

# Visionsstrategi for Sjællandsgade Bad 2020

Dette oplæg er udarbejdet ved bestyrelsen af Sjællandsgade Bad d. 12. Januar 2016 og ved en efterfølgende workshop med Sjællandsgade Bads frivillige 4. april 2016, med henblik på ansøgning om ny kommunal bevilling fra Kultur og Fritidsudvalget gældende 2017-2020, således at Foreningen Sjællandsgade Bad vil kunne fortsætte med at drive Sjællandsgade Bad. I de foregående år har foreningen fokuseret på at skabe rammerne for Badets aktiviteter i kraft af en grundlæggende istandsættelse, udarbejdelse af rutiner og organisering af de frivillige for at opretholde driften af Sjællandsgade Bad, samt finde og etablere modeller for inddragelse af lokalmiljøet i kraft af forskellige aktiviteter. I evalueringspapiret kan man se mere om det tidligere arbejde, samt statistikker for besøgstal, arrangementer, aktiviteter, billeder og økonomi i tidsrummet 2013 til 2016. Denne visionsstrategi har til hensigt at skabe indsigt i bestyrelsens og de frivilliges ønsker for stedet frem mod 2020.



## Den sociale badeanstalt

Sjællandsgade Bad er i dag et levende eksempel på, at byen kan udvikle sig i en kreativ nyskabende retning, hvor det gamle historiske København, møder et kreativt og socialt miljø hvor nye ideer hele tiden opstår. Der arbejdes kontinuerligt med at finde modeller, der sikrer at Sjællandsgade Bad ikke "blot" er et "wellness" sted, men at vi også tager socialt, kulturelt og sundhedsmæssigt ansvar for byens behov.

Vi har nogle unikke rammer der skaber grobund for spændende samskabelsesprojekter med lokale samarbejdspartnere, uddannelsesinstitutioner og organisationer, der arbejder med socialt og økonomisk udsatte borgere. Det er i Badets ånd at vi bliver ved med at målrette vores aktiviteter til udsatte borgere såsom ensomme, fattige, psykisk sårbare, folk med kroniske sygdomme, etniske minoriteter, transpersoner, ældre og hjemløse. Sideløbende med de sociale arrangementer, afholdes der også aktiviteter af mere kommerciel karakter, samt privat udlejning af lokalerne, for at opretholde en fornuftig økonomi i foreningen.

## Springbræt til deltagelse

Gennem de seneste tre år har vi erfaret at langtidsarbejdsløse, eller andre der er udfordret på deres ydeevne, finder beskæftigelse efter af at være kommet ind i varmen som frivillig. De frivillige føler sig styrket og motiveret i kraft af fællesskabet, og i kraft af, at de udfører meningsfuldt arbejde på Sjællandsgade Bad.

Vi vil i de kommende år fokusere på, at udvikle den motiverende del af vores indsats med frivillige. Vi har valgt at kalde denne indsats 'Springbræt', da vi ønsker at arbejde mere strategisk med rådgivning, opbakning og dygtiggørelse af de frivillige, som er drivkraften for at badet kan fungere og derfor yderst meningsgivende for alle parter. Dette kan formaliseres igennem uddannelsesforløb, kurser, workshops, oplæg osv. Som frivillig på Badet kan man bl.a. dygtiggøre sig i omsorgsarbejde, ansvar omkring drift og koordinering, afvikling af store og små arrangementer, konflikthåndtering og samarbejde, ansvarsbevidsthed, vedligehold af faciliteterne og uddannelse som saunagusmester.

Vi opfatter en istandsættelse af kælderen, som essentielt for at huset kan starte flere styrkende fællesskaber. Vi ønsker at skabe et bedre rum for dagpengemodtageer og folk på overførelsesindkomster, der kan mødes og erfaringsudveksle, skrive jobansøgninger sammen og på tværs af netværk og støtte hinanden i at være et usikkert sted i livet, som ikke er let at være i alene.

## Flere frivillige, flere ansatte

De frivillige er hele omdrejningspunktet i Sjællandsgade Bad, og vi er i løbet af de sidste steget til at være 70 aktive frivillige. Denne stigning er sket i en blanding af et stort og voksende netværk, mund til mund metoden, og ved at brugerne selv har henvendt sig, og spurgt om de kan bidrage til husets udvikling. Den ansatte frivilligkoordinator afholder jævnligt intro-arrangementer til nye frivillige, og arbejder herefter aktivt med den individuelle frivilliges motivation og lyst. Herved øges chancen for at en ligeværdig interesse i stedet og aktiviteterne.

Det er en nødvendighed med mindst én lønnet medarbejder til at varetage frivilligkoordineringen, frivilligpleje, og til at bistå med projektopstart og almindelig drift af huset. Lønnen til en ansat er vi i stand til selv at finansiere, i kraft af stedets indtjening. Hvis stedet skal udvikle sig yderligere vil det på sigt være nødvendigt med mindst endnu en ansat. Det er en målsætning at vi øger antallet af ansatte, frivillige, og aktiviteter. Antallet af ansatte skal afspejle de øgede aktiviteter, der vil være i huset.

Visionen er at blive ved med at have en mangfoldig frivilliggruppe omkring et frivillig fællesskab, hvor der er plads til alle, uanset fysiske og psykiske forhindringer, etnicitet osv. Vi arbejder aktivt på at skabe et selvstyret hus, baseret på demokratiske og solidariske værdier med socialt ansvar.

## Samarbejde med uddannelsesinstitutioner

I relation til vores springbrætsindsats, vil vi fortsat fokusere på at udvikle samarbejder med uddannelsesinstitutioner på forskellige niveauer.

Et mål er at foreningen kan tilbydes som praktiksted, hvor de studerende kan få erfaringer indenfor drift og udvikling af socialt frivilligt arbejde. Sjællandsgade Bad har etableret et velfungerende samarbejde med Sundhedsklinikken fra Professionshøjskolen Metropol, Det Fri Gymnasium og studerende fra kreative og håndværksmæssige uddannelser der har fokus på tegning, billedkunst og musik.

Badet tilbyder månedligt croquis, og har løbende udstillinger i samarbejde med produktionsskolen K.U.B.A. Der bliver ofte afholdt performance og koncerter af studerende fra musikkonservatoriet og kunstakademiet, lokale kunstnere og musikere. Ligeledes er der stor aktivitet omkring det håndværksmæssige og vedligehold af stedet, hvor der kan tilbydes praktikplads eller lignende både, målrettet studerende og arbejdsløse.

## Udearealer og liv på pladsen

Sjællandsgade Bad har allerede nu inddraget de omgivende fysiske lokaliteter ved at oprette en Byhave på Badets "bagside" og vil også gerne i langt højere grad inddrage pladsen foran bygningen, for at skabe mere liv og fællesskab i det udendørs lokalmiljø. Vi vil fortsat afholde byttemarkeder, fodbadskoncerter, lopper, stille soppebassin ud til børnene, afvikle vandkamp, osv. Det er en vision at pladsen kommer til at spille en betydelig rolle ved fejringen af vores 100 års fødselsdag i 2017. På længere sigt ønsker vi at oprette et springvand eller fontæne, der bruger spildvandet fra badekarrene i Sjællandsgade Bad og derved visualisere vigtigheden af genbrug af vores dyrebare rene vand.

## Samarbejdspartnere

Sjællandsgade Bad har gennem de seneste år etableret en del partnerskaber og arbejder hele tiden på at videreudvikle dem. Det drejer sig for eksempel om de omkringliggende plejehjem, specielt De Gamles By og Rosenborg Centeret, der kommer til Fodbad & Fællessang en gang om måneden. SR Bistand, der rådgiver om frivilligt arbejde. Ligeledes samarbejder vi med Folkets Hus omkring rådgivning om frivilligkoordinering, og drift og væresteder som Kvindehjemmet på Jagtvej og GRACE – værested for hjemløse immigranter, der kommer og tager bad, efter at de har spillet fodbold for hjemløse. Vi samarbejder med Sauna Event på Refshaleøen, hvor det primært at gusmestre fra Sjællandsgade Bad der bidrager med koordinering og udførelse af saunagus og med Foreningerne Danske Naturister, Dansk Saunaselskab og Den Finske Forening omkring saunarrangementer med kulturelle indslag. Ligeledes samarbejder vi med Team Bade omkring det årlige DM i saunagus, hvor Sjællandsgade Bad har stillet op de sidste 3 år og vundet både 1. plads og 3. plads.

Foreningen Transpolitisk Forum er med i et samarbejde omkring det månedlige arrangement Queer Sauna. MIX Copenhagen LGBTQ film Festival indtager badet for en aften under deres festival, hvor det er frivillige fra Queer Sauna der står for koordineringen.

Vi har en vision om at skabe en bedre kontakt med Guldberg skolen og Simions kirken omkring brug af den fælles plads foran husene, og åbne Sjællandsgade Bad op for de to institutioners brugere. Vi vil også forsøge at skabe et samarbejde med Trampolinhuset i Nordvest, som er et aktivitetscenter der er drevet af asylansøgere, flygtninge og lokale frivillige. Et spirende samarbejde er lagt for vejen med det nye netværk Borgeralliancen, som ønsker at styrke lokale institutioner til at kunne skabe byen sammen. Til sidst har vi en vision om at Sjællandsgade Bad bliver endnu mere medlemsbaseret, således at de medlemmer der har lyst, kan bidrage mere til huset drift, få mere indflydelse på aktiviteter og bruge huset til endnu mere end de kan nu. Til dette er vi inspireret af det medlemsejede Tinkuy Aktivitetscenter, som har enormt høj grad af selvstyring og medlemsdeltagelse.

## Istandsættelse og vedligehold

Istandsættelse af badeanstalten sker løbende og vi er stolte og glade for resultatet, som hver dag beundres og kommenteres af nye og gamle gæster. Følgende er de større projekter i prioriteret rækkefølge, der forventes at blive igangsat og færdiggjort over de kommende år. Vi forestiller os en finansiering delvist fra eksterne fonde og delvist vores kommunale bevilling.

- Istandsættelse af kælderen (se nedenstående budget).
- Bedre adgang til fysisk handikappede og gangbesværede ved at installere en lift op til 1. sal og installere hjælpemidler der kan hjælpe ældre og handikappede med at tage bad.
- Udskiftning af ventilationssystemet, som vil give en stor energibesparelse, sikre god luftfugtighed og undgå naboforstyrrelser.
- De originale vinduer skal renoveres og behandles med linolie, så det gamle keretræ ikke bliver yderligere fugtskadede.
- Lofterne renoveres og lyddæmpes.

## Istandsættelse af kælderen

Vi har en dejlig stor og tør kælder, som står ubrugt hen. Kælderen har et stort rum, hvor der kan være forskellige aktiviteter for op til ca. 70 mennesker. Der er en del små rum, som kan laves til mødelokaler, behandlerrum, toilet, værksteder, køkken osv. En istandsættelse af kælderen vil være en mulighed for at øge husets økonomi og aktiviteter.

### Finansiering

Sjællandsgade Bad og Byggefirmaet Logik & Co. har indgået et samarbejde i forbindelse med den kommende istandsættelse. Byggefirmaet har tidligere erfaringer med at indgå i samarbejde med husets frivillige og tilbyder derfor at istandsætte de 200 m<sup>2</sup> rå lokaler for 5000 kr. per m<sup>2</sup>. I alt søger vi derfor 500.000 kr. som engangsbeløb til denne istandsættelse.

### Aktiviteter

Det er en udfordring at husets to etager er kønsopdelt i løbet af Badets åbningstid, og det sætter en barriere i forhold til aktiviteter der kan laves på tværs af køn. Ligeledes vil det skabe helt nye muligheder at have adgang til et sted, hvor der ikke nødvendigvis er vand og nøgenhed involveret i aktiviteterne.

De påtænkte aktiviteter er motionstilbud for socialt udsatte borgere, kunstudstillinger, vaskeri til hjemløse, mødeaktiviteter, dagpengeklub, byttecentral for tøj og bøger. Der skal desuden installeres et institutionskøkken, der skal kunne bruges til madlavning og etablering af Sjællandsgade Bads Folkekøkken. Der er generelt et stort ønske om, at bæredygtighed skal være et gennemgående tema i huset med aktiviteter, der lægger op til større miljømæssig fokus med for eksempel byttemarkeder og genbrug.

Som et led af istandsættelsen af huset, vil det være naturligt at ind tænke miljømæssige forbedringer, så vi for eksempel genbruger spildevandet, eller etablerer et system der kan rense det beskidte vand ved hjælp af "Aquakultur" som er etableret i mindre skala i Osramhuset.

Der er mange muligheder for at inddrage kælderen til nye og spændende aktiviteter, der på sigt også skal øge Badets indtjening, men en større istandsættelse er nødvendig for at den kan tages i brug. Vi vil derfor henstille til at kommunen giver økonomisk støtte til istandsættelsen.

På sigt er det et stort ønske, at hele huset beliggende på Sjællandsgade 12a bliver inddraget i husets aktiviteter, og vi ønsker derfor at Sjællandsgade Bad bliver påtænkt som fremtidig aftager af lokalerne på 2. sal, såfremt de bliver ledige.

## Fejring af 100 års fødselsdag i 2017

Et stort fokus for 2017 er Badets 100 års fødselsdag og vi vil gerne henstille til at kommunen giver et tilskud på 150.000 kr. til fejring af denne milepæl.

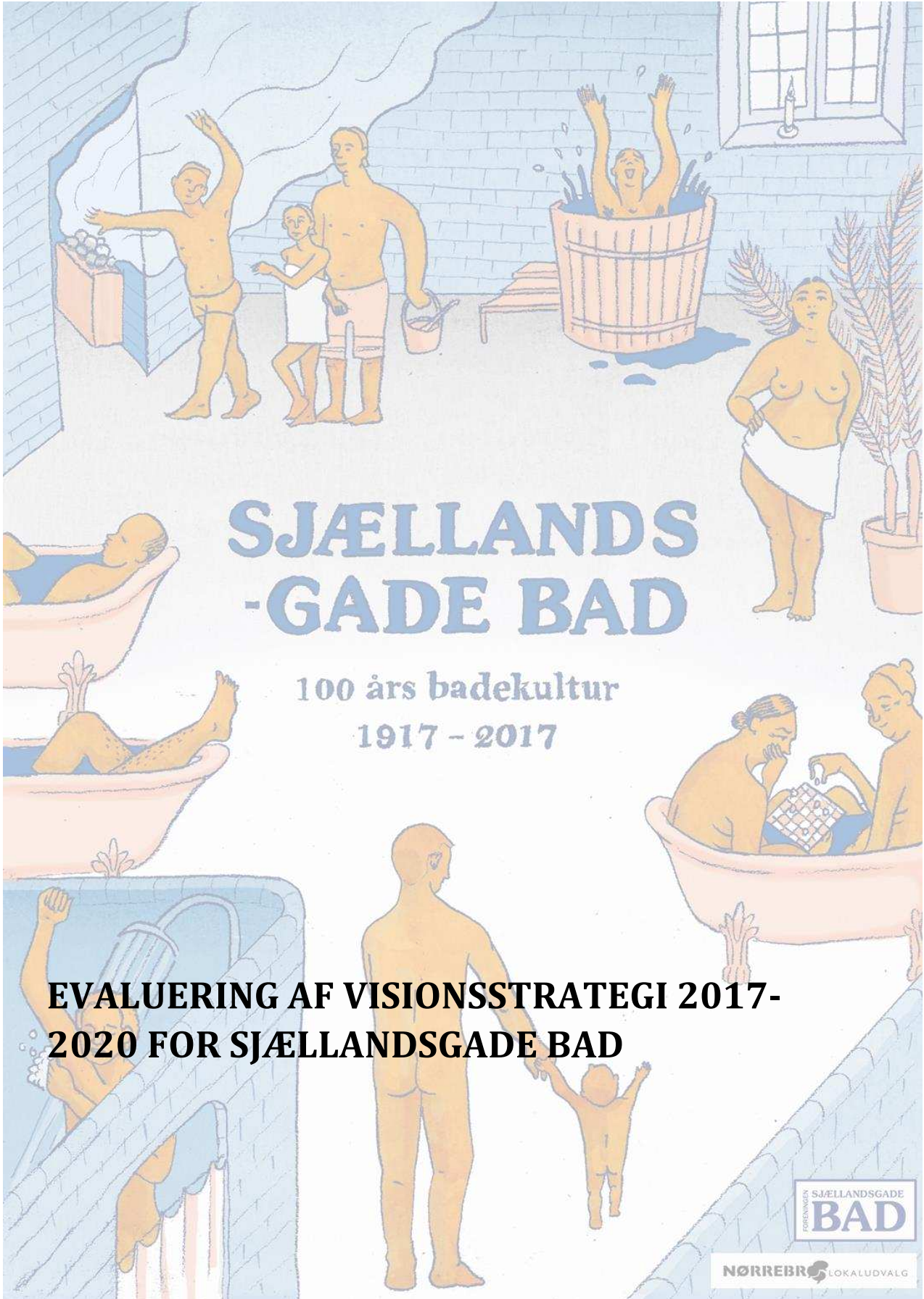
### Den historiske badeanstalt

Vi ønsker at trække på de historiske linjer fra sikring af folkesundheden fra 1917 til hvordan København er et progressivt sted for samskabelse på byens offentlige steder. Badets 100 års fødselsdag, vil vi fejre med stolthed over stedets utrolige historie og cementere Sjællandsgade Bad som en spændende historisk og moderne lokalitet i hjertet af Nørrebro. Fødselsdagen vil være oplagt til at skabe nye samarbejdspartnere og løfte hele bydelens integritet og borgernes tilhørsforhold til Københavns historie.

### Saunafestival

Vi forestiller at der vil finde fødselsdagsaktiviteter sted i løbet af hele 2017, med aktiviteter der minder brugere og medlemmer om fødselsdagen i december. Vi ønsker at fejre begivenheden med en saunafestival, der inddrager selve Pladsen og invitere mobilsaunaer fra nær og fjern. Vi har et tæt samarbejde med Sauna Festivalen på Refshaleøen, hvor frivillige fra Sjællandsgade Bad i år var hovedaktører før og under festivalen. Der er allerede en gruppe frivillige der er gået i gang med at tænke over hvordan en bog om Sjællandsgade Bad, kan blive en realitet.





# SJÆLLANDS -GADE BAD

100 års badekultur  
1917 - 2017

**EVALUERING AF VISIONSSTRATEGI 2017-  
2020 FOR SJÆLLANDSGADE BAD**

SJÆLLANDSGADE  
FORENINGEN  
**BAD**

NØRREBRØK LOKALUDVALG



## **EVALUERING AF VISIONSSTRATEGI 2017-2020 FOR SJÆLLANDSGADE BAD**

Evalueringen af foreningen Sjællandsgade Bads visionsstrategi for bevillingsperioden for 2017 til 2020 giver en overordnet beskrivelse af foreningens udvikling i de forgangne fire år med fokus på besøgstal, antal aktiviteter og økonomi. Derudover evalueres der på bestyrelsens og de frivilliges ønsker for perioden, som de var formuleret ved periodens begyndelse.

Dermed giver evalueringen indblik i udviklingen på Sjællandsgade Bad fra opstartsfasen fra 2016 til nu, hvor Sjællandsgade Bad er blevet konsolideret som populær og i særdeleshed anvendt institution på Nørrebro. Foreningen Sjællandsgade Bad har nu drevet badeanstalten i snart otte år. Efter de første fire år, hvor der blev fokuseret på at skabe rammer for Badets drift – fysiske såvel som udarbejdelse af rutiner i forbindelse med driften og de frivillige - har vi de sidste tre et halvt år bygget videre på erfaringer fra de første fire år. Vi har fra 2016 – 2019 oplevet en kraftig vækst i besøgstal, antal af aktiviteter og i antallet af frivillige. Der er i gennemsnit mere end 2.000 mennesker igennem månedligt bare på vores helt almindelige badedrift i højsæsonen – og dertil afholder vi et væld af arrangementer, saunagus, hjemløsebad mm., der får huset til at summe af liv.

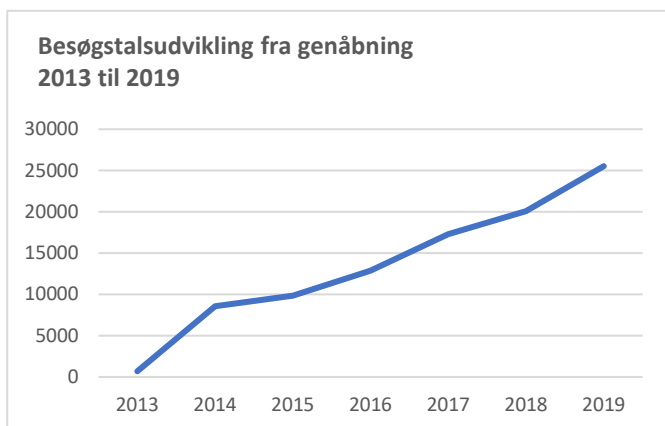
I takt med Badets stigende popularitet har vi fokuseret på vores kerneopgave –at drive en badeanstalt. En del aktiviteter, der ikke hører under denne kerneopgave, har fået mindre prioritet eller er gentænkt på ny.

Vi i Foreningen Sjællandsgade Bad føler os i høj grad som en humlebi, der kan flyve. For et driftstilskud lige under de 400.000 DKK årligt har vi drevet et livligt badehus fyldt med både kulturelle og sociale aktiviteter. Vi tjener på vores drift en lille million årligt, hvilket udgør cirka 50 procent af vores omsætning. Dette er med til at sikre, at vi kan have to ansatte (1,75 årsværk), der koordinerer de mange aktiviteter. Det gør dog også vores økonomi meget sårbar over for udsving, da de ansattes løn udelukkende sikres af en stabil drift.

Denne evaluering skrives i en tid, hvor 2020 langt fra er ovre, og man må sige at vi – ligesom alle andre dele af det danske samfund – er blevet blæst bagover af corona-epidemien og nedlukningen, der har fundet sted siden den 12. marts 2020. I skrivende stund er vi stadig lukket og holder kun åbent én gang om ugen for brus, så mennesker uden adgang til eget bad stadig kan få adgang til god hygiejne. Derfor har vi også valgt at lave et særskilt dokument, der berører de store økonomiske udfordringer vi står i, som følge af nedlukningen, der i høj grad kommer til at berøre vores økonomiske råderum og aktivitetsniveau i 2020 *(se tillæg til evaluering særskilt)*

### **FLERE OG FLERE BRUGER BADET**

Antallet af besøgende i Sjællandsgade Bad er fra 2016 til og med 2019 steget med 98 procent. Stigningen kommer primært fra badedriften, hvor vi ser den største stigning.

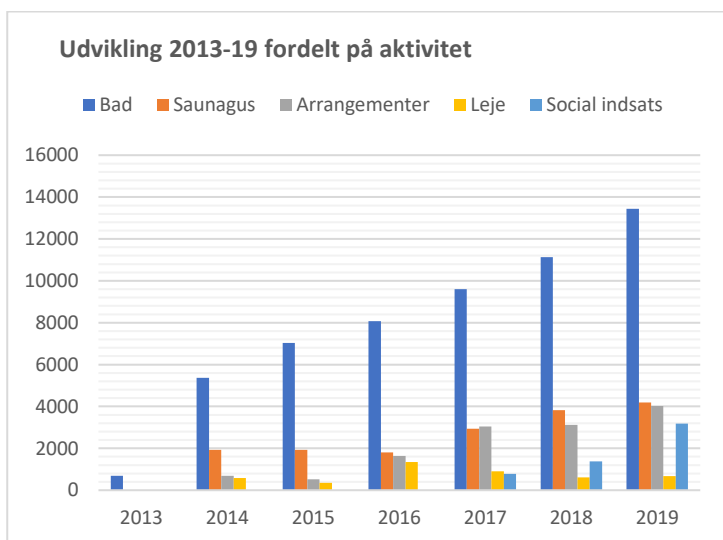


Årstal	Besøgstal	Stigning
2016	12860	31 pct.
2017	17270	34 pct.
2018	20069	16 pct.
2019	25526	27 pct.
2016 - 2019	75.725	98 pct.

Besøgstallet til saunagus er steget i takt med, at vi tilbyder mere og mere saunagus. Der er udsolgt til samtlige saunagus og aktiviteter i huset. Vi har udvidet med en saunagus mere om søndagen og to saunagus mere om torsdagen siden 2016. Der har ikke været ændringer i de ordinære badetider, men det øgede besøgstal betyder vi har mere travlt på afdelingerne og det betyder at der skal mange flere frivillige til at dække vagtplanen.

Derudover er der blevet åbnet for Det Sociale Bad hver tirsdag fra kl. 9 til 12. Det har ligeledes betydet en stigning i besøgstallet til vores sociale indsatser. *Læs mere om Det Sociale Bad i særskilt afsnit herunder.*

Sideløbende med stigningen i antallet af badegæster er antallet af gæster til arrangementerne også steget - fra 1.639 gæster til arrangementer i 2016 til 4.028 i 2019. Det er en stigning på 146 procent. I 2019 har vi dog besluttet at skalere ned for arrangementer med eksterne partnere og i stedet fokusere på at afholde interne arrangementer, der er afholdt af vores egne frivillige. Der blev afholdt 46 arrangementer i 2016, 60 arrangementer i 2017, 69 arrangementer i 2018 og 94 arrangementer i 2019. Det er en stigning på 104 procent fra 2016 til 2019.



Det skal understreges, at Sjællandsgade Bad ikke har et stort marketingsbudget, så de nye gæster kommer på grund af sociale medier, hvor vores aktiviteter annonceres (fra marts 2018 til marts 2020 er antallet af følgere på Facebook steget fra 6.756 til 8.154) og via mund-til-mund.

### **SÆRLIGE TILTAG OMKRING FREDAGSBAD**

Der blev i slutningen af 2016 udvidet med fællesbad om fredagen. Det blev mødt med stigende popularitet og er derfor udvidet fra én til to etager i 2019.

Vi oplevede dog, at der til sidst var så mange kunder, at vi i oktober og november 2019, så os nødsaget til at lukke fællesbadet midlertidigt. De mange gæster betød, at der på daværende tidspunkt var opstået en for os problematisk og hektisk stemning. Det var vigtigt for os at vise, at vi tog situationen alvorligt og lukningen signalerede netop det. Lukningen blev fulgt op af intern og ekstern kommunikation.

På den baggrund afholdt vi i alt tre workshops for at forbedre de frivilliges kompetencer i konflikthåndtering og fælles forståelse af badekulturen på Sjællandsgade Bad, så de kunne vejlede gæsterne bedst muligt ved genåbning. Beslutningen fik stor opmærksomhed fra diverse medier, men blev mødt af stor forståelse af vores gæster, som vi har været i dialog med under hele processen, og der har ikke været nogle problemer siden genåbningen i december 2019.

Lukningen har dog i sig selv resulteret i færre kunder i 2019 og dermed en mindre procentvis stigning i besøgstallet. Det forventes at stabilisere sig igen efter genåbningen.

### **Fejring af Sjællandsgade Bad 100-års fødselsdag i 2017**

Sjællandsgade Bads rolle som kulturhistorisk institution og dens betydning for Nørrebro gennem tiden blev fejret i løbet af jubilæumsåret med afholdelse af en række arrangementer og aktiviteter. Huset blev bygget under Den Spanske Syge og er en historisk institution, som alle frivillige med stolthed er med til at føre videre. Der blev ved fejringen blandt andet afholdt Fodbadskoncert med musik fra de sidste 100 år, filmfremvisning og det hele kulminerede i 4 dage med fødselsdagsaktiviteter bl.a. med genopførelse af de gamle baderutiner og en udendørs saunafestival, der siden er blevet gentaget 1 til 2 gange om året. Der var ca. 3.000 besøgende til de forskellige fødselsdagsaktiviteter.

### **FRIVILLIGE I SJÆLLANDSGADE BAD**

Det er populært at være frivillig på Sjællandsgade Bad og den mest effektive rekruttering sker blandt vores gæster, der elsker at være her og gerne vil bidrage og være med i fællesskabet. De frivillige tager vagter som bademestre, gusmestre, laver arrangementer, sidder i bestyrelsen, gør rent, laver kaffe, vander blomster og spiller ikke mindst en helt afgørende rolle i, at Sjællandsgade Bad er det populære, varme hus, vores gæster møder hver gang, de kommer.

I løbet af en almindelig måned i højsæsonen (september-april) har vi med de mange åbningsdage og aktiviteter lige omkring 250 frivilligvagter, der skal dækkes ind af de 135 frivillige, der er en del af Badets fællesskab. Vi er altså afhængige af og eksisterer kun i kraft af en stor og aktiv frivilligruppe, der tilsammen løfter og dækker mange forskellige funktioner i huset.

Heldigvis er der kommet mange nye frivillige til de seneste to år, hvor vi er gået fra 70 til 135 aktive frivillige. Dertil kommer en gruppe på ca. 15, der er på pause pga. rejser, studier med mere, men som forventer at vende tilbage til Badet igen på et senere tidspunkt.

Vi er en mangfoldig frivilligruppe fra 24 til 82 år, der kommer med forskellige baggrunde og kulturer. Når de frivillige selv bliver spurgt, er det netop mangfoldigheden i fællesskabet, der er vigtigt for dem. Man lærer at kunne samarbejde og acceptere frivillige, der er anderledes end én selv, fordi der er et fælles mål om at drive badeanstalten og det giver glæde at se Badets brugere gå hjem herfra med salige smil og sænkede skuldre. Samtidig betyder det, at man udvider sin bekendtskabskreds og at man bliver en del af et helt nyt og hjælpsomt fællesskab meget, specielt for de frivillige, der selv kæmper med ensomhed, udsathed eller andre udfordringer i tilværelsen. Det betyder også, at vores frivillige er meget trofaste og bibeholder en tilknytning til stedet over længere perioder.

Vi forsøger i høj grad at skabe et inkluderende og mangfoldigt frivilligfællesskab, hvor der både er plads til de ressourcestærke, de arbejdsløse, de psykisk sårbare og ensomme. Dermed er det frivillige arbejde ofte et springbræt til deltagelse i samfundet, alene ved at vi har rammerne og et støttende og hjertevarmt fællesskab, hvor de frivillige hjælper hinanden. Vi understøtter det frivillige fællesskab ved at lave arrangementer og arbejde meget med det interne netværk i frivilligruppen. Det giver mening for arbejdsløse eller langtidssygemeldte, psykisk sårbare, ensomme, der har svært ved at finde mening med livet, fordi de ikke er en del af arbejdsmarkedet, men de kan gøre gavn for andre mennesker på Sjællandsgade Bad, selvom de ikke får penge for det. De kan være frivillige på deres egne præmisser, fordi de kan melde fra, hvis deres kræfter ikke rækker til det.

I visionsstrategien for 2017 til 2020 var der bedt om en ekstra bevilling til at istandsætte kælderen og indrette den til lokaler til dagpengemodtagere med mere. Men da denne bevilling ikke er gået igennem, er kælderen blevet brugt til andre formål (*se istandsættelse*).

### **ANSATTE I SJÆLLANDSGADE BAD**

I indeværende driftsperiode har Foreningen Sjællandsgade Bad haft to ansatte; en projektleder og en frivilligkoordinator. De to ansatte udgør tilsammen den daglige ledelse i huset og håndterer alt fra frivilligkoordinering, drift og indkøb, logistik, funding, økonomi, regnskab, lokaleudlejning, projektledelse og projektudvikling mm.

Begge ansatte har i 2017-2019 været ansat på 30 timer ugentligt. Pr. 1. januar 2020 blev det dog besluttet at sætte projektleder og økonomiansvarlig (herunder bogholderi) op til 37 timer. Ligeledes blev frivilligkoordinatoren sat op på 37 timer i højsæsonen og 30 timer i sommeren.

Baggrunden for den beslutning skal selvsagt ses i lyset af det stærkt forhøjede aktivitetsniveau i huset og det store antal nye frivillige. Med et så levende hus, hvor mange tusinde mennesker er igennem på månedlig basis, er der behov for styr på bagkanten og overblik over logistik.

Frivilligkoordinatorens kerneopgave er at lave vagtplan og introducere de frivillige til huset. Fra 2018 er det blevet sat i system, så der er en sikring af at alle arbejder i samme retning. Dette kræver naturligvis også flere ressourcer fra frivilligkoordinators side ift at arrangere møder, oplæring, kurser og koordinere vagtplan. De frivillige er også aktive i oplæringen, hvor erfarne bademestre hjælper med oplæringen i arbejdsgangene mm.. I kraft af det øgede aktivitetsniveau varetager frivilligkoordinatoren i sagens natur også en større opgave i den daglige drift. Dertil kommer, at det også været nødvendigt at arbejde målrettet med oplæring af bademestrene og professionalisere vores uddannelse til saunagusmestre, så vores kunder er sikre på at de får en god oplevelse og vi

opretholder en fælles hygiejnestandard og kultur i huset på tværs af de mange åbningsdage og aktiviteter, vi danner ramme om.

Projekt- og økonomilederens rolle er naturligvis også blevet vigtigere i takt med det store aktivitetsniveau, der stiller højere krav til drift, koordinering, funding, økonomi og projektudvikling mm.

### **SJÆLLANDSGADE BADS SOCIALE PROFIL – DET SOCIALE BAD**

Sjællandsgade Bad har altid været et folkeligt bad, hvor folk uden de økonomiske ressourcer til at etablere eget badeværelse og penge til at frekventere dyre wellness-centre, kan komme og opleve varme, ro og fordybelse. Derfor ligger det også i foreningens DNA at arbejde videre med tanken om, at Sjællandsgade Bad er mere end et bad, at det også er et sted, hvor man er der for hinanden og hvor vi viser social ansvarlighed.

Et helt centralt ben i vores arbejde er derfor Det Sociale Bad, som dækker et væld af forskellige aktiviteter.

I takt med, at der er blevet etableret badeværelser i endnu flere lejligheder i København siden genåbningen i 2013, er vores fokus bl.a. flyttet over mod de borgere, der af forskellige årsager stadig ikke har adgang til bad. Det gælder især de hjemløse og andre grupper, der kan have gavn af varmen og glæden på stedet. Foreningens hjerte banker for de socialt udsatte og dette er altafgørende i forhold til de beslutninger, der bliver taget i forhold til etableringen af partnerskaber, vores aktiviteter og prissætningen af vores tilbud.

De socialt udsatte grupper, der er nævnt i visionsplanen 2020, bliver der taget hånd om, enten ved at lave samarbejder med interesseorganisationer, gennem projektet *Det Sociale Bad* eller ved at være åbne og inkluderende i vores ordinære åbningstid. Det er vores målsætning at sørge for at vores aktiviteter er tilgængelige for alle, uanset deres pengepung. Vi har haft de samme lave priser siden 2014 (20 kr. for bad, 30 kr. for sauna og 60 kr. for et badekar) og har en max pris på 180 kr. til alle vores arrangementer.

De seneste år har foreningen bl.a. samarbejdet med Næstehjælperne, Morgencafeen Grace, Den Boligsociale Enhed under Socialforvaltningen i Københavns Kommune, Ensomme Gamles Værn, Reden, Cafe Klara, Center for Demens og MIX Festivalen. Desuden har vi et separat arrangement Queer Sauna, der er særligt målrettet queer-miljøet, der også er særligt udfordret i de almindelige svømmehaller mv.

Det er en prioritet at vores sociale indsats er en integreret del af driften og ikke bliver enkeltstående arrangementer for socialt udsatte, og dermed risikerer at blive underprioriteret i perioder med travlhed.

Derfor har vi skabt projektet Det Sociale Bad for ensomme og socialt udsatte hver tirsdag, ligesom vi arbejder for at vores samarbejdspartnere får faste tilbud inkorporeret i vores kalender. Sidstnævnte gælder bl.a. Morgencafeen Graces' tilbud til deres hjemløse brugere hver fredag eller Vesterbro Nærpolitisk tilbud om saunagus til brugere af Reden og Cafe Klaras den sidste torsdag hver måned.

I starten af 2020 fik vi etableret et vaskeri til hjemløse, som bliver benyttet flittigt, særligt af Graces brugere.

Da vores sociale arbejde er så fast integreret i vores måde at tænke på er det stadig 'work in progress' at formulere en klar strategi – og også en forretningsmodel – for vores Sociale Bad. Mange af vores

aktiviteter er ikke indkomstgenererende og har ikke funding bag sig, men bliver udelukkende varetaget af frivillige ildsjæle, de ansatte og løftet økonomisk på vores overskud fra almindelig badedrift. Det er noget som vi arbejder løbende på og som vi i løbet af 2020 vil formulere en klar strategi og plan for, som kan danne grobund for en kommende driftsperiode 2021 og frem.

### **PROJEKTET 'DET SOCIALE BAD'**

Under paraplyen Det Sociale Bad, startede vi i 2018 et samskabelsesprojekt mellem Den Boligsociale Enhed under Socialforvaltningen i Københavns Kommune op med samme navn. I begyndelsen kom tre brugere hver gang, men via mund-til-mund-metoden blandt brugerne selv og med støtte fra Københavns herberger er der nu i begyndelsen af 2020 omkring 35 brugere hver tirsdag. Nogle kommer udelukkende for at vaske sig og andre for den sociale funktion, hvor de mødes med den frivillige medarbejder.

Målgruppen for projektet 'Det Sociale Bad' er primært drikkegrupperinger i København og tilbyder et alternativ til en netværksaktivitet, der ikke involverer indtagelse af alkohol. Den sekundære målgruppe er andre socialt udsatte og ensomme. Der findes også en høj grad af hjemløseproblematikker blandt brugerne. Det Sociale Bad aflaster dermed toiletfaciletterne på biblioteker og kulturhuse, fordi den personlige hygiejne blandt brugerne ikke længere ordnes over håndvasken, men kan finde sted i rammerne af Sjællandsgade Bad.

Vi har siden sommeren 2019 arbejdet mere målrettet med at få udsatte borgere tilbage som deltagende medlemmer af samfundet ved at tilbyde praktikophold til gæsterne ved Det Sociale Bad. Dette er et samarbejde med økonomiforvaltningens enhed for særlig tilrettelagte forløb for sårbare borgere. Mange af praktikanterne er hjemløse, tidligere alkohol- og narkotikamisbrugere og mangler et sundt netværk som de kan indgå i.

Sjællandsgade Bad kan tilbyde dette netværk og rammerne for en sund aktivitet, derfor er der også flere af de tidligere praktikanter, der er blevet almindelige frivillige på lige fod med de andre. Dermed har Sjællandsgade Bad indsats fungeret som springbræt fra en isoleret tilværelse på bænken til at de bliver engageret i et fællesskab, hvor de gør en forskel for andre.

De følgende citater er fra brugere af Det Sociale Bad, der er blevet spurgt hvad tilbuddet har betydet for dem:

Bruger, anonym I: *"Fællesskab, accept, venskab, humor, løfte hinanden, sundhed, tankemylder der forsvinder og depression og angst, der bliver lettere at bearbejde".*

Bruger, anonym II: *"Mine astmaanfald er blevet færre efter saunaturene. Jeg føler mig ikke længere overset. Jeg føler mig heller ikke som udsat, når jeg kommer i Det Sociale Bad."*

Det Sociale Bad er på mange måder en succeshistorie, hvor svært tilgængelige målgrupper er kommet ind i et fællesskab og nogle af bydelens udsatte borgere bliver vasket og får en tiltrængt pause fra en hård hverdag.

Fundingen og den økonomiske struktur til dette projekt er ligeledes heller ikke afklaret. Vi har i 2020 modtaget paragraf 18 midler til at ansætte en projektmedarbejder 3 måneder til at løbe det i gang og modtager fra Den Boligsociale Enhed kun dækning af udgifter til forplejning. Dette er også noget vi i løbet af 2020 vil evaluere på, så vi fremadrettet kan have en økonomi omkring sådanne projekter, hvor vi ikke hopper fra tue til tue.

### **EKSTERNE SAMARBEJDER I SJÆLLANDSGADE BAD**

Fra 2018 har foreningen indgået i en ny driftskontrakt med Folkeoplysning og Tilskud, der har betydet at det har været lettere at indgå i dialog med Kultur- og Fritidsforvaltningen og har gjort samarbejdet med kommunen bedre. Desuden har det betydet, at vi har omorganiseret vores udlejningsaktiviteter fra private og kommercielle udlejninger til i højere grad at målrette lokale foreninger og samarbejdspartnere til gavn for lokalsamfundet. Vi har også fokuseret mere på at samarbejde med kommunale aktører for eksempel Center for Demens, Guldberg Fritidsklub og Upload 18+ og den Boligsociale enhed ved Socialforvaltningen. Vi har et samarbejde med Morgencafeen Grace (Blå Kors), der sørger for at deres hjemløse brugere kan komme i bad hver fredag formiddag. Men vi har også andre samarbejder med andre aktører indenfor hjemløseområdet bl.a. Projekt Udenfor, Hillerødgade Herberg, Kompasset, Mændenes Hjem og Reden.

På den kulturelle side har vi holdt arrangementer med eksterne kulturmagere som Center for Ligestilling eller teaterforestillinger med teatergruppen Kalder på Venus eller aktører der også arbejder med kropspositivisme som Danske Naturister og Dansk Saunaselskab.

I de første to år af bevillingsperioden har vi derudover arbejdet sammen med forskellige uddannelsesinstitutioner om at bruge Sjællandsgade Bad som praktiksted. Vi har bl.a. været med i et nordisk EU-projekt "*Relevance in Practice Placement - Inclusion of Marginalized People*", hvor vi tilbød fysioterapistuderende fra Københavns Professionshøjskole praktikpladser. Vi har desuden haft studerende fra K.U.B.A (nu FGU Østerbro) i praktik i forbindelse med produktion af materiale til hjemmesiden. Som konsekvens af den store stigning af arrangementer, besøgende og frivillige er der dog ikke ressourcer til at blive ved med at varetage en ordentlig supervision af de studerende og derfor har vi nu lavet mindre samarbejdsaftaler, der er tilpasset deres og vores behov. FGU Østerbros studerende producerer nu vores grafiske materiale og laver udstillinger til vores lokaler. De fysioterapistuderende kommer to gange om året og laver lungefunktionstest i løbet af vores åbningstid.

Som det fremgår tidligere, har vi valgt at fokusere mere på vores kerneopgave, da der er stor efterspørgsel på vores badeaktiviteter og derfor har der ikke været ressourcer og frivillige kræfter til at lave en større ombygning af pladsen foran badet med soppebassin eller vandfontæne. Vi har i stedet skabt liv på Pladsen ved at afholde udendørsaktiviteter og arrangementer, bl.a. sammen med Guldberg Skole og Simeonskirken. For eksempel har vi afholdt en stor Pladsfest med ca. 500 deltagere, med loppemarked samt arrangeret en årlig tilbagevendende vandkamp med skoleklasser fra naboskolen og naboer fra andelsboligforeningen overfor Badet. Vi har afholdt udendørs saunaevents to gange om året med ca. 150 gæster hver gang.

### **ISTANDSÆTTELSE OG VEDLIGEHOLD I SJÆLLANDSGADE BAD**

Bygningen bliver løbende istandsat og vedligeholdt, så den er funktionsdygtig, men der har hverken været økonomiske midler til en større istandsættelse af bygningen selvom den er slidt og bærer præg af travlhed i huset. Ventilationssystemet har svært ved at følge med og det betyder for eksempel, at

vinduerne bliver mere fugtskadede. Der er kommet en kørestolsrampe og badestole, der gør stueetagen mere tilgængelig for gangbesværede.

Der var i visionsstrategien for 2017 til 2020 et stort ønske om at udvide vores aktiviteter til kælderen, hvis der blev bevilget ekstra midler til dette. Da dette ikke blev opfyldt, er en større istandsættelse af kælderen og flere af de tiltænkte aktiviteter droppet. I stedet er to af ønskerne fra visionsstrategien for 2013-2016 blevet realiseret. Der blev etableret et værksted til frivillige i 2019 og et vaskeri til hjemløse i starten af 2020.

Det er et gennemgående opmærksomhedspunkt for både ansatte i Sjællandsgade Bad og foreningens bestyrelse, at vi passer godt på de gamle, fredede bygninger. Derfor udvider vi ikke med flere åbningsdage eller arrangementer, da det vil øge presset for meget på faciliteterne.

Vi står overfor at skulle indgå en ny driftsaftale med Københavns Kommune pr. 1. januar 2021 og i denne forbindelse håber vi meget at vedligehold af bygningerne bliver medtænkt fra kommunens side.

## **TILLÆG TIL EVALUERING AF VISIONSSTRATEGI 2017-2020 FOR SJÆLLANDSGADE BAD I LYSET AF COVID19 I DANMARK**

Vi er i Sjællandsgade Bad – ligesom mange andre – berørt af den eksisterende krise i forbindelse med udbredelsen af COVID19 i Danmark. Siden 12. marts har vi lukket alle badeanstaltens aktiviteter ned. Det betyder i sagens natur, at både vores aktivitetsniveau og vores økonomi vil blive stærkt påvirket.

### **Åbent onsdage:**

Vi er meget bevidste om den hygiejniske funktion, som Badet har for nogle af svageste og mest udsatte borgere i vores by. Derfor har vi fortsat holdt åbent onsdag 10-15 for dem, der ikke har adgang til bad andre steder og har givet Morgencafeen Grace adgang til at komme med en gruppe hjemløse værestedsbrugere fredag formiddage til et hurtigt brus (de har dog pr. 1 april adgang til Danhostel). De første 2 onsdage efter lukningen kom der omkring 25 brugere. De sidste 2 onsdage har der været 40+.

### **Økonomisk tab:**

Lige nu ser vi med den nuværende nedlukning ind i et økonomisk tab på over 250.000 DKK, såfremt det varer maj måned med. Hvis længere naturligvis et endnu større tab.

Med et årligt driftstilskud fra Københavns Kommunes Kultur- og Fritidsforvaltning på i år 368.000 DKK står vi over for en svær økonomisk situation, da vi er stærkt afhængige af vores indtægter på badedrift for at få hjulene til at køre rundt og aflønne vores medarbejdere. Vi finder dog at den nuværende situation illustrerer, hvor vigtige vi er for mange mennesker lokalt, der ikke har adgang til eget bad og vi mærker vores frivillige og kernebrugere mangler vores fællesskab i disse dage, hvorfor vores eksistens på den anden side af denne nedlukning må siges at være vigtigere end nogensinde.

Vi har allerede gjort så meget vi kan for at minimere vores udgifter; bl.a. nedsat opsagt og nedjusteret vores rengøringskontrakt, opsagt vores frivilligkoordinator pr 1 maj (med forhåbentlig og forventelig tilbagetræden efter sommer). Med dette kommer vi et stykke, men ikke nok til at sikre en stabil drift og overlevelse post-corona.

Corona-epidemien har været med til at tydeliggøre, hvor sårbare vi er økonomisk, da vi med det begrænsede driftstilskud er meget sårbare overfor driftsmæssige udsving.



Konkret har corona-nedlukningen givet anledning til opmærksomhed på særligt tre punkter, der derfor beskrives her som tillæg til den overordnede evaluering 2017-2020:

### **1. Det sociale bad under og i forbindelse med COVID19**

Som beskrevet i evalueringen har vi gennem de senere år styrket arbejdet med 'Det Sociale Bad' og opdyrket relationer til en række gode samarbejdspartnere i den forbindelse. Det behov, vi dækker hos byens socialt udsatte borgere til daglig, viser sig naturligvis også i den nuværende situation og vi er for en del mennesker det eneste reelle tilbud om et bad i disse dage.

Det forsøger vi som beskrevet ovenfor at imødekomme allerede, men vi er også bevidst om, at vi kan spille en endnu større rolle i løsningen af de udfordringer mange udsatte borgere lige nu oplever. Det kunne fx ske gennem en samarbejdsaftale med Københavns Kommunes hjemløseenhed eller lignende, hvor vi stiller Badets rammer til rådighed og Københavns Kommune finder den dertil påkrævede økonomi og i øvrigt gør, hvad der skal til, for at afklare behovet og varetage kommunikationen med de relevante bruger. Vi er klar til at åbne dørene, hvis der er behov!

### **2. Konsekvenser af driftstab**

Som nævnt ser vi ind i et tab på minimum 250.000 kr., hvis vi regner med at nedlukningen varer maj måned ud. Det kan som bekendt vare længere og tabet dermed øges. Dertil forventer vi også at det kan tage lang tid at komme op på normalt aktivitetsniveau, da fx saunagus kan skulle holde lukket længere og der generelt vil være skepsis for at benytte sig af saunaen. Allerede nu mærker vi konsekvenserne og tager de skridt, vi har fundet nødvendige og mulige. Vi har således truffet beslutning om at afskedige den ene af de to af husets ansatte, der har titlen af frivilligkoordinator, med virkning fra udgangen af april måned. På den måde lukker vi en del af det økonomiske hul, men det er langt fra nok. Vi mobiliserer derudover alle de frivillige og lokale støtter af Badet til at melde sig ind i Foreningen Sjællandsgade Bad eller på anden måde investere i huset. Det sidste med stor opbakning og mange positive tilkendegivelser, men økonomisk set på ingen måde det, der sikrer, at vi kommer helskindet ud af året.

Vi følger selvfølgelig også med udviklingen og lanceringen af forskellige hjælpepakker til kulturinstitutioner og civilsamfundet, der i disse dage annonceres både fra statsligt og kommunalt hold. Ikke desto mindre savner vi endnu en ramme vi kan passe under, der kan være med til at udligne vores tab. Skal der være et Sjællandsgade Bad, med alle de sociale og mangfoldige funktioner huset til daglig rummer, også efter COVID19, er det helt afgørende, at der fra kommunalt hold kan findes en løsning.

### **3. Yderligere behov for sikring af driftsbevilling i den kommende periode**

For et driftstilskud på under 400.000 DKK årligt har Foreningen Sjællandsgade Bad fået et hus til at løbe rundt, summe af liv og aktivitet og generere en solid omsætning på badedrift. Vi har i den indeværende 4-årige driftsperiode haft to deltidsansatte, der sammen har sikret ledelsen i huset og arbejdet med drift og koordination. Fra 2020 og frem har vi skaleret op til at sætte begge medarbejdere op til fuldtid (frivilligkoordinatoren dog kun fuldtid halvdelen af året), da vi med et stadigt stigende aktivitetsniveau har brug for en stabil drift og styring af huset. Den ene, vores daglige frivilligkoordinator, er som nævnt nu afskediget i forbindelse med den nuværende krise med virkning fra udgangen af april 2020.

Fornyelsen af driftsaftalen er – særligt i lyset af den nuværende situation - alfa og omega for husets overlevelse. Vi har brug for at sikre en mere stabil økonomi til driften fra 2021 og frem. Så vi igen kan have vores to ansatte og så vi har den økonomiske ballast, det kræver at drive et hus – til daglig og i krisetider. Og så igen kan slå dørene op for alle de mange frivillige, der finder en plads i et stort og rummeligt fællesskab, og de mange gæster, der gør det samme mange gange om måneden året rundt.