



### Bilag 3: Forslag til afbureaukratisering, der ikke arbejdes videre med

Nedenfor forelægges forslag til afbureaukratisering, som forvaltningen ikke anbefaler, at der arbejdes videre med.

I alt anbefaler forvaltningen, at der ikke arbejdes videre med syv forslag. Heraf berører fem forslag det politiske niveau.

Nr.	Forslag	Forslagsstiller	Beskrivelse af forslag	Motivation og implementering af forslag	Forvaltningens bemærkninger og anbefalinger til videre proces	Beslutnings-niveau (Stat/BR/ØU/BUU/Forvaltningen)
1	<b>Pilotprojekt om et kommunalt vikarkorps på dagtilbudsområdet</b>	Lisbeth Schmidt, LFS	LFS foreslår, at der iværksættes et pilotprojekt om et kommunalt vikarkorps på dagtilbudsområdet. Vikarkorpset kan i BUF fungere på områdeniveau, såvel som klyngeniveau. Dette vil være billigere (end den nuværende aftale med det private firma Pædagogisk Vikarbureau), mere effektivt og mere demokratisk.	Der iværksættes et pilotprojekt på et kommunalt vikarkorps, hvor dagtilbuddene kan gøre deres egne erfaringer med brug af kommunalt vikarkorps.	Forvaltningen anbefaler, at der ikke arbejdes videre med forslaget, da beregningerne viser at driftsomkostningerne ville være højere end besparelsen igennem løbende tilpassede aftaler med private vikarbureauer. De nye aftaler og et faldende forbrug ift. vikartimer taler derudover imod etableringen ud fra en økonomisk vinkel. Det kommunale daginstitutionsområde købte vikartimer hos private vikarbureauer for 7,8 mio. kr. i 2012, 10,4 mio. kr. i 2011 og 12 mio. kr. i 2010. Hertil kommer selvejeområdet, hvorfra det ikke er muligt at trække data vedr. vikarudgifter. På det kommunale område ses altså et fald i udgifter til vikarer. Erfaringer fra bl.a. SUF viser, at udgifterne til et internt	BUU

					vikarkorps kan vise sig at være dyrere. Sparringsgruppens medlemmer var ikke enige om hvorvidt et kommunalt vikarkorps er en god idé, idet flere klynger har tilknyttet egne vikarer, som de ønsker at kunne benytte.	
2	<b>Lettere tilgængelig fysioterapi</b>	Jette Elisabeth Pedersen (BUF Område VVK)	Såfremt et barn har behov for fysioterapi henviser sundhedsplejerske til "Den ambulante Børneterapi" som er fysisk placeret på Østerbro. Barnet skal derefter igennem et undersøgelsesforløb, hvor det afklares hvilken fysioterapeutiske behandling barnet skal modtage. Den proces betyder, at der er mange led fra behovet for fysioterapi, og til at barnet modtager den egentlige fysioterapeutiske behandling. Endvidere sker behandlingen udenfor barnets lokale og kendte miljø.	Der ansættes fysioterapeuter ude i områderne, som kan indgå i de tværfaglige support-teams og støtten vil være lettere tilgængelig og tidsbesparende. Endvidere vil fysioterapien blive en mere integreret del af barnets hverdag og kendte miljø. En fysioterapeut ude i området kunne indgå i forløb omkring såvel et enkelt barn som ift. grupper af børn i institutioner fx med personale-rådgivning til egnede aktiviteter, der kan befordre motorisk udvikling, anderledes indretning af lokaler, der kan stimulere fantasi og aktiviteter mm.	Forvaltningen anbefaler, at der ikke arbejdes videre med forslaget.  Det er forvaltningens vurdering, at organiseringen med det nuværende centrale ambulante børneterapi (DAB) er med til at sikre høj faglig kvalitet, mindre sårbarhed overfor f.eks. fravær og mulighed for at have en samling af specialiserede redskaber til brug i arbejdet.  Det er en forudsætning for den faglige kvalitet, at fagpersonerne i DAB også arbejder konsultativt ud af huset, og der kan være behov for at undersøge, om den nuværende praksis er optimal.  Forvaltningen vurderer herudover, at et spørgsmål om yderligere midler til ansættelse af et antal fysio-/ergoterapeuter ude i områderne er et budgetmæssigt anliggende.	BUU

3	<b>Oprettelse af en kommunal håndværksafdeling</b>	Lisbeth Schmidt, Landsforening en for Socialpædago ger (LFS)	Genetablering af kommunal håndværksafdeling til vedligeholdelse og service af institutioner/skolers varmesystemer, ventilationssystemer mv.	En kommunal håndværksafdeling vil kunne sikre et tæt samarbejde med kommunens institutioner og sikre, at håndværkerne opbygger og får et lokalkendskab til den enkelte bygning. Håndværks afdelingen vil kunne sikre, at kommunen ikke betaler overpriser for reovering og vedligeholdelse, - og sikrer in-house viden og ekspertise i den håndværksmæssige udførelse af komplicerede service og vedligeholdelsesarbejde, eks. varmesystemer, ventilationsanlæg, alarmsystemer mv. Forslaget vil ligeledes være med til at sænke arbejdsløsheden blandt håndværkere og skabe elev-, praktik- og lærerpladser for både nuværende og kommende ungdomsårgange.	<p>Forvaltningen anbefaler, at der ikke arbejdes videre med forslaget.</p> <p>Drøftelse i sparringsgruppen om dette forslag gengiver, at der ikke er enighed om opbakning til forslaget. Skolerne er tilfredse med den nuværende decentrale løsning, hvor skolerne selv ringer efter håndværkere efter behov. Der er enighed i sparringsgruppen om, at der er udfordringer i samarbejdet med KEJD (Københavns Ejendomme)</p> <p>Der pågår et projekt med at etablere en tværgående Facility Management afdeling. I øvrigt fortsætter BUF indsatsen for et styrket samarbejde med KEJD.</p>	BR
---	--	--	---	---	--	----

4	<b>Afskaffelse af blanket ved sygdom</b>	Anders Barfod, Ledelses-information og Implementering	Afskaffelse af den blanket, man som medarbejder skal underskrive, når man er syg.	Det vil spares en arbejdsgang og det vil være et væsentligt initiativ ift. at implementere tillidsbaseret ledelse.	Forvaltningen anbefaler, at der ikke arbejdes videre med forslaget.  I tilfælde af behov for at gennemføre sygefraværssamtaler er det nødvendigt, at forvaltningen kan fremvise dokumentation for medarbejderens sygefravær. Som det er nu, er en papirblanket den eneste mulighed for at opnå dette.	KS
5	<b>Pilotprojekt om oprettelse af kommunalt kørselselskab</b>	Lisbeth Schmidt LFS	Pilotprojekt om oprettelse af kommunalt kørselselskab vedr. transport af børn, unge og brugere imellem fx hjemmet, institution eller tilbud. I 2009 havde Københavns Kommune en samlet udgift på over 25 millioner til private vognmænd og taxaer. Det kan gøres billigere ved at Københavns Kommune tager initiativ til at iværksætte et pilotprojekt om kommunal varetagelse af kørselsopgaver.	Erfaringer fra et pilotprojekt kan bruges som demokratisk, fagligt og politisk vurderings-, effektiviserings- og kvalitetssikringsværktøj. Værktøjet kan anvendes med henblik på at etablere et kommunalt kørselselskab, som varetager den kommunale kørselsopgave i Københavns Kommune, evt. på tværs af forvaltningerne.	Forvaltningen anbefaler, at der ikke arbejdes videre med forslaget.  KL anbefaler at ydelser som kørsel sættes i EU-udbud, hvilket følges generelt i Københavns Kommune. BUU har den 22. september 2010 behandlet udbudsstrategi – herunder udflytterkørsel. Kommunens udflytterkørsler udbydes efter gældende regler om EU-udbud og køres i dag på kontrakter vundet i fri konkurrence.  I maj 2012 behandlede et lignende forslag fra oprydningssgrupperne om etablering af et kommunalt kørselselskab. Det blev dengang besluttet ikke at arbejde videre med forslaget.	BR

6	<b>Redskaber til en god visitationsproces</b>	Morten Figgé Andersen, Maibritt Jørgensen, BUR, Børne- og Ungdomsforvaltningen	Processen omkring specialundervisningsressourcer til elever er kompleks, langsommelig og ugenomsigtig. Sagsgangen er afhængig af mange aktører, der skal sætte sig sammen, og processen går tit i stå, når der ventes på afholdelse af møder.	At beskrive og tilrettelægge en arbejdsproces, så beslutningen om visitering og tildeling kan tages hurtigere og på baggrund af et mindre ressourceforbrug. Herunder at udforme en effektiv drejebog og gøre processen transparent for de den berører, f.eks. elever og forældre.	Forvaltningen anbefaler, at der ikke arbejdes videre med forslaget.  Sparringsgruppen fandt forslaget irrelevant, idet der ligger forholdsvis ny lovændring på området. Med specialreformen 2.0 blev det blandt andet vedtaget, at enkeltintegrationsmidlerne skulle lægges ud til skolerne, så brugen af disse blev mere individuelle ift. skolernes behov. Den nye lov skal have mere tid til at rodfæste sig, hvilket kræver tilvænning og tålmodighed.  Den nye lovændring er stadig i implementeringsfasen, derfor anbefales det fra forvaltningen, at der ikke foretages yderligere tiltag på området før lovgivningen har fået tid til at rodfæste sig.	Stat
7	<b>Afskaf indberetning af forbrug af støtteressourcer ift. støttepædagogordningen</b>	Anette Kureer (BUF Område VVK)	Afskaf indberetning af brug af støtteressourcer. Den positive effekt er, at vi kan bruge ressourcerne i praksis i stedet for på indberetning. Ligeledes matcher rationalet bag indberetningen slet	Løsningen er at lade områderne selv registrere og styre forbruget	Forvaltningen anbefaler, at der ikke arbejdes videre med forslaget.  Der er behov for registrering og indsamling af data for fortsat at kunne sikre optimal kvalitet og ensartet service i kommunen.	BUF

			ikke den nutidige måde at forvalte støtteressourcer på, og virker således hæmmende for udviklingen på området. Som det er i dag indberettes der en gang årligt.			
--	--	--	---	--	--	--