



Til Sundheds- og Omsorgsudvalget

Notat til aflæggerbord den 6. oktober 2026

Status på ressortændring

Med dette notat orienteres Sundheds- og Omsorgsudvalget (SUND) om fremdriften i ressortændringen mellem Socialforvaltningen (SOF) og Sundheds- og Omsorgsforvaltningen (SUF).

Udvalget blev senest orienteret om fremdrift i ressortændringen på udvalgs mødet den 17. september 2026.

I programmet for SOF-SUF ressortændring forberedes nu den egentlige faglige og organisatoriske integration, som træder i kraft pr. 3. maj 2027.

Hovedaktiviteter siden sidst

Der er blandt andet blevet arbejdet med:

- *Ny ledelsesstruktur og medarbejderfordeling:* Som beskrevet i sidste status er der besluttet en ny ledelsesstruktur på både visitationsområdet og hjemme- og sygeplejeområdet, herunder også fordeling af ledere. Med udgangen af oktober måned besluttet fordelingen af medarbejdere i den nye organisering. Det involverer høring af alle medarbejdere samt en serie af dialoger med enkelte og grupper af medarbejdere. Der er bl.a. blevet afholdt et 12:12 ledelsesseminar med fokus på etablering af de nye ledergrupper samt et stormøde for de tillidsvalgte medarbejdere (FTR, TR og AMR) med fokus på overgangsperioden mod den endelige ikrafttrædelse.
- *'Frozen zone' frem til maj 2027:* Der er aktuelt mange forandringer og opgaver frem mod 3. maj 2027 på grund af udmøntning af ny driftsorganisering og implementering af pleje- og omsorgsforløb – to betydelige forandringsopgaver, som det er helt nødvendigt at få implementeret. Derfor er der ikke tilstrækkeligt med ressourcer til at kunne indfri forventningerne til nogle af de andre samtidige projekter og indsatser i hjemmepleje og visitation. Direktionen har derfor med input fra hjemmeplejeledere og visitationsledere besluttet at nedskalere og pausere en række indsatser frem til maj 2027. Dertil er organisationen opfordret til at være tilbageholdende med at igangsætte yderligere nye projekter på hjemmepleje- og visitationsområdet. Det skal bemær-

Edoc-sagsnummer
2026-0155188

F2 sagsnummer
2026 - 9691

Sagsbehandler
Anne Lambert Vestergaard

kes, at projektet med fast kontaktperson i hjemmeplejen, vedtaget ifm. Budget 2027, gennemføres som planlagt.

- *Ensretning af praksis og procedurer*

I takt med, at ressortsammenlægningen tager form, bliver det tydeligt, at der er forskelle i praksis og procedurer på tværs af de tidligere SOF-enheder og de 'gamle' SUF-enheder. Det gælder bl.a. ift. klagesagsbehandling, sagsbehandlingstider og økonomistyring. Forvaltningen er i gang med at få et overblik over forskellene med henblik på at få ensrettet på tværs. Helt konkret har der på økonomistyringsområdet fx været behov for at gennemgå procedurer ift. controlling, så alle enheder følger de eksisterende procedurer i SUF. Der er derudover igangsat et arbejde med en ny styringsmodel på økonomiområdet for hjemmeplejen. Hensigten er, at der fremadrettet arbejdes efter standardiserede processer på tværs af områderne.

- *De fysiske rammer:* I forbindelse med Budget 2027 blev budgetforslag vedr. kapacitetsudfordringer og helhedsplan for hjemmeplejen og myndighed vedtaget. Med dette forslag håndteres den akutte kapacitetsudfordring for hjemme- og sygeplejen, som følge af den demografiske udvikling, de kommende 2-3 år. Der er samtidig afsat midler til en screeningsbevilling, som skal danne grundlag for udarbejdelsen af en samlet helhedsplan for de fysiske rammer for hjemmepleje og visitation. Helhedsplanen forventes forelagt i forbindelse med overførselssagen. Parallelt med udarbejdelse af forslag til fremtidige løsninger i helhedsplanen arbejder forvaltningen på at klargøre de fysiske rammer, der fra maj 2027 skal danne rammen for en samlet syge- og hjemmepleje samt visitation.

Vedr. forventet merforbrug ifm. ressortændringen mellem SOF og SUF

Baseret på forvaltningens arbejde med anden regnskabsprognose for 2026, forventes der et merforbrug på de områder, som er overgået fra SOF til SUF ifm. ressortaftalen, på 9,1 mio. kr. Afvigelsen indgår i forvaltningens samlede prognose, som er forelagt udvalget på mødet den 25. september 2026. Med aftalen for Budget 2027, har forvaltningen fået bevilliget 8,3 mio. kr. i 2027 og 2,1 mio. kr. i 2028 til håndtering af de forventede merudgifter.

Vedr. status til ØKF

ØKF har igangsat en fælles opfølgning på indfrielsen af målbilledet for 'Aftale om ændring af ressortfordeling' i Københavns Kommune. Opfølgningen skal indgå i en samlet sag til ØU den 8. december 2026. ØKF har anmodet om en status for hvert ressortspor. For SOF-SUF ressortændringen – 'Samlet syge- og hjemmepleje samt visitation' – er det

aftalt med ØKF, at der alene skal udarbejdes et kort statusnotat, idet ressortændringen først trådte i kraft den 1. juni 2026. Den endelige opfølgning på målbillede og succeskriterier gennemføres i 2027, når den faglige og organisatoriske integration er længere fremme. Forvaltningen har udarbejdet vedlagte statusnotat til ØKF.

Bilag 1: Status til ØKF vedr. SOF-SUF ressortændring