HOFOR/BIOFOS-koncernen - ejerstrategi 2026-2030

HOFOR/BIOFOS-koncernen – Fakta om selskabet

HOFOR-BIOFOS koncernen er stiftede som kapitalselskaber (aktie- og partnerselskaber). I 2005 udskilte Københavns Kommune el, varme, bygas, vand og spildevand i selvstændige selskaber. I 2012-13 samlede 8 vandselskaber og spildevandselskaber sig og skiftede navn til HOFOR. I 2013 blev BIOFOS oprettet ved en samling af Lynettefællesskabet og Spildevandscenter Avedøre. HOFOR-kommunerne overførte aktierne i BIOFOS til HOFOR Spildevand Holding, hvorved BIOFOS blev en del af koncernen.

Der er dermed 3 ejerled i koncernen samt et serviceselskab i HOFOR med egen bestyrelse. 1) København for energisiden af HOFOR. 2) De 8 HOFOR-kommuner inkl. København vedrørende vand- og spildevand samt 3) De 15 BIOFOS-kommuner vedrørende spildevandsrensning.

HOFOR Forsyning Holding P/S, HOFOR Forsyning Komplementar A/S, HOFOR Fjernvarme P/S HOFOR Holding A/S:
- Københavns Kommune udpeger 5 af i alt 8 medlemmer i selskabets bestyrelse.

HOFOR Vand Holding A/S og HOFOR Spildevand Holding A/S:
- Københavns Kommune udpeger 1 af i alt 12 medlemmer i selskabets bestyrelse.

HOFOR A/S:
- Københavns Kommune udpeger, efter kutyme, 3 af i alt 8 medlemmer i selskabets bestyrelse.

BIOFOS Holding A/S, BIOFOS Lynettefællesskabet A/S, BIOFOS Spildevandscenter Avedøre A/S og BIOFOS A/S:
- Københavns Kommune udpeger 1 af i alt 19 medlemmer i selskabets bestyrelse.

Københavns Kommunes ejerstrategi 2026-2030

<u>Kommunal deltagelse</u>
Formålet med Københavns Kommunes deltagelse i HOFOR/BIOFOS-koncernen er at sikre basale infrastrukturydelser (varme, bygas, vand samt spildevandshåndtering og rensning) forsyningssikkert, billigt og sundheds- og miljørigtigt.

I tilknytning til de basale forsyningsgrene arbejder HOFOR/BIOFOS-koncernen med klimatilpasning af byen, fjernkøling til erhverv samt implementering af Københavns Kommunes klimastrategi 2035. Herunder klimatilpasning og skybrudssikring og nyttiggørelse af ressourcer og varme fra spildevand.

<u>Økonomiske pejlemærker</u>
Det primære strategiske mål er fortsat at understøtte en sikker, billig og grøn forsyning af basale nødvendighedsydelser til borgere og erhverv. Fokus er at sikre rent drikkevand, grøn og billig fjernvarme og miljørigtig håndtering af spildevand i overensstemmelse med Københavns Kommunes ønsker om byudvikling.

HOFOR forventes de næste 5-10 år at skulle afholde betydelige investeringer i forsyningsanlæg, herunder til vandværksprogrammet, skybrudstunneller, varmepumper mv. Herudover er der løbende investeringer i almindelige ledningsnet. Ligeledes forventes BIOFOS at skulle

reinvestere i Renseanlæg Lynetten, Renseanlæg Damhusåen og Spildevandscenter Avedøre over de kommende 5-20 år, for at spildevandsrensningen kan overholde kriterierne i Byspildevandsdirektivet.

Gælden i HOFOR/BIOFOS forventes derfor fremadrettet at stige og taksterne vil også øges med henblik på betaling af investeringerne.

HOFOR skal forrente kapitalen i HOFOR Fjernvarme, og for de kommercielle forretningsområder skal der sikres et rentabelt afkast. Overskud skal anvendes indenfor HOFOR til at understøtte de forskellige kommercielle udviklingsinitiativer i relation til indfrielse af målsætningerne i Klimastrategi 2035 og Energistrategi for København.

Reduktion af klima- og miljøaftryk
Borgerrepræsentationen vedtog den 18. september 2025 Klimastrategi 2035. Strategien har bl.a. som mål, at København som geografisk område skal være klimapositiv. Det betyder, at vi inden for byens grænser skal opfange mere CO2e, end vi udleder. Hertil kommer, at Københavns globale klimaaftryk skal halveres ved at reducere CO2e udledning fra kommunens indkøb og fra københavnernes forbrug med 50%.

Økonomiforvaltningen vil afsøge mulighederne for at etablere samarbejder med kommunens selskaber om at reducere CO2e udledningerne fra deres virksomhed og derigennem reducere udledninger.

HOFOR's del i Klimastrategi og Energistrategi 2035 vedrører særligt lavere temperatur i fjernvarmenettet, mulighed for CO2-fangst, anlæg af varmepumper, elkedler m.m. samt reducering af biomasseforbruget.

HOFOR medvirker dermed til at løfte omstillingen af fjernvarmebaseret biomasse til mere bæredygtige alternativer.

HOFOR skal arbejde for at etablere et storskala CO2-fangstanlæg og aktivt søge nationale og internationale støttepuljer hertil. Desuden skal HOFOR undersøge mulighederne for at deltage i fælles CO2-fangstprojekter i og omkring Hovedstadsområdet. Målsætningen med etablering af et CO2-fangstanlæg på HOFOR er at sikre en væsentlig nedbringelse af biomasseanlæggets CO2-udledninger og derigennem medvirke til at fremme en bæredygtig fremtid både inden- og udenfor Københavns Kommunes grænser.

Forsyningssikkerhed, sikkerhed og beredskab
Selskaberne skal have fokus på sikring - fysisk såvel som digitalt - af selskabets kritiske infrastruktur set i lyset af den aktuelle forsynings- og sikkerhedssituation, herunder i forhold til at kunne modstå og håndtere hybride angreb fra fremmede magter. Hensynet til sikring af den kritiske infrastruktur står stærkere end tidligere. Bl.a. er drikkevand- og spildevandforsyningerne fra 2026 også blevet udpeget som kritisk infrastruktur. Forsyningssikkerhed, sikkerhed og beredskab vurderes derfor at have forrang i forhold til anvendelse af HOFOR's og BIOFOS' anlæg.

Desuden forventes det, at selskaberne indgår i det overordnet beredskab i relation til deres forsyningsområder og understøtter kommunernes beredskabsplanlægning m.m.

HOFOR skal også være opmærksom på den langsigtede forsyningssikkerhed. HOFOR har fx i Hvidbogen 'Før vi løber tør for drikkevand' peget på, at drikkevandsforsyningen kan blive presset i fremtiden, når der tages hensyn til klimaforandringer og vækst i byerne

(hovedstadsområdet). HOFOR skal derfor arbejde for, at der også er tilstrækkelig forsyning af drikkevand på langt sigt.

Sikring af København mod fremtidens klimaudfordringer
HOFOR samarbejder med naboforsyninger og kommuner om den samlede klimatilpasning og skybrudsikring af København.

BIOFOS forventer i nær fremtid at tage en principbeslutning om Renseanlæg Lynettens placering samt behovet for nybygning af renseanlægget til opfyldelse af fremtidige rensekrav og kapacitetsbehov. Desuden forventes det, at Renseanlæg Damhusåen og Avedøre på sigt også skal fornyes for at leve op til rensekravene i Byspildevandsdirektivet.

Fremadrettet arbejdes der for, at planlagte udledninger af spildevand helt undgås.

Samfundsansvar
Københavns Kommune har vedtaget politikker og retningslinjer vedrørende virksomhedernes samfundsansvar, herunder Københavns Kommunes arbejdsklausuler vedr. løn- og arbejdsvilkår, ESG-bilaget vedr. menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption, uddannelsesklausul vedr. beskæftigelse af elever og lærlinge ældrepolitik m.fl.

Det er Københavns Kommunes ejerstrategi, at disse politikker også forankres i HOFOR/BIOFOS-koncernen blandt andet i forbindelse med selskabernes opgavevaretagelse, udbud af anlægsopgaver mv.

HOFOR's finansielle og økonomiske rapportering er over tid blevet mere kompleks pga. øget kompleksitet i lovgivning, rapporteringskrav m.m. Endvidere er HOFOR's virksomhed vokset til mere end 1700 ansatte, jf. årsrapporten 2025. Økonomiforvaltningen vurderer derfor, at det er relevant at overveje at nedsætte en revisionskomité med professionel deltagelse, der kan bidrage til kvalitetssikring af HOFORs rapportering.

Kontrolmekanismen vedrørende fordeling af koncernens udgifter vil være et særskilt hovedområde for et revisionsudvalg. Der vil derfor være anledning til at revurdere behovet for HOFOR A/S' nuværende konstruktion, idet selskabet fordeler omkostningerne i koncernen.

Lynetteholm og byudvikling
HOFOR anlægger forsyning til nye byområder. Det er afgørende for byudviklingen, at kapaciteten i forsyningens strukturer er tilstrækkelig til at opfylde behovet ved byudviklingen. Der skal være fokus på tidlig planlægning for at sikre rammerne for den nødvendige infrastruktur. I forbindelse med store anlægsprojekter, som M5 metroen, vil HOFOR desuden skulle foretage ledningsomlægninger.

Opfølgning
Strategien vil blive revurderet i 2030.

Fælles politikker på tværs af de større selskaber

- Handleplan for FN's verdensmål
- Københavns Klimastrategi 2035 og Klimahandleplan 2026-2028
- Københavns Kommunes Indkøbspolitik – ansvarlige og bæredygtige indkøb til gavn for borgere og samfund
- Københavns Kommunes digitaliseringsstrategi 2024-2027
- Handicappolitik 2023-2026
- Senior- og Ældrepolitik 2024-2027

- København mod social dumping
- Københavns Kommunes Kønsligestillingspolitik 2023-2026

Øvrige politikker med relevans for HOFOR og BIOFOS

- Klimatilpasningsplanen (2011) - Klimatilpasning og skybrudssikring af København (fokus på anlæg af skybrudstunneller, skybrudskloakker, bassiner mv.)
- Skybrudsplanen (2012) – skybrudssikring og klimatilpasning (fastsætter de konkrete mål for skybrudssikring og klimatilpasning af kloakken)
- Den kommende klimatilpasningsstrategi – vil gradvist afløse skybrudsplanen og klimatilpasningsplanen. Forventes politisk vedtaget primo 2027.
- Spildevandsplanen 2018 (fokus på udbygning af kloakker, renseanlæg og klimatilpasninger, herunder overholdelse af EU's vandrammedirektiv) og den kommende klimatilpasningsstrategi i takt med, at Klima-, Miljø- og Teknikforvaltningen implementerer disse i projekttillæg til Spildevandsplan 2018).
- Vandforsyningsplanen 2012 (fokus på rammerne for vandforsyningen til København)
- Fjernvarmeplanen (423/93) – fjernvarmeforsyning til hele København

Væsentlige ændringer i forhold til ejerstrategi 2022

- Konsekvensrettet i relation til, at kommunen er overgået fra KBH 2025 Klimaplanen til Klimastrategi 2035 og Energistrategi for København.
- Konsekvensrettet i relation til, at kommunen gradvist går fra Klimatilpasningsplanen (2011) og skybrudsplanen (2012) til den kommende klimatilpasningsstrategi
- Forventning om, at BIOFOS i løbet af slutningen af 2026 skal tage en principbeslutning om den fremtidige placering af Renseanlæg Lynetten.
- KTF har påbegyndt arbejdet med en ny Ramme-Spildevandsplan forventet gældende fra 2028

Høring

Ejerstrategien har været sendt i høring hos Socialt Bæredygtige Indkøb i Økonomiforvaltningen, Klima- Miljø, og Teknikforvaltningen, HOFOR og BIOFOS, hvis bemærkninger der er taget højde for i ejerstrategien.

Udviklingsselskabet By & Havn I/S – ejerstrategi 2026-2030

By & Havn I/S – Fakta om selskabet

By & Havn er et udviklingsselskab, der udvikler nye bykvarterer og har ansvar for Københavns Havn. Erhvervshavnen drives gennem datterselskabet Copenhagen Malmö Port AB og den rekreative havn drives af By & Havn, der også er havnemyndighed. By & Havn står desuden for anlæg af Lynetteholm.

By & Havn blev stiftet ved lov i 2007 og overtog i den forbindelse samtlige aktiver og passiver i Københavns Havn og Ørestadsselskabet I/S' arealudviklingsaktiviteter. Københavns Kommune hæfter med sin ejerandel på 95 pct. og staten med 5 pct.

Selskabet har til formål, på et forretningsmæssigt grundlag og med størst mulig værdiskabelse, at afvikle den gæld, som selskabet er etableret med og på sigt skabe grundlag for overskud til ejerne. Det er efter stiftelsen besluttet, af ejerne i fællesskab, at selskabet bidrager til finansiering af yderligere metro til Sydhavn og Nordhavn og vejanlæg mm. samt etablerer stormflodssikring i form af Lynetteholm.

I 2025 indgik regeringen og Københavns Kommune en aftale om byudvikling og infrastruktur til Lynetteholm. Det fremgår af aftalen, at et kommende selskab organiseret i By & Havn, vil få til opgave at byudvikle Østhavnen og indtægterne fra byudviklingen går til at tilbagebetale staten, som har lagt ud og finansieret infrastrukturen.

Selskabet har betydelig gæld men også betydelige langsigtede aktiver. Med udgangen af 2025 fik By & Havn for første gang siden stiftelsesåret 2007 en positiv egenkapital og selskabets årlige omsætning er steget fra ca. 200 mio. kr. til over 800 mio. kr. og nærmer sig 1 mia. kr. årlig.

I en årrække (2014-2020) har selskabet kunnet finansiere renteudgifterne med indtægter fra den løbende drift. I 2024 var rentedækningen 96% og i 2025 89%.

Københavns Kommune udpeger 4 medlemmer til selskabets bestyrelse, som har 8 medlemmer. Finansministeren udpeger 2 bestyrelsesmedlemmer og medarbejderne i Udviklingsselskabet By & Havn I/S vælger 2 bestyrelsesmedlemmer.

Københavns Kommunes ejerstrategi 2026-2030

<u>Kommunal deltagelse</u>
Formålet med Københavns Kommunes deltagelse i By & Havn er at sikre udvikling af nye bykvarterer med flere boliger samt finansiere udbygning af den københavnske metro mv.

I ejerstrategiens periode 2026-2030 vil der være fokus på at øge fremdrift og eksekvering på boligområdet og at fremme en grøn og bæredygtig byudvikling.

Med deltagelse i selskabet bidrager Københavns Kommune også til stormflodssikring af København og til et København med en rekreativ og sikker havn, samt en erhvervshavn med fokus på grøn omstilling.

Økonomiske pejlemærker
By & Havn skal fortsat fokusere på at skabe værdi for ejerne med henblik på at muliggøre investeringer i metro, øvrig infrastruktur og udvikling af nye bykvarterer med flere boliger. By & Havn skal fortsat arbejde for at realisere selskabets Forretningsstrategi 2024-2027.

Selskabets kommende Forretningsstrategi 2028-2031 vil blive forelagt Borgerrepræsentationen og Finansministeriet til godkendelse.

I By & Havns Forretningsstrategi 2024-2027 er der særlig fokus på at investere på et forretningsmæssigt grundlag og herved opnå en positiv egenkapital og en øget omsætning.

Selskabet har desuden fokus på at styrke den løbende indtjening fra alle forretningsområder f.eks. indtægter fra udlejning, parkering og jordmodtagelse således, at selskabet står stærkest muligt i situationer med f.eks. stigende renter eller lavkonjunktur og dermed faldende efterspørgsel på selskabets byggeretter.

I perioden for selskabets Forretningsstrategi 2024-2027 vil By & Havn:

- Forbedre egenkapitalen med 1 mia. kr. ved udgangen af 2027
- Øge omsætningen til 1 mia. kr. årligt ved udgangen af strategiperioden gennem investeringer, der øger den langsigtede værdiskabelse
- Forvalte selskabets gæld med et langsigtet perspektiv og risikoafdække lånefinansieringen gennem en aktiv finansstrategi
- Øge selskabets soliditet
- Fortsat have fokus på styring af driftsudgifter, byggemodningsomkostninger og færdiggørelse af bykvarterer

Det tilstræbes, at selskabets driftsindtjening kan dække renteudgifterne fra gælden. Rentedækning er en væsentlig strategisk målsætning for Københavns Kommune.

Reduktion af klima- og miljøaftryk
Borgerrepræsentationen vedtog den 18. september 2025 Klimastrategi 2035. Strategien har bl.a. som mål, at København som geografisk område skal være klimapositiv. Det betyder, at vi inden for byens grænser skal opfange mere CO2e, end vi udleder. Hertil kommer, at Københavns globale klimaaftryk skal halveres ved at reducere CO2e udledning fra kommunens indkøb og fra københavnernes forbrug med 50%.

Økonomiforvaltningen vil afsøge mulighederne for at etablere samarbejder med kommunens selskaber om at reducere CO2e udledningerne fra deres virksomhed og derigennem reducere udledninger.

By & Havn fremmer CO2 -reducerende løsninger ved design og anlæg af bykvarterer, nybyggeri og renovering. I By & Havns forretningsstrategi 2024-2027 er der fastsat målsætning om at skabe grundlag for, at By & Havn i 2030 er CO2 -neutral på direkte udledninger relateret til egen drift og forsyning og en reduktion af CO2-udledning i By & Havns værdikæde med 50 pct.

By & Havn certificerer alle nye byområder efter DGNB til platin, som er den højeste kategori i DGNB-systemet og dokumenterer, at området opfylder omfattende krav inden for blandt andet miljø, klima, ressourcer, økonomi og sociale forhold. Ved salg af byggeretter stilles der fortsat krav om, at byggerierne opnår DGNB guld, som dokumenterer, at bygningerne lever op til høje standarder inden for de samme kriterier.

Udviklingen af erhvervshavnen med en ny containerterminal og landstrømanlæg til bl.a. krydstogtskibe, som understøtter reduktion af emissioner fra skibstrafikken, bidrager til at transport af varer og gods med skib er både klimamæssigt og trafikalt fordelagtig. By & Havn indgår i Klima, Miljø- og Teknikforvaltningens undersøgelse af, hvad der skal til for at arbejde hen imod en fossilfri havn.

Forsyningssikkerhed, sikkerhed og beredskab
Trusselsbilledet og den geopolitiske situation giver anledning til, at Københavns Kommune i højere grad forventer, at By & Havn har fokus på havnesikring, beredskab og cybersikkerhed.

By & Havn er havnemyndighed og varetager rollen som Port Security Officer. Det betyder, at By & Havn er udpeget til at sikre, at havnen overholder internationale sikkerhedsregler. By & Havn har desuden ansvar for udvikling, implementering, revision samt vedligeholdelse af sårbarhedsvurderinger og sikringsplanen for havnen. Trafikstyrelsen har i 2025 godkendt By & Havns sårbarhedsvurderinger og sikringsplan for Københavns Havn.

By & Havn gennemfører i samarbejde med relevante myndigheder og interessenter beredskabsøvelser. Copenhagen Malmö Port AB og andre facilitetsansvarlige er ansvarlige for egen facilitet med direkte reference til Trafikstyrelsen.

Med udgangspunkt i EU's NIS2-direktiv om cybersikkerhed for kritisk infrastruktur arbejder By & Havn med tiltag, der kan hindre eller afdæmpe evt. konsekvenser af cyberangreb. Det samme gælder datterselskabet CMP, som varetager den operative drift af erhvervshavnen.

Sikring af København mod fremtidens klimaudfordringer
Transportministeriets forundersøgelse af stormflodssikring af København belyser en samlet stormflodssikring af kommunerne langs kysten fra Avedøre Holme i syd, rundt om Amager til Svanemøllehavn i nord.

By & Havn forventes at bidrage til etablering af stormflodssikring af København mod fra nord i Nordhavn og fra øst på Prøvestenen og Kløverparken i tilknytning til By & Havns egne arealer. Klimasikringstiltag vil indgå i planlægningen af udvikling af arealerne. By & Havn står desuden for anlæg af Lynetteholm, som er et vigtigt skridt på vejen mod stormflodssikring af København.

Samfundsansvar
Københavns Kommune har vedtaget politikker og retningslinjer vedrørende virksomhedernes samfundsansvar, herunder Københavns Kommunes arbejdsklausuler vedr. løn- og arbejdsvilkår, ESG-bilaget vedr. menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption, uddannelsesklausul vedr. beskæftigelse af elever og lærlinge ældrepolitik m.fl.

Det er Københavns Kommunes ejerstrategi, at disse politikker også forankres i By & Havn blandt andet i forbindelse med selskabets opgavevaretagelse, udbud af anlægsopgaver mv.

By & Havn kan fremme den sociale sammenhængskraft fx igennem opstart af grundejerforeninger samt ved i dialog med foreningslivet og Københavns Kommune (Kultur og Fritidsforvaltningen) at fremme idræts- og kulturaktiviteter, og faciliteter i nye bykvarterer. Derudover kan selskabet igangsætte bæredygtige initiativer og projekter, som bidrager med rammer for aktivitet og byliv i de nye bykvarterer, permanent såvel som midlertidigt.

Det forventes, at By & Havn fortsætter arbejdet med at styrke biodiversiteten både på land og i vandet, ved at bidrage til at vende tilbagegangen af arter i København og sikre københavneres adgang til natur og naturoplevelser.

By & Havn arbejder for at den rekreative del af havnen, som har høj prioritet for Københavns Kommune, fortsat kan bruges aktivt af byens mange brugergrupper. Som havnemyndighed har By & Havn en særlig rolle i forhold til at sikre, at havnen er sikker og tryg.

Lynetteholm og byudvikling
Der er i Kommuneplan 2024 en målsætning om 40.000 nye boliger, som kan bidrage til at få prisstigninger på boligmarkedet dæmpet. En blandet by med 10.000 nye almene boliger og plads til byens studerende med 6.000 nye ungdomsboliger er også en målsætning.

By & Havn står overfor planlægning og byudvikling af især fire store områder i de kommende år: Levantkaj, Nordsøkvarteret, Kløverparken/Quintus og Hannemanns Allé i Ørestad. Samtidig vil igangværende byudviklingsområder, i særdeleshed Fælledby og Stejlepladsen, hvor By & Havn er medejer, bidrage til øget udbud af såvel almene-, leje- og ejerboliger i de kommende år.

Bolig- og ejerformer i By & Havns udviklingsområder reguleres af Københavns Kommunes planlægning og gældende lovgivning. By & Havn kan understøtte kommunens eksekveringsprogram for flere boliger ved at bidrage til, at arealer hurtigere planlægges, byggemodnes og sælges med henblik byudvikling og opførelse af boliger.

By & Havn arbejder aktivt med social bæredygtig byudvikling og har i forretningsstrategien for 2025-2027 mål om, at arbejde for 25 pct. almene boliger i de kommende bykvarterer i overensstemmelse med Københavns Kommunes målsætning, samt med mulighederne for på et forretningsmæssigt grundlag at etablere op til 40 pct. almene boliger i takt med, at de enkelte områder skal udvikles.

I 2025 indgik regeringen og Københavns Kommune en aftale om byudvikling og infrastruktur til Lynetteholm. Aftalen omhandler bl.a. metrolinje M5, første etape af Østlig Ringvej samt byudvikling, der skal skabe plads til boliger til 80.000 borgere og 45.000 arbejdspladser i Østhavnen, herunder 50.000 beboere og 30.00 arbejdspladser på Lynetteholm, når bydelen er færdigudbygget. Det fremgår af aftalen, at et kommende selskab organiseret i By & Havn vil få til opgave at byudvikle Østhavnen og indtægterne fra byudviklingen går til at tilbagebetale staten, som har lagt ud og finansieret infrastrukturen.

Opfølgning
Strategien vil blive revurderet i 2030.

Fælles politikker på tværs af de større selskaber

- Handleplan for FN's verdensmål
- Københavns Klimastrategi 2035 og Klimahandleplan 2026-2028
- Københavns Kommunes Indkøbspolitik – ansvarlige og bæredygtige indkøb til gavn for borgere og samfund
- Københavns Kommunes digitaliseringsstrategi 2024-2027
- Handicappolitik 2023-2026
- Senior- og Ældrepolitik 2024-2027
- København mod social dumping
- Københavns Kommunes Kønsligestillingspolitik 2023-2026

Øvrige politikker med relevans for By & Havn

- Københavns Kommuneplan 2024
- Københavns Kommunes arkitekturpolitik
- Københavns Kommunes Biodiversitetspolitik 2022-2050
- Københavns Kommunes Erhvervs- og vækstpolitik
- Kultur- og Fritidspolitikken - indtænkes i byudviklingen
- Københavns Kommunes stormflodsplan og statens forundersøgelse
- Københavns Kommunes Miljøpolitik
- Strategi for lægedækning

Væsentlige ændringer i forhold til ejerstrategi 2022

- Fremdrift og eksekvering på boligområdet
- Aftale om Byudvikling og Infrastruktur til Lynetteholm
- Stormflodssikring af København
- Sikkerhed og beredskab

Høring

Ejerstrategien har været sendt i høring hos selskabet. Høringen har givet anledning til præciseringer og mindre redaktionelle ændringer. Ejerstrategien har desuden været i høring hos Socialt Bæredygtige Indkøb i Økonomiforvaltningen, hvis bemærkninger der er taget højde for i ejerstrategien.

Metroselskabet I/S – ejerstrategi 2026-2030

Metroselskabet I/S – fakta om selskabet

Selskabet er et interessentskab oprettet ved lov i 2007 (Lov om Metroselskabet I/S og Udviklingsselskabet By & Havn I/S). Københavns Kommune ejer 50 pct., mens staten v/Finansministeriet ejer 41,7 pct. og Frederiksberg Kommune 8,3 pct.

Efter sit formål skal selskabet varetage projektering, udbygning og anlæg af metro i København og på Frederiksberg, samt stå for drift og vedligehold af og sikre reinvestering i den samlede metro. Herudover skal selskabet efter instruks fra Hovedstadens Letbane I/S bestyrelse varetage anlæg, drift og vedligehold af letbanen på Ring 3.

Selskabet kan også drive anden virksomhed, som har naturlig forretningsmæssig sammenhæng med metro- og letbaneaktiviteterne, herunder efter anmodning fra ejerne udarbejde indledende undersøgelser, miljøvurderinger og projekteringer af kommende metrolinjer og lignende kollektive transportanlæg.

Metroselskabet skal drives på forretningsmæssigt grundlag.

Københavns Kommune udpeger 3 af i alt 9 medlemmer i selskabets bestyrelse.

Københavns Kommunes ejerstrategi 2026-2030

Kommunal deltagelse
Formålet med Københavns Kommunes deltagelse i Metroselskabet er at sikre, at København udvikler sig til en hovedstad med et robust, moderne og miljørigtigt transportsystem.

Økonomiske pejlemærker
Metroselskabet skal sikre, at den eksisterende metro overholder de fastlagte driftsstabilitetsmål og det forventede passagerbudget. Passagerprognoser og passagertal følges nøje af Københavns Kommune. Dette er med henblik på at sikre, at driftsøkonomien i selskabet hænger sammen, herunder at den fastlagte sti mod gældsafvikling følges. Hvis Metroselskabets langtidsbudget ikke kan holdes, har Københavns Kommune i Aftale mellem regeringen og Københavns Kommune om: Byudvikling og infrastruktur til Lynetteholm forpligtet sig til at foretage overførsler i Metroselskabet. Forpligtelsen aktiveres, hvis Metroselskabets afvikling af gæld for det samlede metrosystem over en femårig periode ligger under den med aftalen fastlagte sti mod fuld gældsafvikling senest i år 2102. Københavns Kommune dækker 2/3 af en evt. overførsel, mens staten dækker 1/3.

I forlængelse heraf skal selskabet medvirke til, at der skabes et samlet attraktivt kollektiv net i København. Dette skal ske gennem forbedringer af det kollektive strategiske metro-, bus- og tognet i hovedstaden med kortere rejsetider og pålidelighed.

Metroselskabet skal bidrage til, at samarbejdet mellem trafikselskaberne i Rejsekort & Rejseplan A/S styrkes, og der skal være fokus på at sikre, at taksterne har et fornuftigt niveau, og at det er muligt at imødekomme særlige grupper i form af rabatordninger, særlige takster mv.

På længere sigt skal det også sikres, at de igangværende udbygningsprojekter overholder anlægsbudgetrammerne og tidsplanerne.

Den samlede gæld, som forventes at nå sit maksimum på 46,9 mia. kr. i 2039 forventes i henhold til selskabets gældende langtidsbudget at være tilbagebetalt i 2074.

Med de nuværende passagerforventninger i Metroselskabets langtidsbudget forventes det, at selskabets realisering af investeringsprogrammet frem mod 2035 bidrager til løsning af kapacitetsudfordringer i M1/M2.

Reduktion af klima- og miljøaftryk
Borgerrepræsentationen vedtog den 18. september 2025 Klimastrategi 2035. Strategien har bl.a. som mål, at København som geografisk område skal være klimapositiv. Det betyder, at vi inden for byens grænser skal opfange mere CO2e, end vi udleder. Hertil kommer, at Københavns globale klimaaftryk skal halveres ved at reducere CO2e udledning fra kommunens indkøb og fra københavnernes forbrug med 50%.

Økonomiforvaltningen vil afsøge mulighederne for at etablere samarbejder med kommunens selskaber om at reducere CO2e udledningerne fra deres virksomhed og derigennem reducere udledninger.

Der ønskes fokus på sammenhæng mellem gang, cykel og kollektive trafikknudepunkter, jf. Kommuneplan 2024. Metroselskabet skal understøtte Københavns Kommunes klimaplan og trafikmål ved at bistå til at overflytte transportarbejde fra biltrafik til emissionsfri kollektiv transport.

Det forventes, at selskabet har fokus på at bidrage til en bæredygtig by ved at reducere Metroens ressourceforbrug og klimaaftryk ud fra et livscyklusperspektiv både for Metroen i drift og i forbindelse med udviklingen af kommende linjer.

Forsyningssikkerhed, sikkerhed og beredskab
Selskaberne skal have fokus på sikring – fysisk såvel som digitalt - af selskabets kritiske infrastruktur set i lyset af den aktuelle forsynings- og sikkerhedssituation, herunder i forhold til at kunne modstå og håndtere hybride angreb fra fremmede magter. Desuden forventes det, at selskaberne indgår i det overordnede beredskab i relation til deres forsyningsområder og understøtter kommunernes beredskabsplanlægning m.m.

Sikring af København mod fremtidens klimaudfordringer
Metroselskabet indgik i 2022-2025 på linje med andre infrastrukturejere og hovedstads-kommuner i Transportministeriets forundersøgelse af en fælles ydre sikring af den centrale del af hovedstaden mod stormfloder. Selskabet skal fortsat indgå i arbejdet frem mod den fælles ydre sikring for at bidrage til de bedst mulige løsninger for byen og Metroen.

Herudover skal selskabet i det fornødne omfang sikre sig selv ift. skybrud og stormflod frem mod etablering af fælles ydre sikring, og indgå i dialog med byens øvrige myndigheder, for at sikre bedst mulige løsninger i samråd med forsyningsselskaber og resten af byen.

Samfundsansvar
Københavns Kommune har vedtaget politikker og retningslinjer vedrørende virksomhedernes samfundsansvar, herunder Københavns Kommunes arbejdsklausul vedr. løn- og arbejdsvilkår,

ESG-bilaget vedr. menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption, uddannelsesklausul vedr. beskæftigelse af elever og lærlinge og ældrepolitik m.fl.

Det er Københavns Kommunes ejerstrategi, at disse politikker også forankres i Metroselskabet blandt andet i forbindelse med selskabets opgavevaretagelse, udbud af anlægsopgaver m.v.

Selskabet forventes derudover at prioritere arbejdet med de bæredygtighedsemner af størst betydning for selskabet og dets omverden, samt rapportere herom årligt via årsrapporten.

Metroselskabet tilsluttede sig i 2016 FN's Global Compact og har dermed forpligtet sig til at leve op til FN's ti principper for samfundsansvar inden for menneskerettigheder, arbejdstager-rettigheder, miljø og antikorruption. De ti principper indgår i selskabets arbejde med samfundsansvar og bæredygtighed.

Selskabet skal bidrage til, at København er en by for alle, der udvikles og indrettes, så alle uanset alder og mobilitet kan færdes trygt og nemt i byen med adgang til kollektiv transport i nærheden, jf. Københavns Ældrepolitik 2024-2027.

Metroselskabets bestyrelse besluttede i 2013 at indføre sociale klausuler i alle fremtidige kontrakter med krav om at tilknytte lærlinge.

Lynetteholm og byudvikling
Københavns Kommune og den tidligere regering har indgået principaftale om anlæg af Lynetteholmen, som skal betjenes med metro. Det er med aftalen om byudvikling og infrastruktur til Lynetteholm af 28. marts 2025 besluttet, at der skal anlægges en ny metrolinje M5, og M4 Nordhavn forlænges med to yderligere stationer. Det forventes, at selskabet har fokus på særligt disse to store udviklingsopgaver i de kommende år, herunder M5 som aflastende linje til M1/M2 på tværs af havnen. Metroselskabet skal bidrage til, at den fremtidige byudvikling langs M4 Ydre Nordhavn og M5 understøtter brugen af Metroen positivt.

Opfølgning
Strategien vil blive revurderet i 2030.

Fælles politikker på tværs af de større selskaber
- Handleplan for FN's verdensmål
- Københavns Klimastrategi 2035 og Klimahandleplan 2026-2028
- Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2023-2026 – ansvarlige og bæredygtige indkøb til gavn for borgere og samfund
- Københavns Kommunes digitaliseringsstrategi 2024-2027
- Handicappolitik 2023-2026
- Senior- og Ældrepolitik 2024-2027
- Københavns Kommunes Indsats mod social dumping
- Københavns Kommunes Kønsligestillingspolitik 2023-2026

Øvrige politikker med relevans for Metroselskabet I/S
- Beredskabsplan for fortsat drift
- Københavns Kommunes stormflodsplan og statens forundersøgelse
- Stormflodsplanen 2017
- Københavns Kommuneplan 2024
- Handlingsplan for grøn mobilitet

Væsentlige ændringer i forhold til ejerstrategi 2022
Ingen.

Høring
Ejerstrategien har været i høring hos Metroselskabet, og selskabets bemærkninger er indarbejdet i ejerstrategien. Ejerstrategien har desuden været i høring hos Socialt Bæredygtige Indkøb i Økonomiforvaltningen, hvis bemærkninger der er taget højde for i ejerstrategien.

Trafikselskabet Movia – ejerstrategi 2026-2030

Trafikselskabet Movia - fakta om selskabet
Trafikselskabet Movia er oprettet ved lov, jf. lov om trafikselskaber og varetager opgaver med offentlig servicetrafik i form af almindelig rutekørsel, fastsættelse af takster og billetteringssystemer, koordinering og planlægning af offentlig servicetrafik, individuel handicapkørsel/flextrafik og administration af lokalbaner.

Movia er omfattet af § 60 i lov om kommunernes styrelse.

Movia ejes af de 45 kommuner og to regioner (pr. 1. januar 2027 Region Østdanmark) på Sjælland. Københavns Kommunes ejerandel i selskabet udgør 15 pct. baseret på kommunens tilskud i 2025 i forhold til Movias samlede tilskudsbehov.

Københavns Kommune bidrager til det fælles transportsamarbejde i Movias område sammen med øvrige ejere f.eks. gennem arbejdet med det strategiske busnet og investeringer i metro.

Det er Borgerrepræsentationen og Økonomiudvalget i Københavns Kommune, der beslutter hvor og hvor meget busservice, der skal betjene København. Movia skal i den forbindelse rådgive om og understøtte en hensigtsmæssig beslutningsproces i Københavns Kommune.

Københavns Kommune udpeger 1 af i alt 9 medlemmer i selskabets bestyrelse.

Københavns Kommunes ejerstrategi 2026-2030

Kommunal deltagelse
Formålet med Københavns Kommunes deltagelse i Movia er at understøtte en effektiv offentlig servicetrafik i form af almindelig rutekørsel med busser samt visiterede kørsler, der ydes i henhold til fastsatte takster og billetteringssystemer.

Økonomiske pejlemærker
Movia skal medvirke til, at der skabes et samlet attraktivt kollektivt net i København. Dette skal ske gennem forbedringer af det kollektive strategiske bus- og tognet i Hovedstaden med kortere rejsetider, pålidelighed, høj kundetilfredshed, god kvalitet i busdriften og sund økonomi.

I den kollektive transport i København er effekten af det samlede netværk af bus, tog og metro langt større end summen af hvert enkelt delnetværk. Ved at forbedre mulighederne for skift, opnår passagerne en større sammenhæng i transportnetværket med potentiale for flere passagerer samlet set. Det er godt for økonomien og for folkesundheden. På den baggrund er der igangsat "Analyse af flere passagerer i metrosystemet", som har til formål at analysere, hvordan det samlede trafiksystem kan tilpasses, så metrosystemet udnyttes bedre, end det gør i dag. Analysen udarbejdes i et samarbejde mellem Københavns Kommune, Frederiksberg Kommune, Metroselskabet og Movia.

Fokus skal være på at sikre det gode skift mellem de kollektive transportmidler, da skift er udfordrende særligt for de ikke helt så mobile borgere. Samtidig skal der være fokus på at sikre bedre sammenhæng mellem gang, cykel og kollektive trafikknudepunkter og at sikre tryghed i byrum ved trafikknudepunkter og stoppesteder.

Et særligt opmærksomhedspunkt er fremkommelighed for busser i hovedstadsregionen, som p.t. er lav. Dette skal ske i tæt samarbejde med Københavns Kommune og bl.a. forsyningsselskaber. Københavns Kommune støtter Movias økonomiske politik, hvorefter driftsudgifter for bus og bane i form af kørselssupport, passagerservice og administration gradvist tilpasses de strukturelle ændringer bl.a. som følge af de kommende metroudvidelser og gennem effektiviseringer.

I forhold til busterminalen for fjernbusser ved Dybbølsbro skal Movia sikre en fortsat effektiv drift af terminalen, så den er et trafikalt aktiv for kommunen.

Movia skal bidrage til, at samarbejdet mellem trafikselskaberne i Rejsekort & Rejseplan A/S styrkes, og der skal være fokus på at sikre, at taksterne har et fornuftigt niveau, og at det er muligt at imødekomme særlige grupper i form af rabatordninger, særlige takster mv.

Movia skal fortsætte arbejdet med borgerinddragelse i udviklingen af den kollektive trafik.

Reduktion af klima- og miljøaftryk

Borgerrepræsentationen vedtog den 18. september 2025 Klimastrategi 2035. Strategien har bl.a. som mål, at København som geografisk område skal være klimapositiv. Det betyder, at vi inden for byens grænser skal opfange mere CO2e, end vi udleder. Hertil kommer, at Københavns globale klimaaftryk skal halveres ved at reducere CO2e udledning fra kommunens indkøb og fra københavnernes forbrug med 50%.

Økonomiforvaltningen vil afsøge mulighederne for at etablere samarbejder med kommunens selskaber om at reducere CO2e udledningerne fra deres virksomhed og derigennem reducere udledninger.

Movia skal understøtte Københavns Kommunes målsætninger om ren luft og CO2-neutral kollektiv trafik og fortsat have fokus på omstilling af bus- og flextrafikken til el. Al kommunal busdrift i Københavns Kommune er omstillet til el.

Movia skal understøtte Københavns Kommunes klimaplan og trafikmål i Kommuneplan 2024 ved at bistå til at overflytte transportarbejde fra biltrafik til emissionsfri kollektiv transport.

Københavns Kommune er positiv overfor, at Movia har skærpet sine grønne målsætninger i mobilitetsplanen, men så dog gerne, at planen var endnu mere ambitiøs og understreger vigtigheden af, at kommunerne fortsat kan få hjælp fra Movia til den nødvendige dialog mellem kommunerne i kommende udbudsprocesser.

Movia skal bidrage med innovation, nye forretningsområder, drive den grønne omstilling og sikre test og ibrugtagning af ny teknologi, herunder førerløse busser.

Forsyningssikkerhed, sikkerhed og beredskab

Selskaberne skal have fokus på sikring – fysisk såvel som digitalt - af selskabets kritiske infrastruktur set i lyset af den aktuelle forsynings- og sikkerhedssituation, herunder i forhold til at kunne modstå og håndtere hybride angreb fra fremmede magter. Desuden forventes det, at selskaberne indgår i det overordnede beredskab i relation til deres forsyningsområder og understøtter kommunernes beredskabsplanlægning m.m.

Sikring af København mod fremtidens klimaudfordringer
Ingen bemærkninger.

Samfundsansvar
Københavns Kommune har vedtaget politikker og retningslinjer vedrørende virksomhedernes samfundsansvar, herunder Københavns Kommunes arbejdsklausul vedr. løn- og arbejdsvilkår, ESG-bilaget vedr. menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption, uddannelsesklausul vedr. beskæftigelse af elever og lærlinge, ældrepolitik m.fl.

Det er Københavns Kommunes ejerstrategi, at disse politikker også forankres i Movia blandt andet i forbindelse med selskabets opgavevaretagelse, udbud af anlægsopgaver m.v.

Movia skal bidrage til, at København er en by for alle, der udvikles og indrettes, så alle uanset alder og mobilitet kan færdes trygt og nemt i byen med adgang til kollektiv transport i nærheden, jf. Københavns Kommunes Senior- og Ældrepolitik og Handicappolitik.

Movia har siden 2013 fulgt principperne i FN's Global Compact om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljøbeskyttelse og korruptionsbekæmpelse, som er afsættet for selskabets samfundsansvarspolitik og indføjet i bus- og flextrafikkontrakter og alle indkøbskontrakter i øvrigt. Det betyder, at operatører og leverandører, som indgår aftaler med Movia, i det daglige skal arbejde for at efterleve, fremme og støtte hovedprincipperne.

Som en del af samfundet og som udbyder af offentlig velfærd skal Movia bidrage til, at arbejdsmarkedet er åbent for alle. Movia har derfor elevpladser, hvor opmærksomheden er rettet mod at uddanne og specialisere eleverne til stillinger på det relevante jobmarked.

Adgangen til Movias marked for bus- og flextrafik er statsligt reguleret og under statslig kontrol. Med henblik på at bidrage til at sikre ordentlige løn- og arbejdsvilkår suppleres den statslige regulering og kontrol på busområdet med en række krav i Movias kontrakter, og på flextrafikområdet har selskabet bl.a. oprettet et kontrolpanel bestående af relevante fagforeninger og arbejdsgiverorganisationer, som vurderer, om operatøren overholder den overenskomst, som vedkommende har meddelt at følge.

Movia rapporterer årligt på selskabets samfundsansvar.

Lynetteholm og byudvikling
Ingen bemærkninger.

Opfølgning
Strategien vil blive revurderet i 2030.

Fælles politikker på tværs af de større selskaber

- Handleplan for FN's verdensmål
- Københavns Klimastrategi 2035 og Klimahandleplan 2026-2028
- Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2023-2026 – ansvarlige og bæredygtige indkøb til gavn for borgere og samfund
- Københavns Kommunes digitaliseringsstrategi 2024-2027
- Handicappolitik 2023-2026
- Senior- og Ældrepolitik 2024-2027

- Københavns Kommunes Indsats mod social dumping
- Københavns Kommunes Kønsligestillingspolitik 2023-2026

Øvrige politikker med relevans for Trafikselskabet Movia

- Kommuneplan 2024
- Københavns Kommunes Erhvervsstrategi 2024-2027
- Københavns Kommunes stormflodsplan og statens forundersøgelse
- Handlingsplan for grøn mobilitet
- Handlingsplan for vejstøj 2024-2029
- Sikker By Strategi 2026-2029
- Handlingsplan for trafiksikkerhed 2021-2025
- Nul-vision for dræbte og alvorligt tilskadekomne i Københavns trafik 2025
- Politik for udsatte byområder

Væsentlige ændringer i forhold til ejerstrategi 2022

- At Movia skal medvirke til, at det samlede kollektive net i København, er attraktivt.
- Netværkseffekter og bedre sammenhæng i transportnetværket
- Skærpelse af afsnit om forsyningssikkerhed, sikkerhed og beredskab

Høring

Ejerstrategien har været sendt i høring hos Movia, og selskabets bemærkninger er indarbejdet i ejerstrategien. Ejerstrategien har desuden været i høring hos Socialt Bæredygtige Indkøb i Økonomiforvaltningen, hvis bemærkninger der er taget højde for i ejerstrategien.

Arena CPHX P/S - ejerstrategi 2026-2030

Arena CPHX P/S – fakta om selskabet

Selskabet er stiftet med det formål at varetage opførelsen og ejerskabet af Royal Arena, herunder udlejningen af arenaen til Danish Venue Enterprise A/S ("DVE").

Selskabet – og aktionærerne – har både på kort og langt sigt interesse i, at arenaen danner rammen for et stort antal årlige arrangementer, herunder store internationale sports- og kulturbegivenheder. Dette understøttes af og harmonerer med kommunens kultur- og fritidspolitik.

Finansiering af selskabet er sket ved indskud af kapital fra aktionærerne, lånoptagelse samt etableringstilskud. Driftsindtægterne består af lejeindtægter fra udlejningen af arenaen og bidrag fra Sport Event Denmark for retten til (i en tiårig periode) at reserve arenaen ved budgivning på værtskab ved idrætsmesterskaber.

Selskabet er et partner- eller kommanditaktieselskab med kommunen og Realdania som kommanditistaktionærer, og hvori et af disse ejet selskaber, Arena CPHX Komplementar A/S, er komplementar og hæfter for selskabets forpligtelser.

Kommunen har foretaget et samlet kapitalindskud på 325,25 mio. kr. i selskabet og har en ejerandel på 50 pct. Desuden har kommunen ydet selskabet et lån på 68 mio. kr. som ansvarlig lånekapital.

Selskabet ledes af en bestyrelse på 3 medlemmer, hvoraf Borgerrepræsentationen og Realdania har udpeget hver én, og det tredje medlem er valgt på generalforsamling efter indstilling fra aktionærerne i forening.

Alle væsentlige beslutninger i selskabet træffes i enighed mellem aktionærerne.

Københavns Kommunes ejerstrategi 2026-2030

<u>Kommunal deltagelse</u>
Formålet med Københavns Kommunes deltagelse i Arenaselskabet er at sikre København en facilitet, som kan huse store idræts- og kulturbegivenheder med henblik på at "brande" byen og understøtte vækst og arbejdspladser, især inden for restaurations-, hotel- og eventbranchen, til glæde for kommunens borgere samt såvel danske som udenlandske gæster.

<u>Økonomiske pejlemærker</u>
Selskabet udlejer arenaen til DVE, et datterselskab af Live Nation, på en 30-årig lejekontrakt og skal have fokus på at sikre en for alle parter – aktionærer, selskabet og DVE – tilfredsstillende praksis vedr. alle forhold i lejerelationen.

I nær fremtid skal selskabet medvirke til gennemførelse af salg af aktierne i selskabet iht. betinget aktiekøbsaftale med DVE.

På længere sigt forudsættes Københavns Kommunes aktiepost i selskabet at være afhændet, og selskabet dermed udgået af kommunens selskabsportefølje.

Reduktion af klima- og miljøaftryk
Borgerrepræsentationen vedtog den 18. september 2025 Klimastrategi 2035. Strategien har bl.a. som mål, at København som geografisk område skal være klimapositiv. Det betyder, at vi inden for byens grænser skal opfange mere CO2e, end vi udleder. Hertil kommer, at Københavns globale klimaaftryk skal halveres ved at reducere CO2e udledning fra kommunens indkøb og fra københavnernes forbrug med 50%.

Økonomiforvaltningen vil afsøge mulighederne for at etablere samarbejder med kommunens selskaber om at reducere CO2 udledningerne fra deres virksomhed og derigennem reducere udledninger.

Forsyningssikkerhed, sikkerhed og beredskab
Ingen bemærkninger.

Sikring af København mod fremtidens klimaudfordringer
Ingen bemærkninger.

Samfundsansvar
Københavns Kommune har vedtaget politikker og retningslinjer vedrørende virksomhedernes samfundsansvar, herunder Københavns Kommunes arbejdsklausuler vedr. løn- og arbejdsvilkår, ESG-bilaget vedr. menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption, uddannelsesklausul vedr. beskæftigelse af elever og lærlinge ældrepolitik m.fl.

Det er Københavns Kommunes ejerstrategi, at disse politikker også forankres i Arenaselskabet blandt andet i forbindelse med selskabets opgavevaretagelse, udbud af anlægsopgaver mv.

Lynetteholm og byudvikling
Ingen bemærkninger.

Opfølgning
Strategien vil blive revurderet i 2030, såfremt et salg af kommunens aktiepost i selskabet mod forventning ikke er gennemført.

Fælles politikker på tværs af de større selskaber
- Handleplan for FN's verdensmål
- Københavns Klimastrategi 2035 og Klimahandleplan 2026-2028
- Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2023-2026 – ansvarlige og bæredygtige indkøb til gavn for borgere og samfund
- Københavns Kommunes digitaliseringsstrategi 2024-2027
- Handicappolitik 2023-2026
- Senior- og Ældrepolitik 2024-2027
- Københavns Kommunes Indsats mod social dumping
- Københavns Kommunes Kønsligestillingspolitik 2023-2026

Øvrige politikker med relevans for Arena CPHX P/S
- Kultur- og Fritidspolitikken 2023-2025

Væsentlige ændringer i forhold til ejerstrategi 2022
Ingen.

Høring
Ejerstrategien har været sendt i høring hos selskabet, som ikke har haft bemærkninger til strategien.

Ejerstrategien har desuden været i høring hos Socialt Bæredygtige Indkøb i Økonomiforvaltningen, hvis bemærkninger der er taget højde for i ejerstrategien.

Hovedstadens Beredskab – ejerstrategi 2026-2030

Hovedstadens Beredskab - fakta om selskabet

Selskabet er stiftet pr. 1. januar 2016 som et kommunalt fællesskab, der skal varetage beredskabsopgaverne i de 8 interessentkommuners geografiske område, dvs. i København, Dragør, Hvidovre, Rødovre, Glostrup, Albertslund, Brøndby og på Frederiksberg.

Efter sit formål skal selskabet dels styrke det samlede beredskab og varetage beredskabsopgaver på højt fagligt niveau, dels optimere tværgående planlægning, sikre kvalitetsmæssige og økonomiske gevinster og en kvalificeret og troværdig myndighedsbehandling. Selskabet kan varetage sideordnede aktiviteter for de 8 kommuner og andre myndigheder mv., i det omfang der er hjemmel hertil.

Kommunernes respektive ejerandele er fastsat ud fra kommunernes bruttodriftsudgifter til beredskabsopgaver i regnskab 2014 med reguleringer, på hvilket grundlag Københavns Kommunes ejerandel i selskabet i henhold til vedtægterne udgør 79,70 pct.

I lyset af et stigende befolkningstal i ejerkommunerne, en øget kompleksitet i selskabets opgaver og tilgang af ny viden skal selskabet i de kommende år fortsat have fokus på effektiviseringer, som er nødvendige for at sikre fortsat udvikling og klimatilpasning af selskabet samt aftalt serviceniveau iht. risikobaseret dimensionering (RBD2025+ og kommende RBD2029+).

Københavns Kommune udpeger 6 medlemmer til selskabets bestyrelse, som har 17 medlemmer, inkl. de 2 stedlige politidirektører (uden stemmeret i forhold til bl.a. budgetbeslutninger).

Københavns Kommunes ejerstrategi 2026-2030

Kommunal deltagelse

Formålet med Københavns Kommunes deltagelse i Hovedstadens Beredskab er, at det gennem etablering af et fælles beredskab for de 8 hovedstadskommuner skal være muligt at opretholde høj beredskabsmæssig kvalitet til enhver tid samtidig med, at der gennem synergier og effektivisering opnås driftsbesparelser på beredskabet.

Økonomiske pejlemærker

Selskabet skal, især i lyset af den sikkerhedspolitiske udvikling siden 2022, gennemføre en robustliggørelse mhp. at sikre fortsat operativ drift i krisesituationer, herunder ift. it-sikkerhed, kommunikation og forsyning. Desuden skal selskabet have fokus på beskyttelsesrumsområdet ift. eftersyn af disse og afledte krav hertil.

Selskabet skal generelt opretholde fokus på effektiviseringer af selskabets drift med henblik på at tilsikre, at selskabet fortsat kan håndtere sine beredskabsopgaver, herunder krav hertil bl.a. på cybersikkerheds-, bygnings-, terror- og klimaområdet. Herudover skal selskabet bistå ejerkommunerne i relation til plan for fortsat drift og forsyning i krisesituationer.

Endvidere skal selskabet være parat til at understøtte strategiske fokusområder hos ejerkommunerne, herunder bl.a. ift. udvikling og grøn omstilling af byen, bylivet og byrummene, havneområder, infrastruktur, sikker by, mangfoldighed mv.

Kommunen skal fokusere på udvikling og efterlevelse af den af ejerkommunerne vedtagne ejerstrategi for selskabet, herunder at selskabet fortsat gennemfører effektiviseringer samtidig med, at beredskabsopgaverne i kommunen løses tilfredsstillende, samt at beredskabet indtænkes i kommunens udviklingsplaner, således at der tages højde for HBR's adgang og/eller ressourcer til at varetage rednings-/beredskabsopgaver.

Reduktion af klima- og miljøaftryk
Borgerrepræsentationen vedtog den 18. september 2025 Klimastrategi 2035. Strategien har bl.a. som mål, at København som geografisk område skal være klimapositiv. Det betyder, at vi inden for byens grænser skal opfange mere CO2e, end vi udleder. Hertil kommer, at Københavns globale klimaaftryk skal halveres ved at reducere CO2e udledning fra kommunens indkøb og fra københavnernes forbrug med 50%.

Økonomiforvaltningen vil afsøge mulighederne for at etablere samarbejder med kommunens selskaber om at reducere CO2e udledningerne fra deres virksomhed og derigennem reducere udledninger.

Forsyningssikkerhed, sikkerhed og beredskab
Selskaberne skal have fokus på sikring – fysisk såvel som digitalt - af selskabets kritiske infrastruktur set i lyset af den aktuelle forsynings- og sikkerhedssituation, herunder i forhold til at kunne modstå og håndtere hybride angreb fra fremmede magter. Desuden forventes det, at selskaberne indgår i det overordnet beredskab i relation til deres forsyningsområder og understøtter kommunernes beredskabsplanlægning m.m.

Gennem robustliggørelse af selskabet skal selskabet sikre fortsat operativ drift i krisesituationer, herunder ift. it-sikkerhed, kommunikation og forsyning.

Sikring af København mod fremtidens klimaudfordringer
Der henvises til afsnit ovenfor under Økonomiske pejlemærker.

Samfundsansvar
Københavns Kommune har vedtaget politikker og retningslinjer vedrørende virksomhedernes samfundsansvar, herunder Københavns Kommunes arbejdsklausuler vedr. løn- og arbejdsvilkår, ESG-bilaget vedr. menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption, uddannelsesklausul vedr. beskæftigelse af elever og lærlinge ældrepolitik m.fl.

Det er Københavns Kommunes ejerstrategi, at disse politikker også forankres i Hovedstadens Beredskab blandt andet i forbindelse med selskabets opgavevaretagelse, udbud af anlægsopgaver mv.

Lynetteholm og byudvikling
Der henvises til afsnit ovenfor under Økonomiske pejlemærker.

Opfølgning
Strategien vil blive revurderet i 2030.

Fælles politikker på tværs af de større selskaber

- Handleplan for FN's verdensmål
- Københavns Klimastrategi 2035 og Klimahandleplan 2026-2028
- Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2023-2026 – ansvarlige og bæredygtige indkøb til gavn for borgere og samfund

- Københavns Kommunes digitaliseringsstrategi 2024-2027
- Handicappolitik 2023-2026
- Senior- og Ældrepolitik 2024-2027
- Københavns Kommunes Indsats mod social dumping
- Københavns Kommunes Kønsligestillingspolitik 2023-2026

Øvrige politikker med relevans for HBR

- Beredskabsplan for fortsat drift

Væsentlige ændringer i forhold til ejerstrategi 2022

Ingen.

Høring

Ejerstrategien har været i høring hos selskabet. De af selskabet afgivne bemærkninger er efter dialog indarbejdet i ejerstrategien.

Ejerstrategien har desuden været i høring hos Socialt Bæredygtige Indkøb i Økonomiforvaltningen, hvis bemærkninger der er taget højde for i ejerstrategien.

Vestforbrænding-koncernen – Ejerstrategi 2026-2030

Vestforbrænding-koncernen – Fakta om selskabet
Vestforbrænding-koncernen er et fælleskommunalt affalds- og energiselskab, der varetager alle former for affaldshåndtering. Koncernen leverer fjernvarme gennem et netværk, der forventes at vokse frem mod 2030. Derudover driver koncernen aktiviteter inden for genbrug og genanvendelse, blandt andet via genbrugsstationer og samarbejder om håndtering af affald og restprodukter.

Koncernen består af I/S Vestforbrænding, ejet af 19 sjællandske kommuner og en række datterselskaber ejet af I/S Vestforbrænding. Københavns Kommunes ejerandelen i I/S Vestforbrænding er 21 pct. i 2026.

VF Affaldsenergi A/S, som er et datterselskab af I/S Vestforbrænding, varetager aktiviteter inden for affaldsforbrænding. Hovedaktiviteten er miljømæssig ansvarlig forbrænding af ikke-genanvendeligt restaffald med henblik på produktion af fjernvarme og elektricitet. Fra 1. januar 2025 opererer VF Affaldsenergi A/S som et kommercielt selskab. Det betyder, at selskabet agerer på markedsvilkår, hvor både økonomisk risiko og mulighed for overskud er en del af driften.

Desuden ejer I/S Vestforbrænding datterselskaberne VF Service A/S (serviceaktiviteter inden for energi, forsyning og affaldsbehandling), VF Carbon Capture A/S (aktiviteter efter elforsyningsloven inden for Carbon Capture mv.) og DTU Kraftvarmeværk ApS (el- og varmeproduktion/spidslast- og kraftvarmeproduktion).

Vestforbrænding har strategiske samarbejder og ejerandele i flere centrale brancheaktører, herunder deponiet AV Miljø og omlastestationen for farligt affald, SMOKA, som drives i samarbejde med ARC.

Koncernen står over for betydelige investeringer de kommende år. Der investeres i vedligeholdelse af affaldsenergianlægget og faciliteter til genanvendelse samt i udbygning af fjernvarmenettet i flere kommuner. Derudover arbejder Vestforbrænding med udvikling af CO_2-fangst, der er en forudsætning for selskabets bidrag til lokale og nationale klimamål.

Københavns Kommune udpeger 1 af i alt 19 medlemmer i I/S Vestforbrændings bestyrelse.

Københavns Kommunes ejerstrategi 2026-2030

Kommunal deltagelse
Formålet med Københavns Kommunes deltagelse i Vestforbrænding-koncernen er at sikre en bæredygtig behandling af forbrændingsegnet affald til produktion af varme og el med en rentabel økonomi, samt at bidrage til forsyningssikkerhed for Københavns Kommunes borgere.

I den kommende strategiperiode skal Vestforbrænding sammen med ejerkredsen arbejde med at udvikle en fremtidig model for selskabets opgaver, organisering og styring.

Økonomiske pejlemærker
Vestforbrænding skal sikre en sund økonomi og en rentabel drift i overensstemmelse med gældende lovgivning på affaldsområdet.

VF Affaldsenergi A/S skal drives på et forretningsmæssigt grundlag, som indebærer, at affaldsenergianlæggets kapacitet skal udnyttes optimalt. Følgende initiativer kan iværksættes:

- Udnyttelse af stordriftsfordele gennem strategiske partnerskaber og fusioner.
- Implementering af teknologier, der effektivt reducerer omkostningerne ved affaldsforbrænding.
- Kontinuerlig evaluering af driftseffektiviteten med fokus på omkostningsreduktion.

I/S Vestforbrænding skal fortsat have fokus på udrulning af fjernvarme i Varmeplan 2030 gennemføres til tiden og inden for budgettet.

Vestforbrænding skal gennem vedvarende dialog og samarbejde med kommuner og affaldsleverandører søge at sikre økonomiske betingelser, der understøtter bæredygtighed inden for affaldsforbrænding.

Reduktion af klima- og miljøaftryk
Borgerrepræsentationen vedtog den 18. september 2025 Klimastrategi 2035. Strategien har bl.a. som mål, at København som geografisk område skal være klimapositiv. Det betyder, at vi inden for byens grænser skal opfange mere CO2, end vi udleder. Hertil kommer, at Københavns globale klimaaftryk skal halveres ved at reducere CO2 udledning fra kommunens indkøb og fra københavnernes forbrug med 50%.

Økonomiforvaltningen vil afsøge mulighederne for at etablere samarbejder med kommunens selskaber om at reducere CO2 udledningerne fra deres virksomhed og derigennem reducere udledninger.

Vestforbrænding skal sikre væsentlig nedbringelse af affaldsenergianlæggets CO2-udledninger og derigennem medvirke til at fremme en bæredygtig fremtid både inden og uden for Københavns Kommune. Vestforbrænding skal arbejde for at etablere et storskala CO2-fangstanlæg. Desuden skal det undersøge mulighederne for at deltage i fælles CO2-fangstprojekter i og omkring Hovedstadsområdet. Samtidig skal Vestforbrænding arbejde med andre muligheder for at reducere CO_2-udledningen gennem forskellige virkemidler, eksempelvis "low carbon waste".

Vestforbrænding skal udnytte sine stordriftsfordele og implementere avancerede teknologier til affaldsbehandling, som kan reducere omkostningerne og samtidigt øge produktiviteten. Dette vil potentielt understøtte den økonomiske bæredygtighed og bidrage til miljø- og klimamålene ved at minimere ressourceforbrug og affald.

Forsyningssikkerhed, sikkerhed og beredskab
Selskaberne skal have fokus på sikring - fysisk såvel som digitalt - af selskabets kritiske infrastruktur set i lyset af den aktuelle forsynings- og sikkerhedssituation, herunder i forhold til kunne modstå og håndtere hybride angreb fra fremmede magter. Desuden forventes det, at selskaberne indgår i det overordnet beredskab i relation til deres forsyningsområder og understøtter kommunernes beredskabsplanlægning m.m.

Vestforbrænding skal bidrage til at skabe en robust affaldshåndtering og varmeforsyning, der sikrer energieffektivitet og stabil forsyning til både Københavns Kommune og det omkringliggende område. Via fx strategiske partnerskaber og samarbejder, skal Vestforbrænding være med til at sikre, at vores energisystemer kan modstå geopolitiske udfordringer og er både økonomisk og miljømæssigt bæredygtige.

Sikring af København mod fremtidens klimaudfordringer
Der arbejdes for et affaldsfrit København, hvor alt affald genbruges eller genanvendes, så affaldsenergianlæggene udfases over tid. Indtil da skal affaldsenergianlæggende udnyttes bedst muligt.

Dette kan kræve, at Vestforbrænding på langsigt omstiller sig fra traditionelle forbrændings-aktiviteter til at fremme og støtte alternative bæredygtige genbrugsløsninger og energiformer.

Samfundsansvar
Københavns Kommune har vedtaget politikker og retningslinjer vedrørende virksomhedernes samfundsansvar, herunder Københavns Kommunes arbejdsklausuler vedr. løn- og arbejdsvilkår, ESG-bilaget vedr. menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption, uddannelsesklausuler vedr. bekræftelse af elever og lærlinge, ældrepolitik m.fl.

Det er Københavns Kommunes ejerstrategi, at disse politikker også forankres i Vestforbrænding-koncernen blandt andet i forbindelse med selskabets opgavevaretagelse, udbud af anlægsopgaver m.v.

Lynetteholm og Byudvikling
Ingen bemærkninger.

Opfølgning
Strategien vil blive revurderet i 2030.

Fælles politikker på tværs af de større selskaber
- Handleplan for FN's verdensmål
- Københavns Klimastrategi 2035 og Klimahandleplan 2026-2028
- Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2023-2026 – ansvarlige og bæredygtige indkøb til gavn for borgere og samfund
- Københavns Kommunes digitaliseringsstrategi 2024-2027
- Handicappolitik 2023-2026
- Senior- og Ældrepolitik 2024-2027
- Københavns Kommunes Indsats mod social dumping
- Københavns Kommunes Kønsligestillingspolitik 2023-2026

Øvrige politikker med relevans for Vestforbrænding
- Ressource- og Affaldsstrategi 2030

Væsentlige ændringer i forhold til ejerstrategi 2022
- Konkret fokus på bæredygtighed, økonomisk rentabilitet og forsyningssikkerhed.
- Sikre varme og el-produktion samt robusthed i forsyningen.
- Skærpet fokus på økonomisk effektivisering, lavere priser og robusthed i forsyningen.
- Konkretisering af mål om reduktion af CO2-udledning
- Strategisk fokus på robusthed mod geopolitiske udfordringer, energieffektivitet og stabil forsyning gennem partnerskaber og samarbejde.

Høring
Ejerstrategien har været i høring hos selskabet. De af selskabet afgivne bemærkninger er indarbejdet i ejerstrategien.

Ejerstrategien har desuden været i høring hos Socialt Bæredygtige Indkøb i Økonomiforvaltningen og Klima- Miljø, og Teknikforvaltningen, hvis bemærkninger der er taget højde for i ejerstrategien.

ARC-koncernen – Ejerstrategi 2026-2030

ARC-koncernen – Fakta om selskabet

ARC-koncernen består af I/S ARC, et kommunalt fællesskab, der ejer 100 pct. af ARC Holdingselskab A/S. ARC Holdingselskab A/S er eneejer af ARC Affaldsenergi A/S, hvori affaldsenergianlægget drives under kommercielle vilkår.

Københavns Kommunes ejerandel i I/S ARC er afhængig af antallet af borgere i ejerkommunerne og udgør 67 pct. i 2026. De øvrige ejerkommuner er Frederiksberg, Tårnby, Dragør og Hvidovre kommuner.

Efter sit vedtægtsmæssige formål skal I/S ARC bidrage til at opfylde ejerkommunernes målsætning på affaldsområdet og forestå aktiviteter inden for affaldsbehandlingsområdet, herunder forbrænding, sorterings- og genanvendelsesanlæg, genbrugspladser samt oparbejdelse og salg af knowhow.

Aktiviteterne i koncernen er opdelt i 3 forretningsområder: Affaldsenergi (affaldsenergianlægget), Genbrugsservice (genbrugspladser, nærgenbrugsstationer mv.) og Affaldsindsamling.

Desuden drives deponiet AV Miljø og omlastestationen for farligt affald, SMOKA, af ARC i samarbejde med Vestforbrænding.

Københavns Kommune udpeger 2 af i alt 6 medlemmer i I/S ARC og 2 af i alt 8 medlemmer i bestyrelserne i henholdsvis ARC Holdingselskab A/S og ARC Affaldsenergi A/S. De to eksterne bestyrelsesmedlemmer i de to kapitalselskaber bliver udpeget af Københavns Kommune efter forudgående godkendelse fra de øvrige medejere.

Københavns Kommunes ejerstrategi 2026-2030

Kommunal deltagelse

Formålet med Københavns Kommunes deltagelse i ARC-koncernen er at sikre en effektiv og miljø- og klimarigtig håndtering affald. Det omfatter indsamling af affald, bidrag til opfyldelse af kommunens målsætning om genbrug og genanvendelse, håndtering af madaffald, sortering af restaffald, kapacitet til en miljø-/klimamæssig optimal behandling af forbrændingsegnet restaffald, drift af genbrugsstationer og nærgenbrugsstationer, håndtering af farligt affald og deponi.

Økonomiske pejlemærker

ARC skal sikre god økonomi og rentabel drift under hensyntagen til lovgivningen inden for affaldsområdet. Især skal ARC i højere grad prioritere at sikre en rentabel drift i forretningsområdet Affaldsenergi, der efter selskabsgørelsen af affaldsenergiaktiviteterne nu drives på et forretningsmæssigt grundlag. Dette indebærer, at affaldsenergianlæggets kapacitet skal udnyttes bedst muligt for at sikre en høj dækningsgrad.

Affaldsindsamling og Genbrugsservice er underlagt hvile-i-sig-selv-princippet og er gebyrfinansieret.

Reduktion af klima- og miljøaftryk
Borgerrepræsentationen vedtog den 18. september 2025 Klimastrategi 2035. Strategien har bl.a. som mål, at København som geografisk område skal være klimapositiv. Det betyder, at vi inden for byens grænser skal opfange mere CO2e, end vi udleder. Hertil kommer, at Københavns globale klimaaftryk skal halveres ved at reducere CO2e udledning fra kommunens indkøb og fra københavnernes forbrug med 50%.

Økonomiforvaltningen vil afsøge mulighederne for at etablere samarbejder med kommunens selskaber om at reducere CO2 udledningerne fra deres virksomhed og derigennem reducere udledninger.

ARC skal understøtte etableringen af et storskala CO2-fangstanlæg i Hovedstadsområdet ved aktivt at bistå de aktører, der har hovedansvaret for realiseringen af et CO2-fangstprojekt i området. ARC's rolle vil være at facilitere og støtte disse aktører i arbejdet med at realisere et fælles CO2-fangstanlæg, herunder bl.a. ved at bidrage til ansøgninger om nationale og internationale støttepuljer. Målsætningen med etablering af et CO2-fangstanlæg på ARC er at sikre en væsentlig nedbringelse af affaldsenergianlæggets CO2-udledninger og derigennem medvirke til at fremme en bæredygtig fremtid både inden for og uden for Københavns Kommunes grænser.

Den grønne dagsorden skal fortsat præge ARCs arbejde med affaldshåndtering, genanvendelse af affaldets ressourcer og nyttiggørelse af restaffaldets energi til produktion af energi. I den forbindelse er ARC ved at etablere et nyt sorteringsanlæg, som forventes at være i fuld drift i 1. kvartal i 2027.

Forsyningssikkerhed, sikkerhed og beredskab
Selskaberne skal have fokus på sikring – fysisk såvel som digitalt - af selskabets kritiske infrastruktur set i lyset af den aktuelle forsynings- og sikkerhedssituation, herunder i forhold til at kunne modstå og håndtere hybride angreb fra fremmede magter. Desuden forventes det, at selskaberne indgår i det overordnet beredskab i relation til deres forsyningsområder og understøtter kommunernes beredskabsplanlægning m.m.

ARC skal bidrage til at skabe en robust affaldshåndtering og varmeforsyning, der sikrer energieffektivitet og stabil forsyning til både Københavns Kommune og det omkringliggende område. Via fx strategiske partnerskaber og samarbejder, skal ARC være med til at sikre, at vores energisystemer kan modstå geopolitiske udfordringer og er både økonomisk og miljømæssigt bæredygtige.

Sikring af København mod fremtidens klimaudfordringer
Der arbejdes for et affaldsfrit København, hvor alt affald genbruges eller genanvendes, således at affaldsenergianlæggene udfases over tid. Indtil da skal affaldsenergianlæggende udnyttes bedst muligt.

Dette kan kræve, at ARC på langsigt omstiller sig fra traditionelle forbrændingsaktiviteter til at fremme og støtte alternative bæredygtige genbrugsløsninger og energiformer.

Samfundsansvar
Københavns Kommune har vedtaget politikker og retningslinjer vedr. virksomhedernes samfundsansvar, herunder Københavns Kommunes arbejdsklausuler vedr. løn- og arbejdsvilkår, ESG-bilaget vedr. menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og korruption, uddannelsesklausul vedr. beskæftigelse af elever og lærlinge samt ældrepolitik m.fl.

Det er Københavns Kommunes ejerstrategi, at disse politikker også forankres i ARC-koncernen blandt andet i forbindelse med selskabets opgavevaretagelse, udbud af anlægsopgaver m.v.

ARC støtter FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling og har valgt at fokusere særligt på fem af verdensmålene: sundhed og trivsel, bæredygtig energi, anstændige jobs og økonomisk vækst, bæredygtige byer og lokalsamfund samt ansvarligt forbrug og produktion. Selskabet har en målrettet indsats mod social dumping, stærkt fokus på ordentlige arbejdsforhold og en ambition om at opretholde høj integritet og respekt omkring organisationens aktiviteter.

Lynetteholm og Byudvikling
Ingen bemærkninger.

Opfølgning
Strategien vil blive revurderet i 2030.

Fælles politiker på tværs af de større selskaber

- Handleplan for FN's verdensmål
- Københavns Klimastrategi 2035 og Klimahandleplan 2026-2028
- Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2023-2026 – ansvarlige og bæredygtige indkøb til gavn for borgere og samfund
- Københavns Kommunes digitaliseringsstrategi 2024-2027
- Handicappolitik 2023-2026
- Senior- og Ældrepolitik 2024-2027
- Københavns Kommunes Indsats mod social dumping
- Københavns Kommunes Kønsligestillingspolitik 2023-2026

Øvrige politikker med relevans for ARC koncernen

- Ressource- og Affaldsstrategi 2030

Væsentlige ændringer i forhold til ejerstrategi 2022

- Selskabsgørelsen af affaldsenergi og dermed øget fokus på rentabel drift og økonomi.

Høring
Ejerstrategien har været sendt i høring hos selskabet, hvis bemærkninger ikke gav anledning til ændringer i ejerstrategien.

Ejerstrategien har desuden været i høring hos Socialt Bæredygtige Indkøb i Økonomiforvaltningen og Klima- Miljø, og Teknikforvaltningen, hvis bemærkninger der er taget højde for i ejerstrategien.

CTR I/S – ejerstrategi 2026-2030

CTR I/S – Fakta om selskabet

Centralkommunernes Transmissionsselskab (CTR) er et fælleskommunalt interessentskab oprettet iht. Kommunestyrelseslovens § 60. Selskabet blev stiftet i 1984 for at forsyne hovedstadsområdets borgere med en stabil, konkurrencedygtig og pålidelig fjernvarme. I dag er selskabet ét af landets største aktører inden for området med en årlig varmeforsyning til en kvart million husstande.

Selskabet ejes af fem kommuner (Frederiksberg, Gentofte, Gladsaxe, Tårnby og København), hvoraf Københavns ejerandel er 69 pct., jf. selskabets vedtægt.

CTR's hovedformål er at etablere, drive og vedligeholde det overordnede fjernvarmenet (transmissionsnettet) i hovedstadsområdet, og sørger for at transportere varme fra varmeproduktionsanlæg ud til de lokale fjernvarmeselskaber. Desuden kan CTR anlægge, eje og drive egne varmeproducerende anlæg – også udenfor interessentskabets geografiske område. HOFOR Fjernvarme er CTR's største varmeaftager med ca. 70 pct. af CTR's samlede årlige varmesalg.

CTR og varmeselskaberne VEKS og HOFOR Fjernvarme samarbejder i dag om Varmelast, som varetager en central opgave vedrørende varmelastfordeling mellem hovedstadens varmeproduktionsanlæg samt den løbende overvågning af transmissionssystemet, hvilket sikrer, at de billigste produktionsenheder er de første enheder, som sættes i drift.

Københavns Kommune udpeger 4 af i alt 8 medlemmer i selskabets bestyrelse.

Københavns Kommunes ejerstrategi 2026-2030

Kommunal deltagelse

Formålet med Københavns Kommunes deltagelse i CTR er at sikre en stabil, bæredygtig og konkurrencedygtig fjernvarmeforsyning, der understøtter kommunens målsætning om reduktion af CO2e-udledninger, omstilling af energisystemet til mindre brug af biomasse, udfasning af fossile brændsler i spids- og reservelasten og en høj forsyningssikkerhed. CTR's fjernvarme-transmissionsring er et grundlæggende element i hovedstadens energiforsyning.

Økonomiske pejlemærker

CTR skal fortsat medvirke til at sikre, at fjernvarmeprisen er konkurrencedygtig og transparent. Målet er, at fjernvarme fortsat skal være den foretrukne opvarmningsform i CTR's forsyningsområde.

CTR skal som et hvile-i-sig-selv selskab balancere indtægter og udgifter over tid og undgå systematiske over-/underskud. CTR bør – hvis Forsyningstilsynet giver tilladelse – tilstræbe at forrente indskudskapitalen bedst muligt. Et eventuelt afkast kan anvendes til at understøtte kommunens klima- og energistrategier, fx investeringer i geotermi, store varmepumper, elkedler og varmelagre, forudsat at dette ligger inden for CTR's formål.

Reduktion af klima- og miljøaftryk

Borgerrepræsentationen vedtog den 18. september 2025 Klimastrategi 2035. Strategien har bl.a. som mål, at København som geografisk område skal være klimapositiv. Det betyder, at vi inden for

byens grænser skal opfange mere CO2e, end vi udleder. Hertil kommer, at Københavns globale klimaaftryk skal halveres ved at reducere CO2e udledning fra kommunens indkøb og fra københavnernes forbrug med 50%.

Økonomiforvaltningen vil afsøge mulighederne for at etablere samarbejder med kommunens selskaber om at reducere CO2 udledningerne fra deres virksomhed og derigennem reducere udledninger.

CTR skal aktivt bidrage til den grønne omstilling ved at sikre, at transmissionsnettet understøtter transport af vedvarende energi og overskudsvarme. Desuden skal CTR understøtte omstillingen til et mere decentralt, elbaseret energisystem og bidrage til realiseringen af Københavns Kommunes Klimastrategi og Energistrategi 2035. Et særligt fokus for CTR skal være udfasning af fossile brændsler i spids- og reservelasten, der står for halvdelen af varmesystemets CO2e-udledning. Spidslastanlæggene skal i stedet erstattes med grønne alternativer som biogas, elkedler mv.

CTR har en vigtig rolle i forhold til hvilke anlæg, der i fremtiden leverer varme, da flere af disse er afhængige af varmeaftaler med CTR for at kunne levere varme til forbrugerne.

Forsyningssikkerhed, sikkerhed og beredskab
Selskaberne skal have fokus på sikring – fysisk såvel som digitalt - af selskabets kritiske infrastruktur set i lyset af den aktuelle forsynings- og sikkerhedssituation, herunder i forhold til kunne modstå og håndtere hybride angreb fra fremmede magter. Desuden forventes det, at selskaberne indgår i det overordnet beredskab i relation til deres forsyningsområder og understøtter kommunernes beredskabsplanlægning m.m.

CTR bør så vidt muligt bidrage til at afhjælpe udfordringerne med den øgede belastning i elnettet som følge af elektrificeringen af fjernvarmen.

Sikring af København mod fremtidens klimaudfordringer
Ingen bemærkninger.

Samfundsansvar
Københavns Kommune har vedtaget politikker og retningslinjer vedrørende virksomhedernes samfundsansvar, herunder Københavns Kommunes arbejdsklausuler vedr. løn- og arbejdsvilkår, ESG-bilaget vedr. menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption, uddannelsesklausul vedr. beskæftigelse af elever og lærlinge, ældrepolitik m.fl.

Det er Københavns Kommunes ejerstrategi, at disse politikker også forankres i CTR blandt andet i forbindelse med selskabets opgavevaretagelse, udbud af anlægsopgaver m.v.

I sommeren 2025 blev CTR en del af Det Fælles Indsatsteam mod Social Dumping – Hovedstaden. Københavns Kommunes indsatsteam udfører kontrol med, at de entreprenører, der arbejder for CTR, overholder de sociale og arbejdsmæssige klausuler.

Lynetteholm og byudvikling
Ingen bemærkninger.

Opfølgning
Strategien vil blive revurderet i 2030.

Fælles politikker på tværs af de større selskaber

- Handleplan for FN's verdensmål
- Københavns Klimastrategi 2035 og Klimahandleplan 2026-2028
- Københavns Kommunes Indkøbspolitik 2023-2026 – ansvarlige og bæredygtige indkøb til gavn for borgere og samfund
- Københavns Kommunes digitaliseringsstrategi 2024-2027
- Handicappolitik 2023-2026
- Senior- og Ældrepolitik 2024-2027
- Københavns Kommunes Indsats mod social dumping
- Københavns Kommunes Kønsligestillingspolitik 2023-2026

Øvrige politikker med relevans for CTR

- Fjernvarmeplanen (423/93) – fjernvarmeforsyning til hele København

Væsentlige ændringer i forhold til ejerstrategi 2022

Ingen.

Høring

Ejerstrategien har været i høring hos selskabet. De af selskabet afgivne bemærkninger er indarbejdet i ejerstrategien.

Ejerstrategien har desuden været i høring hos Socialt Bæredygtige Indkøb i Økonomiforvaltningen og Klima- Miljø, og Teknikforvaltningen, hvis bemærkninger der er taget højde for i ejerstrategien.