



BI04: Styrkelse af erhvervsområdet i KK (Specifik udfordring)

Resume

Med ressortændringen pr. 1. januar 2026 er Københavns Kommunes erhvervsindsats blevet samlet mest muligt i Beskæftigelses-, Integrations- og Erhvervsforvaltningen (BIF). En erhvervsforvaltning med KK's første erhvervsborgmester skal både være tilgængelig for erhvervslivet og virksomhederne og være et tydeligt og proaktivt ansigt udadtil. Der søges midler til initiativer, der har til formål at styrke robustheden af den nye erhvervsforvaltning.

Beslutning

Der skal træffes beslutning om

- at afsætte i alt 8,0 mio. kr. på service i 2027, 6,2 mio. kr. på service i 2028 og 5,8 mio. kr. årligt på service i 2029-2030 til i alt 5 initiativer til en styrkelse af erhvervsområdet.

Indhold

BIF har med ressortændringen pr. 1. januar 2026 fået rollen som erhvervsforvaltning med KK's første erhvervsborgmester. BIF overtog mest muligt af erhvervsområdet og fik i alt 3,5 årsværk fra de afgivende forvaltninger.

Den nye rolle som erhvervsforvaltning genererer mange henvendelser og opmærksomhed fra erhvervslivet og kræver ressourcer til intern koordinering blandt forvaltningerne i KK. Samtidig forudsætter den nye rolle som erhvervslivets stemme, at forvaltningen ikke kun imødekommer henvendelserne fra erhvervslivet, men også er tydelig, proaktiv og rækker ud og inviterer virksomheder ind fx til erhvervstopmøder mv. Forvaltningens robusthed skal styrkes i forhold til at kunne adressere erhvervslivets behov fra det lokale, nære butiksliv til internationale rammevilkår herunder sikre tilstrækkelig viden om det samlede erhvervsliv i byen.

Derfor er der behov for at styrke robustheden på erhvervsområdet, hvor BIF skal være tilgængelig for erhvervslivet og virksomhederne og være et ansigt udadtil. Der søges med dette budgetnotat midler til følgende 5 initiativer, som skal styrke dialogen med virksomhederne og gøre erhvervsområdet i Københavns Kommune mere robust:

- 1) *Brohoveder for erhvervsområder skal styrke Københavns viden om erhvervslivet og gøre KK til en attraktiv samarbejdspartner*
- 2) *Styrket dialog skal gøre kommunen mere tilgængelig for erhvervslivet*
- 3) *Stærkere viden og erhvervsindsigt skal understøtte vækst*
- 4) *Erhvervspolitisk topmøde i 2028 skal styrke ansigtet udadtil*

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	x
Bestilt af fagudvalg	
Bestilling af politisk parti	
Bevillingsudløb	
Tilpasset bevillingsudløb	
Henvist sag	
Bestilling fra borgmesterforum eller tværgående pakke	
Bestilt administrativt	

5) *Pulje under Erhvervsrådet skal skabe ejerskab.*

1) Brohoveder for erhvervsområder skal styrke Københavns viden om erhvervslivet og gøre KK til en mere attraktiv samarbejdspartner

Forvaltningens robusthed skal styrkes internt i forhold til at kunne adressere erhvervslivets behov fra det lokale, nære butiksliv til internationale rammevilkår herunder sikre tilstrækkelig viden om det samlede erhvervsliv i byen. En robust erhvervsforvaltning skal have specialistviden. Derfor foreslås det at udvide BIFs Key Account Manager (KAM)-ordning med brohoved/ekspertfunktion for de store erhvervsområder. Det skal højne det faglige niveau i vejledningen af virksomheder og dermed gøre KK til en mere attraktiv samarbejdspartner. Brohovederne skal have et særligt fokus på og viden om kommunens forskellige relevante erhvervsområder – fra iværksætteri, turisme, relevante vækstsatsninger (fx Life science, Tech, Gastro m.v.) til detailhandel, det lokale erhvervsliv i bydelene m.fl. Brohovederne skal øge forvaltningens tilstedeværelse i de lokale erhvervsområder og være med til at sikre, at kommunen har fokus på både små og store virksomheders behov, og at det bliver endnu nemmere at komme i dialog med kommunen.

Samtidig kan det være en platform til senere at engagere forskellige dele af erhvervslivet i at finde løsninger på byens forskellige udfordringer. Indsatsen skal kobles sammen med ekspertgruppens arbejde, som løber fra 2. halvår 2026 til 1. halvår 2027, hvor eksperter fra erhvervslivet i København skal give anbefalinger til, hvordan kommunen kan styrke erhvervsservicen. Det foreslås, at det afsættes midler til fire årsværk i 2027-2030.

2) Styrket dialog skal gøre kommunen mere tilgængelig for erhvervslivet

BIF's nye rolle som erhvervsforvaltning med en erhvervsborgmester har genereret opmærksomhed fra erhvervslivet, som ønsker at mødes med borgmesteren og forvaltningen. Den nye rolle kræver også ressourcer til intern koordinering blandt forvaltningerne i KK, så kommunen fremstår som én kommune. Derfor er der behov for at styrke robustheden på erhvervsområdet, hvor BIF skal være tilgængelig for erhvervslivet og være et ansigt udadtil. Der søges midler til to årsværk, der skal medvirke til at styrke virksomhedsdialogen og sikre, at kommunen er en tydelig og aktiv samarbejdspartner.

3) Stærkere viden og erhvervsindsigt skal understøtte vækst

Øget analysekraft i BIF og specialiseret viden skal sikre bedre forståelse af erhvervslivets behov – fra lokale butikker til internationale vækstområder. I 2026 udgives Erhvervsredegørelsen, som blev bestilt ifm. den politiske aftale om ressortopdelingen, men redegørelsen er ikke flerårig. Det foreslås, at der afsættes midler til analysekraft til fx en årlig erhvervsprofil, turismeprofil og iværksætterbarometer samt analyse af detailområdet mv. Analyserne kan også fungere som indhold på de erhvervspolitiske topmøder, som BIF løbende vil afholde. Der kan også laves analyser som følge af ekspertgruppens arbejde, som løber fra 2. halvår 2026 til 1. halvår 2027, hvor eksperter fra erhvervslivet i København skal give anbefalinger til, hvordan kommunen kan styrke erhvervsservicen. Fx en analyse af, hvordan man kan lave en specialiseret erhvervsenhed i KK, eller hvordan KK kan straksafklare flere henvendelser fra virksomhederne (understøtte én-indgang). Det foreslås, at der afsættes midler til et årsværk i 2027-2030.

4) Erhvervspolitisk topmøde i 2028 skal styrke ansigtet udadtil

Som led i etableringen af en ny erhvervsforvaltning fra 2026 er der ønske om at opbygge et tydeligt erhvervsmindset, hvor virksomhederne sættes i centrum. BIF holder i 2026 et erhvervspolitisk topmøde med 150-250 deltagere for at få handlingsorienterede input fra virksomheder til brug for udviklingen af kommunens erhvervsservice og en ny

erhvervsstrategi fra 2028. Det foreslås, at BIF holder erhvervspolitiske topmøder løbende, fx hvert andet eller hvert tredje år. I 2028 vil forvaltningen holde et topmøde, som skal kickstarte den nye erhvervsstrategi 2028-2031. Det foreslås, at der afsættes 379.000 kr. i 2028 til et erhvervspolitisk topmøde. Midlerne anvendes til planlægning og afvikling af erhvervstopmødet.

5) Pulje under Erhvervsrådet skal skabe ejerskab

Den nuværende erhvervsstrategi skal implementeres i sin periode 2024-2027. Midtvejsstatus på strategien, juni 2026, viste, at KK ikke er på rette vej i forhold til strategiens målsætninger om virksomhedernes tilfredshed, hvor der ses et fald. Derudover er BNP-væksten faldet siden lanceringen af strategien, og København har i 2025 mistet sin førsteplads inden for innovationskraft og ligger nu på andenpladsen i EU efter Stockholm.

Københavns Kommune har en erhvervs- og vækstpulje på 1,9 mio. kr. i 2027, som understøtter implementeringen af erhvervsstrategien. Puljen finansierer en blanding af større og mindre initiativer, herunder tilskud til/medlemskab af Bloxhub, CLEAN og International Citizens Day, samt udgifter til analyser (fx Erhvervsklimamålingen).

Københavns Erhvervsråd består af repræsentanter for det københavnske erhvervsliv. For at skabe ejerskab og få Erhvervsrådets bud på, hvad Københavns Kommune skal satse på, for at nå strategiens målsætninger, foreslås det, at BIF opretter en pulje på 2 mio. kr. i 2027. Med puljen får rådet mulighed for at pege på indsatser, der kan bidrage til den nuværende erhvervsstrategis målsætninger. Det kunne fx være inden for innovation, iværksætteri og meget mere. Derudover et kvart årsværk i 2027 til håndtering af puljen.

Forventet effekt og opfølgning

Med implementeringen af de fem initiativer forventes det, at erhvervsforvaltningens robusthed og dialog med københavnske virksomheder og erhvervsliv styrkes. Det forventes, at virksomhederne vil opleve en mere tydelig og proaktiv forvaltning, der både imødekommer erhvervslivets henvendelser og rækker ud og inviterer ind fx til erhvervstopmøde. Samtidig vil forvaltningen få mere viden om erhvervslivets behov fra det lokale, nære butiksliv til internationale rammevilkår og viden om det samlede erhvervsliv i byen.

Økonomi

Vurderingen af behov for midler er foretaget med afsæt i retningslinjerne for budgetnotater udarbejdet pba. Intern Revisions undersøgelse af budgetnotater, herunder om der er behov for midler til hhv. husleje og ledelse til initiativet.

Der søges om midler til en styrkelse af erhvervsområdet med et samlet finansieringsbehov på 8,0 mio. kr. i 2027, 6,2 mio. kr. i 2028 og 5,8 mio. kr. årligt i 2029-2030.

Midlerne til initiativ 1-4 er årsværk og midlerne til initiativ 5 er puljemidler (2 mio. kr.) og et kvart årsværk (0,19 mio. kr.).

Initiativerne kan prioriteres enkeltvis og er ikke gensidig afhængige.

Tabel 1. Oversigt over ønskets aktiviteter på alle styringsområder

1.000 kr., 2027 p/l	Styrings- område	2027	2028	2029	2030	I alt
1) Brohoveder for erhvervsområder	Service	3.526	3.526	3.526	3.526	14.104
2) Styrket dialog	Service	1.518	1.518	1.518	1.518	6.072
3) Stærkere viden og erhvervsindsigt	Service	759	759	759	759	3.036
4) Erhvervspolitisk topmøde i 2028	Service		379			379
5) Pulje under Erhvervsrådet	Service	2.190				2.190
Udgifter i alt (netto)		7.993	6.182	5.803	5.803	25.781

Risikovurdering og proces

Der er ikke større risici ved initiativerne, da de forskellige initiativer kan skaleres efter de afsatte midler.

Tidligere afsatte midler

Der har tidligere været afsat midler til erhvervspolitisk topmøde 2026 i Overførselssagen 2025-26.

1.000 kr., løbende p/l	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Overførselssagen 2025-26						300
Afsatte midler i alt						300

Administrativt bilag

Bevillingstekniske oplysninger

Initiativ 1, 2, 3 og 5 indføres pr. 1. januar 2027, og initiativ 4 (erhvervspolitisk topmøde) indføres pr. 1. januar 2028.

Tabel 2. Udgifter til service

1.000 kr., 2027 p/l	Udvalg	Bevilling	Indtægt/ udgift	p/l ja/nej	2027	2028	2029	2030	I alt
1) Brohoveder for erhvervsområder	BIU	35.10	U	Ja	3.526	3526	3526	3526	14.104
2) Styrket dialog	BIU	35.10	U	Ja	1.518	1.518	1.518	1.518	6.072
3) Stærkere viden og erhvervsindsigt	BIU	35.10	U	Ja	759	759	759	759	3.036
4) Erhvervspolitisk topmøde i 2028	BIU	35.10	U	Ja		379			379
5) Puljemidler under Erhvervsrådet	BIU	35.10	U	Ja	2.000				2.000
5) Administration af pulje under Erhvervsrådet	BIU	35.10	U	Ja	190				190
Serviceudgifter i alt					7.993	6.182	5.803	5.803	25.781

Øvrige tekniske oplysninger

Bydele

Bydækkende: ☒											
Bispebjerg	☐	Indre by	☐	Vesterbro/Kgs. Enghave	☐	Valby	☐	Amager Øst	☐	Udenbys	☐
Nørrebro	☐	Østerbro	☐	Brønshøj/Husum	☐	Vanløse	☐	Amager Vest	☐		
Adresse											