



## 8. Proces for, og indsatsområder i, en ny biblioteksstrategi (2018-0219620)

Kultur- og Fritidsudvalget skal tage stilling til proces for, og indsatsområder i, en ny biblioteksstrategi

### Indstilling

Kultur- og Fritidsforvaltningen indstiller,

1. at Kultur- og Fritidsudvalget godkender processen for udarbejdelsen af en ny faglig biblioteksstrategi
2. at Kultur- og Fritidsudvalget drøfter mulige indsatsområder i en ny strategi

### Problemstilling

Københavns Bibliotekers nuværende strategi udløber ved udgangen af 2019. I forlængelse heraf blev det på møde i Kultur- og Fritidsudvalget (KFU) den 11. juni 2018 besluttet, at forvaltningen skulle udarbejde en procesplan for vedtagelse af en ny biblioteksstrategi. Kultur- og Fritidsudvalget bemærkede på mødet, at udvalget ønsker en visionær biblioteksstrategi, der ikke er defineret af besparelseskrav. Formålet med procesplanen er at give udvalget mulighed for at drøfte den strategiske retning for Københavns Biblioteker samt at sikre inddragelse af medarbejdere og borgere i spørgsmålet om bibliotekernes rolle og fremtid.

På mødet i juni blev udvalget præsenteret for rapporten om Københavns Bibliotekers fremtidige kerneopgave, som udvalget med fordel kan inddrage i overvejelserne om en ny strategi, idet den er tænkt som et diskussionsoplæg, der skal skabe debat om, hvad bibliotekernes rolle er, jf. bilag 1.

### Løsning

#### ***Procesplan for udarbejdelse af en ny strategi***

Der lægges i procesplanen for udarbejdelsen af en ny biblioteksstrategi op til en høj grad af inddragelse. Det foreslås således, at strategien drøftes på fire udvalgsmøder. Hvad angår københavnerne, lægges der både op til dialog med lokaludvalgene, Ældrerådet, Ungerådet og borgerne mere generelt, jf. bilag 2.

#### ***Mulige temaer i en ny strategi***

Der er i den nuværende strategi udvalgt syv indsatsområder, der er udtryk for, at Københavns Biblioteker ønsker at prioritere indsatsen på disse områder særlig højt, jf. bilag 3:

- Skoler og ungdomsuddannelser

- Børn og kultur
- Aktive borgere
- Fysisk bibliotek
- Digitalt bibliotek
- Opsøgende bibliotek
- Kompetenceudvikling og tillidsbaseret organisation

På baggrund af en drøftelse mellem bibliotekslederne af mulige indsatsområder i en ny biblioteksstrategi, kan udvalget overveje nedenstående indsatsområder. Når indsatsområderne er fastlagt, vil det nærmere indhold under hvert indsatsområde blive udarbejdet i samarbejde med medarbejderne og med inddragelse af borgerne.

### *Børn og unge*

Der lægges op til, at prioriteringen af børn og unge videreføres til en ny strategi, hvor der fortsat vil være fokus på tidlig læsefærdighed, herunder på børn, unge og børnefamilier samt samarbejdet med daginstitutioner, skoler, fritidshjem, klubber og ungdomsuddannelser.

### *Det fysiske bibliotek*

Der lægges op til, at prioriteringen af det fysiske bibliotek fortsætter, da det stigende antal borgere, de slidte fysiske rammer, og den forholdsmæssigt lave tilfredshed med biblioteket som et rart og trygt sted, alle er indikationer på, at der bør arbejdes på en systematisk forbedring af de fysiske rammer på tværs af byen.

### *Det digitale bibliotek*

Der lægges op til, at prioriteringen af det digitale bibliotek videreføres, idet der i den nuværende strategi arbejdes på at skabe en sammenhængende, sidestillet biblioteksoplevelse imellem det fysiske og digitale bibliotekstilbud. Arbejdet tager udgangspunkt i bibliotekernes materialer og formidlingen af dem i en række fælles digitale projekter på tværs af landets biblioteker, bibliotekerne i København og i samarbejde med andre relevante partnere.

### *Litteratur og læsning*

Der lægges op til, at Københavns Biblioteker i fremtiden vil satse systematisk på læsefærdigheder og stimulering af læselyst på alle platforme, analoge såvel som digitale. Desuden kan det ske gennem et samarbejde med forældre, dagtilbud, skoler, læsekredse, skriveværksteder og andre relevante partnere.

### *Kvalitet frem for kvantitet*

Der lægges op til, at bibliotekerne satser på færre, mere slagkraftige arrangementer og tiltag på tværs af byens biblioteker. Dvs. at man i højere grad udvikler koncepter, som henvender sig til et større publikum, kan gentages på samme bibliotek eller afholdes på forskellige biblioteker i byen.

### *Brugerbehov i centrum*

Der lægges op til at arbejde systematisk med at opnå et større kendskab til bibliotekernes brugere og potentielle brugere for at kunne tilpasse bibliotekernes services og ydelser til københavnernes behov. Det vil ske ved at have et "udefra og ind" perspektiv, hvor brugerne er i centrum og ved at praktisere en mere systematisk og strategisk anvendelse af brugerdata.

### *Strategiske partnerskaber*

Der lægges op til, at Københavns Biblioteker i endnu højere grad end i dag indgår strategiske partnerskaber med relevante aktører. Det kan være med daginstitutioner og skoler, med større kulturinstitutioner som DR og museerne, eller det kan være med mindre lokale foreninger og virksomheder, der spiller en stor rolle i bibliotekernes lokalområde, hvor de kan være med til at skabe en stærk lokal forankring og synlighed for alle borgere, herunder også borgere med særlige behov.

## **Økonomi**

Indstillingen har ingen økonomiske konsekvenser.

## **Videre proces**

Såfremt KFU godkender den skitserede procesplan, vil forvaltningen følge planen i udarbejdelsen af en ny biblioteksstrategi. Desuden vil forvaltningen arbejde videre med de temaer, som KFU anser for vigtige i en ny biblioteksstrategi. Strategien sammentænkes med kultur- og fritidspolitikken.

Mette Touborg

/Jakob Heide Petersen

## **Bilag**

Bilag 1 - Resume af scenarierapport

Bilag 2 - Procesplan

Bilag 3 - Københavns Bibliotekers strategi 2014-2019