



Bilag 8 – Model for organisering og kontraktindgåelse i forbindelse med et dansk værtskab for Tour de France med Grand Départ i København.

Økonomiforvaltningen indstiller, at samarbejdet mellem de deltagende kommuner og staten organiseres i et konsortium i form af et interessentskab (I/S) og i øvrigt som en udførermodel, hvor Erhvervs- og Vækstministeriet (EVM) og/eller Københavns Kommune (KK) er direkte kontraktpart med A.S.O., og opgaven udføres af konsortiet.

Konsortium

En stor sportsbegivenhed som Grand Depart i Danmark vil kræve en robust organisation med en klar beskrivelse af ansvar for gennemførelse og økonomiske forpligtelser i forbindelse med touren samt koordinering af sideaktiviteter gennemført på lokal/regionalt initiativ.

Der er tale om et komplekst projekt, dels i forhold til processen med bud, forberedelse og afvikling, dels i forhold til det økonomiske omfang samt antallet og karakteren af aktørerne.

Organiseringen skal:

- Sikre smidighed i forhold til at kunne træffe hurtige beslutninger, men på den anden side må organiseringen ikke medføre, at de politiske beslutningstagere mister mulighed for overordnet styring.
- Sikre transparens for alle bidragsydere.
- Sikre mulighed for inddragelse af andre aktører (ikke-bidragsydere), gerne i formelle fora.
- Sikre (styringsmekanismer eller governancestruktur) indflydelse til alle bidragsydere, men også afspejle forskelle i bidrag.
- Sikre bidragsyderne mulighed for løbende, samlet overblik over den fælles økonomi sammenholdt med budget.
- Sikre klare aftaler mellem bidragsyderne om fordeling af et evt. merforbrug.
- Sikre troværdighed til en organisering, der indebærer hæftelse for interessenterne.

For at sikre ovenstående koordinering mellem aktørerne, videndeling, styring, mulighed for at påtage fælles forpligtelser samt for at skabe en fælles enhed, der kan forberede bud og indgå aftaler, vurderes det hensigtsmæssigt at etablere et konsortium, hvori processen forankres og styres, jf. figur 1. Konsortiet får derved ansvaret for koordinering på tværs af interessentkredsen, for at antage bistand fra personer med de nødvendige kompetencer, ligesom konsortiet skal have ansvaret for den fælles økonomi i projektet.

Udførermodellen

Før indgåelse af en evt. aftale med A.S.O. stiftes et interessentskab (I/S), og indgås en underliggende leverandøraftale mellem EVM

23-02-2016

Sagsnr.
2016-0032650

Dokumentnr.
2016-0032650-3

Sagsbehandler
Henrik Doensig Bernstein

**Center for Byudvikling,
afsnit 5**

Københavns Rådhus,
Rådhuspladsen 1
1550 København V

E-mail
CY94@okf.kk.dk

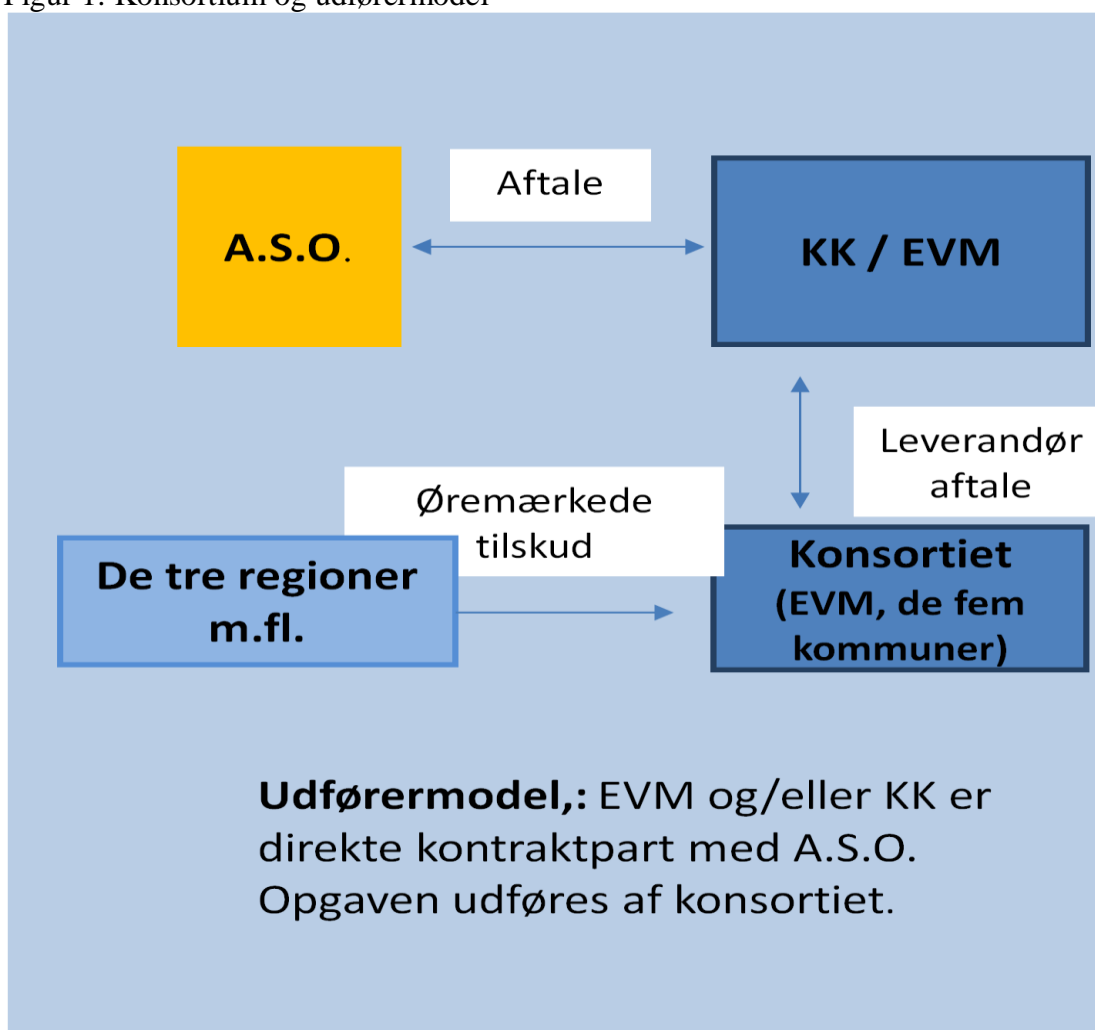
EAN nummer
5798009800176

og/eller KK og konsortiet. Dermed er konsortiet på plads, og EVM og/eller KK har sikkerhed for, at de ikke forpligter sig over for A.S.O., uden at have en underleverandør til at påtage sig opgaven.

Aftalen med A.S.O. kan herefter indgås af EVM og/eller KK, og aftalen skal give mulighed for at benytte konsortiet som underleverandør. Underleverandøraftalen bør i forhold til ansvar og økonomi stille alle interessenterne, dvs. også EVM og/eller KK, som om aftalen med A.S.O. var indgået med konsortiet.

EVM/KK vil have den fordel, at den pågældende som kontrahent får lov at "sidde ved bordet" i forbindelse med indgåelse af aftaler med A.S.O. og derfor også i langt højere grad end de øvrige interessenter vil have en direkte dialog med A.S.O. vedrørende det danske værtskab. Modellen lever op til A.S.O.'s krav, og kan, hvis KK er (med)underskriver på aftalen med A.S.O., sikre KK størst indflydelse i projektet.

Figur 1: Konsortium og udførermodel



Organisering af projektet

- Konsortiets ansvarsområder:
 - koordinering på tværs af interessentkredsen,
 - antage bistand fra personer med de nødvendige kompetencer,
 - ansvaret for den fælles økonomi i projektet.

Aktører

- Ejere af konsortiet: Staten (EVM), de fem bidragsydende kommuner/KK.
- Andre bidragsydere: Regionerne, Sport Event Denmark, Visit-Denmark mv.
- Andre aktører: Politi, div. beredskaber, trafikselskaber, ”gennemkørsels”-kommuner, Sund & Bælt, WoCo mv.