

Bilag 1. Forskelle på driftsoverenskomst og udbud

	Driftsoverenskomst	Udbud
Markedsafprøvning af pris	Der kan laves internt benchmark, men der sker ikke nogen egentlig markedsafprøvning af prisen. Den økonomiske ramme kan forhandles, både ifm. indgåelse af driftsoverenskomst og under dennes beståen.	Konkurrenceudsættelse af pris/kvalitet. Ikke-markedskonforme kriterier kan medføre for høj pris / for lav kvalitet. Afhængigt af udbudsformen kan prisen forhandles forud for kontraktindgåelsen.
Innovation	Indgåelse af driftsoverenskomst kan afhængigt af metodefrihed / faglig ramme give mulighed for at supplere kommunale tilbud med nye metoder.	Afhængigt af kravspecifikationen kan udbuddet lægge op til markedet at fremkomme med nye innovative løsninger.
Opnåelse af specifik ydelse	Afhænger af de faglige rammer, der opstilles. Ydelsen kendes ofte i forvejen og er bestemmende for ønsket om at indgå driftsoverenskomst.	Afhænger af de faglige krav i kravspecifikationen (eller forhandling). Jo snævrere definition, des mere sikkerhed for en specifik ydelse.
Valg af leverandør	Sikkerhed for, at aftalen kan indgås med en specifik leverandør. Mulighed for politisk valg/udpegning.	Aftale skal indgås med den leverandør, som bedst opfylder de stillede krav. Administrativ/juridisk proces, hvor valget af leverandør foretages i henhold til udbudsloven.
Faglig styring	Stor indflydelse på udførelsen af opgaven, bl.a. gennem samarbejde, centerfællesskab og faglige rammer.	Kontraktstyring. Stor indflydelse forud for kontraktindgåelsen. Det der er aftalt i kontrakten skal leveres, hverken mere eller mindre.
Økonomisk styring	Der udmeldes et årligt budget, der udgør rammen for levering af den aftalte ydelse. Heri kan indgå effektiviseringskrav. Det er muligt at aftale udvidelse af den økonomiske ramme, fx ved ekstraordinære udgifter eller ved et politisk ønske om bedre serviceniveau.	Der aftales en pris for ydelsen. Ud over pristalsreguleringer vil den aftalte pris ikke ændre sig i kontraktperioden. Der kan ske ændringer i den samlede pris ved udnyttelse af optioner.
Regnskabsaflæggelse	Skal aflægge regnskab til SOF. Overførsel af mer- eller mindreforbrug i et regnskabsår	Skal ikke aflægge regnskab til kommunen. Over- eller underskud er SOF uvedkommende.

	til budget for kommende år skal aftales med SOF. "Forbud" mod ophobning af kapital.	Kan genere overskud og udtage profit.
Samarbejdsrelation	Hensigt om længerevarende og tæt samarbejde. Henregnes som en del af den kommunale forvaltning.	Hensigt om et korterevarende samarbejde, fx ved usikkerhed om fortsat / længerevarende behov. Samarbejdet er en almindelig kontraktlig relation om levering af en ydelse, og leverandøren har ikke samme tætte relation til forvaltningen som selvejende med driftsoverenskomst.
Administrativ byrde	Kræver en del administrativ kontrol og opfølgning under samarbejdets beståen.	Kræver kontraktstyring – bliver den aftalte ydelse leveret til aftalt tid og pris. Typisk bordsbestemmelser.
Status	Selvstændige juridiske enheder, der henregnes til den kommunale forvaltning	Selvstændige juridiske enheder, der ikke henregnes til den kommunale forvaltning
Centerfællesskab	Indgår i centerfællesskab i BCV. I BCH udgør de deres eget centerfællesskab.	Indgår ikke i centerfællesskab
Omfattet af SOF's interne regler	Er underlagt SOF's politikker, retningslinjer, instrukser mv., der kan ændre sig under kontraktens beståen	Er underlagt SOF's politikker mv., i det omfang dette er fastsat i kontrakten. Disse kan som udgangspunkt ikke ændres i kontraktens løbetid.
Løbende ændringer / fleksibilitet	Muligt at aftale/gennemføre ændringer af den leverede ydelse eller den økonomiske ramme under samarbejdets beståen	Der kan i det væsentlige ikke foretages ændringer under kontraktens beståen.
Ophør af samarbejde	Kan ske med det aftalte varsel, hvis der ikke kan opnås enighed om fx samarbejdsgrundlaget eller der mangler budget til indsatsen. Den meget tætte relation mellem kommune og leverandør kan medføre særskilte udfordringer ift. beslutning om ophør. Kræver økonomisk opgørelse af evt. tilgodehavender, fx ifm. aktiver og investeringer, ved ophør.	Den indgåede kontrakt fastsætter tidspunktet for ophør (udløb). Uopsigelig i kontraktperioden. Der kan aftales optioner om forlængelse, evt. ensidigt fra kommunen. Kontrakten vil endvidere kunne bringes til ophør i tilfælde af grov misligholdelse. Ingen økonomiske udeståender ved ophør (opsigelse/udløb).

Myndighedsansvar	Omfattes af SOF's myndighedsansvar	Omfattes af SOF's myndighedsansvar
Tilsyn	Selvstændigt ansvar ift. driftsorienteret tilsyn.	Selvstændigt ansvar ift. driftsorienteret tilsyn.