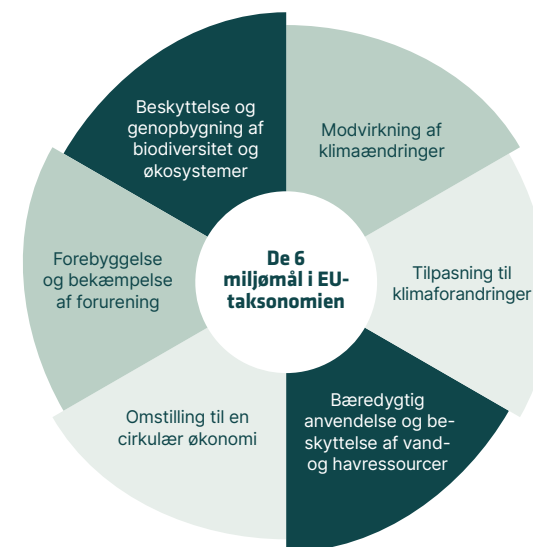


EU-taksonomien dokumenterer og synliggør bæredygtig og ansvarlig virksomhedsdrift, idet den kombinerer krav til seks miljømål med krav om minimumssikringsforanstaltninger (MSS) og god governance. Det betyder, at virksomheder både skal leve op til miljømæssige kriterier og arbejde ansvarligt i forhold til mennesker, arbejdsforhold og værdikæde.



Minimumssikringsforanstaltninger (MSS) er EU-taksonomiens minimumskrav, der sikrer, at virksomheder arbejder ansvarligt og har due diligenceprocesser, som forebygger skade på mennesker, miljø og arbejdsforhold.

Processer for **due diligence**, indebærer at virksomheden kan identificere, forebygge og håndtere faktiske eller potentielle negative påvirkninger på menneskerettigheder, arbejdsforhold og miljø i både egne aktiviteter og i værdikæden.



Omsætning

Forsyningernes anlæg er kortlagt. Kortlægningen har resulteret i en liste over aktiviteter omfattet af EU-taksonomien. Forsyningerne Sol, Vind, Bygas, Fjernvarme og Kraftvarme bidrager væsentligt til Miljømålet *Mod-virkning af klimaforandringer*. Mens forsyningerne Drikkevand og Spildevand bidrager væsentligt til Miljømålet *Bæredygtig anvendelse og beskyttelse af vand- og havressourcer*.

Økonomiske aktiviteter	Kode i EU-taksonomien
2.1. Vandforsyning	WTR 2.1
2.2. Rensning af byspildevand	WTR 2.2
2.3. Bæredygtige bykloakeringssystemer	WTR 2.3
4.1. Elproduktion ved hjælp af solcelleteknologi	CCM 4.1
4.3. Elproduktion fra vindkraft	CCM 4.3
4.14. Transmissions- og distributionsnet for vedvarende og kulstoffattige gasser	CCM 4.14
4.15. Distribution af fjernvarme/-køling	CCM 4.15
4.16. Installation og drift af elektriske varmepumper	CCM 4.16
4.20. Kraftvarmeproduktion af varme/køling og elektricitet fra bioenergi	CCM 4.20
4.23. Produktion af varme/køling fra vedvarende ikke-fossile gasformige og flydende brændstoffer	CCM 4.23
4.25. Produktion af varme/køling ved hjælp af spildvarme	CCM 4.25
4.31. Kraftvarmeproduktion fra fossile gasformige brændstoffer i et effektivt fjernvarme og fjernkølingssystem	CCM 4.31
5.6. Anaerob nedbrydning af spildevandsslam	CCM 5.6



En sommerdag ved vandet

CAPEX

Byggeri- og anlægsprojekterne er screenet. Det har resulteret i en liste over aktiviteter, der er omfattet af EU-taksonomien. Et byggeprojekt kan godt falde ind under flere af EU-taksonomiens kategorier. Det er dog endnu ikke afklaret, hvilke konkrete taksonomipunkter de enkelte bygge-

projekter fremover skal vurderes efter. Listen for 2025 er dermed en indledende bruttoliste, der vil blive kvalificeret i det kommende arbejde med EU-taksonomi i HOFOR-koncernen.

Forventninger til HOFORs arbejde med EU-taksonomi i 2026

HOFOR-koncernen afventer fortsat

forenklingen af Do-No-Significant-Harm-kriterierne for de kvalificerede økonomiske aktiviteter. Når de er offentliggjort, vil koncernen rapportere i overensstemmelse med kriterierne fra taksonomien. Når de nye, forenklede kriterier er offentliggjort, vil det blive vurderet, hvordan HOFOR-koncernen fremover vil

arbejde med EU-taksonomien. Målet er at sikre, at taksonomien skaber reel værdi for koncernen og dens omgivelser. Det er forventningen, at det vil styrke HOFOR-koncernens fremtidige arbejde med bæredygtighed både internt i forretningen, herunder i byggeri og anlægsaktiviteter og i koncernens værdikæder.

↘
Do No Significant Harm er et princip opstået ifm. EU-taksonomien. Begrebet indebærer, at en økonomisk aktivitet, for at kunne betegnes som bæredygtig, skal bidrage væsentligt til et miljømål, samtidig med at den ikke gør væsentlig skade på andre af EU's seks definerede miljømål (klima, vand, cirkulær økonomi, forurening, biodiversitet).

Økonomiske aktiviteter	Kode	Økonomiske aktiviteter	Kode
<u>Vandforsyningen</u>		<u>Tværgående aktiviteter</u>	
5.1. Opførelse, udvidelse og drift af vandopsamlings-, rensnings- og forsyningssystemer	CCM 5.1/CCA 5.1	Bygge- og anlægsvirksomhed og fast ejendom	
5.2. Fornyelse af vandopsamlings-, vandrensnings- og vandforsyningssystemer	CCM 5.2/CCA 5.2	7.2. Renovering af eksisterende bygninger	CCM 7.2/CCA 7.2
2.1. Vandforsyning	WTR 2.1	7.3. Installation, vedligeholdelse og reparation af energibesparende udstyr	CCM 7.3/CCA 7.3
<u>Spildevandsforsyningen</u>		3.2. Renovering af eksisterende bygninger	CE 3.2
5.3. Opførelse, udvidelse og drift af opsamling og rensning af spildevand	CCM 5.3/ CCA 5.3	3.3. Nedrivning af bygninger og andre konstruktioner	CE 3.3
5.4. Fornyelse af opsamling og rensning af spildevand	CCM 5.4/CCA 5.4	3.5. Anvendelse af beton i bygge- og anlægsarbejder	CE 3.5
2.2. Rensning af byspildevand	WTR 2.2	<u>Information og kommunikation</u>	
2.3. Bæredygtige bykloakeringssystemer	WTR 2.3	4.1. Levering af datadrevne IT/OT-løsninger	CE 4.1
14.2. Infrastruktur til forebyggelse og beskyttelse mod oversvømmelsesrisici	CCA 14.2	4.1. Levering af datadrevne IT/OT-løsninger til lækagereduktion	WTR 4.1
3.1. Naturbaserede løsninger til forebyggelse af og beskyttelse mod oversvømmelses- og tørkerisici	WTR 3.1	5.1. Reparation, istandsættelse og genfremstilling	CE 5.1
<u>Vind og Sol aktiviteter</u>		5.3. Forberedelse med henblik på genbrug af udtjente produkter og produktkomponenter	CE 5.3
4.1. Elproduktion ved hjælp af solcelleteknologi	CCM 4.1/CCA 4.1	5.5. Indsamling og transport af ikke-farligt affald i kildesorterede fraktioner	CE 5.5
4.3. Elproduktion fra vindkraft	CCM 4.3/CCA 4.3	8.1. Databehandling, webhosting og lignende serviceydelser	CCM 8.1/ CCA 8.1
<u>Fjernvarme, Fjernkøl og Bygas forsyning</u>		8.4 Software der muliggør fysisk klimarisikostyring og -tilpasning	CCM 8.4/CCA 8.4
4.14. Transmissions- og distributionsnet for vedvarende og kulstoffattige gasser	CCM 4.14/CCA 4.14	<u>Affaldshåndtering</u>	
4.15. Distribution af fjernvarme/-køling	CCM 4.15/CCA 4.15	2.1. Indsamling og transport af farligt affald	PPC 2.1
4.16. Installation og drift af elektriske varmepumper	CCM 4.16/CCA 4.16	2.3. Indsamling og transport af ikke-farligt og farligt affald	PPC 2.3
4.23. Produktion af varme/køling fra vedvarende ikke-fossile gasformige og flydende brændstoffer	CCM 4.23/CCA 4.23	2.6. Rensning og demontering af udtjente produkter	PPC 2.6
4.25. Produktion af varme/køling ved hjælp af spildvarme	CCM 4.25/CCA 4.25	5.6. Anaerob nedbrydning af spildevandsslam	CCM 5.6/CCA 5.6
4.31. Kraftvarmeproduktion fra fossile gasformige brændstoffer i et effektivt fjernvarme- og fjernkølingssystem	CCM 4.31/CCA 4.31	<u>Skovbrug og Miljøgenopretning</u>	
<u>Kraftvarme produktion</u>		1.1. Skovplantning	CCM 1.1
4.20. Kraftvarmeproduktion af varme/køling og elektricitet fra bioenergi	CCM 4.20/CCA 4.20	2.1. Genopretning af vådområder	CCM 2.1/CCA 2.1
<u>CO₂-fangst og -lagring (CCS - Carbon Capture Storage)</u>			
5.11. Transport af CO ₂			

- Arbejdsmiljø s. 81
- Tiltrækning af medarbejdere s. 84
- Diversitet s. 86
- Processer for inddragelse af egen arbejdsstyrke s. 87

Egen arbejdsstyrke

Arbejds miljø

Væsentlige påvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med forretningsmodellen

HOFOR-koncernen arbejder målrettet på at skabe sikre og trygge rammer for alle medarbejdere og eksterne samarbejdspartnere. Et godt arbejdsmiljø er grundlaget for medarbejdernes trivsel og motivation til at yde deres bedste. Derfor er det en kerneværdi, at det altid skal være sikkert og trygt at gå på arbejde i koncernen – uanset om man er ansat i koncernen eller eksternt. HOFORs udgangspunkt er, at alle arbejdsulykker kan forebygges, og at trivsel sikres ved at have et stærkt fællesskab og et fælles ansvar for arbejdsmiljøet.

Handlinger i relation til væsentlige påvirkninger, risici og muligheder – Bæredygtigt arbejdsliv som strategisk indsats

Siden sommeren 2023 har HOFOR drevet projektet Bæredygtigt Arbejdsliv. Projektet har bidraget til at styrke det psykiske og fysiske arbejdsmiljø. Projektets vision er at forebygge arbejdsulykker og skabe et arbejdsmiljø præget af høj trivsel. Projektets formål er, at alle ledere tager aktivt ansvar og gør arbejdsmiljø til en naturlig del af deres ledelsesopgave. Fokus er desuden på at reducere risikovillighed og forbedre evnen til at italesætte og handle på udfordringer i arbejdsmiljøet. I 2025 har projektet fokuseret på ledelsens ansvar, ret og pligter i forhold til Arbejds miljøloven, og hvordan der ar-

bejdes med de mest centrale punkter i praksis. Alle ledere har i den forbindelse været igennem modulet 'Arbejdsmiljø i praksis' – et modul som har løbet over to halve dage. Samtidig har alle medarbejdere deltaget i en introduktion til Bæredygtigt Arbejdsliv og har sammen øvet interventioner, 'Det anerkendende interview' og evnen til at være nysgerrig på andres gode intentioner.

HOFORs nyeste arbejdsmiljøpolitik blev lanceret i 2024 og understøtter indsatsen i Bæredygtigt Arbejdsliv.

Fokus på forebyggelse af arbejdsulykker

Der er stadig for mange arbejdsulykker i HOFOR-koncernen. Der har været i alt 134 ulykker i koncernen i 2025. Heraf 33 ulykker med fravær

Siden sommeren 2023 har HOFOR drevet projektet Bæredygtigt Arbejdsliv. Projektet har bidraget til at styrke det psykiske og fysiske arbejdsmiljø.



HOFORs medarbejdere deltog i Krügerstafetten



Morgengymnastik i HOFOR

og 101 uden fravær. Derfor vil der fortsat være fokus på at reducere antallet af ulykker i 2026.

I 2025 er indsatsen med at forebygge ulykker i HOFOR drevet gennem projektet Bæredygtigt Arbejdsliv, hvor ledelseskompetencerne er udbygget. Dette indebærer undervisning i at forstå årsagen til ulykker, samt forebyggelse af ulykker gennem systematisk instruktion, tilsyn og risikovurdering af opgaver. For at skabe yderligere videndeling i organisationen, er der blevet introduceret en ny model for kvartalsvis tilsyn med arbejdsmiljøet, hvor Arbejdsmiljøorganisationen inviteres med på tilsyn på tværs af hele organisationen.

Herudover er et større initiativ for bedre kemikaliestyling, og derved forebyggelse af ulykker med kemi, blevet igangsat i 2025. Initiativet søger at sikre en øget viden om anvendte kemikalier, nedbringe antallet af farlige kemikalier og øge kvaliteten af kemiske og biologiske risikovurderinger.

Håndtering af krænkende adfærd

I 2025 har der været et fortsat fokus på implementering af politik og retningslinjer for krænkende adfærd. Herunder øget brug af de værktøjer, som allerede findes i HOFORS organisation til at arbejde med forebyggelse af bl.a. krænkende adfærd. I den forbindelse er adgangen til værktøjerne gjort mere tilgængelige og forstå-

lige, og de er blevet delt ifm. forskellige arbejdsmiljøarrangementer i HOFOR. For at forebygge krænkende adfærd fra eksterne interessenter er der udviklet flere typer kurser i konflikthåndtering, som er tilgængelige for alle medarbejdere.

Desuden har projekt Bæredygtigt Arbejdsliv haft fokus på psykisk arbejdsmiljø og herunder krænkende adfærd. Dette har bl.a. været centralt i modulet 'Introduktion til Projekt Bæredygtigt Arbejdsliv' for medarbejdere.

Arbejdsmiljø i BIOFOS

I 2025 har BIOFOS haft fokus på at implementere en ny arbejdsmiljøorganisation, der bl.a. har til formål at skabe tydelig retning og et fælles fokus i arbejdsmiljøindsatsen, hvor trivsel, sikkerhed og kommunikation er de centrale temaer. Arbejdet i miljøorganisationen har udgangspunkt i arbejdsmiljøpolitikken, der fokuserer på at forebygge og forbedre arbejdsmiljøet for medarbejdere bl.a. ved at initiere tiltag, der styrker medarbejdernes fysiske og psykiske sundhed og velvære. Et af formålene med implementeringen af den nye organisering er at medtænke arbejdsmiljø i det samlede bæredygtighedsarbejde og dermed sikre det fortsatte arbejde mod de ambitiøse strategiske mål.

Oversigt over data relateret til arbejdsmiljø-indsatsen:
2025 er første gang, hvor data for BIOFOS er inkluderet i rapporteringen. Sammenligningstallene for 2021-2024 omfatter derfor alene HOFOR.

	Enhed	Mål	2025	2024	2023	2022	2021
<u>Ulykker - eksterne med fravær (koncern)</u>	Antal		18				
HOFOR	Antal	0	17	27	24	18	19
BIOFOS	Antal		1				
<u>Ulykker - interne med fravær (koncern)</u>	Antal		33				
HOFOR	Antal	0	26	30	29	24	20
BIOFOS	Antal	0	7				
<u>Ulykker - interne uden fravær (koncern)</u>	Antal		101				
HOFOR	Antal	0	81	82	91	73	72
BIOFOS	Antal	0	20				
<u>Langtidsfriske (koncern)</u>	Procent		40				
HOFOR	Procent	50% af medarbejdere har under 1,38% fravær	40	46	48	44	50
BIOFOS	Procent		43				
<u>Lost Time Incident Frequency (LTIF) (koncern)</u>	Frekvens		12,4				
HOFOR	Frekvens	≤6,75	10,9	13,2	13,6	11,7	9,7
BIOFOS	Frekvens		26,2				
<u>Sygefravær (dage) (koncern)</u>	Antal		11,5				
HOFOR	Antal	9,2	11,6				
BIOFOS	Antal		10,3				
<u>Sygefravær (%) (koncern)</u>	Procent		4,8				
HOFOR	Procent	2,75	4,83	3,56	3,74	3,8	2,88
BIOFOS	Procent		4,5				



Anvendt regnskabspraksis

Ulykker – eksterne med fravær

En arbejdsulykke med fravær defineres som en hændelse, hvor den tilskadekomne som følge af ulykken er uarbejdsdygtig ud over ulykkesdagen. Fraværet opgøres uafhængigt af fysisk fremmøde og baseres på arbejdsevnen. Opgørelsen dækker eksterne entreprenører på bygge- og anlægsprojekter i rapporteringsperioden 1. januar til 31. december 2025.

Ulykker – interne med fravær

En arbejdsulykke med fravær defineres som en hændelse, hvor den tilskadekomne medarbejder er uarbejdsdygtig ud over ulykkesdagen. Opgørelsen dækker egne ansatte i HOFOR-koncernen i perioden 1. januar til 31. december 2025. Data baseres på medarbejdernes egne registreringer af arbejdsmiljøhændelser. Fraværet opgøres uafhængigt af, om personen fysisk møder på arbejdspladsen, men baseres på arbejdsevnen.

Ulykker – interne uden fravær

En arbejdsulykke uden fravær defineres som en hændelse, hvor den tilskadekomne medarbejder er udsat for en arbejdsulykke, men er i stand til at genoptage sine sædvanlige arbejdsopgaver senest fra og med dagen efter ulykken. Opgørelsen dækker egne ansatte i HOFOR-koncernen i perioden 1. januar til 31. december 2025. Data baseres på medarbejdernes egne registreringer af arbejdsmiljøhændelser.

Langtidsfriske

Langtidsfriske medarbejdere defineres som ansatte med et sygefravær under 1,38 pct. i løbet af kalenderåret i perioden 1. januar til 31. december 2025. Opgørelsen dækker alle direkte ansatte i HOFOR-koncernen

(head count) med en fastsat normtid i løbet af perioden, hvilket betyder, at studentermedarbejdere er udeladt af beregningen. Data baseres på officielle tidsregistreringsdata og opgørelser over normtid og inkluderer almindeligt sygefravær, fravær relateret til fleksjob samt fravær som følge af tilskadekomst i tjenesten. Andelen af langtidsfriske beregnes ved at dividere antallet af ansatte under grænseværdien (1,38 pct.) med det samlede antal ansatte med normtid i perioden 1. januar til 31. december 2025.

Lost Time Incident Frequency (LTIF)

LTIF angiver forholdet mellem antallet af registrerede arbejdsulykker med fravær pr. 1.000.000 præsterede arbejdstimer for egne ansatte i perioden 1. januar til 31. december 2025. Antallet af ulykker findes via de interne ulykkesanalyser, mens antallet af præsterede arbejdstimer kommer fra tidsregistreringsdata. LTIF beregnes ved at multiplicere det samlede antal ulykker med 1.000.000 og dividere med de samlede arbejdstimer i perioden.

Sygefravær (% og dage)

Sygefravær opgøres samlet for hele koncernen i perioden 1. januar til 31. december 2025. Opgørelsen inkluderer almindeligt sygefravær, fravær relateret til fleksjob samt fravær som følge af tilskadekomst i tjenesten. Data om både sygefraværstimer og mulige arbejdstimer udtrækkes fra tidsregistreringsdata. Antal sygedage er beregnet ved at dividere de summerede sygefraværstimer med det gennemsnitlige FTE (Full Time Equivalent) i perioden. FTE er opgjort ved at holde den enkelte medarbejders formelle arbejdstid om ugen op mod en fuldtidsansættelse på 37 timer om ugen. Procenten beregnes ved at dividere de samlede sygefraværstimer med det samlede antal mulige arbejdstimer i perioden.

Tiltrækning af medarbejdere

Væsentlige påvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med forretningsmodellen

I HOFOR er særligt fem medarbejdergrupper defineret som kritiske for at kunne opretholde virksomhedens kernerdrift. Det er medarbejderprofiler inden for IT, ingeniører, håndværkere, projekt- og byggeledelse samt maskinmestre. Et arbejdsmarked med en lav arbejdsløshed og stor konkurrence om talenterne betyder, at HOFOR har et skærpet fokus på at kunne tiltrække, rekruttere og fastholde disse nøglekompetencer.

Handlinger i relation til væsentlige påvirkninger, risici og muligheder

Der ses to omfattende strukturelle udfordringer i relation til medarbejderudviklingen i HOFOR og i samfundet generelt. For det første rammer en stor andel af HOFORs medarbejdere pensionsalderen i de kommende år, og mange af dem er medarbejderprofiler med kritiske kompetencer. Størstedelen af de medarbejdere, der forventes at gå på pension i perioden 2025–2032, er håndværkere. Samtidig viser nationale fremskrivninger, at der i Danmark vil være op imod 150.000 færre faglærte – herunder håndværkere – i 2035 end i 2025.

Den næste udfordring er et fald i optaget på de akademiske uddannelser. Flere institutioner, herunder DTU og ITU, forventer færre studerende i de



Håndværkere er en af de kritiske medarbejderprofiler, som HOFOR har stort fokus på at tiltrække og fastholde

kommende år som følge af politisk indførte dimensioneringer, der direkte begrænser optaget.

På den baggrund er det vigtigt at sikre, at viden ikke går tabt, og at HOFOR har de nødvendige kompetencer til fremtiden. En positiv tendens er, at flere vælger at fastholde tilknytningen til arbejdsmarkedet efter pensionsalderen, især blandt akademikere. Dette ses dog i mindre grad blandt håndværkere.

Flere initiativer skal tiltrække og fastholde

HOFOR har flere målrettede initiativer under employer branding og rekruttering, der skal sikre HOFOR arbejdskraft nu og i fremtiden. HOFOR er fx

synlig på udvalgte uddannelsesinstitutioner og i medier, der benyttes af disse målgrupper. I HOFOR gennemgår alle nye medarbejdere en målrettet onboarding, der skal sikre en god opstart, og HOFOR udvikler sig løbende til at kunne imødekomme de forventninger medarbejdere har til en moderne og attraktiv arbejdsplads, hvor udviklingsmuligheder, fleksibilitet og et bæredygtigt arbejdsliv er centrale elementer.

Data og mål i relation til væsentlige påvirkninger, risici og muligheder

2025 er første gang, hvor data for BIOFOS er inkluderet i rapporteringen. Sammenligningstallene for 2021-2024 omfatter derfor alene HOFOR.

Størstedelen af de medarbejdere, der forventes at gå på pension i perioden 2025-2032, er håndværkere. Samtidig viser nationale fremskrivninger, at der i Danmark vil være op imod 150.000 færre faglærte – herunder håndværkere – i 2035 end i 2025.

	Enhed	Mål	2025	2024	2023	2022	2021
Fastholdelse af medarbejdere (koncern)	Procent		89,1				
HOFOR	Procent		89,1	89,3	88,5	87,6	89,4
BIOFOS	Procent		89,4				



Anvendt regnskabspraksis

Fastholdelse af medarbejdere

Fastholdelsesprocenten angiver andelen af medarbejdere i årets begyndelse, som fortsat er ansat ved årets udgang. Opgørelsen dækker faste månedslønnede medarbejdere (eksklusiv midlertidigt ansatte og timelønnede) i perioden 1. januar til 31. december 2025. Data baseres på HR-stamdata. Beregningen foretages ved at summere aktive ansatte (headcount) pr. 1. januar 2025 og fratrække antallet af fratrædelser i gruppen i løbet af året (1. januar til 31. december 2025). Resultatet divideres herefter med antal aktive ansatte (headcount) ved årets start pr. 1. januar 2025.



HOFOR har flere målrettede initiativer under employer branding og rekruttering, der skal sikre HOFOR arbejdskraft nu og i fremtiden

Diversitet

Væsentlige påvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med forretningsmodellen

HOFORs vision er at skabe bæredygtige byer for alle og bør derfor afspejle det samfund, som HOFOR er en del af. Det er vigtigt for HOFOR at bidrage til den sociale dagsorden. Et autentisk og gennemsigtigt arbejde med diversitet og inklusion gør HOFOR til en mere attraktiv arbejdsplads for både nuværende og kommende medarbejdere og styrker positionen som Danmarks største multiforsynings-selskab – både nu og i fremtiden.

Handlinger i relation til væsentlige påvirkninger, risici og muligheder

HOFOR arbejder målrettet med kompetencebaseret rekruttering, som blandt andet skal nedbringe bias og øge diversiteten i ansættelserne. I 2024 afholdt HOFOR målrettede workshops for ledere og medarbejdere med henblik på at øge bevidstheden og motivationen for emnet. Denne indsats er, som planlagt og beskrevet i årsrapporten 2024, fortsat i 2025, hvor der er gennemført workshops på forskellige niveauer i organisationen med fokus på at øge bevidstheden om inklusion og styrke den inkluderende kultur.

Der er desuden arbejdet med at nedbryde tabu om ordblindhed blandt andet gennem tilbud om test og relevante uddannelsesforløb til de medarbejdere,

der har behov for det. Disse indsatser fortsætter i det kommende år for at skabe en mere inkluderende arbejdsplads for alle.

I sidste del af 2025 er der sat mere fokus på neurodiversitet på arbejdspladsen. Det skal bidrage til at gøre det lettere for ledere at vide, hvordan neurodivergente lettere kan inkluderes i hverdagen og gøre det mere enkelt for medarbejdere at kende de muligheder, der er i HOFOR.

I HOFOR er der defineret følgende mål for Inklusion og Diversitet:

- Diversiteten skal øges i samtlige områder.
- Alle føler sig inkluderet i HOFOR.
- Ingen krænkelse i HOFOR.

Data og mål i relation til væsentlige påvirkninger, risici og muligheder
2025 er første gang, hvor data for BIOFOS er inkluderet i rapporteringen. Sammenligningstallene for 2021-2024 omfatter derfor alene HOFOR.



HOFOR ønsker at nedbringe bias og øge diversiteten i ansættelserne

	Enhed	Mål	2025	2024	2023	2022	2021
Ansatte på særlige vilkår (koncern)							
HOFOR	Antal		89				
BIOFOS	Antal		75	107	99	59	60
8 lærlinge/elever							
BIOFOS	Antal		14				
Kønsfordelingen i koncernen mand/kvinde							
HOFOR	Procent		66/34				
BIOFOS	Procent		65/35	66/34	67/33	67/33	66/34
BIOFOS	Procent		71/29				
Gennemsnitsalder (koncern)							
HOFOR	År		47				
BIOFOS	År		47	47	47	48	47
BIOFOS	År		48				



Anvendt regnskabspraksis

Ansatte på særlige vilkår

Ansatte på særlige vilkår omfatter medarbejdere ansat under andre rammevilkår end ordinære stillinger i hele eller dele af perioden 1. januar 2025 til 31. december 2025, herunder ErhvervsPhD'ere, elever, lærlinge, fleksjobansatte og praktikanter. Opgørelsen dækker udelukkende direkte ansatte identificeret via ansættelseskoder i HR-stamdata. Eksterne konsulenter og vikarer indgår ikke. Antallet opgøres som det faktiske antal personer (headcount) på opgørelsestidspunktet.

Kønsfordelingen i organisationen mand/kvinde

Kønsfordelingen opgøres som andelen af henholdsvis kvinder og mænd i den samlede arbejdsstyrke pr. 31. december 2025. Opgørelsen omfatter alle direkte ansatte (headcount), herunder både fastansatte, midlertidigt ansatte og medarbejdere på særlige vilkår, mens eksterne konsulenter er ekskluderet. Data baseres på udtræk fra HR-stamdata. Fordelingen beregnes ved at dividere antallet af ansatte for hvert køn med det samlede antal ansatte på opgørelsestidspunktet.

Gennemsnitsalder

Gennemsnitsalderen opgøres som et gennemsnit af medarbejdernes alder pr. 31. december 2025. Opgørelsen dækker samtlige direkte ansatte (headcount), herunder både fastansatte og midlertidigt ansatte. Data baseres på medarbejdernes fødselsdatoer i HR-stamdata. Gennemsnittet findes ved at summere alderen på alle omfattede ansatte og dividere med det samlede antal personer.



Samarbejdspartnere på Værket ved Regnemærk

Processer for inddragelse af egen arbejdsstyrke

HOFOR inddrager egen arbejdsstyrke gennem trivselsmålinger og den lovpligtige APV. Denne undersøgelse gennemføres i samarbejde med en ekstern leverandør og bruges til at indsamle medarbejdernes feedback samt sikre en løbende dialog på tværs af organisationen. Spørgeskemaet indeholder spørgsmål om bl.a. det fysiske og det psykiske arbejdsmiljø. Medarbejdernes svar på spørgsmål om den psykiske trivsel er anonyme. Ved HOFORs seneste APV og Trivselsmåling er der indsat nye spørgsmål, der skal understøtte HOFORs inklusionsmål: at alle skal føle sig inkluderet i HOFOR. Resultatet heraf indikerer en høj grad af inklusionsfølelse, og samtidig bidrager disse også til at målrette inklusionsindsatsen.

Der er i 2025 blevet gennemført trivselsmåling i januar og APV/Trivselsmåling i september. Målingerne har haft en høj svarprocent og et højt engagement hos medarbejderne. Svarprocenten var ved seneste måling på 93, hvilket ligger stabilt over tid, og scoren for engagement lå på et gennemsnit af 4,2 (ud af en skala fra 1-5). Det er nøjagtigt det samme som sidste års måling.

Der er stadig områder, som kræver en bred opmærksomhed i hele organisationen. Her er identificeret tre temaer, der skal arbejdes med på tværs af HOFOR. Det drejer sig om de overordnede temaer 'Effektivitet', 'Krænkende adfærd' og 'Tillid til den øverste ledelses måde at lede organisationen på'. Konkrete indsatser blev sat i gang i 2025 og fortsætter i 2026.

Svarprocenten var ved seneste måling på 93, hvilket ligger stabilt over tid, og scoren for engagement lå på et gennemsnit af 4,2 (ud af en skala fra 1-5). Det er nøjagtigt det samme som sidste års måling.

BIOFOS udfører årlig trivselsmåling for det psykiske arbejdsmiljø for alle medarbejdere. Ud fra resultatet i den enkelte afdeling skal afdelingen udvikle en handlingsplan og tiltag for at øge den psykiske trivsel. Resultatet indgår også i de årlige drøftelser i arbejdsmiljøudvalget.

Muligheder for indberetning af aktuelle og potentielle arbejdsulykker

Alle medarbejdere opfordres til at indberette aktuelle eller potentielle arbejdsmiljøhændelser gennem HOFORs indrapporteringssystem. Det gælder både egne medarbejdere og leverandører. Systemet bruges til at rapportere og følge op på tilsyn, interne og eksterne audits samt til at sikre, at observationer og afvigelser bliver håndteret effektivt. Indrapporteringssystemet bidrager til at skabe overblik, struktur og sporbarhed i HOFORs arbejde med ledelsessystemet og understøtter virksomhedens løbende forbedringer og compliancearbejde.

BIOFOS har et Kolleganetværk, hvor medarbejdere kan henvende sig fortroligt, hvis de har behov for støtte eller hjælp i en vanskelig situation - både på og uden for arbejdspladsen.



Arbejdstagere i værdikæden

→ Ansættelsesforhold for
ansatte i værdikæden s. 90

→ Menneskerettigheder s. 92

Ansættelsesforhold for ansatte i værdikæden

Væsentlige påvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med forretningsmodellen

Dårlige ansættelsesforhold og social dumping har negative konsekvenser for både den enkelte medarbejder, samfundet og konkurrencen i branchen. HOFOR vil sikre fair løn- og arbejdsvilkår for alle medarbejdere, der udfører opgaver for HOFOR. For at imødegåe risikoen for social dumping og dårlige ansættelsesforhold arbejder HOFOR med en arbejdsklausul, som indgår i alle kontrakter inden for Byggeri & Anlæg, Renovering og Tjenesteydelser i Danmark.

På projekter med potentiale for at udanne lærlinge og elever indgår desuden en uddannelsesklausul. HOFOR fører aktiv kontrol med overholdelsen af begge klausuler.

Formålet med klausulerne er:

- at beskytte danske lønmodtagere mod konkurrence fra billigere arbejdskraft og dermed forhindre social dumping
- at beskytte danske overenskomstdækkede virksomheder mod unfair konkurrence
- at udanne faglært arbejdskraft.

Handlinger i relation til væsentlige påvirkninger, risici og muligheder

– **Arbejdsklausul: Kontrol med fair vilkår og indsats mod social dumping**

HOFOR har i 2025 øget antallet af kontroller af arbejdsklausulen i kontrakter inden for Byggeri & Anlæg, Renovering og Tjenesteydelser. Det gælder både for eksterne entreprenører, leverandører og rådgivere.

Arbejdsklausulen stiller blandt andet krav om, at løn- og arbejdsvilkår som minimum skal svare til en landsdækkende kollektiv overenskomst. Langt de fleste virksomheder lever op til dette og tilbyder deres medarbejdere ordentlige vilkår. I 2025 har HOFOR gennemført 47 uanmeldte fysiske kontrolbesøg. I 37 tilfælde, gav det ikke anledning til yderligere kontrol. Men der findes undtagelser.

Når HOFOR konstaterer overtrædelser, stilles der krav til hovedleverandøren om efterbetaling til de berørte medarbejdere i tilfælde af underbetaling. Der kræves både en regulering bagud og en efterbetaling for hele kontraktperioden.

HOFOR vil fortsat styrke sin kapacitet og metode til at identificere og udvælge relevante sager, hvor der er risiko for brud på arbejdsklausulen. Dette sker gennem en løbende udvikling af det risikobaserede kontrolsystem, som gør det muligt at målrette indsatsen mod de områder og aktører, hvor risikoen for social dumping og dårlige arbejdsvilkår vurderes at være størst.

En central del af indsatsen er de uan-



Byport fra 1724 gravet frem under gravearbejde Torvegade

meldte kontrolbesøg på arbejdspladser. Samtidig arbejder HOFOR målrettet på at udbrede kendskabet til arbejdsklausulen og dens betydning for fair og ansvarlige arbejdsvilkår. Dette sker gennem styrket kommunikation, informationsmateriale og dialog med både interne medarbejdere og eksterne samarbejdspartnere.

HOFOR vil fortsat prioritere samarbejdet med relevante faglige organi-

sationer og brancheaktører for at sikre, at indsatsen mod social dumping er forankret i praksis og understøtter en bæredygtig udvikling. Gennem videndeling, erfaringsudveksling og fælles initiativer ønsker HOFOR at bidrage til et mere retfærdigt og ansvarligt arbejdsmarked.

Uddannelsesklausul: HOFORs krav om lærlinge og elever

HOFOR stiller krav om, at egne pro-

jekter bidrager aktivt til uddannelse af lærlinge og elever. Dette sker gennem en uddannelsesklausul, som indgår i kontrakter, når disse har en vis varighed og økonomisk størrelse. Formålet med uddannelsesklausulen er at sikre, at HOFORs projekter bidrager aktivt til uddannelse og kompetenceudvikling i brancher, hvor der er mangel på faglært arbejdskraft. Ved at stille krav om inddragelse af lærlinge og elever i relevante projek-

ter, ønsker HOFOR at understøtte en bæredygtig udvikling af arbejdsstyrken og styrke tilgangen af kvalificerede medarbejdere i bygge- og anlægssektoren. Initiativet skal samtidig medvirke til at skabe bedre muligheder for unge og nyuddannede og sikre, at offentlige investeringer også har en positiv effekt på samfundets kompetenceniveau.

Fremover vil HOFOR have endnu mere fokus på arbejdsforholdene for lærlinge- og elevforløbene på HOFORs pladser.

Arbejdsforhold for leverandørkæden i BIOFOS

For at sikre ordentlige arbejdsforhold i leverandørkæden har BIOFOS en indkøbs- og udbudspolitik, der tydeliggør ønsket om at være en professionel og god samarbejdspartner, som stiller rimelige krav til leverandører. I den forbindelse har BIOFOS, i forhold til udbudslovens bestemmelser om obligatoriske og frivillige udelukkelsesgrunde, bl.a. tilvalgt, at virksomheder udelukkes, hvis de har tilsidesat gældende forpligtelser inden for det miljø-, social- eller arbejdsretlige område, såsom arbejdsmiljøloven, miljøbeskyttelsesloven eller EU-forordninger og nationale bekendtgørelser om miljøpåvirkning og bæredygtighed m.m.

I indkøbs- og udbudspolitikken har BIOFOS også fastlagt retningslinjer for anvendelse af lærlinge-/elev-/praktikant- og arbejdsklausuler ved

udbud af bygge- og anlægsopgaver samt tjenesteydelser. Retningslinjerne betyder, at der ved hvert udbud skal foretages en konkret vurdering af, om udbuddet falder inden for retningslinjerne for, hvor der altid skal anvendes lærlinge- og arbejdsklausuler, hvilket bl.a. afhænger af opgavens varighed, skønnet kontraktsum, skønnet lønudgift og kontraktgrundlag, samt om der er et uddannelses-potentiale mv.

Data og mål i relation til væsentlige påvirkninger, risici og muligheder

(Data tilhørende dette afsnit foreligger kun for HOFOR)

– HOFORs arbejdsklausul

I 10 ud af 47 besøg blev der konstateret en mulig risiko for overtrædelse af HOFORs arbejdsklausul. Dette førte til en grundig undersøgelse af 60 medarbejders løn. For 38 medarbejdere ud af de 60 kontrollerede, blev der fundet overtrædelser. Tabellen her på siden viser det samlede antal kontroller samt andelen, der har ført til opfølgning eller afslørede overtrædelser.

– HOFORs uddannelsesklausul

I 2025 har HOFOR gennemført kontroller på seks forskellige kontrakter. Se her på siden.

HOFOR stiller krav om, at egne projekter bidrager aktivt til uddannelse af lærlinge og elever. Dette sker gennem en uddannelsesklausul, som indgår i kontrakter, når disse har en vis varighed og økonomisk størrelse. Formålet med uddannelsesklausulen er at sikre, at HOFORs projekter bidrager aktivt til uddannelse og kompetenceudvikling i brancher, hvor der er mangel på faglært arbejdskraft.

Kontrol af HOFORs arbejdsklausul	Mål	2025		2024	2023
		Antal	Procent	Antal	Antal
Fysiske kontrolbesøg i 2025	45	47		39	11*
Leverandører hvor der blev vurderet risiko for overtrædelse af arbejdsklausulen		10 (ud af 47)	21% udtaget til yderligere kontrol	9 (ud af 39)	
Antal leverandører hvor der blev fundet overtrædelser		8 (ud af 10)	80%	7 (ud af de 9)	
Antal medarbejdere hvis løn blev kontrolleret		60		46	
Antal medarbejdere hvor der blev fundet overtrædelser		38 (ud af de 60)	63%	24 (ud af de 46)	
Antal medarbejdere med grove overtrædelser		13 (ud af de 38)	34%	10 (ud af de 24)	

* Kontroller i 2023 er primært udført af 3. parts auditor og er derfor ikke registreret efter samme opdeling.

** Ved grove overtrædelser forstås underbetaling på 15 % eller derover af den samlede løn (herunder særlige ydelser) opgjort pr. medarbejder.



Anvendt regnskabspraksis

Opgørelsen omfatter det samlede antal uanmeldte fysiske kontrolbesøg (screeninger) gennemført i perioden 1. januar til 31. december 2025. Kontrollerne dækker bygge- og anlægsprojekter, renoveringsopgaver samt tjenesteydelser, hvor der er stillet krav om arbejdsklausuler. Formålet med besøgene er at kontrollere overholdelse af løn- og arbejdsvilkår hos eksterne leverandører, entreprenører og rådgivere mm. Data baseres på registreringer af gennemførte kontroller foretaget af HOFORs interne CSR-team.

Kontrol af HOFORs uddannelsesklausul	2025	2024**
Antal kontrollerede kontrakter	6	6
Overtrædelser	0*	3

* Ingen afsluttede kontroller i 2025, da de kontrakter, der er kontrolleret, ikke er afsluttet i 2025

** Kontroller med uddannelsesklausulen blev først opgjort pr. 2024



Anvendt regnskabspraksis

Opgørelsen omfatter det samlede antal gennemførte kontroller af uddannelsesklausulen i perioden 1. januar til 31. december 2025. Data dækker både uanmeldte fysiske kontrolbesøg og skrivebordskontroller udført på HOFORs bygge- og anlægsprojekter. Formålet med kontrollerne er at sikre, at entreprenører lever op til kravene om anvendelse af praktikanter og lærlinge.

Menneskerettigheder

Væsentlige påvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med forretningsmodellen

Det kan have negative indvirkninger på både personen, der er ansat i HOFORs værdikæde samt det omgivende samfund, hvis menneskerettigheder overtrædes. Menneskerettigheder, der potentielt bliver negativt påvirket i HOFORs værdikæde, er bl.a. menneske- og lokalsamfundsrettigheder samt tvangsarbejde. Når ansatte i HOFORs værdikæde får overtrådt deres menneskerettigheder, har det en negativ påvirkning på deres liv. HOFOR prioriterer de risici, som vil have størst påvirkning på menneskeliv.

HOFOR er i gang med at implementere en risikobaseret due diligenceproces for menneskerettigheder. Denne proces vil afhjælpe potentielt negative indvirkninger. Processen er bygget op omkring seks punkter baseret på OECDs retningslinjer:

- Forpligtelse og forankring
- Risikovurdering
- Håndtering af negative indvirkninger
- Løbende opfølgning
- Kommunikation
- Klagemekanisme og oprejsning.

HOFOR har siden 2011 været tilsluttet FN Global Compact, hvis ti principper sætter rammerne for HOFORs CSR-politik. CSR-politikken er grundlaget for de krav, der stilles til leverandører og er

formuleret i HOFORs Code of Conduct/ CSR-bilag. HOFORs Code of Conduct danner grundlag for de kontroller, der udføres. CSR-politikken er beskrevet under afsnittet på side 56.

Menneskerettigheder i BIOFOS

I BIOFOS har arbejdet med god forretningsmæssig adfærd, herunder også respekt for menneskerettigheder og bekæmpelse af korruption og bestikkelse, hidtil været forankret i interne retningslinjer, hvor hovedmålet har været at fremme saglighed, upartiskhed og uafhængighed i alle beslutningsled. BIOFOS har ikke selvstændige politikker for menneskerettigheder eller for indsats mod korruption og bestikkelse. BIOFOS har ikke kendskab til sager om krænkelse af menneskerettigheder eller andre former for brud på de interne retningslinjer. Ud fra BIOFOS' omfang og størrelse på aktiviteter, samt brugen af arbejdsklausuler i udbudsftaler, er det vurderet, at de interne retningslinjer indtil videre har været tilstrækkelige.

Handlinger i relation til væsentlige påvirkninger, risici og muligheder

– Solceller

Siden 2023 har HOFOR – sammen med andre aktører på det danske solcellemarked – haft stort fokus på de dokumenterede overtrædelser af menneskerettigheder, der finder sted i dele af Kina, når der udvindes materialer til produktion af solceller. HOFOR har i den forbindelse, siden 2023, deltaget i et netværk faciliteret af Green

Power Denmark i samarbejde med Institut for Menneskerettigheder og Etisk Handel Danmark. Resultaterne fra netværket blev i 2025 udgivet i en rapport med konkrete erfaringer og vejledninger til industrien.

Det er vigtigt for HOFOR at sikre en CO₂-neutral og elbaseret energiforsyning. Derfor etablerer HOFOR bl.a. solcelleparker. HOFOR er bevidst om risikoen for tvangsarbejde i værdikæden, hvorfor der er særligt fokus på den mitigerende indsats.

På baggrund af en risikoanalyse og de erfaringer, som HOFOR har tilegnet sig via netværket, har HOFOR besluttet at intensivere kontrolarbejdet med solcelleparkproduktionen. Derfor har HOFORs CSR-team i 2025 været på en fysisk kontrol med fokus på social bæredygtighed i værdikæden og planlægger endnu en i 2026. Due diligence arbejdet med solcelleparkproduktionen vil fortsat have en høj prioritet i 2026.

– Biomasse

Siden udfasningen af fossilt kul på Amagerværket har HOFOR arbejdet målrettet for at sikre, at den biomasse, der anvendes til el- og fjernvarmeproduktion, lever op til høje krav om bæredygtighed og ansvarlighed.

HOFOR har i 2025 revideret bæredygtighedskravene i samarbejde med Preferred by Nature for at sikre overensstemmelse med EU's nye



Vust Holme Solcellepark

EUDR-regulering (EU Deforestation Regulation) og RED III (Renewable Energy Directive 3) og på den baggrund bygget videre på et allerede omfattende due diligencesystem. Due diligencesystemet stiller krav om geografisk sporbarhed, risikovurdering af oprindelsesområder og dokumentation for lovlig og bæredygtig skovdrift samt kontrolmekanismer, der sikrer, at biomassen ikke påvirker skovområder og biodiversitet negativt.

De bæredygtighedskrav, som HOFOR stiller til biomasseleverandører, omfatter:

- Ansvarlig ledelse
- Respekt for menneskerettigheder
- Beskyttelse af natur og miljø
- Sporbarhed
- Reduktion af klimaaftryk.

Systemet omfatter både løbende leverandørstyring og tredjepartskontroller, samt HOFORs egne CSR-kontroller, der udføres både i Danmark og internationalt – herunder i Nordeuropa, Central- og Sydeuropa samt oversøiske områder og inkluderer også kontroller af fragtskibe i Danmark.

Da lovgivningen i både EU og Danmark stiller stigende krav til biomasse, arbejder HOFOR kontinuerligt for at bidrage til en endnu mere ansvarlig og transparent forsyningskæde. Hvert år udgiver HOFOR en særlig rapport om indsatserne på området, som udgives på HOFORs hjemmeside.

Data og mål i relation til væsentlige påvirkninger, risici og muligheder
(Data tilhørende dette afsnit foreligger kun for HOFOR)

I 2025 blev der gennemført syv fysiske CSR-kontroller på både nye og eksisterende biomasseleverandører, og i 2026 fortsætter HOFOR arbejdet med at sikre ansvarlighed i HOFORs værdikæder. Der har været én kontrol af menneskerettigheder i værdikæden.

Ansvarlighed i HOFORs værdikæder	Enhed	Mål	2025	2024	2023
CSR-kontroller i biomasseforsyningskæder	Antal	7	7	10	5
Menneskerettigheder i værdikæder	Antal		1	0*	0*
Business Ethics Reports	Antal		15	2	2

* HOFOR påbegyndte kontroller i værdikæden, udover biomassen, i 2025.



Anvendt regnskabspraksis

CSR-kontroller i biomasseforsyningskæder

Opgørelsen omfatter antallet af gennemførte arbejdstager- og menneskerettighedskontroller af leverandører i biomasseforsyningskæden i perioden 1. januar til 31. december 2025. Data dækker anmeldte fysiske kontrolbesøg hos både eksisterende leverandører (efter kontraktindgåelse), potentielle leverandører (før kontraktindgåelse) samt fragtskibe, der transporterer biomasse. Kontrollerne udføres i et samarbejde mellem HOFORs interne CSR-team og eksterne auditører

Menneskerettigheder i værdikæden

Opgørelsen omfatter antallet af gennemførte menneskerettighedskontroller af leverandører til solcelleparker i perioden 1. januar til 31. december 2025. Data dækker anmeldte kontroller af leverandører, som HOFOR har indgået kontrakt med. Kontrollerne gennemføres som et samarbejde mellem HOFORs interne CSR-team og en ekstern samarbejdspartner.

Business Ethics Reports

Opgørelsen omfatter antallet af gennemførte business ethics audits og skrivebordskontroller i perioden 1. januar til 31. december 2025. Data dækker due diligenceundersøgelser af potentielle leverandører af biomasse og solcellepaneler, som foretages forud for kontraktindgåelse. Formålet med analyserne er at vurdere leverandørernes etiske forretningspraksis og identificere potentielle risici. Kontrollerne udføres både af HOFORs interne CSR-team og med en ekstern leverandør.

Siden 2023 har HOFOR – sammen med andre aktører på det danske solcellemarked – haft stort fokus på de dokumenterede overtrædelser af menneskerettigheder, der finder sted i dele af Kina, når der udvindes materialer til produktion af solceller. HOFOR har i den forbindelse, siden 2023, deltaget i et netværk faciliteret af Green Power Denmark i samarbejde med Institut for Menneskerettigheder og Etisk Handel Danmark.

Governance

→ Forsyningssikkerhed s. 96

Forsyningssikkerhed

Væsentlige påvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med forretningsmodellen

HOFOR har ansvaret for at levere drikkevand til ca. 1 mio. indbyggere i hovedstadsområdet. Forsyningen af drikkevand forventes opretholdt året rundt, også når vandforbruget øges af tørt og varmt vejr, og når der er planlagte eller uplanlagte forstyrrelser af vandproduktionen eller distributionen. Forsyningssikkerheden sikres af en forsyningsbuffer, der er defineret som den overskudskapacitet, HOFOR har til at producere vand i forhold til den forventede gennemsnitlige vandleverance. I 2025 var forsyningsbufferen mindre end ønsket (11 pct.), og HOFOR er flere gange årligt afhængig af at importere vand fra naboforsyninger. Selv med importen er der stor risiko for, at et højt vandforbrug, en forureningshændelse på en kildeplads eller et nedbrud på en kildeplads kan føre til forsyningssvigt. Ønsket er, at forsyningsbufferen ligger mellem 20-30 pct. Men det vil kræve, at den årlige forskel mellem forventet leverance og produktionskapacitet øges med 5-10 mio. m³.

En sikring af en fremtidig tilstrækkelig forsyningsbuffer kræver, at effektiviteten i drift og vedligehold fastholdes og med tiden øges. Derudover kræves der fortsatte investeringer i kildepladser, rensning for miljøfremmede stoffer som fx PFAS samt undersøgelser af, om nye vandressourcer og -kilder skal bringes i spil i fremtiden.

Handlinger i relation til væsentlige påvirkninger, risici og muligheder

I 2025 har HOFOR færdiggjort analyser af den forventede produktionskapacitet frem mod 2040 og på den baggrund identificeret en lang række eksisterende og nye aktiviteter, der er nødvendige for at genoprette forsyningsbufferen. Aktiviteterne går på tværs af organisationen og er forankret i flere områder. For at koordinere aktiviteterne og igangsætte nye projekter der skal sikre, at forsyningsbufferen øges over de kommende 15 år, er der startet et Program for Øget Forsyningsbuffer.

Data og mål i relation til væsentlige påvirkninger, risici og muligheder

Over de seneste 15 år har HOFOR oplevet en løbende reduktion af forsyningsbufferen. Reduktionen er drevet dels af en befolkningstilvækst, og især en reduktion i produktionskapacitet. Det er det umiddelbare mål at vende udviklingen i forsyningsbufferen ved at øge produktionskapaciteten og samtidigt fastholde arbejdet med at reducere vandforbrug og vandtab. Det konkrete mål for forsyningsbufferen vil blive fastsat i et igangværende strategiarbejde.

Forsyningsbufferen er direkte relateret til vandtabet og vandforbruget. En besparelse i vandforbrug eller et reduceret vandtab vil øge forsyningsbufferen og begrænse den nødvendige investering i produktionskapacitet.

I 2025 er den årlige forsyningsbuffer 11 pct., mens det er ønsket, at den ligger mellem 20-30 pct. Den øgede forsyningsbuffer vil kræve, at den årlige forskel mellem forventet leverance og produktionskapacitet øges med 5-10 mio. m³.

	Enhed	Mål	2025	2024	2023	2022	2021
Forsyningsbuffer	Procent	20-30	11				
Vand - Lækager	Antal		537	533	477	531	632
Vandtab	Procent	<10	6,48	6,38	6,99	6,33	6,29
Antal liter vand pr. indbygger pr. dag for alle otte kommuner	Liter		97	98	98	101	107



Anvendt regnskabspraksis

Forsyningsbuffer

Forsyningsbufferen anvendes som mål for forsyningsikkerhed og angiver graden af overkapacitet i forhold til den forventede vandleverance for kalenderåret. Den beregnes ved at dividere den årlige produktionskapacitet på egne værker med den forventede bruttolleverance. Kapaciteten opgøres som summen af ydeevnen på de enkelte værker under hensyntagen til mekaniske og tilladelsesmæssige begrænsninger pr. 31. december 2025. Bruttoleverancen baseres på målinger af samlet leveret mængde før vandtab. Data udtrækkes fra drifts- og produktionsstatistikker.

Vand – lækager

Opgørelsen omfatter både sivende og akutte lækager på forsynings-, hoved- og stikledninger i distributionsnettet i perioden 1. januar til 31. december 2025. Råvandsnettet er ikke inkluderet i beregningen. Det samlede antal lækager inkluderer graveskader og øvrige skader forårsaget af eksterne påvirkninger, som ikke direkte afspejler ledningsnettets generelle tilstand. Data baseres på registreringer, hvor hver hændelse kategoriseres efter lækagetype.

Vandtab

Vandtabet beregnes som forskellen mellem udpumpede mængder til net og det samlede målte og debiterede forbrug, inklusive korrektioner. Det umålte forbrug opgøres som en procentvis andel af de samlede udpumpede mængder. Opgørelsen omfatter vandtab (umålt forbrug) for alle otte vandselskaber i perioden 1. januar til 31. december 2024, da dette er seneste fuldt afregnede år.

Antal liter vand pr. indbygger pr. dag for alle otte kommuner

Liter pr. person pr. døgn (LPD) er opgjort på baggrund af en forbrugsfordeling ud fra et benchmark, hvor de afregnede forbrugstal er omregnet til et 365-dages grundlag i afregningssystemet. LPD beregnes som de samlede leverede vandmængder divideret med det registrerede antal privatkunder baseret på antal kunder fra Danmarks Statistik og HOFORs forsyningsforhold i de otte ejerkommuner. Det gennemsnitlige LPD-tal er beregnet ud fra det samlede afregnede forbrug for husholdninger i alle otte ejerkommuner delt med det samlede antal privatkunder i alle otte ejerkommuner.

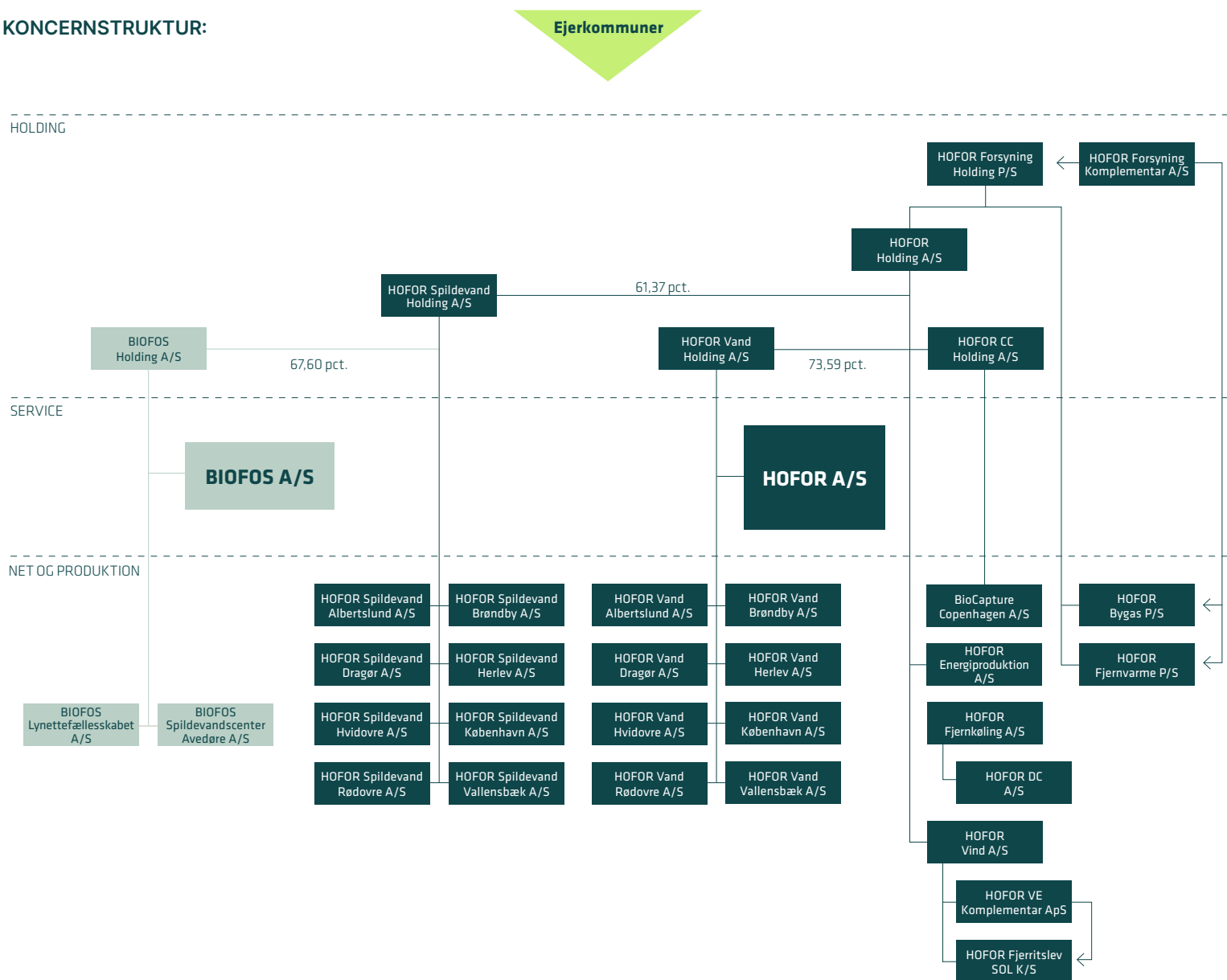
Selskabets ledelse

Juridisk struktur

HOFOR er kommunalt ejet. Forskellige dele af koncernen har forskellige ejerkommuner.

- Selskabet HOFOR Forsyning Komplementar A/S er ejet af Københavns Kommune. Selskabets funktion er at være komplementar i selskaberne HOFOR Forsyning Holding P/S, HOFOR Fjernvarme P/S og HOFOR Bygas P/S.
- Selskabet HOFOR Forsyning Holding P/S er ejet af Københavns Kommune. Selskabet ejer datterselskaberne HOFOR Fjernvarme P/S, HOFOR Bygas P/S og HOFOR Holding A/S.
- Selskabet HOFOR Holding A/S ejer datterselskaberne HOFOR CC Holding A/S, HOFOR Fjernkøling A/S, HOFOR Vind A/S, HOFOR Energiproduktion A/S og ejer herudover 73,59 pct. af aktiekapitalen i selskabet HOFOR Vand Holding A/S og 61,37 pct. af aktiekapitalen i selskabet HOFOR Spildevand Holding A/S.
- Selskabet HOFOR CC Holding A/S ejer datterselskabet BioCapture Copenhagen A/S.
- Selskabet HOFOR Fjernkøling A/S ejer datterselskabet HOFOR DC A/S.
- Selskabet HOFOR Vind A/S ejer datterselskaberne HOFOR VE Komplementar ApS og HOFOR Fjerritslev SOL K/S.

KONCERNSTRUKTUR:



- Selskabet HOFOR Vand Holding A/S er ejet af kommunerne Albertslund (3,19 pct.), Brøndby (5,98 pct.), Dragør (1,92 pct.), Herlev (3,40 pct.), Hvidovre (6,64 pct.), København via selskabet HOFOR Holding A/S (73,59 pct.), Rødovre (3,94 pct.) og Vallensbæk (1,34 pct.). Selskabet ejer vandselskaberne i ovennævnte kommuner og serviceselskabet HOFOR A/S.
- Selskabet HOFOR Spildevand Holding A/S er ejet af kommunerne Albertslund (6,73 pct.), Brøndby (7,44 pct.), Dragør (2,49 pct.), Herlev (4,65 pct.), Hvidovre (9,70 pct.), København via selskabet HOFOR Holding A/S (61,37 pct.), Rødovre (4,36 pct.) og Vallensbæk (3,26 pct.). Selskabet ejer spildevandselskaberne i ovennævnte kommuner og 67,60 pct. af hovedstadsområdetets rensekonzern BIOFOS.

HOFORs medarbejdere er ansat i selskabet HOFOR A/S, der fungerer som serviceselskab for alle selskaberne i HOFOR (bortset fra BIOFOS). Serviceselskabet udfører alle opgaver inden for drift, vedligehold og administration samt ny- og reinvesteringer for net- og produktionsselskaberne. Net- og produktionsselskaberne køber ydelser og investeringer af serviceselskabet til omkostningsbestemte priser, mens tredjepart handler på markedsvilkår. Samtlige udgifter og indtægter i serviceselskabet viderefaktureres til net- og produktionsselskaberne. Med und-

tagelse af en minimal forrentning af egenkapitalen og enkelte udlejningsaktiviteter oparbejder serviceselskabet hverken over- eller underskud.

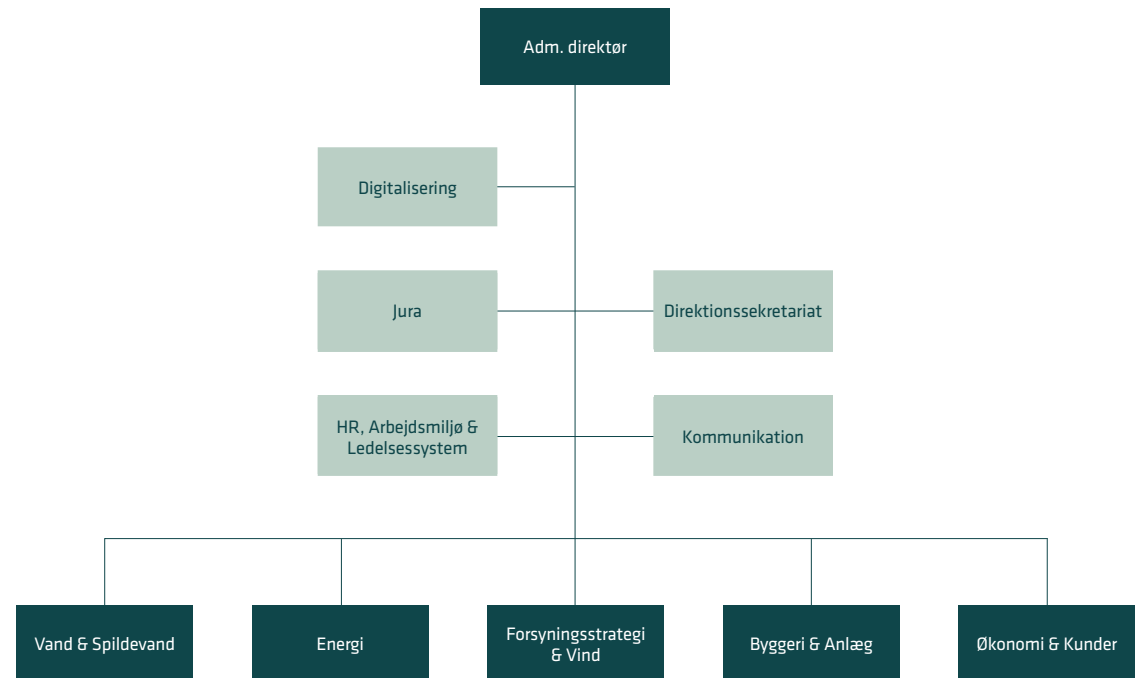
Organisatorisk struktur

HOFOR er organiseret med henblik på at sikre HOFORs evne til at levere stabil drift samtidig med, at der eksekveres på det stadig stigende antal anlægs- og udviklingsprojekter, som skal til for at nå de strategiske mål.

Kerneforretningen er afspejlet i Direktørgruppen, der således er inddelt i fem direktørrområder: Vand & Spildevand, Energi, Forsyningsstrategi & Vind, Byggeri & Anlæg samt Økonomi & Kunder.

Direktørgruppen og næste ledelseslag bestående af områdechefer udgør til sammen Koncernledelsen i HOFOR.

ORGANISATORISK STRUKTUR:



Adm. direktør Henrik Plougmann Olsen



Bestyrelsesformand Susanne Juhl

HOFOR består af flere selskaber og har derfor flere bestyrelser med eksterne medlemmer og medarbejdervalgte medlemmer.

På tidspunktet for årsrapportens aflæggelse består bestyrelsen i HOFOR Forsyning Holding P/S, HOFOR Forsyning Komplementar A/S samt HOFOR Holding A/S af:

Susanne Juhl

Formand i HOFOR-koncernen, formand i BIOFOS-koncernen, næstformand i M.J. Eriksson A/S, formand i Aarhus Havn A/S, bestyrelsesmedlem TDC Net A/S, hvor hun desuden er formand for revisionsudvalget, samt TDC Holding. Herudover er hun bestyrelsesleder for Fonden Divérs og medlem af DBUs Etske Udvalg.

Niels E. Bjerrum

Næstformand, medlem af Københavns Kommunes Borgerrepræsentation (S), medlem af Klima-, Miljø- og Teknikudvalget og Sundheds- og Omsorgsudvalget.

Karina Vestergård Madsen

Socialborgmester, medlem af Københavns Kommunes Borgerrepræsentation (Ø), forperson for Socialudvalget og ordfører i Økonomiudvalget, bestyrelsesmedlem i KBH Film & Fotoskole samt bestyrelsesmedlem i SOSU Hovedstaden.

Andreas Boisen

Cand.jur., pricing and contract manager i TDC.

Karl Vogt-Nielsen

Forhenværende rådgiver om klima-, energi- og forsyningssektoren generelt.

Admir Omeragic*

Senior Forretningskonsulent i HOFOR A/S

Dorte Friis*

Kommunikationsrådgiver i HOFOR A/S

Ole Kristensen*

Key Account Manager i HOFOR A/S

* Medarbejdervalgt

DIREKTIONEN:

Adm. direktør **Henrik Plougmann Olsen**, bestyrelsesmedlem i Dansk Fjernvarme, DANVA, Green Power Denmark og DI's hovedbestyrelse.



Renseanlæg Lynetten

På tidspunktet for årsrapportens aflæg-
gelse består bestyrelsen i HOFOR Vand
Holding A/S og HOFOR Spildevand Hol-
ding A/S af:

Susanne Juhl
Formand i HOFOR-koncernen

Britt Jensen
Næstformand, borgmester i
Rødovre Kommune

Lars Gravgaard Hansen
Kommunalbestyrelsesmedlem i
Albertslund Kommune

Maja Højgaard
Borgmester i Brøndby Kommune

Martin Wood Pedersen
Kommunalbestyrelsesmedlem i Dragør
Kommune

Marco Damgaard
Borgmester i Herlev Kommune

Charlotte Munch
Medlem af Folketinget

Henrik Rasmussen
Borgmester i Vallensbæk Kommune

Admir Omeragic*
Senior Forretningskonsulent i HOFOR A/S

Marianne Ramberg Burchall*
Senior HR Business Partner i HOFOR A/S

Ole Kristensen*
Key Account Manager i HOFOR A/S

* Medarbejdervalgt

DIREKTIONEN:
Henrik Plougmann Olsen
Adm. direktør

FORBRUGERREPRÆSENTANTER:
På tidspunktet for årsrapportens aflæggel-
se er der desuden følgende forbruger-
repræsentanter i bestyrelsen for HOFORs
16 vand- og spildevandsselskaber:

Povl Markussen
Centerleder i Albertslund Verdensmål
Center

Anders Jørn Jensen
Centerleder i Miljøpunkt Nørrebro.
Bestyrelsesmedlem i Radius Elnet A/S

På tidspunktet for årsrapportens
aflæggelse består bestyrelsen i
HOFOR A/S af:

Susanne Juhl
Formand i HOFOR-koncernen

Britt Jensen
Næstformand, borgmester i Rødovre
Kommune

Niels Carsten Bluhme
Selvstændig rådgivende ingeniør

Andreas Boisen
Cand.jur., pricing and contract manager
i TDC

Karl Vogt-Nielsen
Fhv. rådgiver om klima, energi og
forsyningssektoren

Admir Omeragic*
Senior Forretningskonsulent i HOFOR A/S

Dorte Friis*
Kommunikationsrådgiver i HOFOR A/S

Ole Kristensen*
Key Account Manager i HOFOR A/S

* Medarbejdervalgt

DIREKTIONEN:
Henrik Plougmann Olsen
Adm. direktør

HOFOR udarbejder årligt en redegørelse for god selskabsledelse og offentliggør denne efter forelæggelse for bestyrelsen på HOFORs hjemmeside i forbindelse med offentliggørelse af årsrapporterne.

Kodekset, som HOFOR følger, er udarbejdet af DANVA i samarbejde med Dansk Fjernvarme, Danske Vandværker, Dansk Affaldsforening og KL.

God selskabsledelse er en årlig evaluering af, hvorvidt HOFOR og de styringsmæssige rammer omkring HOFOR lever op til de anerkendte standarder. Evalueringen vedrører bl.a. ejernes, bestyrelsens og den daglige ledelses rolle og ansvar og samspillet mellem disse styringsniveauer.

God selskabsledelse skal bidrage til, at HOFORs interessenter kan have tillid til, at HOFOR arbejder bedst muligt i henhold til det formål, den er sat i verden for.

HOFOR følger med få undtagelser anbefalingerne i kodekset. Afvigelserne vedrører forskellige anbefalinger vedrørende bestyrelsessammensætningen, som i HOFOR er bestemt af vedtægter og ejerftaler.



Projektleder deler croissanter ud til cyklister på Torvegade

Årsregnskab

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2025 for HOFOR Forsyning Holding P/S. Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.	selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.	aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og selskabets finansielle stilling.	Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og	Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets	Bestyrelsen har ved behandlingen og godkendelsen af årsregnskabet og koncernregnskabet været beslutningsdygtig. Ole Kristensen har været forhindret i at godkende årsrapporten og underskrive ledespåtegningen som følge af et lovligt frafald.	København, den 7. april 2026

Direktion:

Henrik Plougmann Olsen
adm. direktør

Bestyrelse:

Susanne Juhl
formand

Niels E. Bjerrum
næstformand

Karina Vestergård Madsen

Andreas Boisen

Karl Vogt-Nielsen

Ole Kristensen
medarbejdervalgt

Admir Omeragic
medarbejdervalgt

Dorte Nordahl Friis
medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i HOFOR Forsyning Holding P/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HOFOR Forsyning Holding P/S for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit i "revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for reviso-

rers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi henleder opmærksomheden på note 37 i regnskabet, hvoraf det fremgår, at der er væsentlig usikkerhed om værdien af den indregnede underdækning. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt

at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører

revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisions-

mæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 7. april 2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Per Timmermann
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne18652

Mohammad El-Jindawi
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne52094

Resultatopgørelse

Note	tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
1	Nettoomsætning	8.150.071	7.562.529	28.180	27.515
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	284.767	230.509	0	0
2	Andre driftsindtægter	133.721	62.700	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-3.622.509	-3.517.200	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-730.526	-649.826	-47.899	-107.717
	Bruttoresultat	4.215.524	3.688.713	-19.719	-80.202
3	Personaleomkostninger	-1.287.970	-1.188.851	-768	-741
4	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-1.590.733	-1.494.461	0	0
	Driftsresultat	1.336.822	1.005.401	-20.487	-80.943
5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	6.759	7.005	646.265	341.264
	Indtægter af kapitalinteresser	1.812	1.736	0	0
6	Andre finansielle indtægter	114.984	106.874	127.764	198.158
7	Finansielle omkostninger	-368.851	-499.030	-86.555	-143.157
	Resultat før skat	1.091.526	621.986	666.987	315.322
8	Skat af årets resultat	-147.021	-8.781	0	0
	Årets resultat	944.505	613.205	666.987	315.322
	Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultater	-277.517	-297.883	0	0
	HOFOR Forsyning Holding P/S' koncernens andel af årets resultat	666.987	315.322	666.987	315.322
9	Resultatdisponering				

Balance Aktiver

Note	tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
		31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
	Anlægsaktiver				
10	Immaterielle anlægsaktiver				
	Systemudvikling	4.293	14.890	0	0
	Takstrettigheder	1.511.818	1.442.415	0	0
	Kapacitetsrettigheder	68.001	88.519	0	0
	CO ₂ -kvoter	0	0	0	0
	Goodwill/brugsrettigheder	178.983	152.054	0	0
	Erhvervede licenser	2.383	2.164	0	0
	Udviklingsprojekter	3.484	3.920	0	0
	Forudbetalinger og anlæg under udførelse	25.453	14.072	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	1.794.415	1.718.034	0	0
11	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	2.533.124	2.506.257	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	30.998.731	30.490.805	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	156.198	172.807	0	0
	Forudbetalte anlæg	83.877	111.836	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	5.186.529	3.813.246	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	38.958.459	37.094.952	0	0
	Finansielle anlægsaktiver				
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	15.228.963	10.809.438
13	Kapitalandele i associerede virksomheder	39.445	41.844	0	0
14	Kapitalandele i kapitalinteresser	13.328	13.836	0	0
15	Andre kapitalandele og værdipapirer	826	826	0	0
16	Mellemregning med kunder (underdækning)	1.772.135	681.487	0	0
17	Andre tilgodehavender	1.000	8.387	0	0
18	Deposita	29.151	26.687	24.678	24.077
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.855.885	773.067	15.253.641	10.833.515
	Anlægsaktiver i alt	42.608.759	39.586.052	15.253.641	10.833.515
	Omsætningsaktiver				
19	Varebeholdninger	288.030	327.977	0	0
	Varebeholdninger i alt	288.030	327.977	0	0
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	942.395	1.068.335	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	728.345	1.231.897
20	Igangværende arbejder for fremmed regning	10.500	8.416	0	0
21	Tilgodehavende selskabsskat	0	28.391	0	0
16	Mellemregning med kunder (underdækning)	72.007	61.044	0	0
22	Andre tilgodehavender	335.668	218.569	3.188	3.873
23	Periodeafgrænsningsposter	135.259	111.071	0	1.400
	Tilgodehavender i alt	1.495.829	1.495.826	731.533	1.237.170
	Værdipapirer og kapitalandele	664.688	627.040	430.700	400.998
	Likvide beholdninger	777.888	661.308	690.593	505.034
	Omsætningsaktiver i alt	3.226.435	3.112.151	1.852.826	2.143.202
	AKTIVER I ALT	45.835.194	42.698.203	17.106.467	12.976.717

Balance Passiver

Note	tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
		31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
24	Egenkapital				
	Virksomhedskapital	1.736.000	1.736.000	1.736.000	1.736.000
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	3.900.626	4.934.161
	Dagsværdireserve regnskabsmæssig sikring	128.276	98.177	0	0
	Andre reserver	3.072.350	2.837.568	0	0
	Overført resultat	10.905.357	7.274.992	10.205.359	5.276.576
	Egenkapital i alt	15.841.984	11.946.737	15.841.984	11.946.737
25	Minoritetsinteresser i alt	6.939.397	4.996.980	0	0
	Hensatte forpligtelser				
26	Udskudt skat	176.547	0	0	0
27	Andre hensatte forpligtelser	1.769.513	1.595.992	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	1.946.060	1.595.992	0	0
	Gældsforpligtelser				
28	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til realkreditinstitutter	2.044.053	1.936.871	0	0
	Kreditinstitutter i øvrigt	12.937.124	11.405.126	0	0
	Forudbetalinger fra kunder	2.920.672	3.079.713	0	0
	Mellemregning med kunder (overdækning)	10.746	0	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	388.851	420.651	0	0
	Anden gæld	122.682	124.979	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	18.424.128	16.967.340	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser				
28	Kortfristet del af langfristet gæld	1.052.564	889.908	0	0
	Kreditinstitutter i øvrigt	0	4.775.318	0	0
29	Uafregnede forbrugsleverancer	437.059	523.245	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.009.727	805.543	1.905	2.010
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	1.237.900	1.001.093
30	Anden gæld	180.746	173.897	24.678	25.477
20	Forudfakturering igangværende arbejder	3.480	1.997	0	0
31	Periodeafgrænsningsposter	50	21.246	0	1.400
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	2.683.626	7.191.154	1.264.483	1.029.980
	Gældsforpligtelser i alt	21.107.753	24.158.494	1.264.483	1.029.980
	PASSIVER I ALT	45.835.194	42.698.203	17.106.467	12.976.717
32	Andre ikke-indregnede forpligtelser				
33	Eventualforpligtelser mv.				
34	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
35	Afledte finansielle instrumenter				
36	Nærtstående parter				
37	Væsentlige usikkerheder og usædvanlige forhold				
38	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
41	Anvendt regnskabspraksis				

Pengestrømsopgørelse

Note	tkr.	Koncern	
		2025	2024
	Nettoomsætning	8.150.071	7.562.529
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	284.767	230.509
	Omkostninger	-5.641.005	-5.355.876
	Andre driftsindtægter, netto	133.721	62.700
	Regulering for ikke likvide driftsposter	-835.932	-913.217
39	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	2.091.623	1.586.645
40	Ændring i driftskapital	43.530	203.498
	Pengestrøm fra primær drift	2.135.153	1.790.143
	Finansielle indtægter	114.984	106.874
	Finansielle omkostninger	-368.851	-499.030
	Pengestrøm fra ordinær driftsaktivitet før skat	1.881.286	1.397.987
	Selskabsskat	50.693	0
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	1.931.979	1.397.987
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-220.612	-52.724
	Køb af materielle anlægsaktiver	-3.410.689	-3.059.067
	Salg af materielle anlægsaktiver	32.687	9.429
	Deposita, netto	-2.464	-1.025
	Pengestrøm til investeringsaktivitet	-3.601.079	- 3.103.387
	Optagelse af langfristet gæld	2.451.327	2.325.284
	Indfrielse af og afdrag på langfristet gæld	-5.528.300	-935.146
	Afdrag på øvrige forpligtelser	-1.341	-1.431
	Nettoinvestering i værdipapirer	-17.424	53.843
	Nettosikkerhedsstillelse ved prisafdækning	7.387	36.178
	Kapitalindskud fra ejer	4.863.060	234.178
	Modtaget udbytte fra associerede selskaber og kapitalinteresser (laugsmøller)	10.970	11.165
	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	1.785.679	1.724.071
	Pengestrøm	116.580	18.671
	Likvider, primo	661.308	642.637
	Likvider, ultimo	777.888	661.308

Egenkapitalopgørelse

tkr.	Koncern				
	Virksomhedskapital	Andre reserver	Dagsværdireserve regn- skabsmæssig sikring	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	1.736.000	2.837.568	98.177	7.274.992	11.946.737
Minoritetsinteressers andel af værdi af kapitalindskud i dattervirksomheder	0	0	0	-1.664.900	-1.664.900
Årets kapitalindskud	0	0	0	4.863.060	4.863.060
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi i dattervirksomheder	0	0	38.589	0	38.589
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-8.490	0	-8.490
Overført fra resultatdisponering	0	234.782	0	432.205	666.987
Egenkapital 31. december 2025	1.736.000	3.072.350	128.276	11.140.139	15.841.984

Af "Andre reserver" kan 3.072.350 tkr. henføres til dattervirksomheden HOFOR Fjernvarme P/S.

Andre reserver består af resterende overkurs fra vurdering af selskabets aktiver i forbindelse med selskabets stiftelse.

Andre reserver kan under nuværende regulering af varmesektoren ikke udloddes til ejerne.

I koncernens vandsektorselskaber, der er underlagt økonomisk regulering, er der begrænset mulighed for udlodning.

Begrænsningen gælder både selskabskapital og reserver på egenkapitalen i disse selskaber og derfor tilsvarende for koncernens.

tkr.	Modervirksomhed			
	Virksomhedskapital	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	1.736.000	4.934.161	5.276.577	11.946.737
Minoritetsinteressers andel af værdi af kapitalindskud i dattervirksomheder	0	0	-1.664.900	-1.664.900
Årets kapitalindskud	0	0	4.863.060	4.863.060
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	38.589	0	38.589
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-8.490	0	-8.490
Overført fra resultatdisponering	0	-1.063.635	1.730.622	666.987
Egenkapital 31. december 2025	1.736.000	3.900.626	10.205.359	15.841.984

Af moderselskabets reserver kan 3.072.350 tkr. henføres til dattervirksomheden HOFOR Fjernvarme P/S. Dette beløb består af

resterende overkurs fra vurdering af selskabets aktiver i forbindelse med selskabets stiftelse. Denne del af egenkapitalen i HOFOR

Fjernvarme P/S kan under nuværende regulering af varmesektoren ikke udloddes til ejerne.

I koncernens vandsektorselskaber, der er underlagt økonomisk regulering, er der begrænset mulighed for udlodning.

Begrænsningen gælder både selskabskapital og reserver på egenkapitalen i disse selskaber og derfor tilsvarende for koncernens.

Noter

tkr.

Note 1 Nettoomsætning

Koncern

Modervirksomhed

	2025	2024	2025	2024
Varme	4.265.258	4.025.761	0	0
Spildevand	1.362.273	1.362.755	0	0
El	841.469	563.940	0	0
El-prissikring	0	164.553	0	0
Vand	1.079.655	906.330	0	0
Rensning	302.816	250.032	0	0
Bygas	136.141	144.847	0	0
Fjernkøling	111.417	107.205	0	0
Øvrig omsætning	51.042	37.106	28.180	27.515
	8.150.071	7.562.529	28.180	27.515

Øvrig omsætning består primært af BIOFOS-koncernens salg af el, gas, varme og slamafbrænding. Moderselskabets omsætning består primært af indtægter ved udlejning.

Note 2 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består primært af tilskud fra Energistyrelsen, regulering af hensættelse til oprydningsforpligtelser, indtægter fra udviklingsaftale ifm. anlægsprojekt om CO₂ fangst samt restancegebyrer og andre afledte indtægter fra forbrugsafregning.

Note 3 Personaleomkostninger

Koncern

Modervirksomhed

	2025	2024	2025	2024
Gager og lønninger	1.135.854	1.048.241	768	741
Pensioner	151.000	140.356	0	0
Andre omkostninger til social sikring mv.	1.116	254	0	0
	1.287.970	1.188.851	768	741
- Heraf arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	-284.767	-230.509	0	0
	1.003.203	958.342	768	741
Gennemsnitlig antal medarbejdere	1.747	1.694	0	0
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	6.636	6.786	768	741

Herudover har koncernen afholdt omkostninger på i alt 47 tkr. (2024: 150 tkr.) relateret til bestyrelsens virke.

Noter

tkr.

Note 4 Af- og nedskrivninger

Koncern

	2025	2024
Immaterielle anlægsaktiver	92.276	70.912
Materielle anlægsaktiver	1.498.457	1.423.549
	1.590.733	1.494.461

Note 5 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Koncern

Modervirksomhed

	2025	2024	2025	2024
Andel af overskud i tilknyttede virksomheder	0	0	861.357	606.074
Andel af underskud i tilknyttede virksomheder	0	0	-100.726	-130.767
Regulering af resultatandele vedr. tidligere år	0	0	18.187	0
Andel af overskud i associerede virksomheder	6.759	7.005	0	0
Forskydning i intern avance på investeringsprojekter i koncernen mv.	0	0	-132.554	-134.043
	6.759	7.005	646.265	341.264

Note 6 Andre finansielle indtægter

Koncern

Modervirksomhed

	2025	2024	2025	2024
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	72.733	118.554
Valutakursgevinster	824	2.521	32	0
Andre finansielle indtægter	114.160	104.353	54.999	79.604
	114.984	106.874	127.764	198.158

Note 7 Finansielle omkostninger

Koncern

Modervirksomhed

	2025	2024	2025	2024
Renteomkostninger fra dattervirksomheder	0	0	79.167	124.231
Valutakurstab	1.205	631	7	14
Andre finansielle omkostninger	367.646	498.399	7.381	18.912
	368.851	499.030	86.555	143.157

Noter

tkr.

Note 8 Skat af årets resultat

Koncern

	2025	2024
Skat af årets resultat	8.489	-9.369
Regulering af skat vedr. tidligere år	21.037	0
Årets regulering af udskudt skat	-192.087	-142.173
Årets værdiregulering af udskudt skat	0	143.897
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	15.540	-1.136
	-147.021	-8.781

Note 9 Resultatdisponering

Koncern

Modervirksomhed

	2025	2024	2025	2024
Regulering andre reserver	234.782	41.589	0	0
Overført til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	-1.063.635	261.091
Overført til egenkapitalen	709.723	571.616	1.730.622	54.231
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	-277.517	-297.883	0	0
	666.987	315.322	666.987	315.322

Note 10 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	System-udvikling	Takst-rettighe-der	Kapacitets-rettighe-der	CO ₂ -kvoter	Goodwill/brugsrettighe-der	Erhvervede licenser	Udviklings-projekter	Forudbetalinger og anlæg under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar	156.992	2.135.405	447.014	716	289.629	3.180	36.055	14.072	3.083.063
Tilgang	680	162.475	0	1.252	39.265	1.322	0	15.618	220.612
Overført fra anlæg under udførelse og forudbetaling	0	0	4.076	0	0	0	0	-4.076	0
Afgang	0	-51.794	0	-716	0	0	0	-161	-52.671
Kostpris 31. december	157.672	2.246.086	451.090	1.252	328.894	4.502	36.055	25.453	3.251.004
Af- og nedskrivninger 1. januar	142.102	692.990	358.495	716	137.575	1.016	32.135	0	1.365.029
Årets afskrivninger	11.277	41.278	24.594	1.252	9.804	1.103	436	0	89.744
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	2.532	0	0	0	2.532
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0	-716	0	0	0	0	-716
Af- og nedskrivninger 31. december	153.379	734.268	383.089	1.252	149.911	2.119	32.571	0	1.456.589
Regnskabsmæssig værdi 31. december	4.293	1.511.818	68.001	0	178.983	2.383	3.484	25.453	1.794.415

tkr.

Note 11 Materielle anlægsaktiver

Koncern

Noter

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Forudbetalte anlæg	Anlæg under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar	3.251.363	46.227.581	548.238	419.385	3.813.246	54.259.812
Tilgang	1.600	142.433	10.215	0	3.256.442	3.410.690
Overført fra anlæg under udførelse	60.818	1.799.298	5.188	0	-1.865.303	-0
Afgang	-303	-36.986	-9.378	0	-17.856	-64.523
Kostpris 31. december	3.313.478	48.132.327	554.263	419.385	5.186.529	57.605.979
Opskrivninger 1. januar	1.584	701.604	533	0	0	703.721
Tilgang	0	0	0	0	0	0
Afgang	0	0	0	0	0	0
Opskrivninger 31. december	1.584	701.604	533	0	0	703.721
Af- og nedskrivninger 1. januar	746.692	16.438.379	375.964	307.549	0	17.868.584
Årets afskrivninger	35.248	1.373.789	31.463	27.959	0	1.468.458
Årets nedskrivninger	0	29.999	0	0	0	29.999
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-6.968	-8.829	0	0	-15.797
Af- og nedskrivninger 31. december	781.940	17.835.199	398.597	335.508	0	19.351.244
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.533.124	30.998.731	156.198	83.877	5.186.529	38.958.459
Heraf årets finansieringsomkostninger		890			56.684	57.574

Note 12 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Modervirksomhed

	2025	2024
Kostpris 1. januar	5.875.277	5.641.099
Tilgang	5.453.060	234.178
Afgang	0	0
Kostpris 31. december	11.328.337	5.875.277
Værdireguleringer 1. januar	4.934.161	4.704.204
Årets resultat efter skat i dattervirksomheder	646.265	341.264
Minoritetsaktionærers andel af værdi af kapitalindskud i dattervirksomheder	-1.664.899	-80.172
Udloddet udbytte	-45.000	0
Andel af regulering vedr. resultat- og kapitalandel mv.	30.099	-31.136
Værdireguleringer 31. december	3.900.626	4.934.161
Regnskabsmæssig værdi 31. december	15.228.963	10.809.438

Noter

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Årets resultat efter skat	Egenkapital
HOFOR Fjernvarme P/S	København	100%	238.481	3.123.657
HOFOR Bygas P/S	København	100%	-10.320	884.881
HOFOR Holding A/S	København	100%	-14.049	11.553.163
HOFOR Energiproduktion A/S	København	100%	144.309	1.025.703
HOFOR CC Holding A/S	København	100%	-39.639	130.866
BioCapture Copenhagen A/S	København	100%	5	1.019
HOFOR Fjernkøling A/S	København	100%	25.667	277.230
HOFOR DC A/S	København	100%	197	8.308
HOFOR Vind A/S	København	100%	10.417	502.197
HOFOR VE Komplementar ApS	København	100%	1	45
HOFOR Fjerritslev SOL K/S	København	100%	-34.759	-34.228
HOFOR Vand Holding A/S	København	73,59%	48	3.043.814
HOFOR Vand Albertslund A/S	Albertslund	73,59%	7.085	153.978
HOFOR Vand Brøndby A/S	Brøndby	73,59%	7.420	241.957
HOFOR Vand Dragør A/S	Dragør	73,59%	4.363	65.506
HOFOR Vand Herlev A/S	Herlev	73,59%	6.286	81.751
HOFOR Vand Hvidovre A/S	Hvidovre	73,59%	10.092	192.798
HOFOR Vand København A/S	København	73,59%	150.272	2.446.739
HOFOR Vand Rødovre A/S	Rødovre	73,59%	7.370	96.567
HOFOR Vand Vallensbæk A/S	Vallensbæk	73,59%	2.969	36.273
HOFOR A/S	København	73,59%	999	22.614
HOFOR Spildevand Holding A/S	København	61,37%	3	7.370.492
HOFOR Spildevand Albertslund A/S	Albertslund	61,37%	17.395	335.655
HOFOR Spildevand Brøndby A/S	Brøndby	61,37%	11.871	398.477
HOFOR Spildevand Dragør A/S	Dragør	61,37%	3.797	157.145
HOFOR Spildevand Herlev A/S	Herlev	61,37%	1.824	281.336
HOFOR Spildevand Hvidovre A/S	Hvidovre	61,37%	-1.935	611.609
HOFOR Spildevand København A/S	København	61,37%	133.318	3.570.737
HOFOR Spildevand Rødovre A/S	Rødovre	61,37%	4.987	201.201
HOFOR Spildevand Vallensbæk A/S	Vallensbæk	61,37%	2.913	268.827
BIOFOS Holding A/S	København	41,48%	12	1.545.611
BIOFOS A/S	København	41,48%	-24	283
BIOFOS Lynettefællesskabet A/S	København	41,48%	56.000	1.018.265
BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S	København	41,48%	13.256	527.246
			760.631	40.141.723
Regulering af resultatandele vedr. tidligere år			18.187	
Eliminering af interne aktiebesiddelser				-23.866.458
Eliminering af intern avance på investeringsprojekter mv.			-143.174	-1.127.710
Minoritetsaktionærers andel af interne avancer mv.			10.621	81.409
			646.265	15.228.963

Noter

tkr.

Note 13 Kapitalandele i associerede virksomheder

Koncern

	2025	2024
Kostpris 1. januar	57.652	57.652
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Kostpris 31. december	57.652	57.652
Værdireguleringer 1. januar	-15.808	-13.384
Årets resultat efter skat	6.759	7.005
Årets udloddede udbytte	-9.158	-9.429
Værdireguleringer 31. december	-18.207	-15.808
Regnskabsmæssig værdi 31. december	39.445	41.844

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Årets resultat efter skat	Egenkapital
Korsnakke Vindmøllelaug I/S	Lolland Kommune	38,14%	31.383	6.917
Krejbjerg Vindmøllelaug I/S	Skive Kommune	28,61%	24.027	2.468
Rødby Fjord III Vindmøllelaug I/S	Lolland Kommune	50,22%	24.683	3.917
Thorsminde Vindmøllelaug I/S	Silkeborg Kommune	42,29%	19.407	3.423

Note 14 Kapitalandele i kapitalinteresser

Koncern

	2025	2024
Kostpris 1. januar	20.691	20.691
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Kostpris 31. december	20.691	20.691
Værdireguleringer 1. januar	-6.856	-6.216
Årets værdiregulering	-508	-640
Værdireguleringer 31. december	-7.364	-6.856
Regnskabsmæssig værdi 31. december	13.328	13.836

Noter

tkr.

Note 15 Andre kapitalandele og værdipapirer

Koncern

	2025	2024
Kostpris 1. januar	827	827
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Kostpris 31. december	827	827
Værdireguleringer 1. januar	-1	-1
Årets værdiregulering	0	0
Værdireguleringer 31. december	-1	-1
Regnskabsmæssig værdi 31. december	826	826

Note 16 Mellemregning med kunder (underdækning)

Koncern

	2025	2024
Underdækning, der forfalder inden for 1 år	72.007	61.044
Underdækning, der forfalder mellem 1 og 5 år	1.772.135	681.487
1.844.142	742.531	

Note 17 Andre tilgodehavender

Koncern

	2025	2024
Kostpris 1. januar	8.387	44.565
Tilgang	34	1.129
Afgang	-7.421	-37.307
Kostpris 31. december	1.000	8.387
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.000	8.387

Note 18 Deposita

Koncern

Modervirksomhed

	2025	2024	2025	2024
Kostpris 1. januar	26.687	25.662	24.077	23.490
Tilgang	2.464	1.035	601	587
Afgang	0	-10	0	0
Kostpris 31. december	29.151	26.687	24.678	24.077
Regnskabsmæssig værdi 31. december	29.151	26.687	24.678	24.077

Noter

tkr.

Note 19 Varebeholdninger

Koncern

	2025	2024
Råvarer og hjælpematerialer	166.094	156.149
Træflis	75.114	75.720
Træpiller	19.787	62.538
Olie	27.035	33.570
	288.030	327.977

Note 20 Igangværende arbejder for fremmed regning

Koncern

	2025	2024
Igangværender arbejder, salgspris	11.022	11.437
Igangværender arbejder, acontofaktureret	-4.002	-5.018
	7.020	6.419
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	10.500	8.416
Modtagne forudbetalinger under passiver	-3.480	-1.997
	7.020	6.419

Note 21 Tilgodehavende selskabsskat

Højesteret afsagde i 2018 dom i vandskattesagen, og i 2019 udsendte Skattestyrelsen som konsekvens heraf et styresignal vedrørende "Genoptagelse, ændring af praksis - opgørelse af afskrivningsgrundlaget for distributionsnet mv. i vand- og spildevandselskaber". Skattestyrelsen godkendte i 2020 koncernens genberegning af de skattemæssige indgangsværdier i de berørte selskaber.

Koncernen foretog efter Højesteretsafgørelsen i 2018 en genberegning af den skattepligtige indkomst i de berørte indkomstår på baggrund af foreløbige opgjorte skattemæssige indgangsværdier efter dommens afgørelse. Koncernen har i 2025 modtaget de endelige årsopgørelser, og tilgodehavende skatter inkl. tilskrevne renter er udbetalt.

tkr.

Note 22 Andre tilgodehavender

Noter

Andre tilgodehavender består primært af tilgodehavender vedrørende moms og afgifter, investeringsbidrag, tilgodehavende erstatning samt tilgodehavender vedrørende renteswaps. Af det samlede beløb forfalder 111,3 mio. kr. efter et år.

Note 23 Periodeafgrænsningsposter (aktiv)

Periodeafgrænsningsposter består primært af forudbetalte pensioner samt forudbetalte jordlejer.

Note 24 Egenkapital

Virksomhedskapitalen udgør nominelt 1.736.000 tkr., som er fordelt i aktier á 1.000 kr. eller multipla heraf.
Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

Note 25 Minoritetsinteresser

	Koncern	
	2025	2024
Minoritetsinteresser 1. januar	4.996.980	4.618.925
Andel af årets resultat	277.517	297.883
Minoritetsinteressers andel af kapitalforhøjelser i dattervirksomheder mv.	1.664.900	80.172
Minoritetsinteresser 31. december	6.939.397	4.996.980

Noter

tkr.

Note 26 Udskudt skat

Koncern

	2025	2024
Udskudt skat 1. januar	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-192.087	-142.761
Årets regulering af udskudt skat vedr. tidligere år	15.540	-1.136
Årets værdiregulering af udskudt skatteaktiv	0	143.897
Udskudt skat 31. december	-176.547	0
Udskudt skat fordeler sig således:		
Immaterielle anlægsaktiver	-11.808	-14.171
Materielle anlægsaktiver	74.087	93.515
Tilgodehavender	1.083	1.865
Over-/underdækninger	-348.104	-144.785
Hensatte forpligtelser	26.677	57.430
Tilslutningsbidrag	33.022	32.841
Andre midlertidige forskelle	27.975	29.615
Skattemæssige underskud	20.521	33.033
Nedskrivning af skatteaktiv	0	-89.343
	-176.547	0

I henhold til lovgivningen om minimumsbeskatning, der trådte i kraft 1. januar 2024, er HOFOR forpligtet til at betale Top-Up skat i Danmark af overskud i datterselskaber, der beskattes med en effektiv skattesats, der er mindre end 15 procent. Koncernen har anvendt overgangsreglerne omkring Transitional CbCR Safe Harbour, og baseret herpå har det ingen påvirkning på koncernen, der således ikke skal betale en Top-Up skat.

Koncernen har anvendt den midlertidige undtagelse, som er indarbejdet i Årsregnskabsloven, om regnskabskravene for udskudte skatter. Derfor indregner eller oplyser Koncernen ikke oplysninger om udskudte skatteaktiver og -passiver i forbindelse med Minimumsbeskatningsloven/Pillar 2.

Note 27 Andre hensatte forpligtelser

Koncern

	2025	2024
Saldo 1. januar	1.595.992	1.712.459
Anvendt i året	-104.693	-117.255
Hensat i året	278.214	788
Saldo 31. december	1.769.513	1.595.992
Andre hensatte forpligtelser kan specificeres således:		
Pensionsforpligtelser	9.925	11.266
Medfinansieringsprojekter	1.370.427	1.297.704
Forpligtelser vedrørende askedepot	9.394	9.165
Forpligtelser vedrørende okkerslam	16.000	16.000
Oprydningsforpligtelse Amagerværket	201.642	167.696
Genetableringsforpligtelse vedrørende vindmøller	86.385	33.051
Hensættelser til andre formål	75.740	61.110
	1.769.513	1.595.992

Noter

tkr.

Note 28 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern

	2025	2024
Gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år		
Gæld til realkreditinstitutter	1.500.385	1.452.496
Kreditinstitutter i øvrigt	10.343.785	9.246.294
Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.315.021	2.382.903
Periodeafgrænsningsposter	206.995	223.005
Anden gæld	88.230	79.851
	14.454.416	13.384.549
Gældsforpligtelser, der forfalder mellem 1 og 5 år		
Gæld til realkreditinstitutter	543.668	484.375
Kreditinstitutter i øvrigt	2.593.339	2.158.832
Modtagne forudbetalinger fra kunder	605.651	696.810
Overdækning	10.746	0
Periodeafgrænsningsposter	181.856	197.646
Anden gæld	34.452	45.128
	3.969.712	3.582.791
Langfristede gældsforpligtelser i alt	18.424.128	16.967.340

Kortfristet del af langfristet gæld

Koncern

	2025	2024
Gældsforpligtelser, der forfalder indenfor 1 år		
Gæld til realkreditinstitutter	130.600	114.688
Kreditinstitutter i øvrigt	563.113	535.385
Modtagne forudbetalinger fra kunder	156.062	156.622
Overdækning	118.294	873
Periodeafgrænsningsposter	74.711	72.838
Anden gæld	9.784	9.502
	1.052.564	889.908

Note 29 Uafregnede forbrugsleverancer

Koncern

	2025	2024
Uafregnede forbrugsleverancer, fjernvarme	267.001	365.808
Uafregnede forbrugsleverancer, bygas	14.578	14.981
Uafregnede forbrugsleverancer, vand	48.603	48.451
Uafregnede forbrugsleverancer, spildevand	106.877	94.005
	437.059	523.245

Note 30 Anden gæld

Anden gæld består primært af skyldige A-skatter, AM-bidrag, feriepenge, renter og afgifter.

Note 31 Periodeafgrænsningsposter (passiv)

Posten omfatter forudfakturering af projekt.

Note 32 Andre ikke-indregnede forpligtelser

Udover sædvanlige forretningsmæssige forpligtelser har selskaberne i koncernen indgået følgende væsentlige andre forpligtelser til afvikling efter balancedagen:

Entreprisekontrakter i forbindelse med anlægsprojekter	1.579 mio.kr.
Køb af brændsel	566 mio.kr.
Husleje- og jordlejeforpligtelser*	261 mio.kr.
Forpligtelse til rådighedsløn for tjenestemænd udlånt fra Københavns Kommune	97 mio.kr.
Serviceaftaler mv.**	253 mio.kr.

*)Koncernen har indgået jordlejeaftaler vedrørende enkelte vindmølle- og solcelleparker. Aftalerne løber i 25 til 30 år. Lejen udgør en andel af den årlige produktion og er medtaget i ovenstående beløb.
 Ud over ovenstående huslejeforpligtelser er der konterninterne lejeforpligtelser på i alt 44 mio. kr.

**)Koncernen har indgået serviceaftaler vedrørende vindmøllerne. Aftalerne løber i 10 til 15 år fra produktionsstart.

Note 33 Eventualforpligtelser mv.

Koncernens aktie- og anpartsselskaber er sambeskattede. De af koncernens selskaber, der ikke er ejet 100%, hæfter alene begrænset og subsidiært for danske selskabsskatter. De 100% ejede selskaber hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter.

Koncernens datterselskaber hæfter solidarisk for fællesregistrering af moms, med undtagelse af:

- BioCapture Copenhagen A/S
- HOFOR Vand Holding A/S
- HOFOR Spildevand Holding A/S
- BIOFOS Holding A/S samt underliggende datterselskaber

Koncernen er part i enkelte løbende retssager og tvister i tilknytning til driften. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2025.

Noter

Gæld i realkreditinstitutter

Til sikkerhed for gæld i realkreditinstitutter, 2.193 mio. kr., er der givet pant i grund samt ejendom med tilhørende anlæg, maskiner og netaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 7.521 mio. kr.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, ialt 180 mio. kr. hos dattervirksomheden HOFOR Fjerritslev SOL K/S har moderselskabet, HOFOR Vind A/S stillet selvskyldnerkaution overfor selskabets gæld. Moderselskabet er på den baggrund forpligtet til at sikre, at selskabet kan opfylde sine forpligtelser overfor långiver.

Koncerngæld

Moderselskabet har overfor datterselskabet HOFOR Fjernkøling A/S' realkreditinstitutter afgivet tilbagetrædelseserklæring vedrørende tilgodehavende hos datterselskabet i form af koncernintern kreditfacilitet. Beløbet udgør pr. balancedagen ialt 55 mio. kr.

Bevilling til el-produktion

HOFOR Energiproduktion A/S har pr. 1. januar 2014 af Energistyrelsen modtaget bevilling til at drive elproduktion i henhold til §10 i lov om elforsyning. Bevillingen er gældende i 20 år fra bevillingsdatoen under visse vilkår, herunder at virksomheden kan dokumentere, at denne har den fornødne tekniske og finansielle kapacitet. Til bedømmelse af HOFOR Energiproduktion A/S' finansielle kapacitet har Energistyrelsen lagt en moderselskabserklæring fra HOFOR Forsyning Holding P/S til grund. HOFOR Forsyning Holding P/S garanterer i denne overfor Energistyrelsen for alle forpligtelser, som HOFOR Energiproduktion A/S måtte have eller få i henhold til den udstedte bevilling til elproduktion. Forpligtelsen, som årligt opskrives med 3%, er pr. 31. december 2025 begrænset til 252 mio. kr.

Straksbetalinger

Varmeselskaberne HOFOR Fjernvarme P/S og CTR I/S har købt rettighederne til samlet set 87% af kapaciteten på Amagerværkets blok 1 og 80% på blok 4. Selskaberne har betalt for denne kapacitetsret ved en straksbetaling frem for at betale løbende over varmeprisen. Denne finansieringsmodel er velkendt i varmebranchen, da fjernvarmeselskaberne kan finansiere sig billigere end kraftvarmeselskaberne, hvilket giver grundlag for en lavere fjernvarmepris.

Energitilsynet har ved flere lejligheder forholdt sig til finansieringsmodellen og har tilkendegivet, at modellen er i overensstemmelse med varmemforsyningsloven under visse betingelser. En af disse betingelser er, at kraftværksejeren skal stille sikkerhed overfor varmekøberen for tilbagebetaling af straksbetalingen ved førtidigt ophør af kraftvarmeblokken i form af en moderselskabsgaranti, bankgaranti eller anden tilsvarende sikkerhed. HOFOR Forsyning Holding P/S har på den baggrund garanteret over for HOFOR Fjernvarme P/S og CTR I/S, at selskabet opfylder forpligtelsen til at tilbagebetale den del af straksbetalingen, som HOFOR Energiproduktion A/S ikke måtte have opnået endelig ret til ved førtidig ophør af varmetaftalerne, der ligger til grund for straksbetalingen. Forpligtelsen er begrænset til henholdsvis 1,2 mia. kr. overfor HOFOR Fjernvarme P/S og 2,9 mia. kr. overfor CTR I/S og nedskrives lineært over aftalernes løbetid – for blok 1 frem til 2029 og for blok 4 frem til 2049.

Renteswaps

Lån i HOFOR Energiproduktion A/S, HOFOR Vind A/S og HOFOR Fjernkøling A/S optages som udgangspunkt som variable realkreditlån med en tilknyttet swap. HOFOR Holding A/S har i den forbindelse indgået en ISDA Master Agreement med Danske Bank, og moderselskabet har endvidere kautioneret som selvskyldnerkautionist for opfyldelse af enhver forpligtelse, som de tre selskaber har eller måtte få under de indgåede ISDA aftaler med banken. Forpligtelsen er ikke begrænset beløbsmæssigt.

Garanti vindmøller

HOFOR Vind A/S har stillet garanti overfor Energistyrelsen i relation til vindmøllerne på Middelgrunden. Garanti-beløbet udgør 45 mio. kr. HOFOR Vind A/S har stillet ubegrænset garanti overfor Energistyrelsen i relation til en konkret forundersøgelse. Begge garantier er garanteret af HOFOR Forsyning Holding P/S.

Der er stillet bankgaranti på 72 mio. kr. i forbindelse med nettilslutning af kommende projekter.

Selvskyldnerkautioner

HOFOR Energiproduktion A/S har stillet selvskyldnerkaution for andre kapitalandele. Selvskyldnerkautionen er begrænset til 1 mio. kr.

Noter

Som led i sikring af indregnede og ikke indregnede transaktioner anvender koncernen sikringsinstrumenter såsom forwards, valutaterminskontrakter og renteswaps. Der er ultimo regnskabsåret ingen finansielle afdækninger.

HOFOR Energiproduktion A/S har afdækket forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb indenfor det førstkomende år med valutaterminskontrakter i henhold til Finanspolitik for HOFOR-koncernen. HOFOR Energiproduktion A/S, HOFOR Vind A/S og HOFOR Fjernkøling A/S har endvidere afdækket renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

Rente- og valutasikring

Selskab	Derivater	Startdato	Udløbsdato	Ref.rente	Fast rente	Hovedstol	Dagsværdi
HOFOR Energiproduktion A/S	Valutaterminskontrakter	12.09.2025	05.01.2026			840 t.usd	25 tkr.
	Valutaterminskontrakter	12.09.2025	02.02.2026			1.240 t.usd	24 tkr.
	Valutaterminskontrakter	12.09.2025	16.03.2026			1.240 t.usd	23 tkr.
	Renteswap	20.09.2016	31.12.2044	CIBOR 6	1,31%	800.000 t.kr.	104.233 tkr.
	Renteswap	25.02.2015	29.12.2034	CIBOR 6	1,00%	90.764 t.kr.	7.307 tkr.
	Renteswap	10.10.2022	31.12.2027	CIBOR 6	3,35%	221.941 t.kr.	-3.722 tkr.
HOFOR Vind A/S	Renteswap	21.12.2017	30.12.2037	CIBOR 6	1,38%	300.000 t.kr.	16.854 tkr.
	Renteswap	27.05.2021	30.06.2040	CIBOR 3	0,49%	19.937 t.kr.	2.457 tkr.
	Renteswap	27.05.2021	30.06.2040	CIBOR 3	0,49%	36.862 t.kr.	4.524 tkr.
	Renteswap	28.04.2023	31.03.2035	CIBOR 6	0,95%	30.100 t.kr.	2.008 tkr.
	Renteswap	28.04.2023	31.03.2035	CIBOR 6	0,96%	26.591 t.kr.	1.760 tkr.
	Renteswap	28.04.2023	31.03.2035	CIBOR 6	0,95%	91.794 t.kr.	6.123 tkr.
	Renteswap	28.04.2023	31.12.2035	CIBOR 6	1,01%	40.341 t.kr.	2.897 tkr.
	Renteswap	28.04.2023	31.12.2036	CIBOR 6	0,81%	22.257 t.kr.	2.010 tkr.
	Renteswap	28.04.2023	31.12.2037	CIBOR 6	1,34%	25.089 t.kr.	1.894 tkr.
	Renteswap	28.04.2023	31.12.2037	CIBOR 6	0,91%	74.894 t.kr.	7.213 tkr.
HOFOR Fjernkøling A/S	Renteswap	25.02.2015	31.03.2026	CIBOR 6	0,94%	150.000 t.kr.	20 tkr.
	Renteswap	30.04.2019	31.03.2034	CIBOR 6	0,68%	50.000 t.kr.	2.321 tkr.
	Renteswap	09.05.2019	30.06.2034	CIBOR 6	1,06%	1.705 t.kr.	4.340 tkr.
	Renteswap	12.02.2021	31.12.2040	CIBOR 6	0,27%	32.035 t.kr.	4.454 tkr.
	Renteswap	18.04.2023	30.06.2028	CIBOR 6	3,27%	119.558 t.kr.	-2.248 tkr.

Afledte finansielle instrumenter

tkr.

Dagsværdi 31/12 2025	164.519
Værdireguleringer i resultatopgørelsen	73
Ændringer, der er indregnet i reserve for sikringstransaktioner	38.589

Noter

I årsregnskabet oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Selskabet har i regnskabsåret modtaget koncerntilskud fra Københavns Kommune, som er indregnet direkte i egenkapitalen. Foruden koncerntilskuddet er alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret gennemført på normale markedsvilkår.

Note 37 Væsentlige usikkerheder og usædvanlige forhold

Underdækning/differencesaldo

Med virkning fra 1. januar 2025 trådte en ny bekendtgørelse i kraft om de økonomiske rammer for vandselskaber. Udover at bekendtgørelsen giver HOFOR koncernens vand- og spildevandsselskaber mulighed for en hurtigere opkrævning af tillægsberettigede omkostninger i fastsættelsen af taksten, ændres de ét årige over-/underdækninger til en differencesaldo som hen over tid skal balancere.

Ved opgørelsen af koncernens akkumulerede differencesaldo ultimo 2025 har koncernen med udgangspunkt i bekendtgørelsens ordlyd og høringssvar fra forarbejderne hertil valgt at indregne alle faktiske afholdte ikke-påvirkelige omkostninger i 2024 og 2025 fuldt ud som tillæg til differencesaldoen. Efter ledelsens vurdering udgør disse en fremtidig opkrævningsret.

Vandsektortilsynet har imidlertid i efteråret 2025 ved fastsættelsen af differencesaldoen pr. 1. januar 2025, på baggrund af indberetning af tillæg for faktiske afholdte ikke-påvirkelige omkostninger i 2024, ikke accepteret at medtage det fulde beløb. I henhold til deres administrative praksis skal tillægget reduceres med værdien af tidligere års afholdte omkostninger, som indgår i selskabets økonomiske ramme for 2024.

Da HOFOR mener, at den administrative praksis er i strid med det retslige grundlag i Bekendtgørelsen om økonomiske rammer for vandselskaber, har HOFOR i samarbejde med brancheorganisationen DANVA påklaget afgørelsen til Konkurrenceankenævnet på vegne af branchen og koncernens vand- og spildevandsselskaberne. Klagen støttes desuden af en ekstern juridisk vurdering.

Uenigheden mellem selskaberne og Vandsektortilsynet skaber en væsentlig usikkerhed om størrelsen af differencesaldoen, og den endelige afgørelse som følge af klagen kan betyde, at differencesaldoen afviger markant fra den nuværende indregnede opkrævningsret.

I koncernens samlede differencesaldo ultimo 2025, som udgør netto 1.844 mio. kr., er indregnet et betydeligt beløb, 1.502 mio. kr., som relaterer sig til tillæg for 2024 og 2025, der ifølge Vandsektortilsynets nuværende praksis ikke vurderes at være tillægsberettigede.

Den forholdsmæssige usikkerhed for HOFOR Forsyning Holding P/S udgør 975 mio. kr., da selskabet ikke ejer alle datterselskaber med 100%.

Note 38 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
tkr.				
Samlet honorar	19.867	15.393	90	201
Kan specificeres således				
Honorar vedrørende lovpligtig revision	1.895	1.831	90	88
Erklæringsopgaver med sikkerhed	940	762	0	0
Skatterådgivning	658	974	0	0
Andre ydelser	16.374	11.826	0	113
	19.867	15.393	90	201

Note 39 Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital

Koncern	
tkr.	
2025	2024
Driftsresultat	1.336.822 1.005.401
Regulering af ikke-likvide driftsposter m.v.:	
Afskrivninger	1.590.733 1.494.461
Øvrige	-835.932 -913.217
2.091.623	1.586.645

tkr.

Note 40 Ændring i driftskapital

Koncern

Noter

	2025	2024
Ændring i varebeholdninger	39.947	-65.791
Ændring i tilgodehavender	28.045	178.646
Ændring i leverandører og anden gæld mv.	-24.462	90.642
	43.530	203.498

Noter

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for HOFOR Forsyning Holding P/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsregnskabet for 2025 er aflagt i tkr.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, der er indkøbt i fremmed valuta, indregnes til kursen på transaktionsdagen.

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter moder-

virksomheden HOFOR Forsyning Holding P/S samt tilknyttede virksomheder, hvori HOFOR Forsyning Holding P/S har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttet virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Bestemmen- de indflydelse foreligger, når HOFOR Forsyning Holding P/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 pct. af stemmerettighederne eller på anden måde har de facto-kontrol.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori HOFOR Forsyning Holding P/S kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når HOFOR Forsyning Holding P/S direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 pct. af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Væsentlig indflydelse

Virksomheder, hvori HOFOR Forsyning Holding P/S kan udøve væsentlig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som kapitalinteresser i kapitalandele. Væsentlig indflydelse antages at foreligge, når HOFOR Forsyning Holding P/S direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 pct. af ejerskabet, men der ikke foreligger bestemmende eller betydelig indflydelse.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomheden og de tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis. Regnskabsposter med ensartet indhold sammenlægges, og der foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerehvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Virksomhedssammenslutninger

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden med en omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling. Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger. Transaktionsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Den opgjorte goodwill henføres til de pengestrømsfrembringende enheder (CGU), som efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen ved anskaffelsen. Resterende positive forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder udgør 34.488 tkr.

Noter

Koncerninterne virksomheds-sammenslutninger

Ved koncerninterne virksomheds-sammenslutninger med deltagelse af virksomheder under HOFOR Forsyning Holding P/S' bestemmende indflydelse, anvendes book valuemetoden, hvor sammenlægningen anses som gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regskabsposter 100 pct. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat og egenkapitalen præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder

betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og under egenkapitalen i dagsværdi-reserven. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Under-/overdækning

Koncernens vand-, spildevand- og rensningselskaber er underlagt en indtægtsramme i henhold til Bekendtgørelse om økonomiske rammer for vandselskaber. Indtægtsrammen medfører en regnskabsmæssig over- eller underdækning, som er udtryk for forskellen mellem den for året beregnede indtægtsramme og de faktiske indtægter omfattet heraf. Er de samlede indtægter større end den beregnede indtægtsramme, indregnes en forpligtelse (mellemregning med kunder - overdækning), tilsvarende indregnes et tilgodehavende (mellemregning med kunder - underdækning), hvis de samlede indtægter er lavere end den beregnede indtægtsramme, og hvis

underdækningen forventes opkrævet. Den beregnede indtægtsramme opgøres som den udmeldte indtægtsramme med berettigede tillæg, der kan henføres til regnskabsåret.

Koncernens varmeaktiviteter er underlagt det særlige "hvile-i-sig-selv" princip i henhold til varmemforsyningsloven. Princippet medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som årets resultat efter varmemforsyningsloven i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor i nettoomsætningen. Den akkumulerede over- eller underdækning efter varmemforsyningslovens regler er udtryk for et mellemværende med forbrugeren og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

Resultatopgørelsen Nettoomsætning

Indtægterne, som omfatter salg af vand, bidrag for vandaflledning og rensningsydelser, produktion og salg af varme, el, fjernkøling og bygas indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Årets over- eller underdækning i varme-, vand- og spildevandsaktiviteterne indregnes i omsætningen. Igangværende arbejder for frem-

med regning indregnes i takt med, at arbejdet udføres. Dermed svarer nettoomsætningen til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på det igangværende arbejde og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger vil tilgå selskabet.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt modtagelse af offentlige tilskud.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets omsætning. Posten omfatter bl.a. køb af varme, brændsler og energiomkostninger i forbindelse med produktion.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, lokaler, vedligeholdelse af produktionsanlæg (netaktiver) og tab på debitorer mv. Desuden indregnes tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Noter

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og omkostninger til social sikring til koncernens ansatte, herunder direktion og bestyrelse.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af interne avance eller tab og med fradrag af afskrivning på goodwill under posten "Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder". I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af interne avance eller tab under posten "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

Udbytte fra kapitalinteresser indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer, og medtages i posten "Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser".

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger

indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter bl.a. renteindtægter og omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Værdireguleringer af kapitalinteresser, indregnes ligeledes under finansielle poster.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er ikke selvstændig skattepligtig, men koncernens aktieselskaber er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning for HOFOR-koncernen, hvor HOFOR Holding A/S er administrationsselskab. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, ændring i udskudt skat samt reguleringer vedrørende tidligere år, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Systemudvikling (it-systemer)

It-systemer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

It-systemer afskrives over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år.

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter. Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

Takstrettigheder

Pensionsforpligtelser

Miljøstyrelsen har i relation til vand- og spildevandsvirksomheder udtalt, at afskrivningen af de historiske tjenestemandspensioner kan indregnes i de fremtidige takster over for selskabets kunder.

Miljøstyrelsen har ikke fastsat en afskrivningsperiode men har meddelt, at afskrivningen bør ske under hensyntagen til en fornuftig udvikling i taksterne men samtidigt således, at

afskrivningen ikke strækker sig over en relativ lang periode.

Vand- og spildevandsvirksomhederne har valgt at indregne takstrettigheder over 7-15 år. Denne periode skønnes at svare til den periode, som takstrettighederne forventes at kunne indregnes over. Denne legale ret er klassificeret som et immaterielt anlægsaktiv som følge af, at retten har en fremtidig nytteværdi for koncernen. Retten modsvarer pensionsforpligtelsen, som koncernen har over for tjenestemænd, som har været tilknyttet forsyningsaktiviteterne i ejerkommunerne.

Medfinansieringsprojekter

I henhold til Bekendtgørelse om spildevandsforsyningssselskabers medfinansiering af kommunale og private projekter vedrørende tag- og overfladevand kan selskabet medfinansiere projekter og i taksterne indregne omkostninger, som efter en konkret vurdering er nødvendige af hensyn til klimaprojekters håndtering af tag- og overfladevand herunder omkostninger til investering, drift og vedligeholdelse. Projektejer er ikke spildevandsvirksomhederne, men ved at forpligte sig til at finansiere projektet opnår spildevandsvirksomhederne en tilsvarende opkrævningsret hos forbrugerne.

Opkrævningsretten indregnes som Takstrettigheder i balancen under immaterielle anlægsaktiver, når der er indgået en aftale herom, og det vur-

Noter

deres sandsynligt, at projektet bliver gennemført. Der indregnes samtidigt en tilsvarende hensat forpligtelse (Andre hensættelser) svarende til den investeringssum, som spildevands-virksomhederne har forpligtet sig til at finansiere.

I takt med at projekterne afsluttes, opgøres den endelige forpligtelse for spildevandsvirksomhederne, og posten flyttes fra hensatte forpligtelser til gældsforpligtelser. Omkostningerne eller forpligtelsen består typisk af ydelserne på det lån, som projekter kan optage til at finansiere projekterne. Låneperioden kan maksimalt løbe over 25 år. Afdrag til projekter modregnes i forpligtelsen, og opkrævninger hos forbrugerne til dækning af investeringen modregnes i takstrettighederne. Afskrivningsperioden udgør 10 til 25 år.

De årlige driftsomkostninger og finansielle omkostninger vedrørende klimaprojektet, som spildevandsvirksomhederne finansierer, i relevante omkostningsposter i takt med, at de afholdes eller opkræves.

Takstrettigheder og Andre hensættelser nedskrives eller reguleres, hvis projekterne ikke gennemføres.

Kapacitetsrettigheder

Kapacitetsrettigheder omfatter ret til at aftage varme fra varmeproducenter i en given periode. Ved aftalens indgåelse sker der en forudbetaling for hele aftaleperioden. Kapacitetsrettig-

hederne afskrives lineært, svarende til den periode kontrakten gælder.

CO₂-kvoter

CO₂-kvoter, i form af udslipsrettigheder, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Udslipsrettigheder amortiseres i takt med den faktiske udledning af CO₂. I det omfang den faktiske udledning overstiger de tildelte og erhvervede CO₂-rettigheder, indregnes dagsværdien af de yderligere CO₂-rettigheder, som selskabet er forpligtet til at afregne, som en forpligtelse. Afskrivningsgrundlaget for udslipsrettigheder opgøres under hensyntagen til rettighedernes scrapværdi, hvis værdi afhænger af, om rettigheden forventes anvendt eller solgt. Scrapværdien for CO₂-rettigheder, der forventes anvendt, er 0 tkr.

Goodwill herunder brugsrettigheder

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Herunder fradrages eventuelle offentliggjorte omstruktureringshensættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært over forventet brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen ved anskaffelsen.

Koncernens goodwill relaterer sig til merværdi i købsprisen af vindmølle- og solcelleprojekter. Idet vindmøllernes og solcellernes forventede levetid er på 25 år samtidigt med, at selskaberne i forbindelse med etablering af vindmøllerne og solcellerne har erhvervet brugsrettigheden til den fysiske lokation for vindmøllerne og solcellerne i 25 år, afskrives goodwill over 25 år.

Erhvervede licenser

Erhvervede licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Forudbetalinger

Forudbetalinger indregnet under immaterielle anlægsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår vedrørende igangværende projekter i relation til varmeproduktionsanlæg mv. Straksbetalinger omklassificeres når anlæggene tages i brug.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver vedrørende serviceaktiviteten samt fjernkøling-, vind-, sol- og kraftvarmeværksaktiviteten

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede

brugstid, baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstid. Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering og fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Materielle anlægsaktiver vedrørende vand- og spildevandsaktiviteterne **Anskaffelsesværdi for aktiver erhvervet 31. december 2009 eller tidligere**

Materielle anlægsaktiver anskaffet før 1. januar 2010 er målt til standardpriser med fradrag af akkumulerede afskrivninger baseret på standardlevetider. Standardpriser og standardlevetider er udmeldt af Forsyningssekretariatet i forbindelse med opgørelsen af den reguleringsmæssige åbningsbalance.

Standardværdierne anført ovenfor vurderes at være udtryk for, at materielle anlægsaktiver er målt til dagsværdien af anlæggene, idet standardværdierne giver selskabet ret til at opkræve et

Forudbetalte anlæg omfatter andel af produktionsanlæg, der er modtaget forudbetaling for fra koncernens kunder i henhold til indgået leveringsaftale. Vat-tenfall A/S indgik i januar 2009 tillægs-

Noter

aftale B til aftale om levering af varme fra Amagerværkets Blok 1 (AMV1) med CTR. Tillægsaftalen omfatter forudbetaling vedrørende anlægsomkostninger til etablering af AMV1. Aftalen er overdraget til HOFOR Energiproduktion A/S i forbindelse med selskabets overtagelse af Amagerværket pr. 1. januar 2014.

Forudbetalte anlæg opstod som en reklassifikation fra produktionsanlæg af den del af anskaffelsessummen for AMV 1, som CTR allerede har afregnet.

Forudbetalte anlæg behandles regnskabsmæssigt som materielle anlægsaktiver vedrørende varmeaktiviteten, og afskrives lineært over 20 år. Forudbetalingen opstod som modpost til nævnte forudbetaling fra CTR. Forudbetalingen (inklusive betalte byggerenter) indtægtsføres lineært over kontraktperioden på 20 år. Forudbetalte anlæg vedrørende investeringen i blok 4 indtægtsføres lineært over kontraktperioden fra kommerciel idriftsættelse, hvilket svarer til 29 år.

Afskrivninger

De forventede brugstider for materielle anlægsaktiver er:

- Bygninger 10-75 år
- Produktionsanlæg og maskiner (netaktiver) 2-100 år
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-20 år
- Forudbetalte anlæg 20-29 år

Anskaffelser i regnskabsåret afskrives forholdsmæssigt efter det tidspunkt, hvor anskaffelsen er blevet taget i brug.

Der afskrives ikke på grunde og materielle anlægsaktiver under udførelse. Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre eksterne omkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Koncernen og modervirksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under virksomhedssammen slutninger.

Kapitalandele i kapitalinteresser

Kapitalandele i kapitalinteresser indregnet under finansielle anlægsaktiver, omfatter andele i vindmøllelaug og måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets udbytte samt værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Mellemregning med kunder (reguleringsmæssig underdækning)

Såfremt de hos kunderne opkrævede beløb, er mindre end omkostningerne ved vand, spildevand- og rensningsaktiviteten indregnes forskellen i balancen som et tilgodehavende idet omfang, underdækningen forventes opkrævet.

Andre tilgodehavender og deposita

Andre tilgodehavender og deposita måles til kostpris. Årets udbytte samt værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster. Regnskabsposten indeholder desuden forrentningsretten (forrentningsgrundlaget) i HOFOR Fjernvarme P/S.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer af værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver. I givet fald tages hensyn til særlig forsyningslovgivning mv. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. I HOFOR Energiproduktion A/S ses Amagerværkets tre blokke som en samlet aktivgruppe, og i HOFOR Vind A/S ses vindmølle- og solcelleparker i de to prisområder DK1 og DK2 som to separate aktivgrupper.

Det er alene indikationer på værdiforringelser, der relaterer sig til begivenheder indtrådt efter aktivernes anskaffelse, som udløser nedskrivningstest.

Omsætningsaktiver

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter

Noter

vejet gennemsnitmetoden. Er netto-realiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningens omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Underdækning/overdækning

Underdækning/overdækning i relation til varmeaktiviteten

Varmeaktiviteten er underlagt det særlige "hvile-i-sig-selv" princip i henhold til varmemforsyningsloven. Princippet medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som årets resultat efter varmemforsyningsloven i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræ-

ves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor som en regulering i nettoomsætningen. Den akkumulerede over- eller underdækning efter varmemforsyningslovens regler er udtryk for et mellemværende med forbrugeren og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

Underdækning/overdækning i relation til vand- og spildevandsaktiviteterne

Koncernens vand- og spildevandsaktiviteter er underlagt en indtægtsramme i henhold til Bekendtgørelse om økonomiske rammer for vandselskaber. Indtægtsrammen medfører en regnskabsmæssig over- eller underdækning, som er udtryk for forskellen mellem den for året beregnede indtægtsramme og de faktiske indtægter omfattet heraf. Hvis de samlede indtægter er større end den beregnede indtægtsramme, indregnes en forpligtelse (mellemregning med kunder - overdækning), tilsvarende indregnes et tilgodehavende (mellemregning med kunder - underdækning), hvis de samlede indtægter er lavere end den beregnede indtægtsramme, og hvis underdækningen forventes opkrævet. Den beregnede indtægtsramme opgøres som den udmeldte indtægtsramme med berettigede tillæg, der kan henføres til regnskabsåret.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles

på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte arbejde. Når salgsværdien på en entreprise ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktionerne efter selskabsskat,

der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pensionsforpligtelser, oprydningforpligtelser samt medfinansieringsforpligtelser mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og når det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser - bortset fra udskudt skat - måles til kapitalværdi.

Selskabsskat og udskudt skat

Modervirksomheden er, som partnerselskab, ikke et selvstændigt skatteobjekt. Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes

Noter

i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambe-
skatningsbidrag indregnes i balancen
som "Tilgodehavende selskabsskat"
eller "Skyldig selskabsskat". Udskudt
skat måles efter den balanceoriente-
rede gældsmetode af alle midlertidige
forskelle mellem regnskabsmæssig
og skattemæssig værdi af aktiver og
forpligtelser. Der indregnes dog ikke
udskudt skat af midlertidige forskelle
vedrørende ikke-skattemæssigt af-
skrivningsberettiget goodwill og kon-
torejendomme samt andre poster, hvor
midlertidige forskelle er opstået på
anskaffelsestidspunktet uden at have
effekt på resultat eller skattepligtig
indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse
af skatteværdien kan foretages efter
alternative beskatningsregler, måles
udskudt skat på grundlag af den plan-
lagte anvendelse af aktivet henholds-
vis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skat-
teværdien af fremførselsberettigede
skattemæssige underskud, indregnes
med den værdi, hvortil de forventes at
blive anvendt, enten ved udligning i skat
af fremtidig indtjening eller ved mod-
regning i udskudte skatteforpligtelser
inden for samme juridiske skatteenhed.
Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver
måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt
skat vedrørende foretagne elimine-

ringer af urealiserede koncerninterne
avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af
de skatteregler og skattesatser i de
respektive lande, der med balance
dagens lovgivning vil være gældende,
når den udskudte skat forventes ud-
løst som aktuel skat.

Ændring i udskudt skat som følge af
ændringer i skattesatser indregnes i
resultatopgørelsen, bortset fra poster,
der føres direkte på egenkapitalen.

Koncernen anvender undtagelsen i IAS
12 til at anerkende og oplyse om ud-
skudte skatteaktiver og -forpligtelser
relateret til Pillar 2 indkomstskatter.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indreg-
nes ved lånoptagelse til det modtag-
ne provenu efter fradrag af afholdte
transaktionsomkostninger. I efterføl-
gende perioder måles de finansielle
forpligtelser til amortiseret kostpris,
svarende til den kapitaliserede værdi
ved anvendelse af den effektive rente,
så forskellen mellem nettoprovenuet
og den nominelle værdi indregnes i
resultatopgørelsen over låneperioden.
Øvrige gældsforpligtelser, som omfat-
ter gæld til leverandører, tilknyttede
virksomheder samt anden gæld,
måles til amortiseret kostpris, hvilket
sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Forudbetalinger fra kunder

Forudbetalinger fra koncernens leve-
randører (varmedistributører) vedrører

modtaget forudbetaling i henhold til
indgået leveringsaftale. Der henvises
til omtalen af forudbetalte anlæg og
forudbetalinger under materielle an-
lægsaktiver.

Forudbetalinger fra koncernens leve-
randører vedrørende AMV1 er modtaget
forudbetaling i henhold til indgået leve-
ringsaftale. Forudbetalingen (inklusive
betalte byggerenter) indtægtsføres
lineært over kontraktperioden på 20 år.

Forudbetalinger fra koncernens leveran-
dører vedr. AMV4 indtægtsføres i takt
med, at der erhverves endelig ret til de
modtagne betalinger. Dette sker line-
ært fra AMV4's ibrugtagningstidspunkt
og indtil den korteste periode af enten
AMV4's levetid eller den indgåede aftale
om de foretagne betalinger.

Uafregnede forbrugsleverancer

Årets forventede omsætning fra energi-
salg mv. er beregnet på grundlag af
mængden af leveret energi mv. i for-
syningsområdet, historiske forbrugs-
data, nettab og de for året fastsatte
tariffer. Årets forventede omsætning
fra energisalg mv. sammenholdes med
den fakturerede mængde, og forskel-
len er årets ikke-fakturerede mængde.
Dette beløb reguleres i omsætningen
og medtages som enten et tilgodeha-
vende eller som en forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er
indregnet under forpligtelser, omfat-
ter modtagne betalinger vedrørende
indtægter i de efterfølgende år. Po-

sten omfatter modtagne betalinger
til finansiering af reinvesteringer og
modningsomkostninger i HOFOR
Energiproduktion A/S. Betalingerne
periodiseres over 5-29 år fra tids-
punktet for opstart af afskrivning
på de anlæg, som betalingerne har
finansieret. Perioden er fastsat på
basis af regulatoriske forhold på om-
rådet.

Posten omfatter desuden tilslut-
ningsafgifter/investeringsbidrag fra
aftaler, hvor HOFOR Fjernkøling A/S
har aftalt en leveringsperiode med
kunderne og har eneret på levering.
Bidragene periodiseres over 15 år.
Perioden er fastsat ud fra en gennem-
snitsbetragtning.

Periodeafgrænsningsposter er præsen-
teret under henholdsvis kort- og lang-
fristet gæld afhængig af tidspunktet,
hvornår der foretages indtægtsførsel.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncer-
nens pengestrømme fordelt på drifts-,
investerings- og finansieringsaktivite-
ter for året, årets forskydning i likvider
og koncernens likvider ved årets be-
gyndelse og slutning. Likviditetsvirk-
ningen af køb og salg af virksomheder
vises separat under pengestrømme
fra investeringsaktivitet.

I pengestrømsopgørelsen indregnes
pengestrømme vedrørende købte
virksomheder fra anskaffelsestids-
punktet, og pengestrømme vedrø-
rende solgte virksomheder indregnes
frem til salgstidspunktet.

Noter

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital, omkostninger forbundet hermed, optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til virksomhedsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Koncernens nettoomsætning er opdelt på nedenstående hovedaktiviteter:

Elaktiviteter (HOFOR Energiproduktion A/S og HOFOR Vind A/S med datterselskaber)

Fjernvarmeaktiviteter (HOFOR Fjernvarme P/S samt HOFOR Energiproduktion A/S)
Fjernkølingsaktiviteter (HOFOR

Fjernkøling A/S med datterselskab)

Gasaktiviteter (HOFOR Bygas P/S)

Vandaktiviteter (Dattervirksomhederne ejet af HOFOR Vand Holding A/S bortset fra HOFOR A/S)

Spildevandsaktiviteter (Dattervirksomhederne ejet af HOFOR Spildevand Holding A/S bortset fra BIOFOS Holding A/S)

Rensningsaktiviteter (Dattervirksomheder ejet af BIOFOS Holding A/S)

Øvrige aktiviteter (HOFOR A/S, HOFOR Forsyning Holding P/S, HOFOR Holding A/S, HOFOR CC Holding A/S, HOFOR Vand Holding A/S, HOFOR Spildevand Holding A/S og BIOFOS Holding A/S)

Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. Segmentindtægter omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment. Intern samhandel finder sted på markedsvilkår.



PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Henrik Plougmann Olsen

HOFOR FORSYNING HOLDING P/S CVR: 26853605

Direktion

Serienummer: 4e4f4339-b8a0-4ca3-86c7-07b4d4ae8356

IP: 188.177.xxx.xxx

2026-04-08 18:58:17 UTC



Per Timmermann

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: e429259c-2569-4ae3-923c-101fcadf0868

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-04-09 08:11:40 UTC



Mohammad El-Jindawi

Revisor

Serienummer: f0c377c2-5b4d-45a7-8e42-224df38ea163

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-04-11 20:58:19 UTC



Niels Efterstigaard Bjerrum

Bestyrelse

Serienummer: d894f499-4435-42c9-a116-30fedf9e3311

IP: 77.241.xxx.xxx

2026-04-12 06:29:54 UTC



Andreas Boisen

Bestyrelse

Serienummer: 5f3648ac-6ac9-4e9e-ae00-6c0deac0c635

IP: 89.23.xxx.xxx

2026-04-12 06:43:38 UTC



Susanne Juhl

Bestyrelse

Serienummer: 5752b906-bd4d-49a3-8521-71ecd79fe6e9

IP: 188.120.xxx.xxx

2026-04-12 11:00:25 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Dorte Nordahl Friis

Bestyrelse

Serienummer: 53302597-4227-4aa9-bb91-912d5340c6c6

IP: 195.41.xxx.xxx

2026-04-12 14:13:16 UTC



Karl Vogt-Nielsen

Bestyrelse

Serienummer: aed571a3-d38a-4c0f-8629-25c75018e195

IP: 185.15.xxx.xxx

2026-04-12 18:58:15 UTC



Admir Omeragic

Bestyrelse

Serienummer: 9550a38d-57b6-4d3d-8abd-8e0436a601ff

IP: 195.41.xxx.xxx

2026-04-13 05:53:20 UTC



Karina Vestergård Madsen

Bestyrelse

Serienummer: f704a48e-2068-4928-ad85-04882246933d

IP: 193.169.xxx.xxx

2026-04-16 12:20:39 UTC



Hanne Nørgaard Hansen

Dirigent



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.