



Til Strukturudvalget

04-10-2012

Notat om afholdelse af BR seminarer

Strukturudvalget drøftede på mødet den 27. september 2012 muligheden for en bredere involvering af Borgerrepræsentationen end det sker i dag.

Sagsnr.
2012-143286

Dokumentnr.
2012-786231

Sagsbehandler
Morten Spangenberg

Der var således et ønske om, at Borgerrepræsentationen får en større rolle i drøftelserne af de tværgående planer.

Formålet med en tidlig inddragelse af Borgerrepræsentationen er at skabe politisk ejerskab til de tværgående planer og strategier.

Udvalget ønskede således, at mulighederne for afholdelsen af BR seminarer blev undersøgt. Relevante emner for BR seminarer kunne være kommuneplan, budget og andre større tværgående planer og strategier.

Styrelseslovens muligheder for afholdelse af BR seminarer

Det følger af styrelseslovens § 9a, at Borgerrepræsentationen kan træffe beslutning om afholdelse af seminarer for Borgerrepræsentationens medlemmer vedrørende kommunens årsbudget eller andre kommunale anliggender af overordnet betydning.

Beslutning om afholdelse af seminaret skal så vidt muligt træffes i forbindelse med fastlæggelsen af mødeplanen.

Beslutning om afholdelse af seminar efter § 9a indebærer, at der er mødepligt, og at deltagelse giver ret til erstatning for dokumenteret tabt arbejdsfortjeneste. Seminarerne er ikke offentlige.

På seminarerne kan der ikke træffes beslutninger.

**Borgerrepræsentation--
ens Sekretariat**

Rådhuset, 2. sal, 10
1599 København V

Telefon
3366 2206

Mobil
2612 2206

E-mail
mos@okf.kk.dk

EAN nummer
5798009800275

<http://www.kk.dk>

Visionsseminar – seminar om planstrategi

Ved begyndelsen af hver ny samling påbegyndes arbejdet med udarbejdelsen af Kommuneplanstrategi.

Det foreslås, at der forud for iværksættelsen af arbejdet med Kommuneplanstrategien i 2014 afholdes et visionsseminar med overskriften *København 2025 – udfordringer og visioner*.

Det foreslås, at programmet består af en blanding af plenumforedrag samt arbejde i en række tematiske workshops.

Seminaret kan eksempelvis tage udgangspunkt i rammesætningen omkring en overordnet strategi med afsæt i Københavner-fortællingen med det strategiske fokus på livskvalitet og vækst, og 2025-planen med de langsigtede økonomiske og demografiske sigtelinjer.

Herved vil der også være en tæt sammenhæng til budget og kommuneplan 2011.

Formålet med seminaret er at give 'nye' såvel som 'gamle' medlemmer af Borgerrepræsentationen et overblik over større emner, der har været til behandling i den nuværende samling og som den nye samling skal arbejde videre med.

Formålet med seminaret er således at skabe en fælles platform at arbejde ud fra i udvalgene.

Planstrategien vil således være en politisk ramme, som danner grundlag for det daglige arbejde i dels udvalg og dels forvaltningerne, hvor den viser ledere og medarbejdere, hvad de skal prioritere.

Visionsseminaret vil samtidig være startskuddet for arbejdet med udarbejdelsen af Kommuneplanstrategien.

Se bilag 4.1 for udkast til procesplan for udarbejdelse af planstrategien.

Seminar om budget

Det foreslås, at der afholdes et budgetseminar for Borgerrepræsentationen medio august inden Borgerrepræsentationens 1. behandling af budgettet.

Formålet med budgetseminaret er at gennemgå rammerne og forudsætningerne for budgettet.

Emnerne for budgetseminaret kunne således være de overordnede økonomiske rammer for budgetlægningen, økonomisk status, anlægsrammer og råderumsmuligheder.

Seminaret skal tjene som optakt til Borgerrepræsentationens 1. behandling af budgettet for det pågældende år.



Overordnede formål med politisk styring efter effekter

- **Politisk tyngde:** målformulering og retning (fra input til effekt)
- **Administrativ tyngde:** eksekvering og implementering af politiske beslutninger
- Politikerne sikres mulighed for et fokus på politikskabelse ved at uvedkommende sager "forsvinder"
 - Styring efter overordnede tværgående effektmål (rammestyring i stedet for detailstyring)
 - Delegation af beslutningskompetence
 - Kultur i relationen mellem politikere og embedsværk
- Politisk styring efter tværgående mål og effekter: Sammenhæng mellem politisk-strategisk styring og kernerdriften
 - Afklaring af hvilke kriterier der skal ligge til grund for at løfte den indledende politiske drøftelse af tværgående strategier op i BR, fx politisk efterspørgsel og langsigtet sigte
 - Fokus på at sikre politisk retning og rammer for kernerdriften (de ca. 98% af kommunens samlede budget)

Politisk styring efter tværgående mål og effekter: Sammenhæng mellem politisk-strategisk styring og kernedriften [Udkast]



Tre niveauer for effektstyring:

- Overordnet strategi (BR)
 - Faglig kvalitet og strategi (fagudvalg)
 - Aktiviteter i praksis (kernedriften)
- ↓
- Effekt til borgere og brugere

8. Løbende afrapportering i **fagudvalg** og **BR** på effektmålene – målindfrielsen kan danne baggrund for fremadrettede budgetmæssige drøftelser – **Formål:** Politisk prioritering og bruge pengene hvor der er størst effekt

7. Effektmålene indgår som en del af den daglige drift på **institutionsniveau** som en del af den almindelige rapportering. **Formål:** Indsatserne skal give mening lokalt og derfor være en del af en simpel løbende opfølgning og tillidsbaserede dialog

6. **BR** beslutter samlet effektmål for indsatsen inklusiv plan for opfølgning og budget m.v. – **Formål:** Rettidig inddragelse af BR – politisk drøftelse og tværfagligt blik på udfordringer

5. **ØU** drøfter som det tværgående udvalg de tværgående sammenhænge i effektmåle og de faglige indsatser- **Formål:** Tværgående blik og helhedssyn på indsatserne

1. Samlet politisk drøftelse i **BR** af udfordringer og overordnede målsætninger (fx mål fra kbhfortælling: middellevetid, ledighed, andel der får ungdomsuddannelse, BNP, co2) – **Formål:** Rettidig inddragelse af BR – tværfagligt blik på udfordringer

2. På opdrag fra forvaltningerne identificerer relevante institutioner hvor i kernedriften de relevante resultatmål understøttes – **Formål:** hvad virker i den daglige drift, hvordan understøttes kvalitet og bedre ledelsesrum bedst muligt fremadrettet og hvor kan der politisk justeres på rammerne for kernedriften?

3. Forvaltningerne samler institutionernes input og operationaliserer relevante indsatser som påvirker de enkelte overordnede mål, fx BUF både på ungdomsudd, middellevetid, ledighed etc. – **Formål:** Solid faglig forankring og forberedelse af politisk drøftelse i udvalget

4. **Fagudvalgene** drøfter forvaltningens input til de specifikke faglige indsatser som påvirker de enkelte overordnede mål. **Formål:** Sikre retning og politisk ejerskab