STATUSNOTAT · AUGUST 2026

NOEMI elflyet

Hvad gør det sandsynligt, at de når i mål?

En vurdering af finansieringsgrundlag, salgsaftaler og udviklingsvej frem mod certificering og kommerciel drift

7 mio. €	150 mio. $	70+	2030
FINANSIERING: 3 MIO. € STAT + 4 MIO. € PRIVAT	NS-ORDRE (5 FASTE + 10 OPTIONER)	SOFT ORDERS, FEM KONTINENTER INKL. INDIEN	KOMMERCIEL DRIFT

NOEMI Aerospace (tidligere Elfly Group) er godt undervejs i et udviklingsforløb, der følger en genkendelig og veldokumenteret vej mod certificering. Vurderingen nedenfor samler de faktorer, der taler for, at projektet når i mål: en solid og voksende kommerciel ordrebog med statslig medvind i flere lande, en finansieringsmodel hvor statens hidtil største enkelttildeling i år er matchet af privat kapital i samme størrelsesorden, og en teknisk udviklingsstrategi, der bevidst minimerer risiko ved at bygge på kendt teknologi.

1. Finansiering og salgsaftaler

Projektets kommercielle grundlag hviler på to søjler: en fast salgsaftale med en lanceringskunde, og en bred base af soft orders der viser markedsefterspørgsel ud over denne ene aftale. Begge dele er offentligt dokumenteret.

Nordic Seaplanes-aftalen

Nordic Seaplanes og NOEMI (dengang Elfly) indgik i september 2024 en hensigtserklæring (MoU) om levering af op til 15 fly: 5 faste ordrer og option på yderligere 10. Aftalens samlede værdi er anslået til op til 150 mio. USD, med levering over det kommende årti. Nordic Seaplanes bliver dermed verdens første operatør af NOEMI-flyet.

- 5 faste ordrer + option på 10 yderligere fly
- Samlet aftaleværdi: op til 150 mio. USD
- Aftalen omfatter desuden operationelt samarbejde: Nordic Seaplanes' driftserfaring indgår i udviklingen af flyet, og parterne har aftalt at undersøge nye kystnære markeder sammen

Bredere ordrebog

Ud over Nordic Seaplanes-aftalen har NOEMI opbygget en bredere kundebase. Selskabet har rapporteret over 70 soft orders fordelt på fem kontinenter, herunder en aftale med det cambodjanske selskab VET Airways om fem fly. Dette bekræfter, at efterspørgslen ikke er afhængig af én enkelt kunde.

- 70+ soft orders på fem kontinenter
- Underskrevet aftale med VET Airways (Cambodja) om 5 fly
- Yderligere kundeinteresse for fly til en anslået værdi af op til 3 mia. USD, ifølge selskabet selv

Ny aftale i Indien — med statslig grøn omstillingsdagsorden bag sig

Den 10. august 2026 indgik NOEMI en hensigtserklæring med Pawan Hans, Indiens største helikopteroperatør og et statsejet selskab under Indiens civile luftfartsministerium, om at undersøge indførelsen af elektriske amfibiefly til regional lufttransport i Indien. Aftalen blev underskrevet i overværelse af Indiens minister for civil luftfart, Ram Mohan Naidu, hvilket understreger den politiske vægt bag samarbejdet.

Det centrale her er, at aftalen ikke står alene, men kobler sig til et statsligt indisk program for grøn omstilling af luftfarten. Indiens finanslov (Union Budget) for 2026 indeholder både incitamenter til indenlandsk produktion af vandfly og en ny "Seaplane Viability Gap Funding"-ordning, der skal understøtte driften af vandflyruter. Den indiske minister har desuden peget på et ønske om på sigt at producere flyene i Indien under "Make in India"-initiativet. NOEMI får dermed adgang til et marked, hvor staten aktivt medfinansierer den infrastruktur og drift, som skal bære et fremtidigt elfly-netværk — parallelt med den danske situation.

- MoU med Pawan Hans (statsejet, Indiens største helikopteroperatør), underskrevet 10. august 2026
- Indgået i overværelse af Indiens minister for civil luftfart, Ram Mohan Naidu
- Kobler sig til Indiens Union Budget 2026: incitamenter til indenlandsk vandflyproduktion + ny Viability Gap Funding-ordning til drift
- To dage senere (12. august 2026) indgik NOEMI også en separat aftale med det filippinske selskab Horizon Sun Charters om 3 fly + option på 2 mere

Finansiering: statens hidtil største enkelttildeling i år, matchet af privat kapital

I juli 2026 sikrede NOEMI 7 mio. euro i ny finansiering til at videreføre prototype- og flyvetestprogrammet. Det afgørende punkt er størrelsen og karakteren af den statslige del: de 3 mio. euro kommer fra det norske innovationsselskab Innovation Norway, og ifølge selskabets egen direktør for finansiering, Leon Bakkebø, er dette "den højeste tildeling til et

enkelt projekt i år" fra Innovation Norway. Det er med andre ord ikke en rutinemæssig eller symbolsk bevilling, men den største satsning, den norske stats innovationsfond har foretaget på noget enkeltprojekt i 2026.

Samtidig blev den statslige finansiering matchet af privat kapital i samme størrelsesorden: 4 mio. euro fra private investorer, hvilket bringer det samlede beløb op på 7 mio. euro. Denne balance mellem offentlig og privat kapital er central: det er ikke staten, der bærer projektet alene, men en model hvor statslig medfinansiering udløser og valideres af en tilsvarende privat investering. Ifølge selskabets egen investorkommunikation fra efteråret 2025 er der derudover tidligere rejst kapital gennem grundlæggergarantier og statslige tilskud.

— 3 mio. € fra Innovation Norway — ifølge selskabets egen finansieringsdirektør "den højeste tildeling til et enkelt projekt i år"

— 4 mio. € fra private investorer — matchfinansiering i samme størrelsesorden som den statslige tildeling

— Samlet 7 mio. € (juli 2026), øremærket prototypeudvikling og fremdriftstest frem mod første flyvning

— Innovation Norway peger selv på, at den offentlig-private balance er afgørende for at bringe ny flyteknologi fra udvikling til marked

Kilder

· Elfly signs $150m deal with first Noemi electric seaplane customer, Aerospace Testing International (sep. 2024) — https://www.aerospacetestinginternational.com/news/elfly-signs-150m-deal-with-first-noemi-electric-seaplane-customer.html

· Nordic Seaplanes to buy up to 15 Elfly Noemi amphibious aircraft, Aerospace Global News (sep. 2024) — https://aerospaceglobalnews.com/news/nordic-seaplanes-to-buy-up-to-15-elfly-noemi-amphibious-aircraft/

· Elfly Group Signs Deal with Cambodia's VET Airways for five 'NOEMI' seaplanes, GlobalAir (jul. 2025) — https://www.globalair.com/articles/elfly-group-signs-deal-with-cambodias-vet-airways-for-five-noemi-seaplanes/10889

· NOEMI Aerospace signs seaplane deals with India and Philippine operators, AeroTime (aug. 2026) — https://www.aerotime.aero/articles/noemi-aerospace-signs-seaplane-deals-with-india-and-philippine-operators

· NOEMI Aerospace and Pawan Hans to explore introducing electric amphibious aircraft in India, LARA (aug. 2026) — https://www.laranews.net/noemi-aerospace-and-pawan-hans-to-explore-introducing-electric-amphibious-aircraft-in-india

• NOEMI targets India's seaplane market, Avitrader (aug. 2026) — https://avitrader.com/2026/08/11/noemi-targets-indias-seaplane-market/

• Pawan Hans, Norway's Noemi Aerospace to Explore Electric Seaplanes in India, Aviation Jeta (aug. 2026) — https://aviationjeta.com/pawan-hans-noemi-electric-seaplane-mou/

• Norway's Noemi Secures Funds For Electric Amphibian Prototype, Aviation Week (jul. 2026) — https://aviationweek.com/aerospace/emerging-technologies/norways-noemi-secures-funds-electric-amphibian-prototype

• NOEMI Aerospace Secures Million Euros to Advance Electric Amphibious Aircraft Development, Air Charter Journal (jul. 2026) — https://www.theaircharterjournal.com/air-charter-journal/noemi-aerospace-secures-million-euros-to-advance-electric-amphibious-aircraft-development

• NOEMI Aerospace Secures €3M from Innovation Norway for Electric Amphibious Aircraft Program, eVTOL Insights (jul. 2026) — https://evtolinsights.com/noemi-aerospace-secures-e3m-from-innovation-norway-for-electric-amphibious-aircraft-program/

• Norwegian government funds NOEMI electric seaplane development with EUR3 million grant, Urban Air Mobility News (jul. 2026) — https://www.urbanairmobilitynews.com/air-taxis/norwegian-government-funds-noemi-electric-seaplane-development-with-eur3-million-grant/

2. Udviklingen — hvorfor det tager tid

Udviklingstiden for NOEMI kan umiddelbart virke lang, men det afspejler luftfartens grundige sikkerhedskrav, ikke mangel på fremdrift. Et nyt flydesign kan ikke certificeres uden en trinvis proces, hvor hvert skridt validerer det næste. NOEMI følger denne proces målrettet, og programmet mod certificering er i gang.

Trinvis vej mod certificering

Udviklingen er organiseret som en række konkrete, verificerbare milepæle — ikke en løs tidsplan:

2021–24 — **✓ Konceptudvikling og grundforskning**
Hydrodynamisk sub-skala-forskning, valideringsflyvninger af flyfysik og vindtunneltest ved KTH Stockholm bekræftede lav luftmodstand og stabil flyveevne.

Jun. 2025 — **✓ Skala-model i luften**
Første flyvning af en 1:5-skala model (4,5 m vingefang) fra en fjord ved Tønsberg, Norge — herunder gennemførte touch-and-go-landinger på vand. Dette validerede håndtering og vandoperationer i praksis, ikke kun i simulation.

Jun. 2025 — **✓ Aftale med EASA**
Der er indgået en Pre-Application Contract (PAC) med det europæiske luftfartssikkerhedsagentur EASA. Aftalen fastlægger en certificeringsproces og dækker hele udviklingsforløbet frem mod flyvetilladelse for prototypen.

Mar. 2026	**✓ Preliminary Design Review afsluttet** Et centralt godkendelsestrin i certificeringsprocessen er gennemført, hvilket rydder vejen for det detaljerede design.
2026	**✓ Bygning af fuldskala-prototype** Konstruktion af den første fuldskala eksperimentelle prototype (TAC-1) er i gang, herunder det kompositbaserede vingedesign.
Ultimo 2027	**○ Første fuldskala-flyvning** Den fulde prototype forventes at flyve for første gang ved udgangen af 2027 — næste store milepæl i programmet.
2030	**○ Certificering og kommerciel drift** EASA-typecertificering og indgang til kommerciel drift, med Nordic Seaplanes som lanceringsoperatør.

Kendt teknologi holder prisen nede og fjerner usikkerhed

En central del af NOEMI's strategi er bevidst at bygge på afprøvet, kendt teknologi fremfor at opfinde ny teknologi på flere fronter samtidig. Fremdriftssystemet i den første prototype er baseret på kommercielt tilgængelige komponenter fra bilindustrien, kombineret med intern ekspertise — ikke et helt nyt, uafprøvet batteri- eller motorsystem. Dette valg har to formål: det holder udviklingsomkostningerne nede, og det reducerer den tekniske usikkerhed om, hvorvidt flyet grundlæggende kan fungere.

- Fremdriftssystemet i første prototype (TAC-1) bruger "off-the-shelf"-komponenter fra bilindustrien
- Skroget og vingedesignet er valideret gennem vindtunneltest og skala-model-flyvning før fuldskala-bygning påbegyndes
- Platformen er designet til at være fremdrifts-agnostisk: den kan sidenhen understøtte hybrid- eller konventionel fremdrift, hvis det bliver relevant — hvilket reducerer risikoen for, at hele projektet afhænger af én uafprøvet teknologi
- Chefingeniør Simon Bendrey har 30+ års erfaring fra Airbus-programmer, og teamet har samlet erfaring fra certificering af 75 typegodkendte fly

Kilder

- Elfly gets EASA on board with its electric seaplane Noemi, Aerospace Global News (jun. 2025) — https://aerospaceglobalnews.com/news/elfly-noemi-easa-agreement-paris-air-show/
- Elfly and EASA agree on certification pathway for Noemi electric seaplane, Aerospace Testing International (jun. 2025) — https://www.aerospacetestinginternational.com/news/elfly-and-easa-agree-on-certification-pathway-for-noemi-electric-seaplane.html

• Noemi begins build of all-electric amphibian prototype, FlightGlobal (maj 2026) — https://www.flightglobal.com/business-general-aviation/2026/05/noemi-begins-build-of-all-electric-amphibian-prototype/

• NOEMI Broadens Aircraft Platform Strategy, AVweb (maj 2026) — https://avweb.com/aviation-news/company-news/noemi-broadens-aircraft-platform-strategy/

• Electric Seaplane Developer Eyes Multi-Mission Capability, Aviation Week (maj 2026) — https://aviationweek.com/business-aviation/aircraft-propulsion/electric-seaplane-developer-eyes-multi-mission-capability

• Noemi Reveals Multi-mission Strategy for Electric Amphibious Aircraft, Malaysia Aerospace Industry Association / AIN (maj 2026) — https://maia.my/news/noemi-reveals-multi-mission-strategy-electric-amphibious-aircraft

Samlet vurdering

De to spor understøtter hinanden: den kommercielle interesse (Nordic Seaplanes-aftalen, den brede ordrebog og nu et statsligt forankret spor i Indien) viser, at der er markeder klar til at aftage flyet — flere af dem med offentlig medfinansiering af selve omstillingen. Samtidig viser finansieringsbilledet, at den norske stats innovationsfond har prioriteret NOEMI højest af alle enkeltprojekter i år, matchet krone for krone af privat kapital. Den tekniske udviklingsvej — skala-model, EASA-samarbejde, kendt teknologi i fremdriftssystemet — viser desuden, at vejen til certificering er konkret og risikominimeret snarere end spekulativ. Tidslinjen mod første flyvning i 2027 og kommerciel drift i 2030 er ambitiøs, men bygger på et fastere grundlag, end den gjorde for blot et år siden.

Udarbejdet af Kairos & Dåd på grundlag af selskabets egen investorkommunikation samt uafhængig pressedækning (Aerospace Testing International, Aviation Week, FlightGlobal, AVweb m.fl.). Se kildehenvisninger under hvert afsnit.