



Bilag 3: Gennemgang af strukturen i selvejende klynger og netværk

21-08-2012

Børne- og Ungdomsforvaltningen har sammen med LFS i foråret 2012 gennemført en gennemgang af strukturen af alle kommunale klyngers struktur.

Sagsnr.
2012-78634

Dokumentnr.
2012-418251

Der er indgået en aftale med BUPL om at gennemføre en strukturel gennemgang af de selvejende klynger og netværk også. Formålet er både at gøre status på udviklingen siden indførelse af den nye struktur den 1. januar 2011 og at drøfte punkter, som det enkelte netværk/klynge skal arbejde videre med.

Udgangspunktet er, at området skal have ro til at arbejde videre med den nuværende struktur, og at der sikres målopfyldelse i forhold til den politiske beslutning og kontinuerlig udvikling af klyngerne og netværkene.

- For de selvejende klyngers vedkommende drøftes de samme emner som ved den kommunale klyngegennemgang: Kapacitet / børnetal, ledelsesstruktur (før, nu og fremover), eventuelt.

For netværk

- Der gøres status på den nuværende struktur med udgangspunkt i netværksaftale, evt. forklæde og handleplaner, med henblik på at følge op på målopfyldelse af den politiske beslutning.
- Hensigtsmæssigheden i netværkets sammensætning og forankring drøftes.
- Der sikres en fælles forståelse af netværkets funktioner, herunder netværkskoordinatorens rolle og gensidig repræsentation.
- Der følges op på etablering og organisering af et bestyrelsesnetværk.
- Det aftales, hvilke områder netværket arbejder videre med, og hvilke tilpasninger af den nuværende struktur der gennemføres for at sikre den ønskede udvikling i det enkelte netværk. Herunder drøftes overvejelser i netværket om eventuelt mere forpligtende samarbejde.

Der afholdes indledningsvis et møde i hvert Område med repræsentation fra Kapacitetsstyring for alle ledere i selvejende institutioner. Der informeres på disse møder om hensigten med de strukturelle gennemgange af klyngerne og netværkene.

Forvaltningen laver et udspil til hver klynge/netværk, hvor det præsenteres, hvilken strukturel udvikling forvaltningen finder

Kapacitetsstyring

Gyldenløvesgade 15
1502 København V

Telefon
3366 4500

E-mail
kj72@buf.kk.dk

EAN nummer
5798009386229

www.kk.dk

hensigtsmæssig. Dette udspil drøftes i dialog mellem Områderne og klyngerne/ netværkene og danner baggrund for den samtale, der efterfølgende gennemføres individuelt med hver klynge/netværk.

Den individuelle gennemgang foregår som et møde af 1½ times varighed. Forvaltningen repræsenteres af ledelsen i projekt ”Ny institutionsstruktur” og områdeledelsen. Klynger repræsenteres af klyngelederen, mens netværk repræsenteres af koordinatoren samt som udgangspunkt yderligere en leder valgt af og blandt de øvrige ledere af institutionerne i netværket. Desuden deltager BUPL i forhandlingen.

De enkelte netværk og klynger forventes til den individuelle gennemgang at have drøftet forvaltningen udspil til klyngens/netværkets udvikling. I forlængelse af dette forventes de enkelte netværk og klynger også at have udarbejdet et fælles oplæg forud møderne, som kan danne udgangspunkt for drøftelserne.

Konklusioner og fremadrettede overvejelser, der kommer ud af de enkelte møder, samles i et referat, som klyngelederen/netværkskoordinatoren kan præsentere for bestyrelsen/bestyrelserne og de enkelte ledere som udgangspunkt for drøftelser i klyngen/netværket om den videre strukturelle udvikling.

Møderne afholdes i perioden 1. september til 31. november 2012.