



Bilag 14

Anvendelse af investeringsmidlerne til KEID's investeringsforslag 'aktivitetsbaseret indretning'.

Baggrunden for KEID's investeringsforslag er bl.a. den politiske beslutning indgået i Budget 2019, hvor parterne blev enige om, at Økonomiforvaltningen skulle "Udarbejde forslag og investeringscases til effektiv brug og indretning af kommunens administrative arbejdspladser".

Med KEID's investeringsforslag foreslås en omlæggelse fra personlige skriveborde til en aktivitetsbaseret arbejdsplads, da en analyse har vist, at skrivebordene i KEID kun er i brug 40-50 pct. af tiden. Man vil således kunne opnå en effektivisering ved, at det ikke er nødvendigt at øge antallet af kvadratmeter ved flere medarbejdere i organisationen.

Forslaget omfatter ca. 310 arbejdspladser. Udover at skabe en mere effektiv udnyttelse af lokalerne, vil indretningen give bedre arbejdsfaciliteter for medarbejderne, da de vil blive understøttet til de opgaver og aktiviteter, de står overfor at skulle løse. Forslaget forventes at give KEID en større viden om, hvordan aktivitetsbaseret arbejdspladser understøttes bedst, så disse erfaringer kan bruges i øvrige dele af Københavns Kommune. KEID indgår allerede i dag et tæt samarbejde og erfaringsopsamling forvaltningerne imellem, hvor bl.a. BIF og BUF har gjort konkrete erfaringer med aktivitetsbaseret indretning. Erfaring både internt fra Københavns Kommune såvel som nationalt og internationalt viser, at det kræver et stort fokus på og inddragelse af medarbejdere og ledelse, hvis de aktivitetsbaseret arbejdspladser skal implementeres succesfuldt og understøtte brugen af aktivitetsbaseret indretning bedst muligt.

I investeringsforslaget på i alt 2,6 mio. kr. er der afsat midler til to overordnede initiativer:

- 1) Bygningsoptimering, 1.260 t. kr.
- 2) Projekt- og forankringsledelse, 1.350 t. kr.

Investeringsforslaget har en tilbagebetalingstid på 5 år og lever op til de generelle kriterier for investeringsforslag, fx omkring gennemsigthed i beregninger af potentiale og investeringer, målbare økonomiske opfølgningsmål og tæt kobling mellem investering og effektivisering

Bygningsoptimering

For at skabe en aktivitetsbaseret arbejdsplads er der behov for at optimere indretningen af lokalerne, så den bedst muligt understøtter medarbejdernes forskellige behov i løbet af en arbejdsdag – fx ved

15. maj 2020

Sagsnummer
2020-0115442

Dokumentnummer
2020-0115442-4

Sagsbehandler
Caroline Elisabeth Fisker

Center for Økonomi
Team Intern Økonomi og Indkøb
og Sekretærteamet
Københavns Rådhus,
Rådhuspladsen 1
1550 København V

EAN-nummer
5798009800206

oprettelsen af koncentrationsrum, mindre rum til møder, telefonsamtaler mm. Den konkrete anvendelse af de ønskede midler til bygningsoptimering fremgår af nedenstående tabel 1.

Beskrivelse	Estimeret beløb, 1.000.kr.
Afskærmning	90
Telefonbokse	387
Etablering af mindre mødelokaler	503
Wayfinding	125
Standard IT-udstyr og multidockingstationer	155
I alt	1.260

Projekt- og forankringsledelse

Midlerne skal gå til dels en indretningsarkitekt, dels en intern projektleder fra KEID (i alt to årsværk).

Arkitektens primære opgave vil være at indrette arbejdspladsen på baggrund af en behovsanalyse blandt medarbejderne.

Projektlederen fra KEID skal sikre at overgangen fra faste skriveborde til aktivitetsbaseret arbejdsplads – som af mange medarbejdere vil opleves som et stort skifte – sker bedst muligt. Projektlederen vil således skulle understøtte den nye ledelsesstrategi og sørge for en høj grad af brugerinddragelse, så medarbejderne føler et medejerskab over processen - hvilket er vigtigt, hvis det skal blive en succes. KEID prioriterer at drive projektet med egne ressourcer, således at der ikke tilkøbes eksterne konsulenter.

KEID forventer på baggrund af de opnåede erfaringer, at det er muligt i fremtiden at lave yderligere effektiviseringsforslag i Københavns Kommune ved at gå fra faste arbejdspladser, til aktivitetsbaseret arbejdspladser.