



KØBENHAVNS KOMMUNE

Børne- og Ungdomsforvaltningen

Ledelsesinformation og Implementering

NOTAT

08-06-2012

Sagsnr.
2012-21743

Dokumentnr.
2012-407229

Bilag 1: Forslag fra oprydningsgrupperne, der gennemføres

Nedenstående oversigt fremstiller de 68 forslag fra oprydningsarbejdsgrupperne, der er gennemført, der gennemføres eller som gennemføres med justeringer.

Af oversigten fremgår forslagens nummer, titel, arbejdsgruppens beskrivelse af deres forslag, forvaltningens implementeringsforslag, hvornår forslaget forventes gennemført samt evt. politiske beslutninger, der berører forslaget.

Forslagene er opdelt i følgende kategorier:

Dagtilbud: Forslag nr. 1-23

Skole: Forslag nr. 24-33

Sundhedspleje: Forslag nr. 34-39

Tværgående: Forslag nr. 40-68

Implementeringsfaserne er følgende:

Fase 1: implementeret med udgangen af 2012 (41 forslag)

Fase 2: implementeret med udgangen af 2013 (17 forslag)

Fase 3: implementeret med udgangen af 2014 (6 forslag)

Dertil kommer de forslag, der allerede er gennemført (4 forslag).

For forslagene gælder, at de ikke har økonomiske konsekvenser eller at forslaget allerede er finansieret i andet regi.

DAGTILBUD

1	Energimålinger (miljøledelse)	Central model for energiaflæsninger på daginstitutioner.	Forslaget er gennemført. Central model er udarbejdet og implementeret.	Gennemført	Forslaget har administrativ/teknisk karakter og berører ikke politiske beslutninger
2	Forslaget er, at der arbejdes videre med at indføre velfærdsledelse. Velfærdsledelse med høj social kapital vil ifølge LFS betyde høj trivsel og arbejdsglæde. Dette vil igen føre til, at bl.a. fraværet og personaleomsætningen bliver lav og at det vil være lettere at rekruttere den rette arbejdskraft. Udover at være en positiv personalepolitisk gevinst, så er velfærdsledelse med social kapital ifølge LFS også en økonomisk bundlinje gevinst.	Forslaget gennemføres. I BUF arbejdes der på flere fronter med velfærdsledelse. I 2012 er det planlagt at revitalisere forvaltningens ledelsesgrundlag, og i denne forbindelse kan velfærdsledelse indgå i dialogen. I 2013 gennemføres ny trivselsundersøgelse, hvor social kapital igen er et tema. Endelig har BUF og Videnscenter for Velfærdsledelse (Finansministeriet, KL, Danske Regioner) etableret et projekt der indtil videre har afdækket nøglefaktorer i relationen mellem pædagogiske ledere og medarbejdere. Projektet vil allerede i 2012 udvikle nye værktøjer til velfærdsledelse.	Fase 3	Ingen på nuværende tidspunkt	
3	Nogle børnehaver bruger megen tid på at opsøge viden om hvilke børn, der er tilbudt plads i KKFO eller fritidshjem. Der ønskes en individuel model, hvor institutioner med behov, kan få besked, når et barn får tilbudt fritidshjemsplads.	Forslaget er gennemført. Børnehaver med særligt behov for orientering omkring enkelte børns fritidsanvisning kan indgå konkret aftale med pladsanvisningen om orientering. Forvaltningen har desuden undersøgt hvorvidt det er muligt for klyngeledere at få adgang til oplysningerne via KMD, men dette kan ikke løses teknisk i en model, hvor klyngelederne vil få de	Fase 1	Forslaget har administrativ/teknisk karakter og berører ikke politiske beslutninger	

			rigtige oplysninger.			
4	Elektroniske forældrebetaling til slister til klyngerne	Det vil lette arbejdsgangen i klyngerne, hvis forældrebetalingsslisterne fremsendes elektronisk til klyngelederen. Listerne skal være opdelt pr. enhed, så de let kan viderefremidles.	Forslaget gennemføres. Forældrebetaling reviderer procedurer for fremsendelse af listerne og sender til enhedernes fællespostkasse, som klyngelederen har adgang til.	Fase 1	Forslaget har administrativ/teknisk karakter og berører ikke politiske beslutninger	
5	Afklaring af netværkskoordinators opgave og rolle	Klarheder om opgaver og rolle for at skabe ensartede arbejdsgange for netværkscoordinatorer.	Forslaget gennemføres. 2011 har været et konsolideringsår for netværkene, hvor kontrakter skulle falde på plads. Der er nedsat en arbejdsgruppe til at udarbejde en hvidbog for netværk, som bl.a. vil indeholde en forventningsafstemning mellem forvaltning og netværkscoordinatorerne. Dette forslag indgår i gruppens arbejde.	Fase 1	Forslaget har administrativ/teknisk karakter og berører ikke politiske beslutninger	
6	Pladsanvisning v/garanti (f.eks. KKFO'er)	Revidering af forældrebreve til KKFO, der hvor KKFO'en er det eneste fritidstilbud tilknyttet skolen	Forslaget gennemføres. Den centrale pladsanvisning gennemgår procedurer og forældrebreve i samarbejde med de skoler hvor KKFO er det eneste fritidstilbud.	Fase 1	Forslaget har administrativ/teknisk karakter og berører ikke politiske beslutninger	
7	Opdatering af Hvidbogen til klynger	Hvidbogen (version 1) skal revideres, opdateres og gennemgås med en tættestam med det sigte at afbureaukratisere og samtidig frisætte klyngerne gennem oplysende, meningsfulde værktøjer og tillidsbaseret ledelse.	Forslaget gennemføres. Der er igangsat en proces for revidering og opdatering af hvidbogen. LFS' ledersektion deltager i arbejdet. Det vurderes dog, at gennemgangen alene ikke kan sikre de ønskede effekter, idet hvidbogen udelukkende er et redskab til at kommunikere gældende regler og procedurer ud til klynger og enheder. Afbureaukratisering, effektivisering m.v. kræver ændring af regler, procedurer o.l. Det	Fase 1	Forslaget har administrativ/teknisk karakter og berører ikke politiske beslutninger	

			anbefales at der fortsat arbejdes med Hvidbogen som et dynamisk redskab, der opdateres løbende efter behov. I opdatering bør medarbejderperspektivet indgå.		
8	Undervisning af ledere i løn og personale forhold	Mange ledere føler sig ikke klædt ordentligt på i forhold til bl.a. ledelsesopgaver omkring overenskomst. Det er forslaget, at der etableres årlige undervisningsdage, hvor relevante overenskomster og personalepolitikker gennemgås.	Forslaget gennemføres. Forvaltningen vil prioritere undervisningsindsatsen ved i højere grad at deltage i ledermøde. I dialog med sparringsgruppen for oprydningsarbejdet skal der endvidere ses på, hvordan ledernes kompetencer på dette område kan styrkes, og på hvilken måde forvaltningens krav til lederne i denne sammenhæng kan tydeliggøres.	Fase 2	Forslaget har administrativ/teknisk karakter og berører ikke politiske beslutninger
9	Vagtplan og rulleplaner	Forbedring af systemerne, der i dag er for uflexible for fx delvise udflyttere.	Forslaget gennemføres. Københavns Kommune har i november 2011, indgået aftale med KMD om levering af nyt vagtplanssystem, og implementering af dette er påbegyndt januar 2012. Det forventes endelig udrullet oktober 2014. Det nye system skal sikre brugervenlig registrering således, at der i højere grad sikres korrekte indtastninger.	Fase 3	BR beslutning af 20. maj 2010 vedr. optagelse af lån til nyt vagtplanssystem
10	Personalesager	Der er behov for en gennemgang af procedurerne for afskedigelser. Der skal ses på arbejdspladsperspektivet mhp. at sikre et godt arbejdsmiljø for tilbageværende medarbejdere.	Forslaget er gennemført. Der findes på nuværende tidspunkt en enkelt vejledning for personalereduktioner. Ved udarbejdelsen af vejledningen er arbejdspladsperspektivet behandlet i et selvstændigt afsnit i vejledningen, som omhandler kollegial omsorg. Ved fremtidige vejledninger vil forvaltningen ligeledes have fokus på at inddrage dette perspektiv.	Gennemført	Forslaget har administrativ/teknisk karakter og berører ikke politiske beslutninger
11	Hjemmesider og intranet dagtilbud	Der skal beskrives en minimumstandard for institutionernes hjemmesider med en fælles opdatering af de kommunalt fælles informationspunkter. Forslaget indeholder endvidere et ønske om udvikling af intranet for dagtilbud.	Forslaget gennemføres. Den nyoprettede pasnings- og fritidsportal dækker dele af forslaget. For at højne og sikre kvaliteten af informationer på institutionernes hjemmesider, nedsættes en repræsentativ arbejdsgruppe, der udarbejder anbefalinger til indhold på	Fase 1	Forslaget har administrativ/teknisk karakter og berører ikke politiske beslutninger. Projektet 'Digitale

			institutionernes hjemmesider. Der undersøges, i hvilket omfang det er muligt, at udvikle en løsning hvor der fra centralt hold, kan deles nyheder og informationer direkte på institutionernes hjemmesider. Udover nyheder og fælles informationer kunne det også dække fælles overenskomsts- og lovmæssig information. Derudover iværksættes et projekt 'Digitale initiativer til daginstitutioner'. Projektets formål er at afprøve forskellige digitaliseringsløsninger via en række pilotprojekter i daginstitutioner.		initiativer til daginstitutioner præsenteres i særskilt notat på aflæggerbordet d. 13. juni 2012.
12	Hurtigere og lettere autorisation til KMD Institution	Selvejende institutioner oplever spildtid i forbindelse med at opnå autorisation til KMD Institution. Forslaget er, at autorisationen skal kunne opnås hurtigere og lettere.	Forslaget gennemføres. Forvaltningen undersøger hvorvidt og hvor meget, der opleves forsinkelser på oprettelse af autorisation til KMD Institution for selvejende institutioner med henblik på, at gøre autorisationen hurtig og brugervenlig. Undersøgelsen foretages med inddragelse af interessenter fra de selvejende institutioner, systemejeren og KS.	Fase 1	Forslaget har administrativ/teknisk karakter og berører ikke politiske beslutninger
13	Forvaltningens samarbejde med paraplyorganisationerne for de selvejende institutioner om bl.a. økonomi	Paraplyerne får i dag leveret bevilling og økonomistyringsværktøjerne via en server, hvor de henter materialet via internettet. Der skal være en større grad af digitalisering i samarbejdet mellem forvaltning og paraplyorganisationerne for de selvejende institutioner bl.a. i forhold til regnskabsrapportering.	Forslaget gennemføres. Der pågår et projekt, der har til formål at standardisere dataudveksling mellem forvaltningen og de selvejende institutioner via paraplyorganisationerne. Disse data vil sikre sammenlignelige regnskabstal løbende samt muliggøre digital regnskabsrapportering. Der arbejdes ligeledes på at dataudveksle fraværdata. Samarbejdet med Menighedernes Daginstitutioner om forsøg med Min Lederside for selvejende institutioner er endvidere med til at understøtte og udvikle forvaltningens samarbejde med de selvejende institutioner og deres paraplyorganisationer. Der vil fremadrettet også være fokus på inddragelse	Fase 2	Projektet er en del af BUFs digitaliserings projekt, København i Vækst, der er vedtaget som en del af budgetforlig 2011

14	Eksterne leverandører – KMD	<p>1. Institutionerne efterlyser klarhed om priser på KMDs ekstraordinære tillægsydelse, fx oprettelse af personale, ifb. med LPA-portalen.</p> <p>2. Der ønskes generelt overblik over indkøbsaftaler, fx mad, legetøj mv., for at sikre institutionerne køber bedst og billigst, samt overholder indkøbsaftalerne.</p>	af lederne af de selvejende institutioner i forhold til Min Lederside.	Fase 2	Forslaget har administrativ/teknisk karakter og berører ikke politiske beslutninger
15	Min lederside	Vejledning til ledersiden skal suppleres med den praksis, som lederne har udviklet i deres hverdag. Der skal være mulighed for differentieret adgang for Pædagogisk leder og Klyngeleder.	<p>Forslaget gennemføres.1. Systemer udarbejdes en prisoversigt over ekstraordinære tillægsydelse og informerer relevante personer via Ugepakken.</p> <p>2. Der arbejdes på nuværende tidspunkt på to tiltag, der har til formål at skabe klarhed om indkøbsaftaler indgået af Københavns Kommune. Det første tiltag omhandler en revidering af det elektroniske opslagsværk Rakat, hvor kommunens indkøbsaftaler registreres og beskrives. Der arbejdes i denne forbindelse også på en mere brugervenlig indgang med det formål, at øge overblikket over indkøbsaftaler og leverandører. Det andet tiltag er udvikling af en netbutik, hvor institutionerne har mulighed for at tilgå indkøbsaftaler, samt købe varer direkte via internettet.</p> <p>Forslaget gennemføres. Ledersiden er fortsat under udvikling og vil være det i 2013 også. Forvaltningen ajourfører vejledningen løbende så den hele tiden er synkron med centrale leders anvendelse af Min Lederside. Brugergruppen inddrages til at kvalificere vejledningen og første møde med brugergruppen er afholdt i april. Hvad angår statistik på sygefravær og personaleomsætning, så er det allerede muligt at differentiere adgangen, såfremt klyngelederen ønsker dette.</p>	Fase 2	Forslaget har administrativ/teknisk karakter og berører ikke politiske beslutninger

16	Adgang til internet og drev	Der er behov for en IT løsning for hele personalegruppen på institutionerne, hvor alle kan komme på internettet, samt have adgang til et fælles institutionsdrev som f.eks. J-drevet.	Forslaget gennemføres. Betaling for dele- pc'ere vil være en udgift for den enkelte institution. HSU har drøftet et oplæg fra forvaltningen i efteråret 2011. Indgår som element dels i det store it-plattformsskifte for alle medarbejder i KK, dels i pilottest af digitale initiativer i daginstitutioner.	Fase 2	Forslaget har administrativ/teknisk karakter og berører ikke politiske beslutninger
17	Orden i Butikken- øget adgang	De selvejende institutioner kan se få data i Orden i Butikken og ønsker at få et øget datagrundlag.	Forslaget gennemføres. Der pågår et projekt, der har til formål at standardisere dataudveksling mellem forvaltningen og de selvejende institutioner, og som vil give mulighed for at de selvejende institutioner kan modtage relevant ledelsesinformationsdata via "Min Lederside for selveje".	Fase 3	Forslaget har administrativ/teknisk karakter og berører ikke politiske beslutninger
18	Miljøcertificering	Fastholde den centrale administration af BUF's nye system for miljøcertificering	I budget 2011 og frem har BUU besluttet at stoppe miljøcertificering i BUF. Forvaltningen yder fortsat support til institutioner mht. overholdelse af diverse miljøkrav (brandøveiser, faremærket kemi, affaldssortering, energiregistrering mv.) så længe forvaltningen er miljøcertificeret.	Fase 1	BR har den 8. marts 2012 godkendt indstilling fra ØU om afskaffelse af krav til institutioner, herunder at miljøcertificering indarbejdes i budgetforslaget med henblik på evt. ophævelse.
19	Børnemiljøvurderinger	Enklere regler og harmonisering af regler om børne-miljøvurdering. Det giver børn et reelt retskrav vedr. sundt, sikkert og udviklende børne-miljø, hvis børnemiljøvurderinger erstattes af arbejds-miljølov, der udvides til at omfatte børn.	Forslaget gennemføres med justeringer. Af hensyn til sikringen af børneperspektivet bevares børnemiljøvurderinger i den nuværende form. Men forvaltningen vil i samarbejde med en arbejdsgruppe bestående af praktiskere udarbejde en skabelon, der forenkler og gør arbejdet med børnemiljøvurderingerne lettere tilgængeligt for institutionerne. Der udvikles en	Fase 2	Lov om dagtilbud

20	Reduktion af metodekrav til frontmedarbejdere i dagtilbud	<p>Pædagogiske frontmedarbejdere oplever et voksende arbejde med differentierede form- og metodekrav. Det er ønsket at frontmedarbejderen, ud fra en faglig vurdering kan prioritere blandt projekter, vælge metodik og anvende højst én evaluerings- /dokumentationsform, som er målrettet den unikke opgavevaretagelse. Der opfordres til en koordinering på tværs af forvaltninger i samarbejde med div. eksterne enheder, så der kan reduceres i form- og metodekravene.</p>	<p>skabelon til hhv. 0-5-års- og 6-9-års-området.</p> <p>Der gennemføres en kortlægning af hvilke metode- og proceskrav, der findes til det pædagogiske personale i institutionerne. Kortlægningen skal også medtage krav fra andre forvaltninger. Kortlægningen skal gennemføres sådan at institutionerne ikke pålægges ekstra registreringsarbejde.</p> <p>Ud fra kortlægningens resultater skal det besluttes om der med fordel kan reduceres i kravene.</p>	Fase 2	Forslaget har administrativ/teknisk karakter og berører ikke politiske beslutninger
21	Dokumentationskrav om "Nej Tak" til sprogvurdering	<p>Institutionerne har tidligere skulle registrere, hvis forældrene sagde "Nej tak" til tilbuddet om en sprogvurdering. Denne registrering foreslås afskaffet.</p>	<p>Forslaget er gennemført. Dokumentationskravet bortfaldt da Dagtilbudsloven blev ændret i 2010, og sprogvurdering af børn med formodet behov ikke længere var et tilbud forældrene kunne sige "nej tak" til.</p>	Gennemført	Lov om dagtilbud
22	Lempelse af baderegler	<p>Det er foreslået at lempe kravene til institutionspersonalets deltagelse i livredderkurser, for at spare på ressourcerne til vikar- og kursusudgifter</p>	<p>Forslaget gennemføres i justeret form. Børns sikkerhed prioriteres meget højt og badereglerne kan derfor ikke lempes. Til gengæld vil institutionernes kursusudgifter blive finansieret af BUF Akademi.</p>	Fase 1	Forslaget har administrativ/teknisk karakter og berører ikke politiske beslutninger
23	Økologimåling	<p>Det skal være lettere at foretage økologimålinger på fødevarer</p>	<p>Forslaget gennemføres. Den årlige økologimåling udfases for de institutioner, der køber ind efter indkøbsaftalerne (krav til de kommunale institutioner), efterhånden som det bliver muligt at trække de relevante data direkte fra leverandørerne i løbet af 2013. Der vil evt. blive en årlig opfølgning på den lille andel af fødevarer, der købes udenfor indkøbsaftalerne.</p>	Fase 2	BR-beslutning om 'Mijjømestropolen' 29. november 2007