Budget 2026
Økonomiforvaltningen
Senest opdateret 25.06.2025

ØK14 Mindreudgifter til afledt drift og vedligehold af endnu ikke færdiggjorte anlægsprojekter

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	
Bevillingsudløb	
Henvist sag	x
Bestilt af politisk parti	
Bestilt af fagudvalg	
Bestilt administrativt	

Baggrund

I forbindelse med augustindstillingen til budget 2026 har Økonomiforvaltningen i samarbejde med fagforvaltningerne foretaget en gennemgang af afsatte driftsudgifter til endnu ikke færdiggjorte anlægsprojekter for at undersøge, om der er overskydende midler i puljerne. Gennemgangen er tilsvarende foretaget for puljen til vedligeholdelsesbidrag til endnu ikke færdiggjorte anlægsprojekter. Puljerne er placeret under Økonomiudvalget.

Indhold

En række anlægsprojekter er forsinkede, hvorfor det forventede ibrugtagningstidspunkt er udskudt. Der kan i alt frigøres 82,7 mio. kr. på service i 2026 og 96,6 mio. kr. i finansiering til budgetforhandlingerne om budget 2026, *jf. tabel 1*. De konkrete mindreforbrug fremgår af tabel 2, 3 og 4.

Effekten for 2026 og frem er indarbejdet med budgetforslaget for 2026 (augustindstillingen). Effekten for 2025 indarbejdes med afstemningsprogrammet.

Tabel 1. Mindreforbrug der kan indgå som finansiering i budget 2026

Projektnavn *1.000 kr., løbende p/l*	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**I alt**
Mindreforbrug på afledt drift	-10.129	-81.160	-128	-128	-128	**-91.673**
Mindreforbrug på vedligehold	-3.392	-1.407	0	0	0	**-4.799**
I alt	**-13.521**	**-82.567**	**-128**	**-128**	**-128**	**-96.472**

Tabel 2. Puljer til afledt drift til endnu ikke færdiggjorte anlægsprojekter

Projektnavn *1.000 kr., løbende p/l*	**Udvalg**	**2025**	**2026**
Bagsværd rostadion	KFU	0	-1.287
Byens Hus i Ørestad Syd	KFU	0	-2.473
DI, 8 grupper samt idrætshal, Topstykket i Sydhavnen	KFU	0	-798
Nyt havnebad ved Fisketorvet	KFU	0	-4.112
Vesterbrogade 59 - Musikhuset København	KFU	0	-605
Drift af vandkulturhuset	KFU	-7.134	-14.715
Pilotprojekt med fri badning i udvalgte områder af havnen - Drift af servicebåd	KFU	-150	0
Renovering af hal 1 og 2 i Sundby Idrætspark	KFU	-100	0
Etablering af parplejehjem - Indfasning ved løbende indflytning	SOU	0	-774
Etablering af parplejehjem - Tilskud til sikker drift	SOU	0	-4.473
Etablering af parplejehjem - Husleje servicearealer	SOU	0	-644
Plejeboligplan 2026-2030	SOU	0	-38.795
Realisering af Fremtidens Sølund	TMU	0	-108
Enghave Brygge	TMU	0	-659
Skybrudspakke - Hans Tavsens park	TMU	0	-4.018

Projektnavn *1.000 kr., løbende p/l*	**Udvalg**	**2025**	**2026**
Investeringer i busfremkommelighed - 6A	TMU	-125	-128
Kornblomstparken - Bypark og bemandet legeplads i Sundholmskvarteret	TMU	0	-539
Parkeringsanlæg under Langebro	TMU	0	-365
Skybrudspakke - Byrum i Fredens Park	TMU	0	-1.335
Cykelpakke med sikre skoleveje - Strandboulevarden nord	TMU	0	-80
Cykelpakke med sikre skoleveje - Backersvej ved Skolen ved Sundet, etape I	TMU	-100	0
Cykelpakke med sikre skoleveje - Detektering af højresvingene trafik	TMU	0	-18
Cykelpakke med sikre skoleveje - Backersvej ved Skolen ved Sundet, etape II	TMU	-35	0
Cykelpakke med sikre skoleveje - Forbedring af skolevejen til Bellahøj Skole	TMU	-39	0
Genopretning af seks parkbroer	TMU	-29	0
Sikre skoleveje - Ålholm Skole	TMU	0	-15
Krydsningsforhold på Refshalevej og Forlandet	TMU	0	-30
Begrønning og rekreative områder på Strandboulevarden	TMU	0	-119
Områdefornyelse - Bavnehøj	TMU	-172	0
Begrønning og fredeliggørelse af Frederiksborgvej Nord	TMU	0	-950
Belysning af gang- og cykelsti mellem Tingbjerg-Utterslevhusene og Nørre Gymnasium	TMU	0	-35
Belysning på stierne omkring Damhussøen	TMU	0	-72
CO2-reduktion fra vejtrafikken i 2025 - Hastighedsnedsættelse	TMU	-1.495	0
Fredeliggørelse af Toldbodgade	TMU	0	-59
Forbedrede forhold for cyklister og fodgængere ved Inderhavnsbroen	TMU	-10	-250
Anlæg af ny plads på Toftegårds Plads	TMU	0	-879
Sikre skoleveje - Harrestrup Å Skole, delprojekt 1-5	TMU	-69	0
Sikre skoleveje - Harrestrup Å Skole, delprojekt 6	TMU	-13	0
Cykelstier på fjerde etape af Istedgade (Enghave Plads)	TMU	0	-111
Pulje til cykelparkering i byens rum	TMU	0	-87
Havneruten - Ny Stibro over Slusen i Sydhavn	TMU	0	-48
Grønnere og tryggere byrum med flere opholdsmuligheder - Initiativ 1	TMU	0	-318
Grønnere og tryggere byrum med flere opholdsmuligheder - Initiativ 2	TMU	0	-101
Gadetræer og mere bynatur på Nørrebro samt cykelstier - Initiativ 1a	TMU	0	-109
Gadetræer og mere bynatur på Nørrebro samt cykelstier - Initiativ 1b	TMU	0	-26
Gadetræer og mere bynatur på Nørrebro samt cykelstier - Initiativ 2	TMU	0	-14
Trafiksikkerhed på Jyllingevej	TMU	0	-5
Øget trafiksikkerhed i ulykkesbelastede kryds - Initiativ 1	TMU	0	-11
Løbende optimering og tilpasning af grønne bølger	TMU	0	-74
Sikring af cyklister	TMU	0	-3
Harrestrup Å - Gennemførelse af anlægsprojekter	TMU	0	-430
Supercykelsti - Kystbaneruten, Østerbro, Initiativ 1	TMU	0	-8
Supercykelsti - Kystbaneruten, Østerbro, Initiativ 1, tilvalg 1	TMU	0	-16
En mere ældrevenlig by	TMU	0	-392
Biodiversitet - En samlet grundpakke for Københavns Kommune	TMU	-88	-236
Indkørselsforbud omkring skoler	TMU	0	-69
Mulighed for at cykle mod ensretningen	TMU	0	-35

Projektnavn *1.000 kr., løbende p/l*	**Udvalg**	**2025**	**2026**
Refshalevej, Indre By - Cykelforbedringer	TMU	0	-11
Fremkommelighed for gangbesværede borgere	TMU	0	-18
Grønne bylivsgader	TMU	-548	-663
Træer på Østerbrogade mellem Jagtvej og Svanemøllebroen	TMU	-5	0
Donation Prags Boulevard - et blomstrende fællesskab	TMU	-17	0
Supercykelsti "Ring 2-ruten": Punktvise anlægsforbedringer og ibrugtagning	TMU	0	-12
Indkørselsforbud ved skoler og institutioner	TMU	0	-28
I alt		**-10.129**	**-81.160**

Tabel 3. Puljen til vedligeholdelsesbidrag til ikke færdiggjorte anlægsprojekter

Projektnavn *1.000 kr., løbende p/l*	**Udvalg**	**2025**	**2026**
Byens Hus i Ørestad Syd	ØU	-43	-44
DI, 6 grupper, F/S Rosa, Øresundsvej 131	ØU	-264	0
DI, 8 grupper samt idrætshal, Topstykket i Sydhavnen	ØU	-866	-884
Grundpulje til vedligehold	ØU	-1.678	0
Solcellehandlingsplan	ØU	-72	0
Damhusengens Skole	ØU	-469	-479
I alt		**-3.392**	**-1.407**

Tabel 4. Varigt mindreforbrug

Projektnavn *1.000 kr., løbende p/l*	**Udvalg**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**Varigt**
Investeringer i busfremkommelighed - 6A	TMU	-125	-128	-128	-128	-128
I alt		**-125**	**-128**	**-128**	**-128**	**-128**

Bevillingstekniske oplysninger

Effekten for 2026 og frem er indarbejdet med budgetforslaget for 2026 (augustindstillingen). Det betyder, at de bevillingsmæssige konsekvenser, der indarbejdes med afstemningsprogrammet kun vedrører 2025.

Tabel 5. Udgifter til service

Projektnavn *1.000 kr., løbende p/l*	**Udvalg**	**Bevilling**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
Mindreudgifter til afledt drift og vedligehold af endnu ikke færdiggjorte anlægsprojekter	ØU	1112 – Fælles rammepuljer	-13.521	0	0	0
I alt			**-13.521**	**0**	**0**	**0**

Budget 2026
Økonomiforvaltningen
Senest opdateret d. 16. juni 2025

ØK15 Biodiversitetskrav i udbud på byggeområdet

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	
Bevillingsudløb	
Henvist sag	
Bestilling fra politisk parti	X
Bestilling fra borgermesterforum eller tværgående pakke	
Bestilt af fagudvalg	
Bestilt administrativt	

Resume

Der anmodes om 3,6 mio. kr. til at afdække mulighederne for at implementere biodiversitetskrav i udbud på byggeområdet. Midlerne skal dels anvendes til at gennemføre markedsdialoger, undersøgelse af mulige certificeringsordninger, samarbejde med eksterne rådgivere samt videndeling med øvrige aktører. Derudover skal midlerne finansiere eventuelle fordyrelser som følge af øgede biodiversitetshensyn.

Baggrund

Budgetnotat er bestilt som en del af Biodiversitetspakken.

Indhold

Københavns Kommunes byggeaktiviteter påvirker biodiversiteten både lokalt på byggepladsen samt i områder, hvor råstoffer udvindes og byggematerialer produceres. Ved at stille krav til biodiversitet i leverandørkæden (også kaldet off-site biodiversitet) kan kommunen understøtte naturgenopretning og biodiversitetsfremmende tiltag i hele værdikæden.

Området er under hastig faglig og politisk udvikling. Flere toneangivende aktører i byggebranchen er ved at udvikle en fælles standard for vurderingen af byggematerialers biodiversitetspåvirkning. Økonomiforvaltningen følger dette arbejde, og det vurderes, at kommunen vil få større indflydelse på standardernes indhold og anvendelse, hvis der afsættes midler til en målrettet indsats.

Siden 2020 har kommunen stillet krav om bæredygtighedscertificering af byggeri, særligt i form af DGNB-systemet[1] . I den opdaterede DGNB-certificering (2025) lægges vægt på biodiversitetstiltag på byggepladsen og åbner derudover for, at off-site biodiversitet på sigt kan indgå som kriterium. Der findes dog endnu ikke anerkendte og retvisende metoder til at dokumentere off-site påvirkninger, hvilket begrænser mulighederne for at stille krav. En aktiv kommunal indsats vil kunne bidrage til udviklingen af metoder og certificeringspraksis og dermed sikre, at kommunens bæredygtighedsambitioner bliver afspejlet i fremtidige krav og standarder.

Med notatet anmodes om midler til at afdække mulighederne for at implementere biodiversitetskrav i udbud på byggeområdet via en pilottest. Dette indebærer følgende initiativer:

- Udforske relevante certificeringsordninger og markedsstandarder.
- Indhente viden fra bygge- og anlægsbranchen gennem markedsdialoger.
- Udarbejde og teste udbudskrav specifikt rettet mod biodiversitet i produktionen af byggematerialer som træ, grus og cement. Det er væsentligt at teste markedets respons på biodiversitetskrav i udbudsprocessen, fordi effekterne af

[1] Certificeringsordning der anvendes til at måle, samarbejde om, og fremme bæredygtighedshensyn i det byggede miljø.

biodiversitetskrav endnu ikke er afdækkede. Testen af markedets respons vil både afdække aktørernes villighed til at byde ind samt betydningen for priserne i buddene.
- Et styrket samarbejde med øvrige ejendomsporteføljeejere, herunder grundejerne i partnerskabet om biodiversitet. Her kan kommunen inspirere øvrige aktører til at stille krav til biodiversitet ved at opstille gennemsigtige modeller for udbudskrav, der kommunikerer bredt og kan kopieres.

I alt foreslås afsat 3,6 mio. kr. til følgende:
- 1,2 mio. kr. til at afdække krav til biodiversitetshensyn i udbud på byggeri og anlæg via gennemførsel af markedsdialoger, undersøgelse af mulige certificeringsordninger, samarbejde med eksterne rådgivere samt vidensdeling. Der afsættes også midler til juridisk bistand i forbindelse med formulering af nye udbudskrav.
- 0,4 mio. kr. til ekstern rådgivning til afdækning af biodiversitetspåvirkning i leverandør-/værdikæder.
- 2,0 mio. kr. som skal sikre, at kommunen kan praksisteste udbudskravene til biodiversitet inden for testperioden på ca. to år. Midlerne skal finansiere eventuelle fordyrelser på grund af det styrkede fokus på biodiversitetskrav. Eventuelle ubrugte midler føres tilbage til kassen.

Det foreslåede pilotprojekt vil muliggøre en test af markedets reaktion på biodiversitetskrav i udbud og derudover give konkret viden om både effekter og økonomiske konsekvenser af disse krav. Ved at afsætte midler hertil understøttes kommunens aktive deltagelse udviklingsarbejdet biodiversitetshensyn i udbud på byggeområdet.

Økonomi

Tabel 1. Oversigt over ønskets aktiviteter på alle styringsområder

1.000 kr., 2026 p/l	Styrings-område	2026	2027	2028	2029	I alt
Afdække krav til biodiversitetshensyn i udbud på byggeri og anlæg	Service	200	400	400	0	**1.000**
Udbudsjura	Service	75	75	0	0	**150**
Ekstern rådgivning	Service	200	200	0	0	**400**
Reserve til fordyrende indkøb af byggematerialer, som følge af krav til biodiversitetshensyn	Anlæg	0	2.000	0	0	**2.000**
Udgifter i alt (netto)		**475**	**2.675**	**400**	**0**	**3.550**

Risikovurdering og proces

I byggebranchen er det forholdsvist nyt at stille krav til biodiversitetshensyn uden for selve det bebyggede areal. Pilotprojektet vil derfor anlægge en eksplorativ karakter, hvorfor resultaterne og udgifterne hertil ikke kendes på forhånd.

Tidligere afsatte midler

Der har ikke tidligere været afsat midler til aktiviteten.

Administrativt bilag

Bevillingstekniske oplysninger

Projektet opstartes i 2026 og forventes fuldt indfaset ultimo 2027 med gevinstopsamling primo 2028.

Tabel 2. Udgifter til service

1.000 kr., 2026 p/l	Udvalg	Bevilling	Indtægt/ udgift	2026	2027	2028	2029	I alt
Afdække relevante krav til hensyn til biodiversitet i udbud på byggeri og anlæg.	ØU	1170 – KEJD, service	Udgift	200	400	400	0	**1.000**
Udbudsjura	ØU	1170 – KEJD, service	Udgift	75	75	0	0	**150**
Ekstern rådgivning	ØU	1170 – KEJD, service	Udgift	200	200	0	0	**400**
Serviceudgifter i alt				**475**	**675**	**400**	**0**	**1.550**

Der er taget udgangspunkt i årsværkstimenormen på mellem 1.263 – 1.426 timer. Herudover er der taget udgangspunkt i ansættelse af chefkonsulenter med et direkte/grundlæggende overhead på 36.465 kr. I forhold til indfasning er det forudsat, at alle forvaltningerne påbegynder arbejdet straks efter budget 2026, herunder påbegynder ansættelsesprocesser, hvis dette er en forudsætning.

Tabel 3. Øvrige anlægsprojekter (ikke i ByK)

1.000 kr., 2025 p/l	Udvalg	Bevilling	*	2026	2027	2028	2029	I alt
Anlægsudgifter								
Reserve til fordyrende indkøb af byggematerialer som følge af krav til biodiversitetshensyn	ØU	3170 – KEJD, anlæg		0	2.000	0	0	**2.000**
Anlægsudgifter i alt					**2.000**	**0**	**0**	**2.000**

Øvrige tekniske oplysninger

Bydele

Bydækkende: ☒											
Bispebjerg	☐	Indre by	☐	Vesterbro/Kgs. Enghave	☐	Valby	☐	Amager Øst	☐	Udenbys	☐
Nørrebro	☐	Østerbro	☐	Brønshøj/Husum	☐	Vanløse	☐	Amager Vest	☐		
Adresse											

Budget 2026
Økonomiforvaltningen
Senest opdateret 18. juni 2025

ØK16 Pulje til styrkelse af partnerskabet med byens store grundejere: "Sammen om biodiversitet"

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	
Bevillingsudløb	
Henvist sag	
Bestilling fra politisk parti	
Bestilling fra borgermesterforum eller tværgående pakke	X
Bestilt af fagudvalg	
Bestilt administrativt	

Resume

Med budgetnotatet foreslås at afsætte en pulje til realisering af indsatser i regi af partnerskabet samt midler til udvidelse af partnerskabet. Der anmodes om en pulje på 10,7 mio. kr. til realisering af biodiversitetsindsatser i regi af partnerskabet og derudover midler til afledt drift i forvaltninger samt midler til udvidelse og betjening af partnerskabet.

Baggrund

Budgetnotat er bestilt som en del af Biodiversitetspakken.

Indhold

Borgerrepræsentationen vedtog i 2023 strategien *Biodiversitet i København 2022-2050* samt en handleplan for årene 2022-2025 med i alt 38 helt eller delvist finansierede initiativer. Ét af initiativerne er at afsætte en pulje til realisering af indsatser i partnerskabet "Sammen om biodiversitet".

Formålet med puljemidlerne er at iværksætte indsatser, der styrker og sikrer fremdrift i partnerskabet mellem Københavns Kommune og 22 af byens største grundejere og ejendomsforvaltere. Partnerskabet er etableret for at forbedre kårene for biodiversiteten og skabe mere bynatur.

Puljemidlerne skal bidrage til realiseringen af konkrete indsatser for at fremme biodiversitet. Her kan puljemidlerne benyttes til at iværksætte projekter på Københavns Kommunes arealer, mens finansieringen af tiltagene på de private, tilstødende matrikler skal finansieres af grundejerne selv. Der vil være fokus på projekter, som kan realiseres på tværs af matrikelskel i samarbejde mellem Københavns Kommune og grundejerne. De konkrete projekter på kommunale arealer skal udvikles i dialog med de forvaltninger, som ejer eller drifter arealerne for at sikre, at projekterne dimensioneres, så den afledte drift kan rummes af de afsatte budgetmidler.

Økonomiforvaltningen er ansvarlig for at gennemføre initiativet i samarbejde med Teknik- og Miljøforvaltningen, øvrige relevante forvaltninger samt grundejerne i partnerskabet. Resultaterne af initiativet afrapporteres til Borgerrepræsentationen i forbindelse med den årlige statusredegørelse af biodiversitet.

Økonomi

Der anmodes om en pulje på 10,7 mio. kr. til realisering af konkrete biodiversitetsindsatser på kommunale arealer. Midlerne skal anvendes til anlæg, projektudvikling, projektering, rådgivning og bygherreomkostninger hos de respektive forvaltninger. Hertil kommer løbende midler svarende til 1,2 mio. kr. til afledt drift.

Derudover anmodes om 0,2 mio. kr. årligt fra 2026-2029 i servicemidler til udvidelse og betjening af partnerskabet, herunder til kommunikation, oplægsholdere, mindre analyser, samt 3-4 årlige netværksmøder for grundejerkredsen.

Tabel 1. Oversigt over ønsket aktiviteter på alle styringsområder

1.000 kr., 2025 p/l	Styrings-område	2026	2027	2028	2029	I alt
Pulje til realisering af indsatser i samarbejde med grundejerne i partnerskabet	Anlæg	0	3.575	3.575	3.575	10.725
Afledt drift i de respektive forvaltninger	Service	0	120	350	700	1.170
Udvidelse og betjening af partnerskabet	Service	200	200	200	200	800
Udgifter i alt (netto)		**200**	**3.895**	**4.125**	**4.475**	**12.695**

Tidligere afsatte midler

Der har ikke tidligere været afsat midler til aktiviteten.

Administrativt bilag

Bevillingstekniske oplysninger

Initiativet starter pr. 1. januar 2026, og forventes endeligt afsluttet pr. 31. december 2029.

Tabel 2. Øvrige anlægsprojekter (ikke i ByK)

1.000 kr., 2026 p/l	Udvalg	Bevilling	*	2026	2027	2028	2029	I alt
Anlægsudgifter								
Pulje til realisering af indsatser i samarbejde med grundejerne i partnerskabet	ØU	3126 ØKF, anlæg	*	0	3.575	3.575	3.575	**10.725**
Anlægsudgifter i alt				**0**	**3.575**	**3.575**	**3.575**	**10.725**
Afledt drift og vedligehold								
Afledt drift hos de respektive forvaltninger	ØU	112 fælles ramme-puljer		0	120	350	700	**1.170**
Udvidelse og betjening af partnerskabet	ØU	1118 ØKF, Service		200	200	200	200	**800**
Afledte serviceudgifter i alt				**200**	**320**	**550**	**900**	**1.970**

Øvrige tekniske oplysninger

Bydele

Bydækkende: ☒											
Bispebjerg	☐	Indre by	☐	Vesterbro/Kgs. Enghave	☐	Valby	☐	Amager Øst	☐	Udenbys	☐
Nørrebro	☐	Østerbro	☐	Brønshøj/Husum	☐	Vanløse	☐	Amager Vest	☐		
Adresse											

Budget 2026
Økonomiforvaltningen
Senest opdateret d. 23. juni 2025

ØK18 Sikker By akutpulje, anlæg (bevillingsudløb)

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	
Bevillingsudløb	X
Henvist sag	
Bestilt fra politisk parti	
Bestilling fra borgermesterforum eller tværgående pakke	
Bestilt af fagudvalg	
Bestilt administrativt	

Resume

Der anmodes om 0,5 mio. kr. til Sikker By akutpuljens anlægsmidler i 2026. Sikker By er en indsats under Økonomiforvaltningen. Der er afsat en akutpulje med henholdsvis drifts- og anlægsmidler, som anvendes til hurtigt at afhjælpe akutte hændelser med uro i København. Driftsmidlerne til Sikker By akutpulje blev videreført varigt ved Økonomiudvalgets andenbehandling af budgetbidrag og effektiviseringer for budget 2026.

Baggrund

Bevillingen til Sikker By akutpuljens anlægsmidler udløber i 2025.

Indhold

Sikker By akutpuljen kan anvendes til særlige, akutte indsatser med et kriminalpræventivt eller tryghedsskabende formål. Indsatserne er fx midlertidig øget bemanding i byrum/faciliteter med konfliktpotentiale eller etablering af midlertidige byrumsløsninger. Derudover kan puljen anvendes til etablering af tv-overvågning af offentlige arealer ved kommunale institutioner, almennyttige boligselskaber samt foreninger og organisationer, hvor der er et akut behov for at øge trygheden og nedbringe kriminaliteten (*jf. lov om tv-overvågning § 2a*). Københavns Politi vurderer i hvert tilfælde det konkrete formål.

Ansøgninger til akutpuljen vurderes af en koordinationsgruppe på tværs af Økonomiforvaltningen, Socialforvaltningen, Kultur- og Fritidsforvaltningen og Teknik- og Miljøforvaltningen. Bevillinger fra puljen godkendes af Sikker By-styregruppen. Økonomiudvalget orienteres halvårligt om udmøntning af puljen.

Akutpuljerne understøtter fagprincippet i den gældende Sikker By Strategi 2022-2025 om fokus på lokalområder med tryghedsudfordringer ved at skabe handleparathed ved akutte hændelser med uro i København og i byrum eller faciliteter med konfliktpotentiale.

Akutpuljens midler gives som udgangspunkt kun til et specifikt formål én gang, da en eventuel varighed af udfordringen betyder, at løsningen bør finansieres på anden vis.

Økonomi

Der anmodes om 0,5 mio. kr. i 2026 til Sikker Bys akutpuljens anlægsmidler. Eventuelle overskydende midler fra akutpuljen 2025 vil kunne overføres til finansiering i 2026.

Tabel 1. Oversigt over ønskets aktiviteter på alle styringsområder

1.000 kr., 2026 p/l	Styrings-område	2025	2026	2027	2028	2029	I alt
Akutpulje – anlæg	Anlæg	0	500	0	0	0	**500**
Udgifter i alt (netto)		**0**	**500**	**0**	**0**	**0**	**500**

Tidligere afsatte midler

1.000 kr., løbende p/l	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**
Budgetaftale 2021	500				
Budgetaftale 2022		500			
Budgetaftale 2023			500		
Budgetaftale 2024				500	
Budgetaftale 2025					500
Afsatte midler i alt	**500**	**500**	**500**	**500**	**500**

Administrativt bilag

Tabel 2. Øvrige anlægsprojekter (ikke i ByK)

1.000 kr., 2026 p/l	Udvalg	Bevilling	*	2025	2026	2027	2028	2029	I alt
Anlægsudgifter									
Akutpulje - anlæg	ØU		*	0	500	0	0	0	**500**
Anlægsudgifter i alt				**0**	**500**	**0**	**0**	**0**	**500**

Øvrige tekniske oplysninger

Bydele

Bydækkende: ☒											
Bispebjerg	☐	Indre by	☐	Vesterbro/Kgs. Enghave	☐	Valby	☐	Amager Øst	☐	Udenbys	☐
Nørrebro	☐	Østerbro	☐	Brønshøj/Husum	☐	Vanløse	☐	Amager Vest	☐		
Adresse											

Budget 2026
Økonomiforvaltningen
Senest opdateret d. 22. juni 2025

ØK31 Startup housing (bevillingsudløb)

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	
Bevillingsudløb	X
Henvist sag	
Bestilling fra politisk parti	
Bestilling fra borgermesterforum eller tværgående pakke	
Bestilt af fagudvalg	
Bestilt administrativt	

Resume

Der anmodes om 1,2 mio. kr. årligt i perioden 2026-2029 til understøttelse af den fortsatte drift af Startup Housing. Startup Housing er et tilbud om midlertidige og akutte boliger til studerende omkring studiestart. Den nuværende bevilling udløber ved udgangen af 2025.

Baggrund

Ved budget 2024 blev der afsat 1,1 mio. kr. årligt på service i 2024-2025 (2025 p/l) til midlertidige studieboliger. Til fortsat at kunne understøtte drift af Startup Housing anbefales en fire-årig forlængelse af bevillingen i perioden 2026-2029.

Indhold

Hvert år begynder ca. 23.000 nye studerende på en uddannelse i København. For at afhjælpe behovet for ekstra boliger perioden omkring studiestart, er der i 2021-2025 givet midler til *Startup Housing*.

Startup Housing er et tilbud om midlertidige boliger til studerende, der er indskrevet ved en uddannelsesinstitution i København, og som har udfordringer med at finde bolig. De midlertidige boliger understøtter en god start på studiet for tilflyttende og internationale studerende.

Københavns Kommune har i perioden 2023-25 samarbejdet med ekstern operatør, der har stået for leje, drift og aktiviteter, og de har også arbejdet med at understøtte de studerendes kobling til det øvrige studiemiljø i København.

Afrapporteringen for projektet i 2024 har vist, at der i 2024 var en belægningsgrad på 70,1 pct. i perioden. Det er en stigning fra 2023 hvor belægningsgraden i samme periode var 47,5 pct. Samtidig viser afrapporteringen, at beboerne er meget tilfredse med tilbuddet, og derudover er glade for, at tilbuddet eksisterer.

Midlerne til Startup Housing vil anvendes til:

- Leje af ejendom, der giver boligsikkerhed i en periode for studerende og elever med boligudfordringer.
- Drift af Startup Housing, herunder udgifter til personale, nødvendigt inventar og rengøring.
- Aktiviteter for de studerende, som både kan skabe nye forbindelser mellem beboerne og hjælpe dem videre til en mere permanent bolig.

Startup Housing 2026-2029 vil bygge videre på erfaringerne fra arbejdet med Startup Housing i både 2021 og 2023-2025.

Forventet effekt og opfølgning

Fortsat støtte til Startup Housing kan bidrage, at internationale studerende skaber et netværk og finder permanent bolig. Det vurderes derfor at have positiv betydning for fastholdelse af internationale studerende.

Økonomi

Tabel 1. Oversigt over ønskets aktiviteter på alle styringsområder

1.000 kr., 2026 p/l	Styrings-område	2025	2026	2027	2028	2029	I alt
Startup Housing	Service	0	1.200	1.200	1.200	1.200	**4.800**
Udgifter i alt (netto)		**0**	**1.200**	**1.200**	**1.200**	**1.200**	**4.800**

Risikovurdering og proces

Der vurderes ikke at være risici forbundet med økonomi og tidsplan mv. Tiltaget og den løbende udmøntning foretages uden yderligere udvalgsbehandling.

Tidligere afsatte midler

1.000 kr., løbende p/l	2021	2022	2023	2024	2025
Overførselssagen 2020-21	1.250				
Overførselssagen 2021-22		3.750*			
Budgetaftale 2023			1.000		
Budgetaftale 2024				1.100	1.100
Afsatte midler i alt	**1.250**	**3.750***	**1.000**	**1.100**	**1.100**

*Det var ikke muligt at etablere Startup Housing i 2022, hvorfor de afsatte midler blev ført tilbage til kassen

Administrativt bilag

Bevillingstekniske oplysninger

Tabel 2. Udgifter til service

1.000 kr., 2026 p/l	Udvalg	Bevilling	Indtægt/ udgift	2025	2026	2027	2028	2029	I alt
Startup Housing	ØU	1118, ØKF, service	Udgift	0	1.200	1.200	1.200	1.200	**4.800**
Serviceudgifter i alt				**0**	**1.200**	**1.200**	**1.200**	**1.200**	**4.800**

Øvrige tekniske oplysninger

Bydele

Bydækkende: ☒											
Bispebjerg	☐	Indre by	☐	Vesterbro/Kgs. Enghave	☐	Valby	☐	Amager Øst	☐	Udenbys	☐
Nørrebro	☐	Østerbro	☐	Brønshøj/Husum	☐	Vanløse	☐	Amager Vest	☐		
Adresse											

Budget 2026
Økonomiforvaltningen
Senest opdateret d. 25. juni 2025

ØK32 Yderligere støtte til Copenhagen Capacity (Udløb)

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	
Bevillingsudløb	X
Henvist sag	
Bestilling fra politisk parti	
Bestilling fra borgermesterforum eller tværgående pakke	
Bestilt af fagudvalg	
Bestilt administrativt	

Resume

Den erhvervsdrivende fond Copenhagen Capacity (CopCap) varetager talent- og investeringsfremmeindsatsen for Hovedstaden. I 2025 udløber bevillingen om *yderligere støtte* til CopCop, som er en etårig bevilling på 4,2 mio. kr. Det foreslås at forlænge denne bevilling frem til 2027. Desuden er der allerede afsat 4,8 mio. kr. årligt til og med 2027 i projekttilskud til CopCap. Efterfølgende kan en genbevilling af midler foregå som en del af finansieringen af kommunens nye erhvervsstrategi i forbindelse med budget 2028. Dette gælder tilsvarende for bevillingen til Wonderfull Copenhagen (ØK33).

Baggrund

CopCaps drift og aktiviteter er primært finansieret af Københavns Kommune og af investeringsfremmemidler fra staten. Desuden modtager CopCap ad hoc projektfinansiering fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, Københavns Kommune, Greater Copenhagen og øvrige aktører.

Ved udgangen af 2025 udløber en etårig bevilling til yderligere støtte til Copenhagen Capacity på 4,1 mio. kr. (2025 p/l) fra budget 2025. Der er budgettet allerede afsat 4,8 mio. kr. årligt i projekttilskud til Copenhagen Capacity i årene 2026 og 2027.

Indhold

I budget 2024 og 2025 blev der afsat etårige tilskud til CopCap på 4,1 mio. kr. som følge af en reduktion af statstilskuddet samt usikkerhed om økonomien pga. staten og regionernes sanering af erhvervsstøtten.

Tabel 1 viser et overblik over nuværende bevillinger til CopCap fra 2021 og frem. Det foreslås at videreføre bevilling på 4,2 mio. kr. i 2026 og 2027. I forhandlingerne om budget 2028 vil der være udløb på hele bevilling for CopCap.

Tabel 1. Oversigt over bevillinger CopCap (2021-2028)

1.000 kr. (2026 p/l)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Bevilling givet i budget 2021 - udløb i2023	2.411	2.411	2.411	0	0	0	0	0
Bevilling givet i budget 2023 - udløb i 2023	0	0	2.570	0	0	0	0	0
Bevilling givet i budget 2024 - udløber i 2027	0	0	0	5.665	5.665	5.665	5.665	0
Bevilling givet i budget 2024 - udløber i 2025	0	0	0	4.183	0	0	0	0
Bevilling givet i budget 2025 - udløber i 2026	0	0	0	0	4.183	0	0	0
Tilskud til CopCap i alt	**2.411**	**2.411**	**4.981**	**9.848**	**9.848**	**5.665**	**5.665**	**0**

Tilskud til CopCap understøtter målene i kommunens erhvervsstrategi ved at sikre indsatsen for tiltrækning af virksomheder og talenter til København samt international markedsføring af Hovedstaden. Samarbejdet med CopCap vil indgå den nye erhvervsstrategi, der efter planen vedtages i 2027.

Økonomi

Det foreslås at forlænge bevilling på 4,2 mio. kr. frem til 2027. Dermed kan en genbevilling af midler foregå som en del af finansieringen af kommunens nye erhvervsstrategi i forbindelse med budget 2028.

Tabel 2. Oversigt over ønskets aktiviteter på alle styringsområder

1.000 kr., 2026 p/l	Styrings-område	2026	2027	2028	2029	I alt
Tilskud til Copenhagen Capacity	Service	4.183	4.183	0	0	**8.367**
Udgifter i alt (netto)		**4.183**	**4.183**	**0**	**0**	**8.367**

Administrativt bilag

Bevillingstekniske oplysninger

Tabel 3. Udgifter til service

1.000 kr., 2026 p/l	Udvalg	Bevilling	Indtægt/ udgift	2025	2026	2027	2028	2029	I alt
Tilskud til Copenhagen Capacity	ØU	ØKF, service	Udgift	0	4.183	4.183	0	0	**8.367**
Serviceudgifter i alt				**0**	**4.183**	**4.183**	**0**	**0**	**8.367**

Øvrige tekniske oplysninger

Bydele

Bydækkende: ☒											
Bispebjerg	☐	Indre by	☐	Vesterbro/Kgs. Enghave	☐	Valby	☐	Amager Øst	☐	Udenbys	☐
Nørrebro	☐	Østerbro	☐	Brønshøj/Husum	☐	Vanløse	☐	Amager Vest	☐		
Adresse											

Budget 2026
Økonomiforvaltningen
Senest opdateret 17. juni 2025

ØK33 Sammenlægning af bevillinger til Wonderfull Copenhagen (Udløb)

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	
Bevillingsudløb	X
Henvist sag	
Bestilling fra politisk parti	
Bestilling fra borgermesterforum eller tværgående pakke	
Bestilt af fagudvalg	
Bestilt administrativt	

Resume

Budgetnotatet beskriver håndtering af bevillingsudløb for tilskud til Wonderful Copenhagen (WOCO) og samler derudover bevillinger på årligt 12,5 mio. kr. i én bevilling, der afsættes til og med 2027. Efterfølgende kan en genbevilling af midler foregå som en del af finansieringen af kommunens nye erhvervsstrategi i forbindelse med budget 2028. Dette gælder tilsvarende for bevillingen til Copenhagen Capacity (ØK32).

Der er bevillingsudløb på 5,4 mio. kr. på to projekttilskud til WOCO. Derudover er der allerede afsat 7,1 mio. kr. årligt i projekttilskud til WOCO til og med 2027, hvorfor det foreslås, at bevillinger på i alt 5,4 mio. kr. årligt videreføres, mens eksisterende projekttilskud omlægges til én årlig bevilling.

Baggrund

Borgerrepræsentationen besluttede den 25. august 2022 at samle håndteringen af alle projekttilskud og aftaler med WOCO under Økonomiforvaltningen. Hensigten var at sikre, at kommunen fremstår som én samlet og stærk aktør på turismeområdet, og derudover at styrke koordineringen på tværs af indsatserne med Wonderful Copenhagen.

Der er bevillingsudløb på i alt 5,4 mio. kr. i 2025 på følgende projekttilskud til WOCO:

- Tilskud til kongrespuljen: 1,2 mio. kr.
- Tilskud til turismefremme: 4,2 mio. kr.

I dette budgetnotat foreslås en forlængelse af ovenstående to udløb og samtidig en omlæggelse alle tilskud til WOCO til én samlet årlig bevilling. På nuværende tidspunkt er det årlige tilskud til Wonderful Copenhagen sammensat af forskellige initiativer, der har bevillingsudløb i forskellige år.

Indhold

I 2025 bidrog Københavns Kommune med samlet 12,5 mio. kr. i projekttilskud til WOCO i én samlet tilskudsaftale på tværs af syv forskellige politiske budgetposter.

I dette budgetnotat indgår forslag om, at det økonomiske bidrag til WOCO fastholdes på samme niveau i 2026 og 2027, og at eksisterende projekttilskud omlægges til én fast bevilling. Beslutning om videreførelse af bevillingen på de samlede 12,5 mio. kr. behandles ved forhandlingerne om budget 2028.

De nuværende bevillinger til Wonderful Copenhagen er opdelt på forskellige budgetbevillinger med forskellige tidspunkter for udløb og forskellige benævnelser, *jf. tabel 1*.

Tabel 1. Bevillinger til Wonderful Copenhagen, 2025 - 2028

Bevilling afsat med	Indsats	Enkeltstående bevilling	2025	2026	2027	2028
Varig bevilling. Budget 2003	Copenhagen Eventures	Copenhagen Eventures	1.951	1.951	1.951	1.951
ØUs Budgetbidrag 2026	Greater Copenhagen Connected	Rutetiltrækningsindsatsen i Københavns Lufthavn	2.442	2.442	2.442	2.442
Budgetaftale 2024	Kongrespulje	City of Congresses	962	962	962	0
Budgetaftale 2024	Kongrespulje	Styrket kongresturisme - Fra erhvervsturist til privatturist	1.195	1.195	1.195	0
Budgetaftale 2024	Kongrespulje	Kongresturisme - Styrkelse af City of Congresses	597	597	597	0
Budgetaftale 2025	Kongrespulje	Kongrespulje	1.195	0	0	0
Budgetaftale 2025	Turistfremme	Turistfremme	4.183	0	0	0
I alt			**12.526**	**7.148**	**7.148**	**4.393**

Det samlede projekttilskud til WOCO skal fortsat understøtte de konkrete indsatser, der udvikler København som destination, sikrer mere bæredygtig turisme og skaber konkrete forretningsmuligheder i turismeerhvervet inden for rammerne af kommunens erhvervsstrategi. I de konkrete initiativer vil der fortsat fokuseres på tiltrækning af både privat- og erhvervsturisme samt kongresser og megaevents.

Tilskuddene er allerede samlet i Økonomiforvaltningen som ressortforvaltning. Det er hensigten, at aftalen med WOCO og håndteringen af den årlige bevilling understøttes af en årlig tilskudsaftale med mål- og resultatplan samt leverancer, som forankres i direktørstyregruppen for vækst og erhverv[1] for at skabe ejerskab og koordinering på tværs af Københavns Kommune.

Mål – og resultatplanen vil operere under det politiske mandat, der er givet i Erhvervsstrategien og vil fungere ovenpå den basisfinansiering, som Erhvervsministeriet udmønter årligt til Wonderful Copenhagen.

Det bemærkes, at andre destinationsselskaber i Danmark finansieres via faste bevillinger fra kommunerne. Fx finansieres Visit Aarhus af faste samlede bevillinger fra hhv. Aarhus Kommune, Syddjurs Kommune og Norddjurs Kommune. Dermed vil samling af bevillingerne være i overensstemmelse med praksis ved øvrige destinationsselskaber.

Økonomi

Der søges om 5,4 mio. kr. i 2026 og 2027. Der er allerede afsat 7,2 mio. kr. årligt i projekttilskud til WOCO til og med. 2027, 4,3 mio. kr. i 2028 og 2029 samt 2,0 mio. kr. i 2030 og frem.

Med samlingen af projektbevillingen foreslås det, at disse annulleres som enkeltstående bevillinger, og indgår som finansiering af den samlede bevilling, der gives til og med 2027. Dermed kan en genbevilling af midler foregå som en del af finansieringen af kommunens nye erhvervsstrategi i forbindelse med budget 2028.

[1] I styregruppen består af direktører fra Økonomiforvaltningen, Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen, Kultur- og Fritidsforvaltningen og Teknik- og Miljøforvaltningen repræsenterede.

Tabel 2. Oversigt over ønskets aktiviteter på alle styringsområder

1.000 kr., 2026 p/l	Styrings-område	2026	2027	2028	2029	I alt
Annullering af tidligere enkeltstående bevillinger						
Copenhagen Eventures	Service	-1.951	-1.951	-1.951	-1.951	**-7.804**
Rutetiltrækningsindsatsen i Københavns Lufthavn	Service	-2.442	-2.442	-2.442	-2.442	**-9.768**
City of Congresses	Service	-962	-962	0	0	**-1.924**
Styrket kongresturisme - fra erhvervsturist til privatturist	Service	-1.195	-1.195	0	0	**-2.390**
Kongresturisme - styrkelse af City of Congresses	Service	-597	-597	0	0	**-1.194**
Annullering af tidligere enkeltstående bevillinger i alt	Service	**-7.147**	**-7.147**	**-4.393**	**-4.393**	**-23.080**
Ny samlet bevilling						
Tilskud til Wonderful Copenhagen	Service	12.526	12.526	0	0	**25.052**
Udgifter i alt (netto)		**5.379**	**5.379**	**-4.393**	**-4.393**	**1.972**

Administrativt bilag

Bevillingstekniske oplysninger

Tabel 3. Udgifter til service

1.000 kr., 2026 p/l	Udvalg	Bevilling	Indtægt/ udgift	2026	2027	2028	2029	I alt	2030 og frem
Copenhagen Eventures	ØU	ØKF, service	Udgift	-1.951	-1.951	-1.951	-1.951	**-7.804**	-1.951
Rutetiltrækningsindsat-sen i Københavns Lufthavn	ØU	ØKF, service	Udgift	-2.442	-2.442	-2.442	-2.442	**-9.768**	0
City of Congresses	ØU	ØKF, service	Udgift	-962	-962	0	0	**-1.924**	0
Styrket kongresturisme - fra erhvervsturist til privatturist	ØU	ØKF, service	Udgift	-1.195	-1.195	0	0	**-2.390**	0
Kongresturisme - styr-kelse af City of Congresses	ØU	ØKF, service	Udgift	-597	-597	0	0	**-1.194**	0
Tilskud til Wonderful Copenhagen	ØU	ØKF, service	Udgift	12.526	12.526	0	0	**25.052**	0
Udgifter i alt (netto)				**5.379**	**5.379**	**-4.393**	**-4.393**	**1.972**	**-1.951**

Øvrige tekniske oplysninger

Bydele

Bydækkende: ☒											
Bispebjerg	☐	Indre by	☐	Vesterbro/Kgs. Enghave	☐	Valby	☐	Amager Øst	☐	Udenbys	☐
Nørrebro	☐	Østerbro	☐	Brønshøj/Husum	☐	Vanløse	☐	Amager Vest	☐		
Adresse											

Tidligere afsatte midler

1.000 kr., løbende p/l		2023	2024	2025	2026	2027
Budgetaftale 2003	Eventures	2.400	2.400	1.900	1.900	1.900
Budgetaftale 2020	*City of congresses*	800				
Budgetaftale 2020	*Styrkelse af City of Congresses*	500				
Budgetaftale 2020	*Fra erhvervsturist til privatturist*	1.000				
Budgetaftale 2020	*Kongrespulje*	1.000	1.000			
Budgetaftale 2020	*Copenhagen Legacy Lab*	1.000	1.000			
Budgetaftale 2020	*Udviklingspulje for turistfremme*	3.500	3.500			
Budgetaftale 2022	*Greater Copenha-gen Connected*	2.000	2.000	2.390		
Budgetaftale 2024	*City of congresses*		1.000	1.000	1.000	1.000
Budgetaftale 2024	*Styrkelse af City of congresses*		600	600	600	600
Budgetaftale 2024	*Fra erhvervsturist til privatturist*		1.200	1.200	1.200	1.200
Budgetaftale 2025	*Kongrespulje*			1.200		
Budgetaftale 2025	*Turistfremme*			4.100		
Afsatte midler i alt	**Afsatte midler i alt**	**12.200**	**12.700**	**12.390**	**4.700**	**4.700**

Budget 2026
Økonomiforvaltningen
Senest opdateret den 02.06.2025

ØK35 Strategisk løft af cykelindustrien i Hovedstadsområdet

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	
Bevillingsudløb	
Henvist sag	
Bestilling fra politisk parti	X
Bestilling fra borgermesterforum eller tværgående pakke	
Bestilt af fagudvalg	
Bestilt administrativt	

Resume

Der er bestilt et budgetnotat om kommunens bidrag til et styrket erhvervssamarbejde for cykelindustrien som opfølgning på en analyse af potentialerne for et styrket erhvervssamarbejde for cykelindustrien1 i Danmark. Med budgetnotatet anmodes om 1,2 mio. kr. til opstart af et strategisk erhvervssamarbejde for cykelindustrien.

Baggrund

Budgetnotatet er udarbejdet på baggrund af en analyse af potentialer for et styrket erhvervssamarbejde for cykelindustrien. Analysen blev igangsat efter ønske fra den tidligere overborgmester og teknik- og miljøborgmesteren og på baggrund af dialog med en række aktører, herunder erhvervsministeren. Konsulenthuset Urban Creators har gennemført analysen, mens Økonomiforvaltningen og Cycling Embassy of Denmark har finansieret analysen.

Indhold

I førnævnte analyse påpeges flere potentialer for at styrke cykelindustrien i 2026 (*analysen fremgår af bilag 1*). Potentialerne har en tæt sammenhæng med Københavns prioriteter på cykeldagsordenen, herunder det netop afholdt Copenhagen Sprint 2025, cykeltopmødet og den kommen nationale cykelstrategi. Derfor er det hensigtsmæssigt at afsætte finansiering til et strategisk løft af cykelindustrien ved budget 2026.

Analysen identificerer fire aktiviteter, der kan skabe konkret værdi for virksomhederne:
1. Et fælles pakketilbud for cykelfremme på vækstmarkeder.
2. Relevante aktiviteter for interessevaretagelse for cykelindustrien.
3. Aktiviteter målrettet at skabe et vækstmiljø for fremtidens cykling.
4. Konsolidering af en benchmark & trendspotter-vidensplatform.

Det vil kræve dedikerede ressourcer at igangsætte alle aktiviteter og potentialer, som analysen fremhæver, og der vil således skulle afsættes særskilte midler til dette.

Med dette budgetnotat anmodes om 1,2 mio. kr. til opstart af et strategisk erhvervssamarbejde for cykelindustrien. Midlerne tilgår Cycling Embasse of Denmark, og vil finansiere de nødvendige ressourcer og aktiviteter til det første år, som udmøntes gennem Cycling Embassy of Denmark i samarbejde med centrale aktører.

Potentialerne ved at afsætte midler til et strategisk løft af cykelindustrien i form af et styrket erhvervssamarbejde er opsummeret nedenfor.

Med et styrket erhvervssamarbejde kan pakketilbud med cykelservices eller -produkter målrettet forskellige kundegrupper koordineres. De fleste virksomheder i cykelbranchen

[1] Cykelindustrien" forstås bredt og omfatter virksomheder, hvor cykling spiller en central rolle. Dvs. alle aktiviteter inden for produktion af cykler, reservedele og udstyr, salg, leje og reparation af cykler, cykelturisme, cykelsport og cykeloplevelser samt rådgivning og anlæg af infrastruktur og digitale løsninger.

er små og mellemstore, og har begrænsede ressourcer til at gennemføre målrettede salgsfremstød alene. Et styrket erhvervssamarbejde vil kunne koordinere fælles indsatser, og derigennem skabe øget efterspørgsel og salgsmuligheder for branchens virksomheder.

Derudover kan et styrket erhvervssamarbejde styrke branchens gennemslagskraft i forhold til rammevilkår og regulering. Cykelbranchen i Danmark og Europa er udfordret af manglende regulering og konkurrence fra import af lav kvalitet. Der er behov for en koordineret indsats, som kan samle virksomhederne i cykelindustrien om fælles budskaber og sikre dialog med relevante myndigheder om regulering og rammebetingelser. Bedre interessevaretagelse vil styrke branchens muligheder for salg og udvikling, på linje med andre etablerede industrier som fx elbilbranchen.

For det tredje kan en fælles platform i form af et styrket erhvervssamarbejde fungere som en vækstinkubator, der kan skabe cykelinnovation i København. Her kan virksomheder få adgang til netværk, rekruttere specialiseret arbejdskraft, muligheder for finansiering fra private investorer eller EU, rådgivning og testmuligheder for nye produkter. Indsatsen kan omfatte blandt andet acceleratorprogrammer for iværksættere, brobygning mellem virksomheder og investorer samt innovationsaktiviteter, der understøtter vækst og produktudvikling i branchen. Indsatsen vil kunne understøttes af centrale aktører som fx Copenhagen Capacity, Tech BBQ og Copenhagen Solutions Lab.

Endeligt kan et styrket erhvervssamarbejde bidrage med et mere udvidet vidensgrundlag, som er afgørende for at sikre strategisk udvikling af branchen. I dag mangler et samlet overblik over nøgletal, hvilket gør det vanskeligt for virksomhederne at planlægge investeringer og salgsindsatser. Initiativet vil derfor understøtte kortlægning og dataindsamling i samarbejde med relevante aktører som Danmarks Statistik og erhvervsorganisationer. Som led heri ansøger Cycling Embassy of Denmark midler fra Vejdirektoratets cykelpulje til at konsolidere arbejdet med cykelindustriens nøgletal.

Økonomi

Cycling Embassy of Denmark har i 2025 afsat 200.000 kr. til aktiviteter målrettet opfølgning på analysen og arbejder med at få tilsagn fra både andre kommuner og private virksomheder til at støtte de enkelte aktiviteter økonomisk. Desuden vil Cycling Embassy of Denmark via Dansk Erhverv igangsætte en dialog med Industriens Fond om økonomisk støtte til opstartsprojekter.

Det vurderes, at en positiv tilkendegivelse fra Københavns Kommunes ved budget 2026 vil styrke mulighederne for at opnå støtte fra Industriens Fond. Derudover er Økonomiforvaltningen og Teknik- og Miljøforvaltningen i dialog med Erhvervsministeriet og Transportministeriet om supplerende finansieringsmuligheder.

Tabel 1. Oversigt over ønskets aktiviteter på alle styringsområder

1.000 kr., 2026 p/l	Styrings-område	2025	2026	2027	2028	2029	I alt
Opstartsfinansiering af strategisk løft af cykelindustrien	Service		1.200				**1.200**
Udgifter i alt (netto)			**1.200**				**1.200**

Risikovurdering og proces

–

Tidligere afsatte midler

Der har ikke tidligere været afsat midler til aktiviteten.

Administrativt bilag

Bevillingstekniske oplysninger

Tabel 2. Udgifter til service

1.000 kr., 2026 p/l	Udvalg	Bevilling	Indtægt/ udgift	2025	2026	2027	2028	2029	I alt
Opstartsfinansiering af strategisk løft af cykelindustrien	ØU	1118 – ØKF, service			1.200				**1.200**
Serviceudgifter i alt					**1.200**				**1.200**

Øvrige tekniske oplysninger

Bydele

Bydækkende: ☒											
Bispebjerg	☐	Indre by	☐	Vesterbro/Kgs. Enghave	☐	Valby	☐	Amager Øst	☐	Udenbys	☐
Nørrebro	☐	Østerbro	☐	Brønshøj/Husum	☐	Vanløse	☐	Amager Vest	☐		
Adresse											

Potentialer for et erhvervssamarbejde for cykling

Analyse og anbefalinger

urban creators

Indhold

1. Indledning.....s. 3

Baggrund for projektet.....s. 4

Opsummering af analysens indsigter og anbefalinger.....s. 5

Metode og tilgang .....s. 7

2. Potentialer for et erhvervssamarbejde for cykling.....s. 8

Stærkt brand og fremtidigt vækstpotentiale udnyttes ikke.....s. 10

Styrket cykelbranche skaber værdi for erhvervsliv og samfund.....s. 15

Stærkere organisering og samarbejde fremtidssikrer branchen.....s. 20

Unikt momentum for at konsolidere dansk cykling i 2025.....s. 24

3. Virksomhederne i cykelbranchen.....s. 28

Typer af virksomheder, underbrancher og værdikæder .....s. 29

Cykelbranchens styrker, svagheder, muligheder og trusler.....s. 34

Cykelbranchens økosystem og dets aktører.....s. 35

4. Indsatser og fokusområder i erhvervssamarbejdet......s. 37

Fælles pakketilbud for cykelfremme på vækstmarkeder.....s. 39

Brancheforum for interessevaretagelse.....s. 46

Vækstmiljø for fremtidens cykling.....s. 49

Benchmark & trendspotter vidensplatform .....s. 52

5. Anbefalinger til etablering af erhvervssamarbejdet.....s. 55

Formål og fokus for erhvervssamarbejdet ifm. opstarten.....s. 56

Anbefalinger til organisering.....s. 57

Behov og setup for finansiering.....s. 59

Mulige etaper for opstart og etablering.....s. 62

Inspiration fra europæiske cykelclusters og erhvervsindsatser.....s. 63

Appendix: Virksomheder i cykelindustriens underbrancher s. 64

Produktion af cykler, reservedele og udstyr.....s. 66

Salg, leje og reparation af cykler.....s. 69

Cykelturisme, cykelsport og cykeloplevelser.....s. 72

Planlægning, anlæg og digitale løsninger.....s. 75

1
Indledning

Baggrund, opsummering af resultater og metode

Baggrund for projektet

Danmark og København er kendt verden over som førende indenfor cykling, og med udarbejdelsen af en ny national cykelstrategi samt Danmarks værtskab for World Tour-cykelløbet Copenhagen Sprint i 2025 vil der være skærpet fokus på den danske cykelindsats.

Erfaringer fra udlandet og andre sektorer peger på, at erhvervssamarbejder kan aktivere en bredere kreds af aktører og skabe nye og bedre løsninger for både erhvervslivet, borgerne og samfundet som helhed. Københavns Kommune og Cycling Embassy of Denmark har derfor bedt Urban Creators undersøge potentialerne for et styrket erhvervssamarbejde for cykling.

Analysen baserer sig på en omfattende videnskortlægning med inddragelse af en lang række virksomheder, brancheaktører og øvrige aktører i cykelbranchens økosystem, samt desk research.

Et parallelt vidensprojekt om de erhvervsøkonomiske effekter af cykling og erhvervslivets rolle for cykelfremme, som Urban Creators har modtaget finansiering til via den statslige cykelpulje, har ligeledes bidraget med indsigter til brug i denne analyse. Afrapportering fra dette projekt forventes klar slut februar 2025.

Vi håber, at denne analyse vil inspirere og oplyse og forhåbentligt danne afsæt for, at Danmark konsoliderer sin verdensberømte knowhow indenfor cykelfremme og samarbejde i form af et erhvervssamarbejde for cykling.

urban creators

for

Cycling Embassy of Denmark

Udarbejdet af Urban Creators for Københavns Kommune og Cycling Embassy of Denmark 21.02.2025

Opsummering af analysens indsigter og anbefalinger

Analysen består af fire hovedafsnit, der beskriver hhv. potentialerne for erhvervssamarbejdet, de virksomheder og økosystemet, som udgør cykelbranchen, forslag til konkrete indsatser i erhvervssamarbejdet, samt anbefalinger til organisering og finansiering.

I det følgende gives en kort opsummering af de væsentligste indsigter og anbefalinger i de fire hovedafsnit. Et appendix til sidst i analysen giver yderligere indblik i virksomhederne i cykelindustriens underbrancher.

Potentialer for et erhvervssamarbejde for cykling

#1 Stærkt brand og fremtidigt vækstpotentiale udnyttes ikke
Danmark er verdenskendt som cykelland og markeder for bl.a. mikromobilitet / elcykler og cykelturisme har stort vækstpotentiale. Den danske cykelbranches nuværende fragmentering gør dog, at Danmarks styrkeposition og vækstpotentialerne ikke udnyttes til fulde.

#2 Styrket cykelbranche skaber værdi for erhvervsliv og samfund
Cykling bidrager positivt til klima, sundhed og andre områder med samfundsmæssig betydning, ligesom cykelindustrien beskæftiger ca. 4.000 ansatte over hele landet, ligesom cykelturisme medfører ca. 5.000 beskæftigede i lokale turismeerhverv.

#3 Stærkere organisering og samarbejde fremtidssikrer branchen
Ved at styrke samarbejdet på tværs af underbrancher, værdikæder og økosystemet kan Danmarks cykelbranche positionere sig stærkere og rustes til fremtidens konkurrence.

#4 Unikt momentum for at konsolidere dansk cykling i 2025
I 2025 udgør CPH Sprint, en ny national cykelstrategi 2025 og Danmarks EU-formandskab en oplagt anledning for at opstarte et erhvervssamarbejde for cykling, som der er generel interesse for blandt brancheaktører, udvalgte virksomheder og i økosystemet.

Læs mere om de fire potentialer på s. 8-25

Cykelbranchens virksomheder og deres behov

Forskelligartede virksomheder forbundne i fælles værdikæder
Cykelbranchens over 1000 virksomheder udgøres primært af SMV'er lokaliseret i hele Danmark. De tilbyder både produktion, salg og reparation af cykler, reservedele og tilbehør samt leje og leasing af cykler til private og erhverv, digitale services, oplevelser til turister, motionister og social cykelfremme samt rådgivning og anlæg af cykelinfrastruktur.

Fremtidssikring af branchen og af cykellandet Danmark 2.0
Cykelbranchen står overfor en udvikling hen mod øget digitalisering, krav om bæredygtighed og styrket konkurrence fra udlandet. I en tid med faldende cykling på landsplan, særligt udenfor de større byer, er der behov for at styrke efterspørgslen på cykling, både i branchen og hos beslutningstagere, offentlige myndigheder og civilsamfund.

Nye løsninger gennem samarbejde på tværs
Der er udbredt interesse for den knowhow, den danske cykelbranche til sammen besidder, i ind- og udland. Et styrket erhvervssamarbejde vil stimulere udvikling af nye løsninger og understøtte et vækstmiljø, hvor fremtidens cykelvirksomheder, produkter og services kan udvikles, afprøves og opskaleres.

Læs mere om branchen og dens virksomheder
s. 26-34 og i appendixet s. 63-77

Opsummering fortsat

Indsatser og fokusområder i erhvervssamarbejdet

Fælles pakketilbud for cykelfremme på vækstmarkeder
Cykelbranchens forskellige typer virksomheder kan stimulere efterspørgslen på cykling gennem pakketerede tilbud til udvalgte B2B vækstmarkeder. ESG-certificeringer og ønske om at fremme cykling blandt borgere og besøgende er anledninger til fælles salgsindsats.

Brancheforum for interessevaretagelse
En styrket brancheorganisering bør arbejde for at skærpe rammevilkårene for cykling og for branchen nationalt, regionalt og kommunalt, men også på europæisk og internationalt niveau.

Vækstmiljø for fremtidens cykling
Danmark og Københavns styrkeposition som internationalt førende på cykelområdet gør det attraktivt at understøtte et vækstmiljø for cykelinnovation, der kan tiltrække start ups, international arbejdskraft og virksomheder samt investeringer i udvikling af nye løsninger.

Benchmark & trendspotter vidensplatform
Bedre viden om forbrugstendenser, salg, brancheaktivitet samt benchmark med konkurrerende brancher vil styrke virksomhedernes konkurrenceposition og branchens gennemslagskraft.

Læs mere om forslagene til værditilbud og fokusområder på s. 35-52

Anbefalinger til organisering og finansiering

Opstart og etablering afhænger af bidragende aktører
Der er generel interesse for erhvervssamarbejdet, men om interessen kan veksles til reel etablering afhænger af, hvem der vil bidrage til opstartsfasen. Der vil fortsat være behov for "fødselshjælp" fra fra økosystemets aktører såsom interesseorganisationer, stat og kommune, til at nedsætte en projektorganisation og sikre de nødvendige midler til et opstartsbudget.

Organisering kan udvikle sig over tid
I en opstartsfase kan der søges fonds- og/eller puljemidler fra fx Industriens Fond og den statslige cykelpulje til udvalgte indsatser såsom Fælles pakketilbud for cykelfremme, Vækstmiljø for fremtidens cykling, og Benchmark & trendspotter vidensplatform. Siden kan et egentligt erhvervssamarbejde etableres som forening, hvor medlemskontingenter og/eller betaling for deltagelse i events udgør primære indtægter. På sigt bør etablering af en national klynge indenfor mobilitet overvejes sammen med de øvrige brancher på området.

Byg videre på eksisterende ressourcer og netværk
Samarbejdet bør favne eksisterende netværk for cykelindustriens underbrancher og bør aktivere de mange ressourcer i økosystemet, som bl.a. kan bidrage til netværksevents, erhvervsfremmetilbud mv.

Læs mere om anbefalingerne til organisering og finansiering på s. 53-62

Metode og tilgang

Kilder til videnskortlægning
Urban Creators har inddraget en lang række kilder som grundlag for denne analyse:

- **33 telefoniske interessentinterviews** med virksomheder i forskellige dele af branchen og af forskellig størrelse og type, samt førende brancheaktører med relation til cykelbranchen. Vi har desuden interviewet relevante aktører i branchens økosystem, samt andre erhvervssamarbejder / cykelklynger, for at høre nærmere om deres erfaringer.

- **Desk research** af eksisterende rapporter og artikler vedr. de erhvervsøkonomiske aspekter af cykling i Danmark, undersøgt relevante erhvervsstatistiske datasæt, og gennemgået en længere række internationale rapporter. Desk research samt interessentinterviews er delvist foretaget i regi af et parallelt vidensprojekt om de erhvervsøkonomiske effekter af cykling, som Urban Creators har modtaget finansiering til via den statslige cykelpulje.

- **En åben workshop** er afholdt d. 18.11.2024, hvor 68 deltagere fra både virksomheder og aktører i økosystemet gav inputs til relevans og behov ifm. et potentielt erhvervssamarbejde for cykling.

Interviews med 33 interessenter i og omkring branchen

Virksomheder
- Kildemoes
- HF Christiansen
- COOP
- Fri Bike Shop
- Copenhagen Bike Show
- Jørn Iversen
- Cykling uden alder
- Jooll
- Geveko Markings
- Hitsa
- Artelia
- Dyhre Cycling

Erhvervs- og innovationsaktører
- Erhvervshus hovedstaden
- COPCAP
- EIT Urban Mobility Innovation Hub
- We build Denmark / Doll Living Lab
- Wonderful Copenhagen Legacy Lab
- DTU Science Park
- Concito

Brancheaktører
- Danske Cykelhandlere
- Danish Bike Industry
- Cycling Industries Europe
- Dansk Cykelturisme
- Dansk Industri
- Dansk Erhverv
- Dansk Metal
- Ingeniørforeningen
- Foreningen af Rådgivende Ingeniører

Erhvervssamarbejder / cykelklynger
- Amsterdam Bike City
- Dutch Cycling Embassy
- Cycling Innovation Accelerator
- Copenhagen Fintech
- Dansk Additive Manufacturing Hub

Desk research
- 30 danske rapporter / artikler
- 4 erhvervsstatistiske datasæt
- 32 internationale rapporter

Workshop 18/11 2024
- Inputs fra 68 deltagere, heraf 34 fra cykelvirksomheder

2

Potentialer for et erhvervssamarbejde for cykling

Hvorfor er der et behov og hvad kan vi opnå?

Potentialer for et erhvervssamarbejde for cykling

Vores videnskortlægning og dialog med aktører i cykelbranchen og dens økosystem har peget på en række potentialer for et styrket samarbejde mellem erhvervsaktører indenfor den danske cykelbranche.

Stærkt brand og fremtidigt vækstpotentiale udnyttes ikke

Styrket cykelbranche skaber værdi for erhvervsliv og samfund

Stærkere organisering og samarbejde kan styrke cykelbranchen

Unikt momentum for at styrke cykelbranchen i 2025

Potentiale #1:

Stærkt brand og fremtidigt vækstpotentiale udnyttes ikke

Danmark har en markant styrkeposition som et af verdens førende cykellande

Stærkt brand og internationalt forbillede
Danmark er kendt verden over for sin førerposition indenfor cykling, måske kun overgået af Holland. Det stærke brand bunder dels i, at Danmark er et af de lande i verden, hvor cykling er mest udbredt i den brede befolkning, men også som følge af en lang tradition for unikke danske cykeldesigns og et stærkt fokus på samarbejde, udvikling og videndeling.

Særligt København fremhæves ofte internationalt som eksempel på en cykelvenlig by, hvor grøn mobilitet går hånd i hånd med høj livskvalitet, social bæredygtighed og økonomisk vækst samt nytænkende designs af smarte byløsninger.

Rolle som frontrunner kapitaliseres ikke
Danmark har gennem tiden været ophav til bl.a. verdens første nationale cykelrutenet, verdens første cykelambassade, ikoniske ladcykeldesigns, en verdensomspændende Cykling uden alder-bevægelse, nyskabende supercykelstisamarbejde, samt udvikling af nye løsninger bl.a. indenfor intelligente cykeltrafiksystemer og ikoniske designs af cykelbroer.

Denne styrkeposition udnyttes imidlertid ikke i dag i erhvervsmæssigt øjemed, og udgør dermed et uudnyttet potentiale for at styrke den danske cykelbranches kommercielle konkurrenceposition.

Kulturministeren: Dansk cykelkultur i spil til UNESCO's immaterielle verdensarvsliste

En cykeltur gennem byen og et smut forbi den lokale pølsevogn er noget helt særligt.

Faktisk så specielt, at det ifølge kulturminister Jakob Engel-Schmidt (M) er en dyrebar del af Danmarks kulturarv, der fortjener at blive bevaret.

Derfor har han sat sig et mål: At få Danmarks kulturarv optaget på UNESCO's immaterielle verdensarvsliste.

Ministerens egne bud på immateriel kulturarv spænder bredt.

- Mine personlige favoritter er hygge, cykelkulturen, vores folkehøjskoler, smørrebrødet og mødet ved pølsevognen, siger Jakob Engel-Schmidt.

Kilde: Avisen Danmark, Minister vil gøre dansk hygge og pølsevognen til kulturarv - og han har brug for din hjælp, 23.12.24

Branchen vækster bl.a. indenfor elcykler og cykelturisme

Elcykler i vækst
Cykelbranchens salg og omsætning af cykler holder pt. niveauet trods et generelt fald i cykling på landsplan. Salget er bl.a. drevet af en støt stigende andel af elcykler, som i gennemsnit koster 2,5 gange mere end almindelige cykler. 3,6 mia. kr. blev i alt omsat af den danske cykelbranche i 2020 via salg af cykler og reservedele. Heraf udgjorde 1/3 salg af elcykler, svarende til 1,2 mia. kr., selvom elcykler kun udgjorde 16% af alle solgte cykler. I Danske Cykelhandleres 300 fysiske butikker er andelen af solgte elcykler steget fra 2% i 2012 til 27% i 2022.

Kilde: Nationalt cykelregnskab, Danske Cykelhandlere, 2022 + Conebi - Conferederation of the European Bicycle Industry, European Bicycle Industry and market profile, 2021

Cykelejerskab med markedspotentiale
Samlet set ejer 68% af danskere over 6 år en cykel, svarende til ca. 3,8 mio. cykelejere. Blandt danske cyklister har 76% rådighed over en almindelig cykel, 26% over elcykel, 4% over elladcykel og 2% over ladcykel. Der findes ikke pt. valide tal for den samlede cykelbestand i Danmark, men indikative beregninger peger på, at danskerne ejer mindst 4 mio. cykler. Dertil kommer over 20.000 abonnenter på leasing- og delecykler. De mange cykler udgør et markedspotentiale for mange typer erhvervsdrivende ifm. servicering og reparation, tilbehør, oplevelser mv.

Kilde: Transportvaneundersøgelsen, DTU 2024 + National cyklistundersøgelse 2024 + egne beregninger pba. ovenstående tal + Mobilitetsredegørelse, Københavns Kommune

Turister med appetit på cykellandet Danmark

- **2,6 mio.** turister havde i 2022 cykling som del af deres motiv for rejsen, markant flere end i 2017
- De forbrugte i gennemsnit **1.000 kr. per døgn** i Danmark
- **12,8 mia. kr.** forbrugte de i alt på oplevelser, overnatning, forplejning mv., typisk hos lokale erhvervsdrivende

VisitDenmark

I 2022 var der 2,6 mio. danske og udenlandske cykelturister på ferie i Danmark. Det er markant flere end i 2017, hvor der sidst blev målt på turisterne med cykling eller cykelferie som rejsemotiv. Ny rapport tegner en profil af cykelturisterne i Danmark.

Kilde: https://www.visitdenmark.dk/corporate/om-os/15-mio-udenlandske-cykelturister-valgte-danmark-i-2022

Potentiale for fremtidig vækst i markedet for (el)cykling og mikromobilitet

Mikromobilitet er et markant globalt vækstmarked
Selvom Danmark udgør et veletableret hjemmemarked er der et markant eksportpotentiale ifm. en generelt stigende efterspørgsel på cykling i øvrige lande.

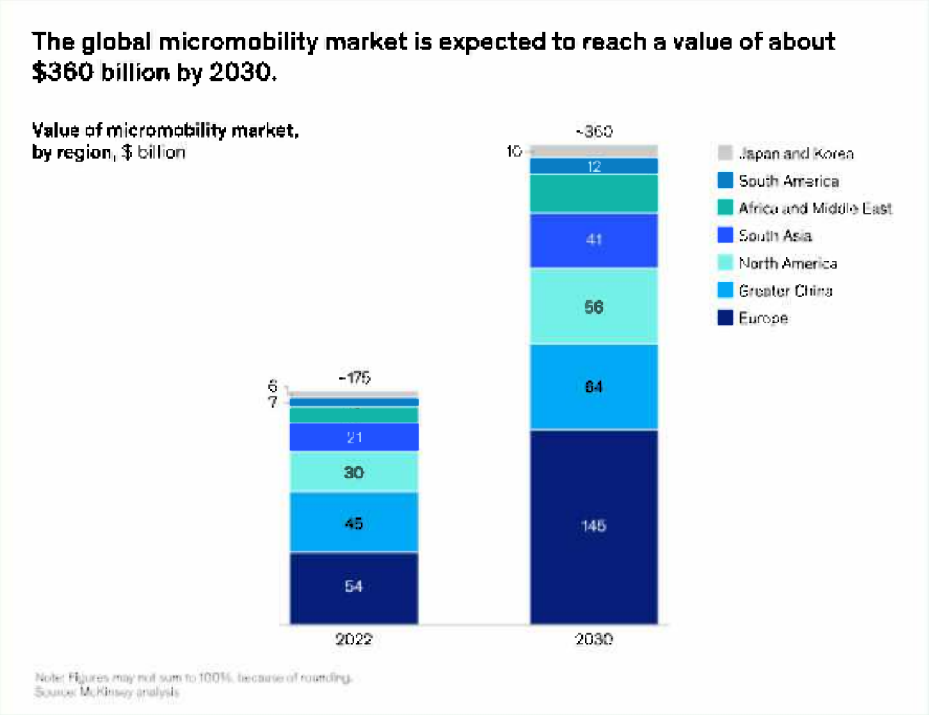
I McKinseys seneste forbrugerundersøgelse siger næsten en tredjedel af de adspurgte, at de planlægger at øge deres brug af mikromobilitet, og næsten halvdelen planlægger at erstatte deres private køretøjer med andre transportformer.

McKinsey anslår, at det globale mikromobilitetsmarked vil nå op på omkring 360 milliarder dollars i 2030, og at denne vækst hovedsageligt vil drives af salg af elcykler, og europæiske kunder vil udgøre det største marked.

Vækstprognoser som den ovennævnte skærper bl.a. interessen blandt internationale investorer, der ser potentiale i at investere i virksomheder, som kan imødekomme den stigende efterspørgsel på mikromobilitet og elcykler. I den sammenhæng kan det have en stor betydning, hvorvidt disse virksomheder er en del af et formaliseret branchesamarbejde, da dette typisk bidrager til at øge virksomhedernes robusthed, udviklingsparathed og styrker værdikæderne.

Kilde: McKinsey, Spotlight on mobility trends2024

McKinsey forudser en fordobling af det globale marked for mikromobilitet frem mod 2030, primært drevet af elcykler og det europæiske marked.



Kilde: https://www.mckinsey.com/industries/automotive-and-assembly/our-insights/spotlight-on-mobility-trends

Pt. går Danmark glip af EU-midler til fremme af cykling

Europæiske innovationsmidler til cykelindustrien
På trods af Danmarks brand som et af verdens førende cykellande, er der ikke pt. en koordineret indsats for at tiltrække midler til innovationstiltag i danske cykelvirksomheder. Dermed går danske cykelvirksomheder og cykelbranchens økosystem glip af oplagte muligheder for udvikle og udbrede nytænkende cykelløsninger.

EIT Urban Mobility støtter innovation indenfor mobilitet og havde i 2024 et ”targeted call” ifm. innovation for cykling og styrkelse af europæisk cykelindustri. Her blev der givet støtte til fem innovationsprojekter, hvoraf ingen har danske partnere. Projekterne omfatter bl.a. dynamiske branchedata og market intelligence i Tyskland og England; nyt digitalt ”product passport”-system i Sverige og Frankrig; IoT-baseret tyverisikring i Tyskland og NL; floating bike data i UK og Irland, og reparerbare elcykelbatterier i Polen og NL. EIT ser en klar styrkeposition i Danmark som cykelland, men oplever, at Norge, Sverige og Finland pt. satser stærkere på innovation indenfor mobilitet og tiltrækning af midler.

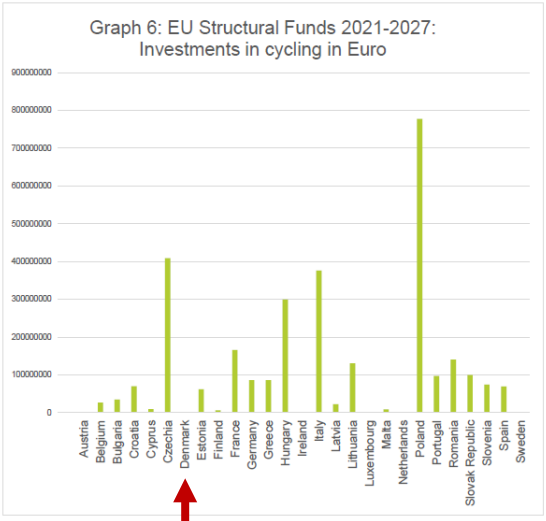
EU's I3 program udmønter løbende midler til innovation blandt SMV’er og i 2024 var der bl.a. et call ifm. modning og kapacitetsopbygning af regionale, innovative økosystemer og værdikædesamarbejder. Et europæisk konsortium af 5 erhvervssamarbejder for cykling inviterede Cycling Embassy of Denmark med i en ansøgning om projektet “Bicycl’One” pga. Danmarks avancerede markedsposition. Den danske erhvervsfremmebestyrelse kunne imidlertid som den eneste regionale erhvervsfremmemyndighed ikke støtte op om Danmarks deltagelse i ansøgningen. De har nemlig som betingelse for støtte til projekter, at en af de eksisterende danske erhvervsklynger skal deltage, samt at det relaterer sig direkte til Danmarks erhvervsfremmestrategi. Her indgår cykling ikke som selvstændigt fokusområde, selvom det relaterer sig til bl.a. turisme, bæredygtigt byggeri, sundhed, design mv.

EU’s strukturfonde

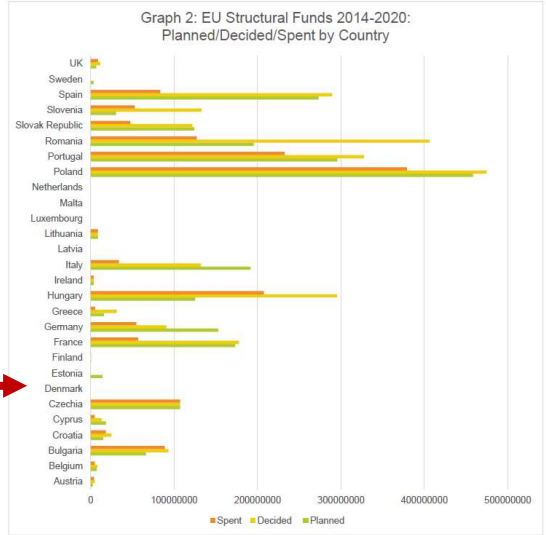
EUs medlemslande har mulighed for at udmønte midler fra strukturfondene til bl.a. cykelinfrastruktur og andre cykelfremmende initiativer.

En europæisk benchmark over EUs medlemslandes investeringer i cykling fra 2023 viser, at der mellem år 2014-2020 er investeret i alt 2,43 mia. €, svarende til ca. 15 mia. DKK. Mellem 2021-2027 er der afsat 3,21 mia. €, svarende til ca. 22 mia. DKK.

Danmark har i begge perioder investeret 0 DKK i cykelfremme fra strukturfondene.



Graph 6: EU Structural Funds 2021-2027: Investments in cycling in Euro



Graph 2: EU Structural Funds 2014-2020: Planned/Decided/Spent by Country

Kilde: An analysis of cycling investments by EU Member States using EU Structural Funds, European Cyclists’ Federation, 2023

Potentiale #2:

Styrket cykelbranche skaber værdi for erhvervsliv og samfund

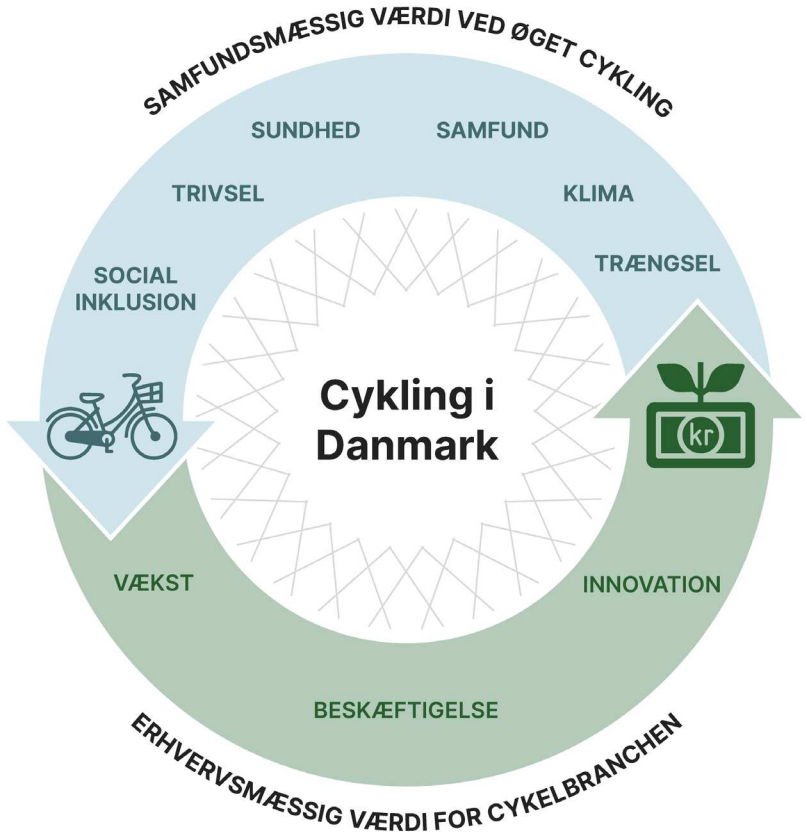
Stærk synergi mellem cyklings erhvervs-mæssige og samfundsmæssige værdi

Styrkelse af cykelindustrien og fremme af cykling i Danmark går hånd i hånd
Mere cykling skaber i sig selv en række gevinster for samfundet indenfor bl.a. klima, sundhed, trivsel, trængsel og inklusion.

Jo stærkere og sundere cykelbranchen er, jo bedre er mulighederne for at stimulere danskernes efterspørgsel på mere cykling, fx gennem udvikling og innovation af nye produkter og services. Faktorer som forsyningssikkerhed og produktsikkerhed understøtter også en attraktiv købsoplevelse. I en tid med usikre forsyningskæder og hastig vækst i nye, elektroniske og digitale løsninger på cykelområdet, skærper det behovet for at fremtidssikre cykelbranchen og gøre de enkelte virksomheder mere robuste og innovative.

Samtidig er der også en række erhvervsøkonomiske gevinster ved danskernes cykling. Landets mange cykelvirksomheder bidrager til lokal beskæftigelse og vækst, og innovation indenfor grøn og sund mobilitet.

Øget cykling stimulerer aktivitet i cykelbranchen



En stærk cykelbranche er positivt for fremme af cykling

Cykelbranchen bidrager til lokal vækst og beskæftigelse

Over 1.000 cykelvirksomheder skaber lokale jobs
De mange danske virksomheder, der producerer og forhandler cykler, er i overvejende grad små og mellemstore virksomheder. Dertil kommer de mange øvrige cykelrelaterede virksomheder indenfor bl.a. anlæg, service, turisme mv. Virksomhederne er lokaliseret på tværs af Danmark, hvoraf størstedelen udgøres af cykelhandlere, som servicerer lokale kunder. Produktionsvirksomhederne ligger primært i Jylland og på Fyn, mens virksomheder indenfor digitale løsninger, mikromobilitet og rådgivning primært er baseret i hovedstadsområdet. Branchen beskæftiger ca. 4.000 ansatte, herunder mange kort- og erhvervsuddannede, og jobs i fx cykelhandlere kan være et trinbræt til mere varig beskæftigelse.*)

Afledt erhvervseffekt hos lokalt turisme- og handelsliv
Udover den direkte omsætning og beskæftigelse hos cykelvirksomheder afføder cykling også afledt værdi hos lokale handelsdrivende og turismeerhverv. Cyklende kunder hos butikker handler typisk oftere og mere lokalt, og står for mellem 20-35% af forbruget i bymidter i Jylland, på Fyn og Sjælland.**) Dertil lægger turister, der vælger at opleve Danmark fra cykelsadlen, også i høj grad deres forbrug hos lokale erhvervsdrivende, fx ifm. bespisning, overnatning, indkøb og seværdigheder. Cykelturisme og rekreativ cykling estimeres at beskæftige ca. 5.000 ansatte.***)

*) De nævnte tal er grove estimater, da der ikke findes samlede data for antallet af danske cykelvirksomheder og ansatte i branchen, da disse fordeler sig på en lang række forskellige branchekoder. **) Cyklister og handelsliv, Ernest & Young, 2023. ***) Groft estimat baseret på tidligere analyser fra 2014: CYCLING WORKS - Jobs and Job Creation in the Cycling Economy, ECF og Friluftslivets nationaløkonomiske fodaftryk i Danmark, KU.

Mange cykelvirksomheder beskæftiger borgere på kanten af arbejdsmarkedet, fx ladcykelproducenten Black Iron Horse

BLACK IRON HORSE

Tårnbys borgmester Allan S. Andersen glæder sig over, at den lokale virksomhed trives i Tårnby og ikke har i sinde at flytte ud af kommunen, på trods af at pladsen er ved at blive trang.

"Black Iron Horse er et mønstereksempel på en socialøkonomisk virksomhed, som der er fremdrift og fremtid i. Vi er stolte af at have socialøkonomisk virksomhed – en lokal virksomhed, som går foran som det gode eksempel og giver plads til, at flexjobbere kan få trygge rammer til at vokse og få selvtillid og opleve glæden ved at indgå i et forpligtende og givende samarbejde på en velfungerende arbejdsplads, hvor alle i øvrigt spiser frokost sammen", udtaler Allan S. Andersen.

Kilde: Black Iron Horse har fuld fart på eksport af elladcykler, Ritzau, 23.5.2023

12,8 mia. kr. blev i 2022 forbrugt af turister med cykling som del af deres motiv for rejsen, i gennemsnit 1.000 kr. per døgn

VisitDenmark

I 2022 var der 2,6 mio. danske og udenlandske cykelturister på ferie i Danmark. Det er markant flere end i 2017, hvor der sidst blev målt på turisterne med cykling eller cykelferie som rejsemotiv. Ny rapport tegner en profil af cykelturisterne i Danmark.

Kilde: https://www.visitdenmark.dk/corporate/om-os/15-mio-udenlandske-cykelturister-valgte-danmark-i-2022

Danske cykelvirksomheder gør det mere attraktivt at cykle

Cykelbranchen spiller en central rolle for at fremme cykling ved at udvikle og tilbyde attraktive produkter og services
Udvikling og design af tidssvarende og priseffektive cykler og tilbehør er afgørende for at imødekomme forbrugernes behov og yderligere stimulere efterspørgslen.

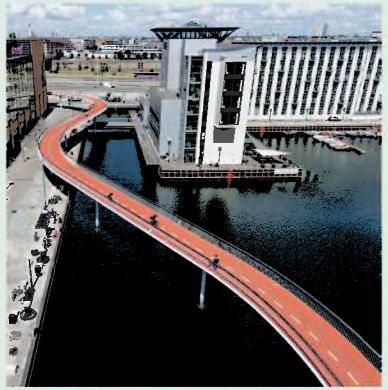
Danske kvalitetsprodukter med en høj grad af produktsikkerhed og reparerbarhed styrker forbrugeroplevelsen for cyklister.

Lettilgængelige tilbud om servicering af cykler, leasing- og deleordninger, samt et bredt udvalg af produkter og tilbehør fra både danske internationale producenter, er også vigtigt for at gøre cykling mere attraktivt. Her bidrager udvalgte danske cykelvirksomheder også til at brande cykling positivt, bl.a. gennem ikoniske designs af ladcykler og arkitektonisk visionær cykelinfrastruktur såsom Københavns cykelbroer.

Højteknologisk og digital produktinnovation såsom dansk udviklede magnetcykellygter og digitalt stelnummerregister bidrager også til at gøre cykling mere bekvemt, trygt og brugervenligt.

Cykeloplevelser og fællesskaber omkring cykling som rekreation, inklusion og motion via kommercielle og socioøkonomiske aktører bidrager tillige til at udbrede cykling blandt udvalgte målgrupper.

Eksempler på dansk udviklede cykelprodukter, der bidrager til at gøre cykling mere attraktivt



Billedkilder: Larry vs Harry, Dissing+Weitling, Bikekey, Reelight, Donkey Republic, Cykling uden alder

Cykling bidrager til at løse væsentlige samfundsmæssige udfordringer

Gevinst for klima og samfundsøkonomi
Transport står pt. for 27% af Danmarks CO2-udledning, og her udgør cyklen en af de mest bæredygtige alternativer til motoriseret transport.*)

Den samfundsøkonomiske gevinst ved en km cyklet er 7,11 kr./km, hvor en km kørt i bil koster samfundet 0,93 kr. Selv en km kørt på elcykel giver 4,71 kr./km i samfundsøkonomisk gevinst, hvor en km kørt i elbil udgør en omkostning på 0,82 kr./km.**)

Særligt sundhedsgevinsterne ved cykling er til gavn for samfundet som helhed såvel for den enkelte borger, grundet den fysiske aktivitet som del af transporten. Stillesiddende livsstil er en markant sundhedsrisiko, og 30 min. daglig cykling kan reducere den generelle dødelighed med 28-41%.***) Cykling kan også bidrage til at fremme mental trivsel, sociale fællesskaber, inklusion af borgere med funktionsnedsættelser.

Cyklister kan desuden styrke byliv og lokalt handelsliv, også i lokalsamfund udenfor de store byer. Cyklende kunder handler typisk oftere og mere lokalt, og står for mellem 20-35% af forbruget i butikker i bymidter i Jylland, på Fyn og Sjælland.****) Som pladseffektiv pendlingsform kan cykling ligeledes bidrage til at nedbringe trængslen i myldretiden i de større byer.

*) Kilde: Energistyrelsen, Klimastatus og -fremskrivning 2023
**) Kilde: Transportøkonomiske enhedspriser 2.1, DTU 2024
***) Kilde: Sunde transportformer - hvad er sundhedsgevinsterne?, Jens Troelsen, SDU, 2021
****) Kilde: Cyklister og handelsliv - et litteraturstudie, Ernest & Young, 2023

DI BUSINESS

Mere cykling vil give 235.000 færre sygedage

Hvis danskerne cykler 10 procent mere end i dag, vil det give over 235.000 færre sygedage og en samfundsøkonomisk sundhedsgevinst på 2,5 milliarder kroner, viser ny analyse. Arbejdsgiverne bør gå foran og tage opgaven på sig, mener Karsten Lauritzen.

Når vi tager cyklen i stedet for bilen, får vi pulsen op og frisk luft. Vi udleder mindre CO2 og fylder mindre på vejene. Hvis den danske befolkning cykler 10 procent mere end i dag, vil vi få over 235.000 færre sygedage og en samfundsøkonomisk sundhedsgevinst på 2,5 milliarder kroner, viser en ny analyse som Incentive har lavet for DI.

Dansk Industri har i en analyse fra 2022 beregnet, at 10% mere cykling vil medføre en gevinst på 223 mio. kr. årligt for arbejdsgivere i hovedstadsregionen som følge af 102.000 færre sygedage blandt medarbejderne.

https://www.danskindustri.dk/di-business/arkiv/nyheder/2022/6/mere-cykling-vil-give-235.000-farre-sygedage

Potentiale #3:

Stærkere organisering og samarbejde fremtidssikrer branchen

Den danske cykelbranche favner bredt, men er pt. fragmenteret

Stor bredde i virksomhedstyper og underbrancher
Mange forskellige typer danske virksomheder beskæftiger sig med produktion og salg af cykelrelaterede produkter og services. Dette gælder både produktionsvirksomheder, men også forhandlere og udlejere af cykler, samt virksomheder med fokus på oplevelser, rådgivning og viden. Dertil kommer virksomheder indenfor anlæg og entreprise af fysiske cykelløsninger, og endelig omfatter en række cykelvirksomheder digitale løsninger såsom apps, databaserede services, mv.

Pt. intet samlet forum på tværs af branchen
Der eksisterer i dag en håndfuld branchenetværk for hver af cykelindustriens underbrancher med deltagelse af udvalgte virksomheder. Imidlertid omfatter de eksisterende netværk langt fra alle virksomheder indenfor deres respektive underbrancher. Endvidere eksisterer der pt. intet forum, hvor virksomhederne kan mødes og samarbejde på tværs af værdikæder og virksomhedstyper. Dermed går værdifuld synergi tabt, og branchens samlede samarbejdspotentiale og gennemslagskraft svækkes qua den fragmenterede organisering.

Eksempler på danske cykelvirksomheder og branchenetværk i forskellige underbrancher

Produktion af cykler, reservedele og udstyr

KILDEMOES Bygget til cykelstiens helte
ceramicspeed
GripGrab
BLACK IRON HORSE
ji.dk
dantøy

Danish Bike Industry: 14 producenter og importører af cykler, ca 1/5 af alle.

Salg, leje og reparation af cykler

DONKEY REPUBLIC
salling group
Fri BikeShop
Refurbish bike
COPEN HAGEN CYCLES
MEDVIND

Danske cykelhandlere: 300 cykelforhandlere med fysisk butik, ca. 1/3 af alle, samt 30 leverandører

Cykelturisme, cykelsport og cykeloplevelser

COPENHAGEN BICYCLES
ONE WAY BIKE TOURS
CYKLING UDEN ALDER
TRAFIK I BØRNEHØJDE
dyhrecycling PUMP TRACK

Dansk cykelturisme: 6 cykelturismevirksomhed er er medlemmer

Planlægning, anlæg og digitale løsninger

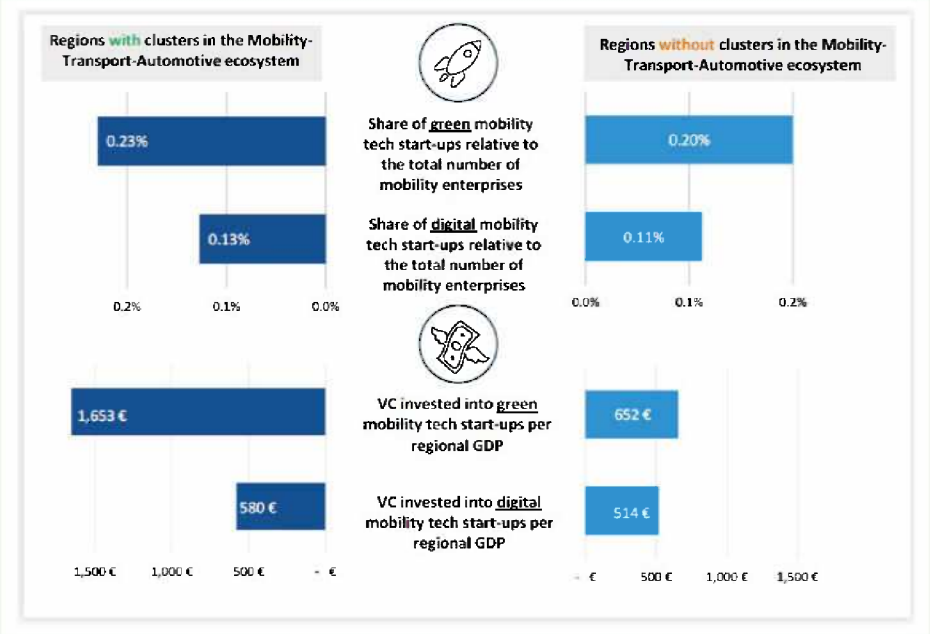
GEVEKO MARKINGS
HITSA
FALCO
Hermes Traffic Intelligence
RAMBØLL
AFRY
bikekey

Cycling Embassy of Denmark: 11 virksomheder, primært rådgivere

Organisering af cykel-industrien giver gevinst

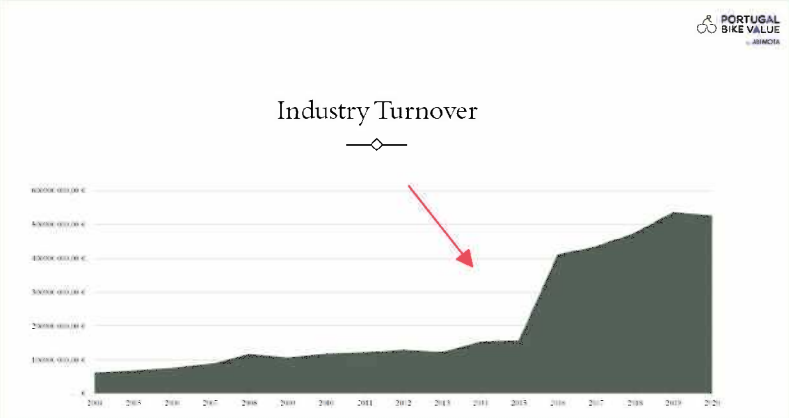
Internationale erfaringer med værdiskabende erhvervssamarbejder indenfor cykling og mobilitet
Et styrket erhvervssamarbejde mellem cykelindustriens aktører har potentiale for at styrke branchens markedsposition og konkurrencedygtighed. Erfaringer fra europæiske regioner med erhvervssamarbejder indenfor mobilitet og transport viser, at de har højere andel af grønne og digitale start-ups og tiltrækker langt flere investeringer i grønne start ups. I Portugal har en konsolidering af landets cykelvirksomheder medført vækst i omsætning og eksport af lokalt producerede cykler og reservedele.

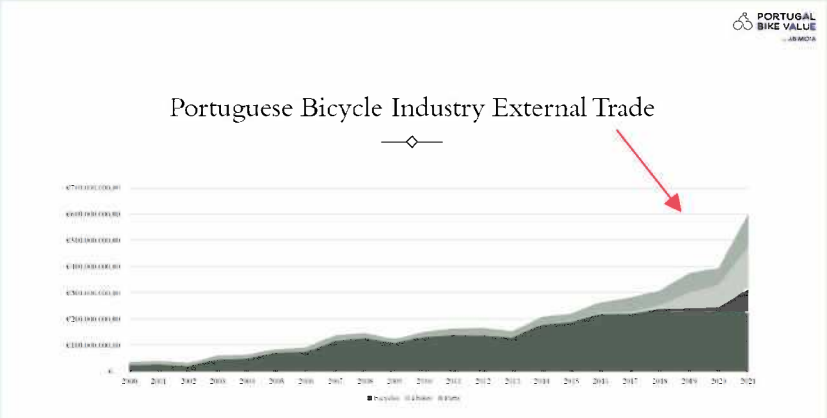
Europæiske regioner med vs. uden regionale klynger indenfor transport/ mobilitet



European Cluster Panorama Report, European Cluster Collaboration Platform 2024

I Portugal har cykelindustrien organiseret sig i klyngen "Portugal Bike Value Cluster", hvorefter omsætning og eksport er steget





Kilde: Portugal Bike Value, via Cycling Industries Europe

Cykelindustrien som central aktør i en national indsats for cykelfremme

Cykelindustrien bør repræsenteres bredere
Cykelbranchens nuværende fragmentering begrænser branchens indflydelse på nationale indsatser og beslutninger vedrørende cykling.

- Cykelrådet, som er Vejdirektoratets rådgivende forum for cykling har kun Dansk Industri og Fagbevægelsen som deltagere
- Cykelindustrien indgår ikke i de arbejdsgrupper, der pt. giver inputs til udarbejdelse af den nationale cykelstrategi, og erhvervslivets betydning for cykling indgår ikke i kommissoriet for strategien
- Cykelpolitisk Tænketank er et forum for dialog med transportordførerne faciliteret af Cyklistforbundet, men omfatter pt. kun udvalgte producenter, leverandører og forhandlere af cykler, og dermed kun et mindre udsnit af den samlede cykelbranche.

Værdifuld indsigt i behov for bedre rammevilkår
Cykelbranchen som helhed har via deres daglige kontakt med forbrugere og leverandører unik indsigt i, hvad der efterspørges ifm. at fremme cykling. Desuden er optimering af rammevilkårene for cykelindustrien afgørende for, at denne kan bidrage til at fremme cykling blandt danskerne.

Fransk national strategi for erhvervsindsats for cykling

En hvidbog for den økonomiske cykelsektor i Frankrig definerer 9 mål for hvordan cykelindustrien kan styrkes og bidrage til at fremme cykling. Dette omfatter bl.a. hjemtagelse af produktion og samling af cykling, styrket rekruttering og opkvalificering af cykelmekanikere, national satsning på cykelturisme og offentlig-privat innovation. Hvidbogen blev lanceret af fem ministre for hhv. transport, erhverv, grøn omstilling og distriktsudvikling, sport og ungdom.

Tværsektorielle partnerskaber inddrager cykelindustrien i cykelfremme i Holland

Hollands nationale indsats for cykelfremme er organiseret i offentlig-private partnerskaber med deltagelse af bl.a. den hollandske cykelindustri. Partnerskaberne fokuserer bl.a. på at styrke incitamenter og adfærdsmæssige faktorer for at fremme cykling, forbedre integration mellem cykling og kollektiv transport, forbedre cykelforhold i byer og styrke vidensgrundlaget om cykling. Indsatsen støttes af transportministeriet.

Potentiale #4:

Unikt momentum for at konsolidere dansk cykling i 2025

Generel interesse for at styrke samarbejdet indenfor cykelbranchen

Interviews og workshop peger på opbakning
Der er bred interesse for og opbakning til ideen om at styrke samarbejdet på tværs af virksomheder og brancheaktører indenfor cykelbranchen. Denne interesse har dels vist sig i de interessentinterviews, vi har gennemført, samt på workshoppen afholdt d. 18.11.2024 på Københavns Rådhus. Her deltog 68 aktører, heraf 34 repræsentanter fra danske cykelvirksomheder, og gav inputs til, hvordan et erhvervssamarbejde kan bidrage til at løse branchens behov og skabe værdi for virksomhederne og det bredere økosystem.

Følgende værditilbud blev især efterspurgt:
- **Fælles fodslag ift. at give inputs til de politiske og formelle rammevilkår** for branchen, fx standarder, certificering, skatte- og færdselslovgivning, samt offentlige investeringer i bedre cykelforhold
- **Tiltrække investeringer og aktivere fonds- og puljemidler**, fx til udvikling og innovation af nye løsninger
- **Styrke networking og matchmaking** mellem virksomheder på tværs af værdikæderne og med potentielle kunder og det øvrige økosystem
- **Øget viden**, bl.a. om markedet og forbrugstendenser, og inspiration fra udlandet
- **Fysisk "hub"**, hvor danske cykelløsninger kan showcases

Massivt fremmøde til workshop om potentialerne for et styrket erhvervssamarbejde for cykling

Behov for styrket samarbejde i cykelbranchen?

Workshop om erhvervssamarbejde for cykling d. 18.11.2024

Danmark og København er kendt verden over som førende på cykelområdet.

Vi er på mange måder en levende showcase på, hvordan grøn mobilitet, bynutskvalitet, folkesundhed og social sammenhængskraft kan fremmes på to hjul. Mange gode kræfter står bag succesen, fra cykelproducenter til cykelhandlere, cykelturisme-operatører, cykelbaseranlæggere, lycykelleverandører, rådgivere, myndigheder, foreninger, videnscentre mv.

De seneste år har tillige budt på et boom i salget af elcykler, udbredelse af nye koncepter for delecykler og cykelleasing, nye digitale cykelservices, ligesom efterspørgslen på cykelturisme er i kraftig vækst.

En nylig markedsanalyse fra McKinsey vurderer, at det globale marked for mikromobilitet vil tredobles de næste tl år, primært drevet af salg af elcykler, og med størst værdiskabelse i europæiske lande.

Men er Cykeldanmark godt nok rustet til at udnytte fremtidens potentialer for flere cyklende kunder?
København's Kommune og Cycling Embassy of Denmark er nysgerrige på, hvad barriererne og potentialerne er for branchen pt. Samt hvilken værdi det vil give at styrke samarbejdet på tværs af virksomheder, myndigheder og videnscentre?

Vi inviterer jer derfor til at komme og få inspiration og dele jeres perspektiver.

Programmet for dagen inkluderer:

- Velkomst og baggrund v. Københavns Kommune og Urban Creators
- Perspektiver fra cykelindustriens ekosystem med oplæg v. Cycling Industries Europe og EIT Urban Mobility Innovation Hub North
- Inspirationsoplæg om erfaringerne fra en erhvervsskyvnge v. Copenhagen Fintech
- Workshop om potentialer og barrierer i cykelbranchen og drøftelse af potentielt erhvervssamarbejde for cykling
- Fælles afrunding

Der bliver serveret sandwiches som working lunch.

Tid og sted:
D. 18.11.2024, kl. 10-13:00
Københavns Rådhus (Hovedkassen)

Tilmelding senest:
D. 08.11.2024 via e-mail til: info@cycling-embassy.org

Hvis du kender andre i dit netværk, som det også vil være relevant at invitere, så del gerne denne invitation med dem.

Kom og giv din mening til kende og bliv klogere!

Opbakning fra omfattende og ressourcestærkt økosystem

Interesse for styrket samarbejde med cykelbranchen fra økosystemets aktører
Cykelbranchens store potentiale for at accelerere grøn omstilling af transporten, fremme folkesundhed og trivsel samt styrke lokal vækst og beskæftigelse, gør det relevant for mange aktører i branchens økosystem at ville samarbejde med cykelvirksomhederne. Aktørerne efterspørger pt. en mere samlet indgang til de danske cykelvirksomheder, så de kan målrette deres tilbud fx indenfor erhvervsfremme, opkvalificering, rekruttering, internationalisering og innovation. Pga. branchens fragmenterede organisering aktiveres disse tilbud pt. kun i begrænset omfang.

Tilbud indenfor erhvervsfremme og innovation
EIT Urban Mobility Innovation Hub North har netop uddelt en større pulje midler til innovation af cykelløsninger blandt cykelindustriaktører i Europa, dog ingen danske. Erhvervshus Hovedstaden har gode erfaringer med målrettet rådgivning til cykelvirksomheder mhp. styrket salg, eksport og bæredygtighed, og Copenhagen Capacity bidrager gerne med tiltrækning af international arbejdskraft og internationale cykelvirksomheder. Dertil kan Copenhagen Solutions Lab og Doll Living Lab hjælpe med udvikling og test af nye højteknologiske / digitale løsninger, og Cycling Innovation Accelerator kan hjælpe innovative cykel-startups.

Udvalgte aktører i cykelbranchens økosystem, som vil kunne understøtte et erhvervssamarbejde for cykling

Erhvervshus HOVEDSTADEN

eit Urban Mobility
Co-funded by the European Union

COPENHAGEN CAPACITY

COPENHAGEN SOLUTIONS LAB

DOLL
Lighting the future of Smart Cities

CYCLING INNOVATION ACCELERATOR
investing. value. network.

Aktuelt momentum for dansk cykling i 2025 udgør oplagt timing for erhvervssamarbejde for cykling

Aktuelle anledninger for cykling i 2025:

Danmarks værtskab for World Tour løbet CPH Sprint vil i 2025 forstærke fokusset på Danmark som cykeldestination, både i ind- og udland. Værts-organisationerne vil som under Tour de France i Cyklens År 2022 have fokus på at understøtte en blivende "legacy" (eftermæle), som kan styrke cykling mere bredt i Danmark.

En ny national cykelstrategi udarbejdes i 2025, og her vil den danske cykelbranche med fordel kunne inddrages ifm. et styrket erhvervsmæssigt fokus på cykelfremme.

Danmarks nye nationale turismestrategi, som blev lanceret i udgangen af 2024, fokuserer bl.a. på landsdækkende udrulning af et nyt rekreativt cykelnet samt udvikling af ikoniske outdoorruter. Her kan danske cykelvirksomheder bidrage med viden om markedet og med udvikling af kommercielle services og oplevelser.

Danmarks EU-formandskab i 2. halvår 2025 kan understøtte EU's deklaration om cykling fra 2023 og Mobility Industrial Ecosystem Transition Pathway, som har fokus på at styrke den europæiske cykelindustri mhp. jobskabelse, resiliens ifm. globale forsyningskæder og grøn omstilling af transportindustrien.

Synergi mellem megaevents indenfor cykling og high-level fokus på cykling og erhvervsliv

Under Danmarks værtskab for Tour de France i Cyklens År 2022 blev der afholdt et cykeltopmøde, hvor EU's vicepræsident, Frans Timmermans, bl.a. fremhævede cykelindustriens vigtighed for lokal jobskabelse og grøn omstilling af transportindustrien

Efterfølgende underskrev over 30 forskellige danske aktører fra både den private og offentlige sektor en fælles deklaration om at styrke samarbejdet for at fremme cykling.

3

Virksomhederne i cykelbranchen

Hvilke typer virksomheder og underbrancher udgør cykelbranchen og hvilke værdikæder og økosystem indgår de i?

Den danske ”cykelindustri” består af over 1.000 forskellige forskellige typer virksomheder

Cyklen er fællesnævner for den samlede branches produkter og ydelser, som fordeler sig på tværs af en række underbrancher indenfor bl.a. produktion af cykler og øvrigt udstyr samt salg, udlejning og reparation af cykler.

En række virksomheder tilbyder desuden cykeloplevelser for forskellige målgrupper, samt viden, rådgiving og anlægsentreprise mhp. forbedring af cykelforholdene, og digitale services.

Produktion af cykler, reservedele og udstyr

- Cykelproducenter
- Producenter og forhandlere af reservedele, beklædning, udstyr og energiprodukter
- Genanvendte cykler

Salg, leje og reparation af cykler

- Cykelforhandlere
- Grossister
- Online salgsportaler
- Cykelsalg ifm. detail
- Cykelreparation
- Bycykler
- Cykelleasing
- Cykellogistik
- Erhvervscykling

Cykelturisme, cykelsport og cykeloplevelser

- Cykelturisme-operatører
- Cykelløbsarrangører
- Cykeltræning
- Udstyr til cykelbaner, pump tracks etc.
- Sociale cykeloplevelser
- Medier, konferencer og messer

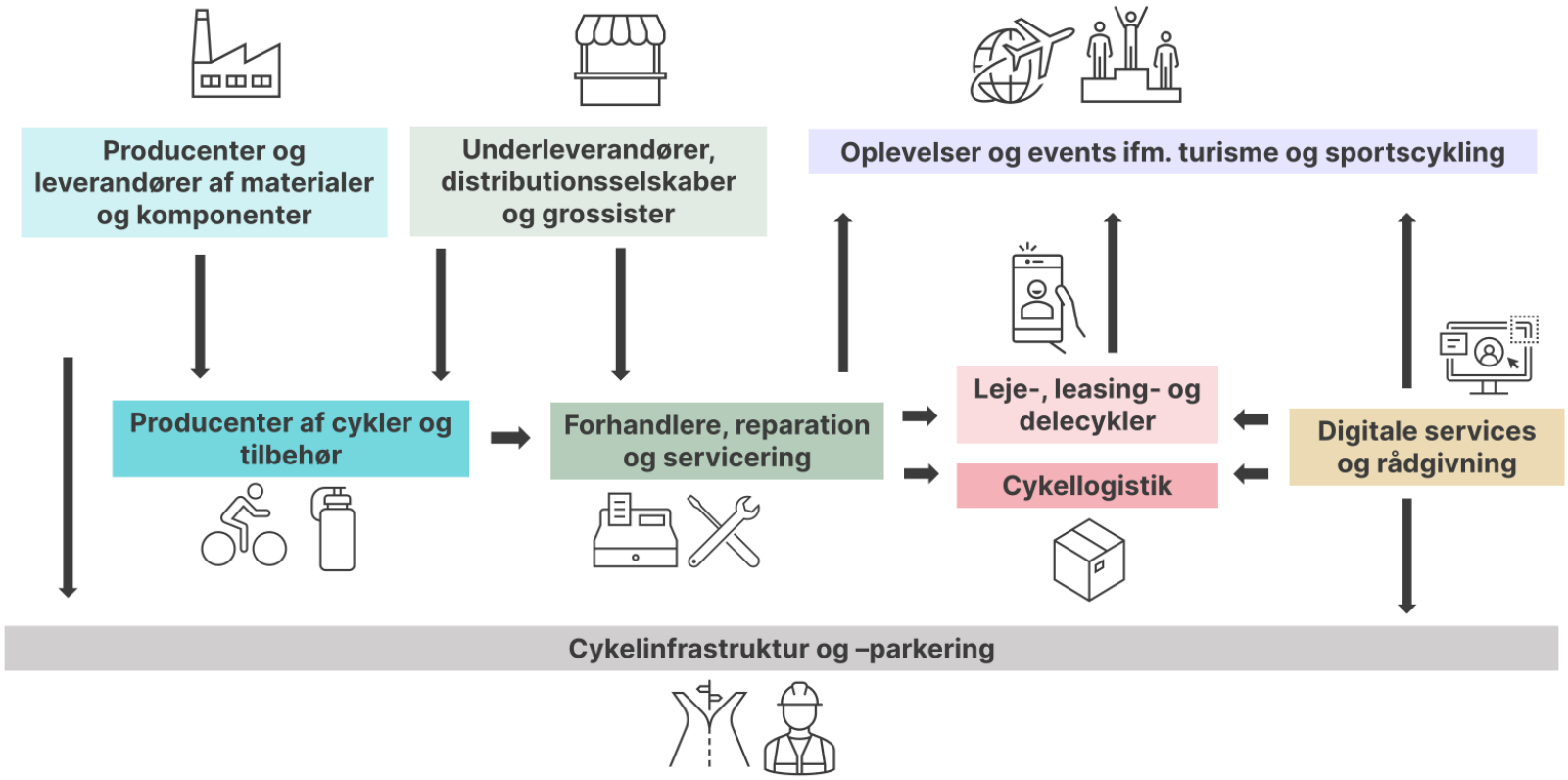
Planlægning, anlæg og digitale løsninger

- Producenter af cykelparkering og afmærkning
- Entreprenører
- Rådgivere
- Cykeldata
- ITS for cykler
- Apps
- Forsikringstjenester

Virksomhederne og underbrancherne er gensidigt forbundne på tværs af komplekse forsyningskæder

De forskellige typer virksomheder i cykelbranchen er forbundne i fælles værdikæder og forsyningskæder. Dels fungerer mange af virksomhederne som leverandører og forhandlere af hinandens produkter og ydelser ifm. produktion og salg af cykler og tilbehør.

Andre af branchens virksomheder bidrager til at skabe attraktive forhold for cykling, fx i form af infrastruktur og oplevelser, som understøtter det øvrige salg i branchen.



30

Cykelbranchens forskellige typer virksomheder og kundesegmenter

Virksomhedstyper

Produktionsvirksomheder

- Cykelproducenter
- Cykelværksteder
- Producenter af komponenter og dele
- Producenter af udstyr og tilbehør (fx cykeltøj, låse mv.)
- Producenter af cykelstativer
- Producenter af vejudstyr (fx belægning)

Logistik og fysisk etablering

- Cykellogistik
- Entreprenører
- Anlægsvirksomheder
- Drift af cykelinfrastruktur
- Udstyr til cykelbaner, pump tracks etc.

Salg i butik

- Cykelforhandlere
- Detailhandel
- Cykeludlejning

Digitale virksomheder

- Bycykler
- Cykelleasing
- Online salgsplatforme
- ITS for cykler
- Apps for cyklister
- Forsikringstjenester

Rådgivnings- og arkitektfirmaer

- Rådgivningsfirmaer
- Arkitektvirksomheder
- Mobilitetsrådgivning

Oplevelser og events

- Cykelløbs-arrangører
- Cykeltræning

Sociale cykel-virksomheder

- Socioøkonomiske virksomheder
- Foreninger med kommercielle aktiviteter

Kundesegmenter

Transportcykling

Typer cykling:
- Pendling
- Ærindekørsel, fx indkøb
- Cykling til og fra fritidsaktiviteter
- Hente og bringe børn

Målgruppe:
- Den brede befolkning

Motionscykling

Typer cykling:
- Landevejscykling
- Banecykling
- MTB
- Gravel
- BMX
- E-cykling
- Spinning

Målgruppe:
- Motionister
- Cykelklubber
- Professionelle cyklister
- Erhvervsnetværk

Erhvervscykling

Typer cykling:
- Fragt af varer og pakker
- Fragt af post
- Transport til/fra kunder og møder
- Inspektionsopgaver

Målgruppe:
- Kurerer og bude
- Håndværkere og servicefag
- Hjemmepleje mv.
- Ansatte generelt

Rekreativ cykling

Typer cykling:
- Turcykling
- Bike packing
- Fritidscykling
- Social cykling

Målgruppe:
- Turister
- Den brede befolkning
- Familier
- Ældre

Cykelbranchen i evolution

Cykelvirksomheder udvikler sig i takt med tiden
Cykelvirksomheder har traditionelt omfattet produktion og salg af cykler. I dag er der en bred vifte af virksomheder, der på forskellig vis tilbyder produkter og services indenfor cykling. Fremtidens cykelvirksomheder kan have helt nye forretnings-områder, fx digitale, og/eller komme fra udlandet.

Erhvervssamarbejdet for cykling vil i opstartsfasen formentligt primært henvende sig til de traditionelle og nyere virksomheder, som udgør størstedelen af den eksisterende cykelbranche. Dog er der også stort potentiale for at tiltrække fremtidige cykelvirksomheder via et erhvervssamarbejde.

Traditionelle cykelvirksomheder

- Cykelproducenter
- Cykelforhandlere

Nyere cykelvirksomheder

- Rådgivere
- By- og delecykler
- Designercykler, fx elladcykler
- Cykeltilbehør
- Sociale cykeloplevelser
- Detailhandel
- Online salgsportaler

Fremtidens cykelvirksomheder

- Højteknologiske løsninger
- Apps / Mobility as a feature
- Ikoniske cykeloplevelser / events
- Inkluderende cykeldesign
- ...?

Start ups

B2B

Digitale / app-baserede services

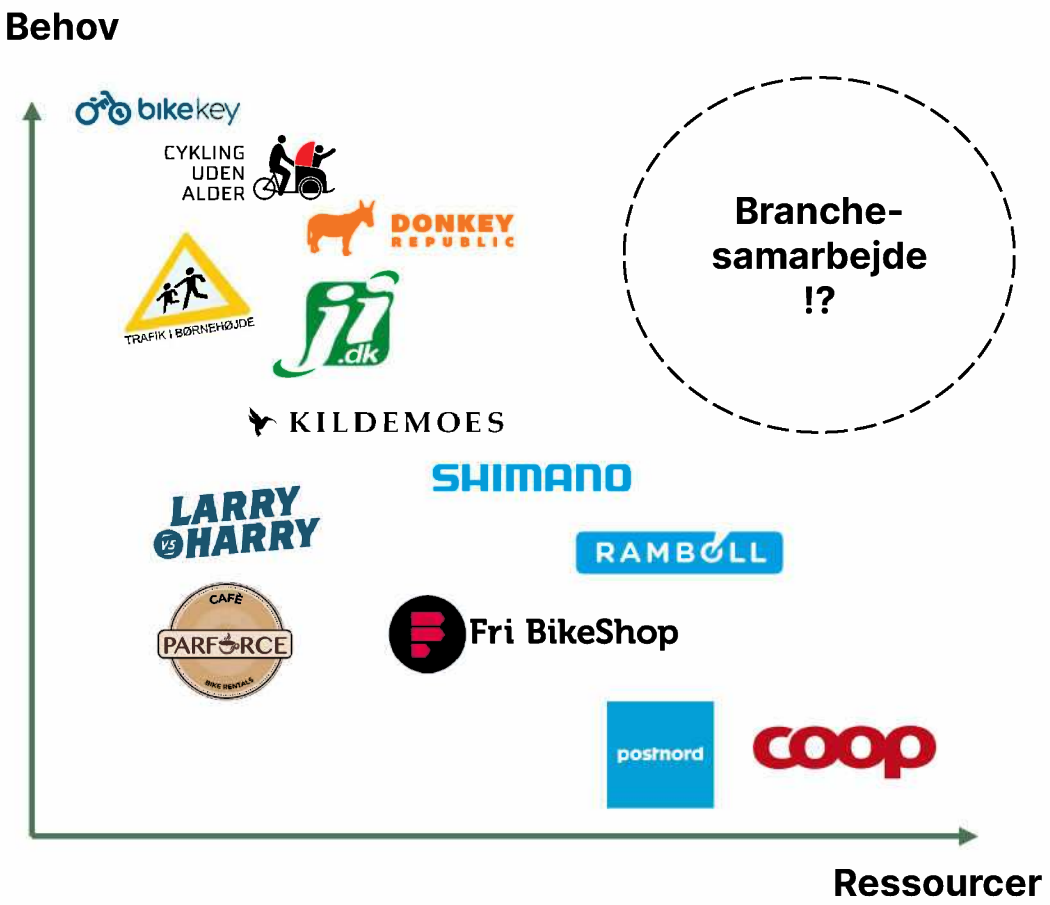
Udenlandske virksomheder / investeringer

Cykelvirksomhedernes behov og ressourcer

Cykelvirksomhederne kan inddeles i følgende segmenter, alt efter deres behov og ressourcer:

- **De store veletablerede**, som qua deres størrelse er ressourcestærke og indflydelsesrige, men derfor også kan have et mindre behov for branchesamarbejder, og for hvem cyklen fylder relativt lidt i det samlede salg
- **De små veletablerede**, som via nicheposition / god forretningssans klarer sig godt, og er interesseret i at udvikle sig yderligere
- **De traditionelle produktions- og salgsvirksomheder**, hvoraf nogle er udfordrede pga. faldende cykelejerskab, konkurrence fra online portaler og udlandet, mv.
- **Iværksætterne**, som har behov for hjælp til at vækste, og for nogens vedkommende ikke er en del af branchen endnu
- **De internationale virksomheder**, som vil ind på det danske marked og/eller associeres med DKs stærke brand som cykelland, og som kan bidrage med talentmasse og ekspertise
- **Ildsjælene**, som er optagede af at fremme cykling generelt og gerne vil gøre en forskel

Eksempler på danske cykelvirksomheder og branchenetværk indenfor forskellige underbrancher



Cykelbranchens styrker, svagheder, muligheder og trusler

Nedenstående SWOT-analyse af cykelbranchen baserer sig bl.a. på branchens egne inputs ifm. telefoninterviews og gruppearbejde på workshoppen 18/11.
De faktorer, der er fremhævet med fed skrift, er nævnt af flest aktører.

Styrker

- **Cykling har positiv effekt for vigtige samfundsområder inkl. klima, sundhed, trivsel mv.**
- **Stærkt dansk brand som internationalt førende cykelnation**
- **Tradition for samarbejde, dialog og nytænkning**
- Veletableret hjemmemarked, hvor cykling er naturligt for de fleste danskere
- Dansk design af høj kvalitet

Svagheder

- **Fragmenteret branche**
- **Vi hviler på laurbærrene og gør ikke nok for at kapitalisere på Danmarks stærke cykelbrand**
- Akut mangel på cykelmekanikere
- Små virksomheder
- Sårbarhed ifm. globale forsyningskæder, fx under Covid
- Begrænset international synlighed og udsyn
- Mandsdomineret

Muligheder

- **Pulje- og fondsstøtte til udviklingsprojekter for cykling**
- **Kommende national cykelstrategi**
- **World tour løb og VM i BMX og Landevejscykling til Danmark**
- Eksportpotentiale af danske løsninger ifm. international vækst i cykling
- Erhvervsfremmetilbud, fx opkvalificering, innovation mv.
- Fokus på bæredygtighed, bl.a. LCA, ESG mv.

Trusler

- **Lav politisk prioritering af cykling, fx infrastruktur, skatteforhold, færdselslovgivning mv.**
- **Faldende cykling på landsplan, bl.a. blandt børn og unge**
- **Cykeltyveri er udbredt**
- For mange forskellige transportmidler på for smalle cykelstier - «alt mulig sti”
- Inflation og stigende udgifter for virksomhederne
- Udenlandsk konkurrence

Cykelindustrien indgår i et bredere økosystem af aktører

Samfundsmæssige cykelaktører

- Kommunale, regionale, statslige myndigheder
- Trafikselskaber
- Interesseorganisationer
- Cykelforeninger og –klubber

Forskning / viden

- Universiteter med forskning indenfor cykling, fx DTU, ITU, AAU, SDU, KU, RUC
- GTS-institutter, fx Teknologisk Institut
- Nationalt videnscenter for cykelfremme
- Idrættens analyseinstitut
- Concito

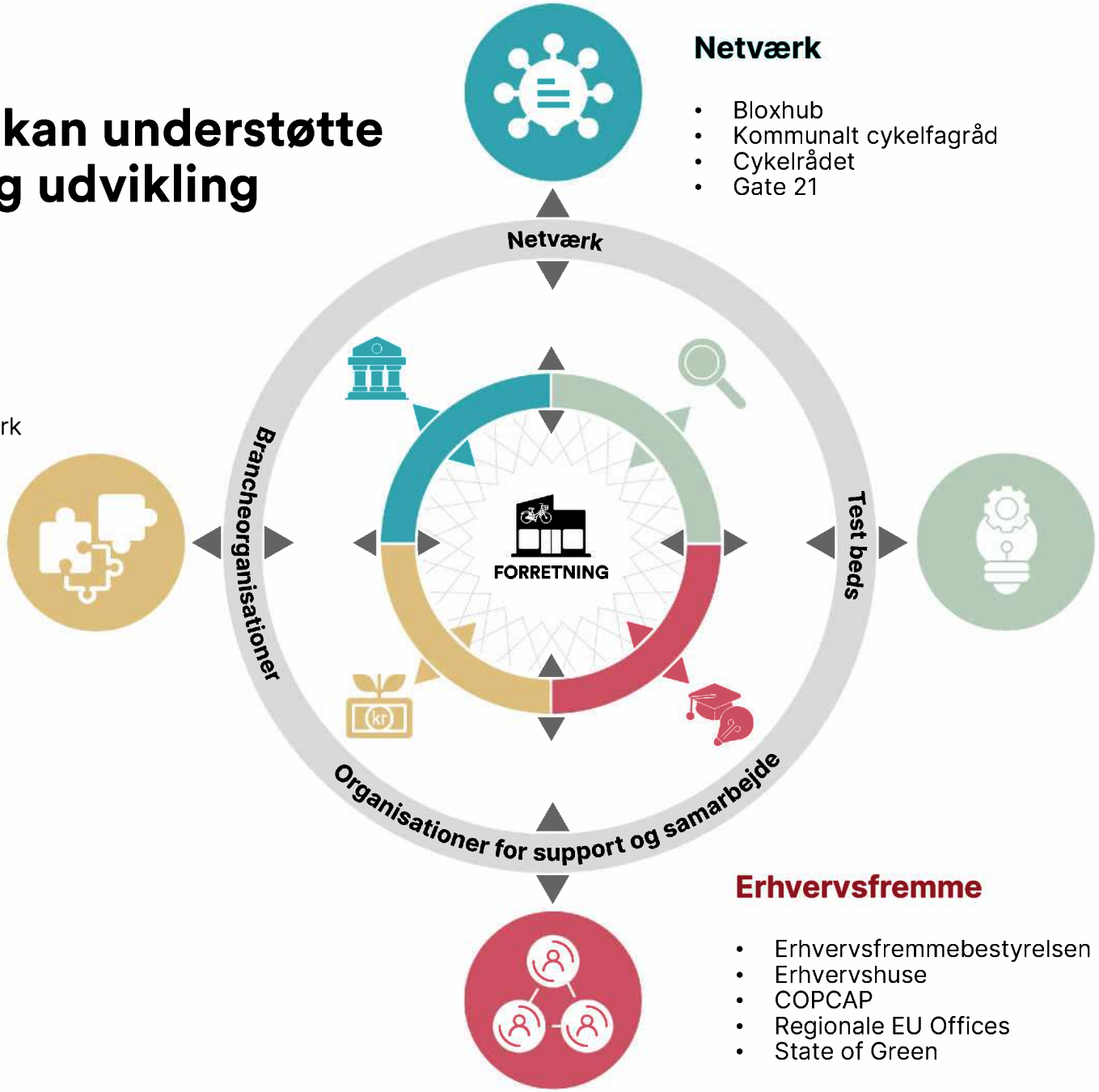
Kapital

- Privat venturekapital
- Innovationsstøtte
- Crowdfunding
- Filantropiske fonde
- Offentlige puljer

Uddannelser

- Cykelmekanikeruddannelser
- Universitetsuddannelser ift. cykelplanlægning, fx DTU, AAU, SDU, KU
- Erhvervsuddannelser indenfor handel, produktion, turisme mv.
- Ledelseskurser, fx KEA

Økosystemet kan understøtte samarbejde og udvikling



Netværk

- Bloxhub
- Kommunalt cykelfagråd
- Cykelrådet
- Gate 21

Brancheorganisationer

- Cycling Embassy of Denmark
- Danske Cykelhandlere
- Danish Bike Industry
- Dansk Cykelturisme
- DI Transport
- DE Transport
- Fagforeninger, inkl. IDA transport, Dansk Metal m.fl.

Internationale

- Cycling Industries Europe
- Confederation of European Bicycle Industries
- Nordic Micromobility Association
- World Federation of the Sporting Goods Industry

Innovationshubs & test beds

- EIT Urban Mobility Innovation Hub North
- Copenhagen Solutions Lab
- We Build Denmark / Doll living lab
- Wonderful Copenhagen Legacy Lab
- Teknologisk Institut
- Idrættens Innovations Lab

Erhvervsfremme

- Erhvervsfremmebestyrelsen
- Erhvervshuse
- COPCAP
- Regionale EU Offices
- State of Green

4

Indsatser og fokusområder i erhvervssamarbejdet

Hvad skal erhvervssamarbejdet indeholde af konkrete aktiviteter, og hvilken værdi kan det skabe for virksomhederne?

”Cykelbranchen rustet til fremtiden”
- fire fokusområder for erhvervssamarbejdets indsatser

Erhvervssamarbejdets formål er primært at skabe værdi for cykelbranchens virksomheder og sekundært for de øvrige aktører i økosystemet. På baggrund af inputs fra branchen og vores øvrige videnskortlægning anbefaler vi, at erhvervssamarbejdet tager afsæt i følgende fire fokusområder og dertilhørende indsatser.

De fire indsatser kan igangsættes enkeltvist eller samlet, afhængigt af processen ifm. opstart af erhvervssamarbejdet og tilgængelige ressourcer. Der kan evt. søges om fonds- eller puljestøtte til indsatserne i form af udviklingsprojekter, der siden kan danne afsæt for en mere omfattende etablering af erhvervssamarbejdet.

Fælles pakketilbud for cykelfremme på vækstmarkeder

Målrettede B2B løsninger og ”reason to buy”

Brancheforum for interesse-varetagelse

Bedre rammevilkår og cykelforhold på dagsordenen

Vækstmiljø for fremtidens cykling

Digitalisering, iværksætteri og internationalisering

Benchmark & trendspotter vidensplatform

Datadrevet konsolidering af branchen

Indsats #1

Fælles pakketilbud for cykelfremme på vækstmarkeder

Pakketerede B2B løsninger
og ”reason to buy”

Fælles pakketilbud for cykelfremme på vækstmarkeder

Målrettede B2B løsninger og ”reason to buy”

Cykelbranchens virksomheder efterspørger i høj grad indsatser, der kan styrke deres salg og gøre en forskel på bundlinjen. Her giver et erhvervssamarbejde mulighed for, at branchen går sammen om at pakketere deres produkter og ydelser i en målrettet indsats henvendt til udvalgte B2B vækstmarkeder. En fælles indsats på tværs af værdikæden bidrager til at stimulere efterspørgslen på erhvervscykling som bæredygtig, sund og attraktiv transportform.

Fælles, pakketerede værditilbud har bedre forudsætninger for at skærpe kundernes ”reason to buy” gennem samlet formidling af viden om de positive effekter ved cykling, fx ifm. bæredygtighedscertificering. Endelig er der mulighed for at udarbejde målgruppespecifikke pakkeløsninger, der omfatter alle produkter og services med relevans for udvalgte kundegrupper. Således vil denne indsats både bidrage til øget salg blandt virksomhederne og fremme af cykling i samfundet.

Koncept

- **Fælles, pakketerede værditilbud** målrettet udvalgte B2B vækstmarkeder og specifikke kundegrupper
- **Samlet overblik over produkter og ydelser** på tværs af virksomheder, fx i form af ydelseskatalog, online platform el.lign.
- **Eksponering overfor B2B kunder**, fx i form af ”markedsdag” / ”minimesse” / fagseminar og udvidet salg via samarbejde med øvrige virksomheder, fx rådgivningsfirmaer
- **Samlet formidling af positive effekter** / ”reason to buy”, fx ifm. bæredygtighed

Formål og behov

- **Markedspotentialer for vækst i cykling bliver ikke udløst**, fordi branchen fremstår fragmenteret
- **Potentielle B2B kunder har ikke et samlet overblik** over de mange produkter, som tilsammen udgør et stærkt værditilbud
- **Pakketerede B2B koncepter kan stimulere efterspørgslen** på cykling i udvalgte vækstmarkeder

Værditilbud for virksomhederne

- Styrket **salg**
- Skærpede **salgsargumenter**
- Styrket **kendskab til værdikæden**

Finansiering / samarbejdspartnere

- **Deltagerbetaling** v. virksomheder
- **Organisationer**, der repræsenterer kunder, fx KL, Danske Regioner, DI, DE mv.
- **Ansøgning om støtte** fra Statslig cykelpulje pba. effekt for cykelfremme

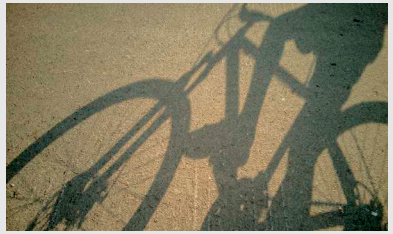
Udvalgte vækstmarkeder, hvor efterspørgsel på cykling kan stimuleres med pakketterede B2B tilbud

Grøn erhvervscykling ifm. ESG-rapportering

Bæredygtige cykel-løsninger i nybyggeri

Sømløse kombinationsrejser

Cykelvenlig trafik og infrastruktur



Cykeldesign "Made in Denmark" til det globale marked

Tryg og aktiv seniorcykling

Sjov, sund og sikker børnecykling

Social cykelfremme for udsatte borgere

Cykelvenlige ferieoplevelser

Sportscykling til motion og fritid

Case på pakketilbud for grøn erhvervscykling målrettet ESG-certificerede arbejdspladser

Stigende efterspørgsel på grøn erhvervscykling kan stimuleres via pakketterede tilbud
Erhvervscykling er et marked i vækst, bl.a. grundet stigende krav til bæredygtighedscertificering af virksomheder, hvor grøn transport blandt medarbejdere tæller positivt.

Her kan cykling udgøre en attraktiv løsning, som udover bæredygtighed også bidrager til sundhed blandt medarbejderne og dermed færre omkostninger ifm. sygedage.

For at stimulere efterspørgslen på erhvervscykling kan danske cykelvirksomheder gå sammen om at pakketere produkter og ydelser målrettet specifikke typer arbejdspladser og kundegrupper.

Produkter og ydelser

- Medarbejdercykler (m./u. el)
- (El)ladcykler til transport af varer / personer
- Leasingordninger og delecykler
- Cykelstativer og faciliteter på arbejdspladsen
- Mobilitetsrådgivning
- Apps og kampagner
- Forsikringsløsninger

Kundegrupper

- Kontorpersonale
- Udegående personale, fx besigtigelse
- Social og sundhed, fx borgerbesøg
- Håndværkere mv.
- Enkeltmandsvirksomheder / freelancere
- Butik / detail

Effekter – ”reasons to buy”

- Bæredygtighed ift. transportmiddelvalg / produkter
- Bæredygtighed ifm. CO2 / ressourceaftryk
- Social bæredygtighed ifm. inklusion, beskæftigelse, lokalmiljø mv.
- Sundhedsgevinster for medarbejdere
- Reducerede transportomkostninger for virksomheder

Case på pakketilbud for cykelvenligt nybyggeri og byudvikling

Stigende efterspørgsel på bæredygtigt nybyggeri og byudvikling kan stimuleres via pakketterede tilbud
Stigende krav til bæredygtighed ifm. nybyggeri og udvikling af nye bydele skærper interessen for cykelvenlige løsninger blandt bygherrer, investorer og kommuner.

Her kan cykling udgøre en attraktiv løsning, som kan bidrage til at gøre bygningen og bydelen mere bæredygtig.

For at stimulere efterspørgslen på erhvervscykling kan danske cykelvirksomheder gå sammen om at pakketere produkter og ydelser målrettet specifikke typer nybyggeri og byudvikling, samt udvalgte kundegrupper. Her kan bl.a. inddrages best practice cases fra ind- og udland.

Produkter og ydelser

- Cykelstativer
- Bycykler og delecykler
- Trafikal rådgivning
- Arkitektur og byrum
- Anlægsløsninger ift. cykelinfrastruktur

Kundegrupper

- Private bygherrer ift. nybyggeri
- Offentlige bygherrer ift. nybyggeri
- Kommuner ift. lokalplaner og anlægsprojekter ifm. nye byområder
- Rådgivere / arkitekter ift. planlægning af nybyggeri og nye byområder
- Ejendomsadministratorer ift. eksisterende byggeri

Effekter – ”reasons to buy”

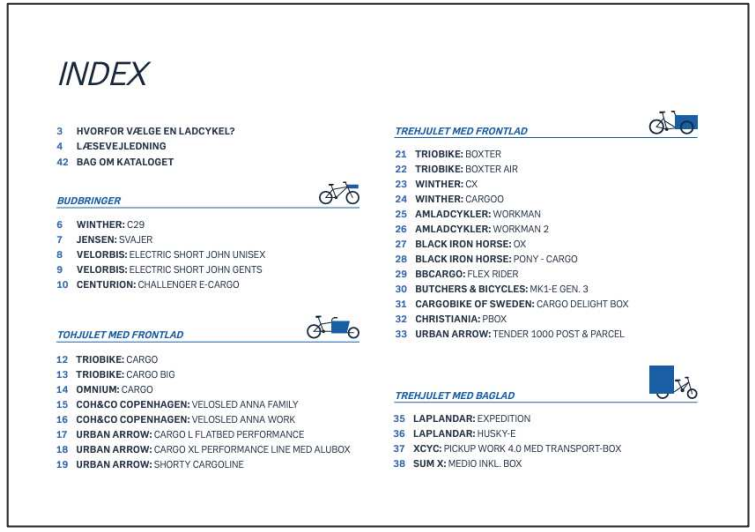
- Bæredygtighed ift. transportmiddelvalg / produkter
- Bæredygtighed ifm. CO2 / ressourceaftryk
- Social bæredygtighed ifm. inklusion, beskæftigelse, lokalmiljø mv.
- Dokumentation i form af data om effekt
- Best practice cases fra udlandet med positive resultater

Inspiration fra tidligere indsatser: Ladcykelkatalog v. Region Hovedstaden

- **Katalog over erhvervsrelevante ladcykler** for håndværks- og servicevirksomheder, kommuner mm.
- **Udgivet 2022** af Region Hovedstaden / Copenhagen Electric med hjælp fra ladcykelproducenter og -importører
- **Oversigt over produkter** fordelt på forskellige typer ladcykler, muligheder for tilkøb af udstyr, evt. leasingmuligheder, samt kontaktinformation til leverandører / forhandlere

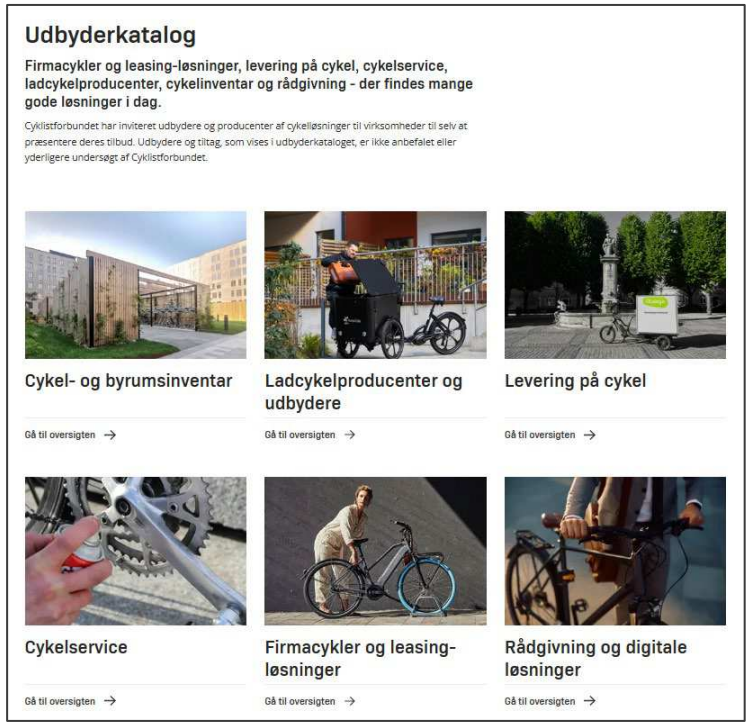
Vejledning til hvilke cykler, der egner sig til forskellige typer erhvervscykling

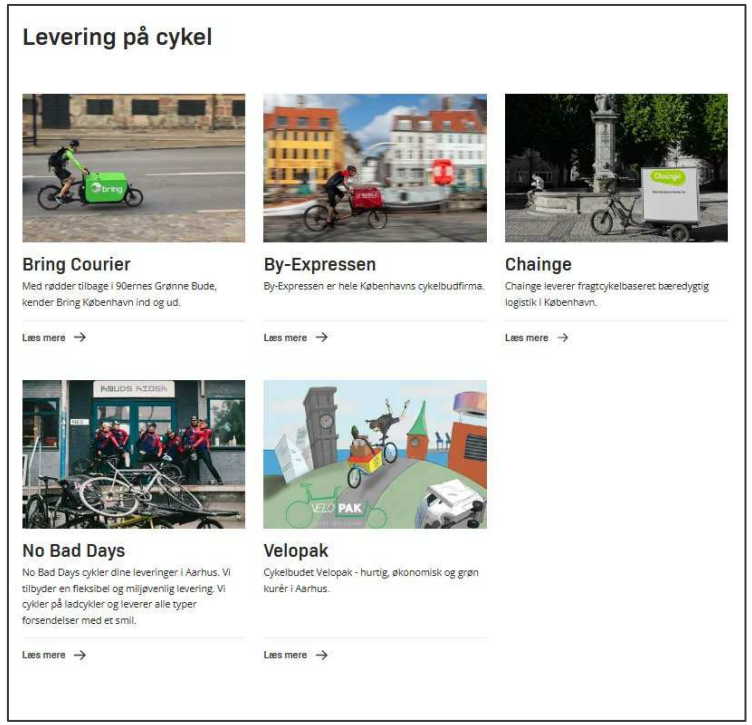
- Postomdeling, varetransport, distribution, vare- og madtransport, EU-palle-transport og detail
- Ejendomsservice, facility management
- Håndværkere
- Receptionscykel



Inspiration fra tidligere indsatser: Cyklistforbundets Cykelvæksthus

- **Online virksomhedsunivers** udviklet ifm. bevilling til Cykelvæksthuset
- **Udbyderkatalog** med forskellige typer ydelser og virksomheder, fx
  - Cykel- og byrumsinventar
  - Ladcykelproducenter og udbydere
  - Levering på cykel
  - Cykelservice
  - Firmacykler og leasingløsninger
  - Rådgivning og digitale løsninger
- **Vejledning** til virksomheders CSRD-rapportering for medarbejderpendling





Indsats #2

Brancheforum for interessevaretagelse

Bedre rammevilkår og cykelforhold på dagsordenen

Brancheforum for interessevaretagelse

Bedre rammevilkår og cykelforhold på dagsordenen

Den danske cykelbranche er afhængig af gunstige rammevilkår, både for cykling generelt og for virksomhederne selv. De seneste ti år er cykling på landsplan faldet med 20%. En tendens mod dyrere cykler og flere elcykler har indtil videre holdt salget i balance, men det fremtidige forretningsgrundlag risikerer at udhules. Regulering af nye produkter og af rammevilkår for branchen påvirker virksomhedernes forretningsmuligheder og vækstpotentiale og her bør branchen også øge sin indflydelse. Virksomhedernes unikke indsigt i hvad forbrugerne efterspørger og udviklingen på konkurrerende markeder i udlandet udgør desuden et værdifuldt bidrag til at kvalificere den nationale cykelindsats i Danmark.

Det vil være oplagt at koordinere og samtænke indsatsen med ”Cykelpolitisk Tænketank”, hvor bl.a. Danske Cykelhandlere, Danish Bike Industry, Dansk cykelturisme, Cyklistforbundet, Dansk Erhverv, Dansk Industri og fagbevægelsen er i dialog med Folketingets transportordførere. Her indgår dog pt. kun visse dele af branchen og dennes virksomheder.

Med et samlet brancheforum på tværs af en bredere vifte af virksomhedstyper og underbrancher kan cykelindustrien få større gennemslagskraft og indflydelse.

Koncept

- **Tematiske arbejdsgrupper** for aktuelle problemstillinger for branchen, hvor virksomheder og aktører i økosystemet kan mobilisere en fælles interessevaretagelse
- **Møder / events**, hvor den samlede branche går i dialog med beslutningstagere og øvrige aktører fra den offentlige sektor og civilsamfundet
- **Synlighed i den offentlige debat**, fx i form af debatindlæg, høringssvar, deltagelse på konferencer indenfor transport og mobilitet mv.

Formål og behov

- **Øget gennemslagskraft** ift. at fremme rammevilkårene for cykling og vende det nuværende fald i danskernes cykling fx gennem mere fordelagtige skatteordninger, øgede investeringer i bedre cykelforhold mv.
- **Mobilisering af den samlede cykelbranche** på tværs af virksomhedstyper og underbrancher, så branchen fremstår med større pondus
- **Fælles fokus på, hvordan aktuelle problemstillinger skal løses**, så der opnås større lydhørhed hos beslutningstagere, myndigheder mv.

Værditilbud for virksomhederne

- **Fremtidssikring af branchens kundegrundlag** i Danmark, så efterspørgslen på cykling blandt de næste generationer ikke forsvinder
- **Styrket interessevaretagelse** som følge af samlet brancheindsats fremfor den nuværende fragmentering
- **Positionering som virksomhed, der fremmer samfundsdagsordener** såsom klima, sundhed og trivsel ved aktivt at understøtte cykelfremme i Danmark

Fokusområder for arbejdsgrupper og interessevaretagelse

Følgende problemstillinger er blevet fremhævet i dialogen med virksomheder og brancheaktører ifm. videnskortlægningen og kan danne grundlag for tematiske arbejdsgrupper på tværs af branchens aktører.

”Cykeldanmark 2.0” – fald i cykling vendes til vækst

Financielle incitamenter for øget cykling: I mange lande i Europa har tilskud til køb af cykel, skatte-fordelsprogrammer mv. accelereret efterspørgslen på cykler.

Styrkede offentlige investeringer i bedre cykelforhold: I Infrastrukturaftale 2035 er kun afsat under 2% af de samlede investeringer i cykling, og cykelforholdene er mangelfulde mange steder, særligt udenfor de store byer.

Tiltrækning af investeringer, fx fra EU’s sociale klimafond, private fonde som Nordea Fonden, kan i langt højere grad end i dag bidrage til at styrke cykling i Danmark.

Regulering af nye produkter

Mikromobilitet er i hastig global vækst og i Danmark udbredes nye typer cykler og lette køretøjer som fx speed pedelecs, fat bikes, firhjulede elladcykler til varetransport, elknallerter mv.

Sikkerhed via regulering: Der er et aktuelt behov for at regulere markedet både ifm. høje hastigheder, der udgør trafiksikkerhedsmæssige risici for øvrige cyklister og trafikanter, men også ift. produktsikkerhed for forbrugerne ved nye produkter, som i stigende grad handles online og via udenlandske leverandører.

Beskæftigelse nu og i fremtiden

Akut mangel på cykelmekanikere udfordrer pt. mange virksomheder og uddannelserne melder desuden om faldende optag. Der er derfor et markant behov for at løse den langsigtede rekrutteringskrise.

Elektrificering af cykler og øget brug af højteknologiske og digitale løsninger stiller stigende krav til branchens ansatte om opkvalificering.

Social bæredygtighed: Cykel-branchen spiller en vigtig rolle for at beskæftige borgere på kanten af arbejdsmarkedet, men kan også arbejde for større inklusion af fx kvinder, unge mv.

Bæredygtighedskrav og grøn omstilling

Stigende krav til bæredygtig-hedscertificering skærper behovet for at dokumentere aftrykket af branchens produkter, fx ift. CO2 og LCA. Her vil et styrket erhvervssamarbejde være en hjælp for de enkelte virksomheder, som primært udgøres af SMV’er med begrænsede ressourcer til selv at udvikle dokumentation.

Reparerbarhed og cirkularitet: Samarbejder på tværs af branchens værdikæder kan også bidrage til at optimere cykelprodukters genanvende-lighed, hvilket er særligt relevant ifm. det stigende antal elcykler og disses batterier.

Indsats #3

Vækstmiljø for fremtidens cykling

Digitalisering, iværksætteri og internationalisering

Vækstmiljø for fremtidens cykling
Digitalisering, iværksætteri og internationalisering

Cykelbranchen spiller en vigtig rolle for at udvikle nye, attraktive cykelløsninger, som stimulerer efterspørgslen på cykling. Danmarks førerposition på cykelområdet og tradition for samarbejde, nytænkning og design er et oplagt afsæt for yderligere at styrke et vækstmiljø for cykelinnovation.

Et erhvervssamarbejde vil være et værdifuldt udgangspunkt for at stimulere iværksætteri indenfor cykling og tiltrække investeringer fra både ind- og udland. Tiltrækning af udenlandsk arbejdskraft og udenlandske cykelvirksomheder kan ligeledes bidrage til at styrke talentmasse og nytænkning i den danske cykelbranche.

Koncept

- **Innovationsplatform og vækstmiljø for** cykelbranchen med matchmaking af iværksættere, investorer og tilbud om innovations- og erhvervsfremme
- **Digital platform kombineret med et fysisk mødested og showroom**, hvor virksomheder og økosystem kan mødes og løsninger kan showcases for investorer og delegationer
- **Adgang til testmiljø,** hvor løsninger kan afprøves 1:1. fx i samarbejde med Københavns Kommune, Doll Living Lab mv.
- **Deltagelse i events**, fx TechBBQ, Velo-city, Eurobike, Slush, Web Summit, CPH Bike Show mv.

Formål og behov

- **Dansk styrkeposition** via brand som førende cykelland og smarte løsninger udnyttes ikke
- **Danske cykel-SMV'er er ikke tilstrækkeligt rustet til fremtidens krav** om bæredygtig produktion, digitalisering mv.
- **Veletableret, men lille dansk hjemmemarked** med markant potentiale for eksport til globale vækstmarkeder
- **Skærpet konkurrence for tiltrækning af investeringer og talent** ifm. højteknologiske og grønne løsninger, og hvor bl.a. de nordiske nabolande pt. rykker hurtigere på innovation ifm. cykling og mobilitet

Værditilbud for virksomhederne

- **Eksisterende virksomheder** kan indgå nye værdikædesamarbejder med startups og udenlandske leverandører og udvikle nye produkter, forretningsmodeller og produktionsprocesser, og få gavn af økosystemets tilbud om erhvervsfremme, innovation og internationalisering
- **Nye danske start-ups** kan få hjælp til modning, skalering og accelleration samt eksport af løsninger til globalt marked
- **Internationale virksomheder** kan tiltrækkes til Danmark qua stærkt brand og dedikeret vækstmiljø
- **Investorer** kan tiltrækkes via styrket brand som smart og innovativ cykelbranche og nem adgang til nye start-ups

Vækstmiljø for fremtidens cykling
Digitalisering, iværksætteri og internationalisering

Partnerskab med økosystemets aktører
Indsatsen for at styrke cykelbranchens vækstmiljø involverer i høj grad virksomheder såsom start ups og internationale aktører, der ikke nødvendigvis allerede i dag er en del af den eksisterende cykelbranche. Derfor vil opstarten af denne indsats i særlig grad afhænge af bidrag fra økosystemets aktører.

Fokusområder i opstartsfase
I en opstartsfase kan indsatsen med fordel tage udgangspunkt i en markedsdialog, som Copenhagen Solutions Lab har gennemført for nyligt. Her er der opnået kontakt til 57 internationale firmaer ifm. følgende to spor, der kan overvejes som fokusområder ifm. opstarten af indsatsen:

- **Cykeldata**, som fx floating bike data, sensor-baserede løsninger, samarbejde mellem dataproducenter og rådgivere mhp. udvikling af viden og værktøjer for cykelplanlægning, mv.
- **Cykelparkering og tyverisikring**, som fx tyverisikre cykelstativer, højteknologiske / digitale løsninger, bæredygtig produktion mv.

Finansiering og samarbejdspartnere
Dedikerede ressourcer til opstart fra økosystemets aktører, fx kommune/stat, vurderes også som vigtige. Derudover kan der søges midler fx hos Industriens Fond, der bl.a. støtter tiltag indenfor internationalisering, digitalisering og bæredygtig produktion. Endelig kan aktører indenfor erhvervsfremme og innovation bidrage med ressourcer ift. events, rådgivning, matchmaking mv.

Samarbejdspartnere for vækstmiljø for fremtidens cykling

Copenhagen Solutions Lab v. Københavns Kommune er en tværgående enhed, der fremmer offentlig-privat innovation og udvikling af højteknologiske løsninger med værdi for byen og erhvervslivet. De er i kontakt med en række aktører ifm. markedsdialog indenfor cykeldata og tyverisikker cykelparkering.

Copenhagen Capacity tilbyder bistand til internationalisering og tiltrækning af internationale virksomheder, arbejdskraft og investorer, og vil gerne støtte op om et erhvervssamarbejde for cykling ifm. internationalisering.

TechBBQ er en årlig konference for tech-miljøet i Danmark og bidrager med matchmaking og networking indenfor tech-startups. Næste event er i august 2025, og de er interesseret i at samarbejde om WCIC.

EIT Urban Mobility Innovation Hub North er et EU-baseret hub for innovation på mobilitetsområdet. De efterspørger en stærkere satsning på dansk cykel-innovation og kan tilbyde matchmaking, rådgivning, international eksponering mv.

Doll Living Lab er en del af erhvervsklyngen We Build Denmark og tilbyder et 1:1 testmiljø, hvor startups kan afprøve højteknologiske cykelløsninger. De kan også bidrage med matchmaking og rådgivning.

Cycling Innovation Accelerator er et internationalt accelerator-program for cykelstartups, som kan bistå med rådgivning og investeringer.

Københavns Erhvervshus tilbyder virksomhedsrådgivning bl.a. ifm. eksport af danske cykelløsninger og omstilling til mere højteknologiske og bæredygtige produktions-processer. De er også interesseret i at bistå et erhvervssamarbejde for cykling.

Indsats #4

Benchmark & trendspotter vidensplatform

Datadrevet konsolidering af branchen

Benchmark & trendspotter vidensplatform
Datadrevet konsolidering af branchen

Cykelbranchens nuværende fragmentering gør, at der ikke pt. er et samlet overblik over udviklingen på markedet og i branchen. Dermed er det sværere for den enkelte virksomhed at fremtids-planlægge fx køb og salg. Desuden består branchen af en høj andel af små og mellemstore virksomheder, som ikke alle har mulighed for selv at investere i ny viden om forbrugs- og markedstendenser mv. Et erhvervssamarbejde vil skabe mulighed for at skabe et bedre fælles vidensgrundlag til gavn for virksomhederne.

Viden om branchens erhvervsøkonomiske betydning er der heller ikke pt. et samlet overblik over. Da cykelrelaterede virksomheder spreder sig over et stort antal forskellig branchekoder, er der ikke i dag viden om det præcise antal virksomheder og beskæftigede i branchen, eller den samlede omsætning. Lande som Belgien, Frankrig, Holland, Østrig og Australien har indenfor de sidste par år udgivet brancherapporter over cykelbranchens erhvervs-økonomiske aftryk, hvilket den danske autobranche også gør årligt.

Koncept

- **Brancherapport** med samlet overblik over nøgletal og tendenser indenfor branchen, fx ift. salg, virksomhedstyper, beskæftigelse, forbrugstendenser mv.
- **Overblik over aktuelle tendenser** og problematikker, der påvirker branchen, fx rammevilkår
- **Samlet data om branchens erhvervsøkonomiske aftryk** – beskæftigede, omsætning mv.
- **Evt. øget dokumentation af bæredygtighed / LCA** ved cykelprodukter

Formål og behov

- **Mangel på data for udvikling i forbrug** og market intelligence gør virksomhederne mere sårbare og hæmmer deres strategiske forretningsudvikling
- **Mangel på samlede branchedata** for den danske cykelindustri ift. det samlede antal beskæftigede, antal virksomheder, omsætning mv. stiller branchen svagere ift. at opnå indflydelse og skabe politisk opbakning

Værditilbud for virksomhederne

- **Indsigt i markedstendenser** ifm. forretningsstrategi, planlægning af køb/salg
- **Styrket gennemslagskraft** ifm. at påvirke rammevilkår og politiske beslutninger via data for cykelbranchens samlede betydning
- **Benchmark** ift. konkurrenter, udenlandske markeder, andre brancher mv., som bidrager til at skærpe markedspositionen

Finansiering / samarbejdspartnere

- **Deltagerbetaling** v. virksomheder
- **Ansøgning om støtte** fra Industriens Fond el.lign.

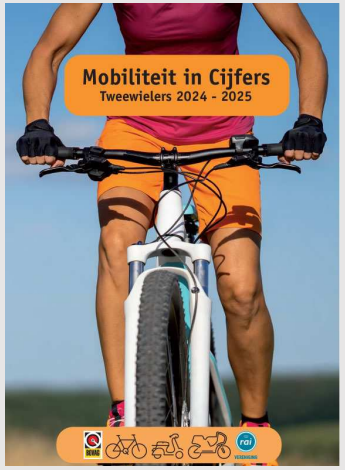
Inspiration fra andre brancher: Brancherapporter og market intelligence

Autobranchens årsrapport

- Nøgletal for udvikling i salg, virksomheder, beskæftigelse mv.
- Tendenser, fx direkte salg fra producenter til forbruger
- Aktuelle problematikker, fx rammevilkår, lovgivning, krav om bæredygtighed mv.

Hollandsk cykelbranches årsrapport

- Nøgletal for udvikling i salg, virksomheder mv.
- Online interaktiv database
- Analyser af hvordan virksomheder kan fremtidssikre sig / konsolidere sig



5

Anbefalinger til etablering af erhvervssamarbejdet

Hvordan kan et erhvervsamarbejde for cykling organiseres og finansieres?

Formål og fokus for erhvervssamarbejdet ifm. opstarten

Udgangspunkt i virksomhedernes behov
Samarbejdet skal primært skabe værdi for de private virksomheder indenfor cykelbranchen, da det er det primære fokus for et erhvervssamarbejde. Eftersom cykling udgør et attraktivt middel til at løse større samfundsmæssige udfordringer såsom klima, folkesundhed mv., er en række aktører fra den offentlige sektor og civilsamfundet også interesseret i at samarbejde med cykelbranchen, og kan med fordel indgå som samarbejdspartnere. Imidlertid bør økosystemets fokus på fremme af cykling og andre dagsordener som fx bæredygtighed mv. have et sekundært fokus, og primært inddrages i det omfang, det også efterspørges af virksomhederne.

Etablering afhænger af de eksisterende virksomheder
I opstartsfasen er det nødvendigt at mobilisere eksisterende danske cykelvirksomheder for at give "krop" til branchen og samarbejdet. Samarbejdets værditilbud skal derfor målrettes de eksisterende virksomheder, særligt i starten. Aktiviteter og tilbud med positiv betydning for bundlinjen er særligt vigtige for mange af de cykelvirksomheder, der er små og mellemstore. Udenlandske virksomheder kan også være interesseret i at etablere sig i Danmark, ligesom nye cykelstartups kan udgøre fremtidens cykelvirksomheder, men kan ikke være det primære fokus for samarbejdet i opstartsfasen.

Formål med erhvervssamarbejde for cykling

Stimulere øget efterspørgsel på mere cykling
via styrket samarbejde på tværs af virksomheder, underbrancher og økosystem, så salget øges for alle

Konsolidere branchens gennemslagskraft
mhp. at forbedre de samfundsmæssige rammevilkår for danskernes cykling og for branchens virksomheder

Gøre den danske cykelbranche klar til fremtiden
ved at understøtte et vækstmiljø, der fremmer innovation, digitalisering, iværksætteri og internationalisering

Styrke branchens vidensgrundlag
gennem bedre indsigt i udviklingen i markedet, forbrugstendenser og rammevilkår, og konsolidere fakta om branchens fælles erhvervsøkonomiske værdiskabelse

Anbefalinger til organisering og mobilisering

Etablering af projektorganisation / forening
Forud for at erhvervssamarbejdet kan etableres formelt vil der være en udviklingsfase, hvor centrale aktører ("founding partners") fastlægger rammerne for samarbejdet. Dette kan ske i form af en projektorganisation med en styregruppe, som typisk vil omfatte de brancheaktører/virksomheder, som bidrager til opstartsbudget (evt. ressourcer i form af tid ifm. udvikling og planlægning). Evt. kan aktører fra økosystemet også indgå, fx hvis de bidrager med opstartstilskud. Evt. kan de indgå i et advisory board, hvor repræsentanter fra andre erhvervssamarbejder også kan indgå. Herefter kan samarbejdet etableres som en forening med bestyrelse, vedtægter, kasserer samt evt. CVR-nummer.

Aktivering af relevante aktører
Vi anbefaler at aktivere følgende aktører ifm. opstarten:

- **Brancheorganisationer og netværk**, der repræsenterer et større udvalg af branchens virksomheder
- **Dedikerede virksomheder**, der vil bidrage til at få erhvervssamarbejdet til at blive til virkelighed og som repræsenterer bredden i branchen
- **Store virksomheder**, der udgør ressourcestærke og indflydelsesrige repræsentanter for branchen
- **Udvalgte økosystem-aktører** med særlig interesse i at samarbejde med cykelbranchen

Anbefalinger til organisering af erhvervssamarbejdet

Formalisér organiseringen i opstartsfasen forud for etablering, fx via en projektorganisering med styregruppe, styregruppeformand mv.

Understøt udvikling, etablering og drift af samarbejdet via et professionaliseret setup, der ikke kun afhænger af enkeltpersoners frivillige arbejdskraft, men fx honorerer nøglepersoners tidsforbrug og sikrer kompetent hjælp til koordinering, udvikling, kommunikation mv.

Omfavn branchens bredde og byg videre på eksisterende branchenetværk til at styrke samarbejdet på tværs underbrancher og værdikæder, hvor de eksisterende branchenetværk kan være en værdifuld ressource.

Skab forankring på højt niveau blandt øverste ledelse og hos beslutningstagere, der kan agere ambassadører for erhvervsnetværket og styrke dets indflydelse.

Nøgleaktører med særlig relevans ifm. opstart

Brancheorganisationer og netværk

Eksisterende netværk og organisationer, der samler udvalgte cykelvirksomheder indenfor forskellige underbrancher:

- **Cycling Embassy of Denmark**
- **Danske Cykelhandlere**
- **Danish Bike Industry**
- **Dansk Cykelturisme**
- **Dansk Erhverv**
- **Dansk Industri**
- **Cykelpolitisk Tænketank**

Dedikerede virksomheder

Virksomheder, der har udtrykt interesse for at bidrage med inputs til erhvervssamarbejdet for cykling, typisk små og mellemstore virksomheder, som fx:

- **Producenter / forhandlere af cykler**: Fx Kildemoes, Cykling uden alder, Jørn Iversen, Copenhagen Bicycles, Matebike
- **Producenter af anlægsudstyr**: Fx Geveko Markings
- **Digitale / app-baserede cykelløsninger**: Fx Bikekey, Donkey Republic, Refurbishbike
- **Viden / rådgivning**: Fx Rambøll, Epinion, Afry

Store virksomheder

En række større virksomheder indgår i cykelbranchen, for hvem udgør cykelrelaterede produkter og services dog typisk udgør en mindre del af det samlede salg, som fx:

- **Salg og produktion / import af cykler**: Fx Salling Group, COOP, Freetrailer
- **Cykellogistik**: Fx Post Nord
- **Rådgivning**: Fx Rambøll, Cowi, Artelia, Niras, Sweco
- **Entreprise af cykelinfrastruktur**: Fx NCC, MT Højgaard, Per Aarsleff
- **Forsikring af cykler**: Fx Tryg, LB, GF m.fl.
- **Internationale firmaer**: Fx Shimano, Accell, Abus m.fl.

Aktører i økosystemet

En række aktører i den offentlige sektor, civilsamfund og uddannelse/forskning har interesse for at samarbejde med cykelbranchen, især:

- **Erhvervsfremmeaktører**: Fx Erhvervshuse, CopCap
- **Innovation / test beds**: Fx EIT, Copenhagen Solutions Lab, Doll Living Lab/We Build Denmark, Tech BBQ
- **Cykelevents og turisme**: Fx CPH Sprint, Wonderful Copenhagen Legacy Lab, DGI
- **Offentlige myndigheder**: Fx Københavns Kommune, Transportministeriet, Erhvervsministeriet
- **Fagbevægelse**: Fx Dansk Metal, Ingeniørforeningen

Behov og setup for finansiering ifm. opstart og etablering

Dedikeret opstartsbudget nødvendigt
Opstart og etablering af erhvervssamarbejdet vil afhænge af, at der findes midler til at dække de nødvendige omkostninger i opstartsfasen. Medlemskontingenter og deltagelsesgebyrer fra virksomheder og evt. øvrige aktører vil på sigt være en central og stabil indtægt til at dække driftsomkostninger. Dog kan der først for alvor tiltrækkes betalende medlemmer, når samarbejdets værditilbud er blevet udviklet og formidlet til potentielle medlemmer. Derfor vurderes det som en afgørende forudsætning for erhvervssamarbejdets etablering, at udvalgte brancheaktører allokerer et opstartsbudget, som suppleres med opstartstilskud fra økosystem-aktører.

Udover tidsmæssige ressourcer til projektledelse, koordinering, kommunikation, medlemshvervning og administrative opgaver vil der også være behov for midler til produktion af informationsmaterialer, hjemmeside mv. Et opstartsbudget på ca. 1,5 mio. kr. skønnes derfor nødvendigt. Dette beløb forudsætter, at der kan stilles kontorfaciliteter til rådighed in kind, samt at der sikres yderligere ressourcer til afholdelse af events, gennemførelse af udviklingsprojekter osv. fra andre kilder såsom medlemsbidrag, fundraising mv.

Mulighed for fonds- og puljestøtte
Det kan overvejes at ansøge fonde og puljer om tilskud til opstart af samarbejdet og/eller til udviklingstiltag i regi af samarbejdet. Det kan fx være Industriens Fond, den statslige cykelpulje, EU-midler mv. Dog kræver det opstartsressourcer at fundraise midler, ligesom en vis egenfinansiering fra branchen ofte er en forudsætning.

Eksempler på finansiering ifm. opstart og udvikling

Copenhagen Fintech
er en erhvervsklynge for finanstech. Det blev opstartet i 2016 med tilskud fra bl.a. Københavns Kommune. Medlemskontingenter kommer både fra mindre startups, større banker mv. Foreningen er udpeget som national erhvervsklynge med adgang til nationale puljer til erhvervsfremme og innovation.

Deres anbefaling er, at trods evt. ekstern støtte bør fokus være at skabe reelle værditilbud til vigtige interessentgrupper og at nøgleaktører derfor også selv bør bidrage med finansiering af samarbejdet. De anbefaler også at få en fysisk lokation.

Cykelvirksomheden Bikekey, en digital stelnummer-startup, har bl.a. gjort brug af deres rådgivning vedr. forsikringstech.

Dansk AM Hub
er et erhvervssamarbejde indenfor 3D-print. Det blev opstartet i 2017 med tilskud fra Industriens Fond, som gav en filantropisk bevilling på 41 mio. kr., og siden har bevilget 78 mio. kr. til fortsættelse af samarbejdet. Fokus er bl.a. grøn omstilling af SMV'ers produktionsled og at styrke den internationale konkurrenceposition.

Medlemskab er gratis og inkluderer bl.a. nyhedsbrev, men adgang til konkrete aktiviteter og tilbud koster betaling. Dette kan lade sig gøre pba. grundbevillingen fra Industriens Fond, som dækker driftsomkostninger mv.

De har bl.a. samarbejdet med cykelvirksomheden BenBen cykler om 3D print af keramiske reservedele.

Mulige finansieringstyper og –kilder for erhvervssamarbejdet

Type	Kilder	Format	Fordele	Ulemper
Opstarts-budget fra branche-aktører	Cycling Embassy of Denmark, Danske Cykelhandlere, Danish Bike Industry m.fl.	Et opstartsbudget på ca. 1,5 mio. kr. vurderes nødvendigt for etablere samarbejdet i et tilstrækkeligt attraktivt format, der kan tiltrække medlemmer og evt. projektstøtte ifm. opskalering. Aktører, der bidrager til opstart i form af finansiering / ressourcer kan evt. opnå eksklusiv ret til "Founding partners"-titel. NB: Dette beløb omfatter ikke events, kontorplads til medarbejdere mv., som vil skulle dækkes via andre kilder.	Afgørende for at sikre nødvendige ressourcer ifm. opstart og etablering. Tiltrækning af tilskud fra økosystem-aktører afhænger typisk af, at branchen selv også bidrager med finansiering.	Mere bæredygtig finansieringsmodel skal findes på sigt
Opstarts-tilskud fra økosystem-aktører	Kommune, stat, m.fl.		Afgørende for at sikre nødvendige ressourcer ifm. opstart og etablering. Opstartstilskud indgik bl.a. i CPH Fintech, Dansk AM Hub, mv.	
Medlems-kontin-genter	Virksomheder og evt. økosystem-aktører, der indgår som medlemmer i erhvervssamarbejdet	Gebyr evt. afhængig af størrelse. Evt. "Freemium" gratis medlemskab vs. "premium" medlemskab med flere tilbud. Evt. gebyrer for "Supporting partner", "R&D-partner" mv. i økosystemet.	Committer virksomhederne direkte og sikrer, at erhvervssamarbejdets værditilbud reelt efterspørges	Mange SMV'er med begrænset økonomi "Dobbelt" medlemskab ifm. eksisterende netværk
Betaling v. deltagelse i aktiviteter	Virksomheder og evt. økosystem-aktører, der ønsker at deltage i udvalgte aktiviteter	Ad hoc betaling for deltagelse i fx events, udviklingstiltag mv.	Muliggør bredere aktivering af aktører i branchen, særligt i en opstartsfase	Mere sårbart ift. at sikre driftsbudget og robust økonomi
Fundraising ifm. projekter	Pulje- og fondsstøtte fra fx Industriens fond, den statslige cykelpulje, EU-puljer mv.	Projektfinansiering, fx fra den statslige cykelpulje til B2B værdikæde-tilbud for cykelfremme, og fra Industriens fond til projekt om data.	Kan sikre konkrete værditilbud gennem dedikerede ressourcer til gennemførelse, opfølgning og accelerere udbredelse til eksisterende og potentielle medlemmer af samarbejdet.	Kræver ressourcer ifm. fundraising
Støtte til events og tiltag	Økosystem-aktører såsom Copcap, EIT, Erhvervshus m.fl.	Samarbejde med økosystem-aktører om fælles events, erhvervsfremmetiltag mv.		Evt. forskellige ønsker til, hvad tiltagene skal opnå
In-kind bidrag	Virksomheder og økosystem-aktører, der ønsker at støtte op om samarbejdet	Bidrag fra virksomheder og økosystem-aktører, fx i form af at stille kontorplads til rådighed, hjælp til udvikling af informationsmateriale, timer brugt på udvikling og gennemførelse af aktiviteter, mv.	Reducerer udgifter til drift og forankrer samarbejdet hos relevante virksomheder og aktører.	Samarbejdet bør fortsat fremstå "neutralt" ift. at varetage interesser på tværs af alle aktører.

Aktiviteter og ressourcebehov

Aktiviteter, som vurderes nødvendige ifm. opstart og etablering, er markeret med *)

Aktivitet	Ressourcer i form af tid	Ressourcer i form af midler
Etablering af organisation	• Etablering af styregruppe / bestyrelse*) • Planlægning af møder*) • Kommissorium / vedtægter*) • Kontingentstruktur*) • Budget / regnskab*) • Evt. CVR-nummer*	• Evt. honorar til styregruppe / bestyrelse*) • Evt. lokaler og forplejning ifm. møder*) • Evt. ekstern revisor ifm. regnskab / CVR-nummer *) • Kontorplads til medarbejder(e) / overhead*)
Information og markedsføring	• Hjemmeside*) • Kommunikationsmateriale*) • Nyhedsbreve*) • Rapportering fra konferencer / messer	• Hosting + programmering af hjemmeside*) • Produktion af evt. informationsmateriale
Rekruttering af medlemmer	• Udpegning af potentielle medlemmer*) • Hvervning / salg*) • Administration ifm. medlemskab*)	• Evt. deltagelse på relevante messer/ konferencer med potentielle medlemmer

Medlems-aktiviteter	• Planlægning og gennemførelse af udviklingsprojekter
	  • Fælles pakketilbud for cykelfremme på vækstmarkeder
	  • Brancheforum for interessevaretagelse
	  • Vækstmiljø for fremtidens cykling
	  • Benchmark & trendspotter vidensplatform
		• Lokaler og forplejning ifm. møder (evt. bidrag fra samarbejdspartnere i økosystemet)*)
		• Evt. udvikling af salgsmateriale ifm. værdikædepakker
		• Evt. udviklingstiltag ifm. internationalisering / innovation
		• Evt. dataanalyse / udvikling af dataplatform ifm. market intelligence

Fundraising	• Evt. projektmidler til World Cycling Innovation Captial, fx via EIT / EU-midler / innovationspuljer • Evt. projektmidler til cykelfremme via B2B værdikædesamarbejder, fx via statslig cykelpulje • Evt. projektmidler til vidensprojekt om Market intelligence branchedata, fx via Industriens Fond / EU-midler	• Evt. krav om egenfinansiering (jf. ovenfor)

Mulige etaper for opstart og etablering

Nedenfor oplistes en mulig proces for, hvordan samarbejdet kan igangsættes i forskellige etaper. Udvikling og etablering af erhvervssamarbejdet vil skulle ske over tid, og skalering og konsolidering frem mod et fuldt udrullet setup forventes at tage flere år.

Processen afhænger primært af, hvornår og i hvilket omfang, der kan findes ressourcer til opstart af samarbejdet, og hvilke konkrete aktiviteter, de pågældende aktører med ansvar for opstarten beslutter.

0: Forberedende fase forår 2025

- Opstartsbudget via brancheaktører (Cycling Embassy of Denmark m.fl.)
- Opstartstilskud via økosystemets aktører såsom interesseorganisationer, stat og kommune
- Opstartsworkshop ifm. CPH Bike Show marts 2025
- Event vedr. ladcykler / erhvervscykling med Dansk Erhverv forår 2025
- Evt. ansøgning til statslig cykelpulje om udviklingstiltag med effekt for cykelfremme

1: Lancering medio 2025

- Etablering af styregruppe / kommissorium maj 2025
- Evt. etablering af Advisory Board / supporting partners
- Evt. dialog med Industriens Fond mhp. opstarts-/ projektstøtte
- Lancering af erhvervssamarbejde på Cykeltopmøde 2025 ifm. lancering af national cykelstrategi
- CPH Sprint-aktiviteter med relevans for cykelbranchen, fx ifm. specialcykler og cykelturisme

2: Etablering 2. halvår 2025 + forår 2026

- Medlemshvervning
- Blivende organisatorisk setup afklares, evt. etablering af forening / CVR-nummer
- Medlemsaktiviteter i samarbejde med økosystemets aktører
- Igangsættelse af udviklingstiltag
  - Pakketilbud for vækstmarkeder
  - Brancheforum for interessevaretagelse
  - Vækstmiljø for fremtidens cykling
  - Benchmark & trendspotter platform
- Evt. fundraising

3: Samarbejde etableret medio 2026

- Blivende finansieringsmodel etableret
- Yderligere vækst i medlemmer
- Udvikling og gennemførelse af yderligere aktiviteter og udviklingsprojekter, evt. via fundraising
- Dialog med øvrige erhvervsnetværk indenfor mobilitet vedr. mulighed for national erhvervsklynge indenfor grøn mobilitet i 2029

Inspiration fra europæiske cykelclusters og erhvervsindsatser for cykling

Nederlandene

Dutch Cycling Embassy
- Eksport af NL som cykelland og NLs cykelvirksomheder med hjælp fra 9 fuldtidsansatte, halvdelen finansieret af NLs transportministerium

Erhvervsanalyser og katalog
- NLs erhvervsministerium har finansieret to analyser af den hollandske cykelindustris potentialer

Tour de Force
- Offentlig-private partnerskaber for fremme af cykling (se mere s. 21)

BOVAG - brancheforening for mobilitet
- Brancheorganisation for producenter og forhandlere af køretøjer inkl. biler, motorcykler, cykler mv.
- Udgiver årlige branchedata om cykelmarkedet

Amsterdam Bike City
- Modtager internationale delegationer og afholder årlig innovationskonkurrence, finansieret af Amsterdam Kommune

Utrecht Bike Community
- Netværk for 750 cykelprofessionelle i Utrecht-regionen mhp. videndeling, networking mv. etableret af Utrecht Kommune og Utrecht Provins. Medlemskab er gratis.

Frankrig

National hvidbog for erhvervsmæssig cykelfremme
- National strategi med mål og indsatser for styrkelse af cykelindustrien og fremme af erhvervscykling og cykelturisme, pba. analyse af cykelindustriens erhvervsøkonomiske effekt

National cykelturismestrategi
- National strategi for fremme af cykelturisme

CARA Bike and Micromobility Cluster
- Regional klynge af mobilitetsvirksomheder med tilskud fra regionen, bl.a. med kooperativ og kontorfællesskab for start-ups, udvikling af cykellogistik-hub og reindustrialisering ifm. produktion af cykelkomponenter

Belgien

Belgian Cycling Alliance
- Samarbejde ml. virksomheder og økosystem-aktører støttet af regioner og transportministerium

BeNeLux Cycling Industry strategy
- Ny strategi for cykelindustrien lanceret ifm. Belgiens EU-formandsskab

Portugal

Portugal Bike Value
- Klynge af cykelfabrikanter mhp. tiltrækning af investeringer og effektivisering af værdi- og forsyningskæder

Tyskland

National cykelstrategi med fokus på cykelindustrien
- Strategien omfatter indsatser til styrkelse af cykelturisme, lokal, kommerciel innovation og fremme af erhvervscykling
- Den tyske cykelindustri fremhæves som kilde til kriseresistente jobs i landdistrikter.

Appendix: Cykelindustriens underbrancher og virksomheder

Aktørkortlægning ift. typer af virksomheder og underbrancher

Cykelindustriens underbrancher og virksomheder

I dette appendix uddybes de forskellige typer virksomheder, der indgår i cykelindustriens forskellige underbrancher.

For hver underbranche gives overblik over de forskellige typer virksomheder, hvad der kendetegner dem, samt hvilke tendenser, der påvirker dem.

Produktion af cykler, reservedele og udstyr

- Cykelproducenter
- Producenter og forhandlere af reservedele, beklædning, udstyr og energiprodukter
- Genanvendte cykler

Salg, leje og reparation af cykler

- Cykelforhandlere
- Grossister
- Online salgsportaler
- Cykelsalg ifm. detail
- Cykelreparation
- Bycykler
- Cykelleasing
- Cykellogistik
- Erhvervscykling

Cykelturisme, cykelsport og cykeloplevelser

- Cykelturisme-operatører
- Cykelløbsarrangører
- Cykeltræning
- Udstyr til cykelbaner, pump tracks etc.
- Sociale cykeloplevelser
- Medier, konferencer og messer

Planlægning, anlæg og digitale løsninger

- Producenter af cykelparkering og afmærkning
- Entreprenører
- Rådgivere
- Cykeldata
- ITS for cykler
- Apps
- Forsikringstjenester

Produktion af cykler, reservedele og udstyr - eksempler på virksomheder og produkter

KILDEMOES
Bygget til cykelstie

winther

dantoy
For the fun of it!

ceramicspeed

OMNIUM

REELIGHT
Reliable Electrodynamic Bikelights

PAS NORMAL STUDIOS
INTERNATIONAL CYCLING CLUB

Produktion af cykler, reservedele og udstyr - eksempler på virksomheder og produkter

Typer virksomheder

Producenter af cykler
- Producenter af primært 2-hjulede cykler
- Producenter af elcykler og fatbikes
- Producenter af sportscykler
- Producenter af gravelcykler
- Producenter af ladcykler
- Producenter af specialcykler
- Producenter af børne- og løbecykler
- Grossister og importører af cykler

Producenter og forhandlere af reservedele og tilbehør til cykler
- Reservedele, fx kuglelejer, pedaler mv.
- Udstyr, fx kurve, låse, tasker mv.
- Beklædning, fx cykelhjelme, cykelsportstøj
- Ernæring, fx energidrikke og energibarrer til cyklister

Genanvendte cykler
- Istandsættelse og salg af brugte cykler
- Genanvendte delecykler

Hvad kendetegner disse virksomheder?

- Typisk små og mellemstore produktionsvirksomheder, primært lokaliseret i Jylland og på Fyn
- Nichemarked for dansk producerede ladcykler, hvor "dansk design" er et stærkt brand, men også indenfor specialcykler og børne- og løbecykler med danske produkter i høj kvalitet
- Nichemarked indenfor sportscykling med high-end produkter indenfor både cykler, reservedele, beklædning, ernæring og udstyr
- Flere internationale producenter af cykler, reservedele og tilbehør også etableret i Danmark

Hvilke tendenser påvirker virksomhederne?

- Stor del af produktion af cykler og reservedele sker i udlandet, og den globale forsyningskrise under Covid-19 slog hårdt
- Generel tendens mod færre solgte cykler, men højere andel af elcykler / dyrere cykler, hvilket stiller stigende krav til fremstilling og servicering af elektriske komponenter og batterier
- Stigende krav til bæredygtighed ifm. produktion og materialer, fx livscyklus-analyser, reparerbarhed mv.
- Mangel på cykelmekanikere og kompetent arbejdskraft er en udfordring for en række af virksomhederne
- Potentiale for øget eksport af dansk producerede varer med afsæt i stærkt dansk brand som førende cykelland og dansk tradition for design og bæredygtighed

Netværk / organisering

- 14 producenter og importører af cykler er organiseret i Danish Bike Industry

Produktion af cykler, reservedele og udstyr - eksempler på virksomheder og produkter

Cykelproducenter

Primært 2-hjulede cykler
- HF Christiansen
- Kildemoes
- C.Reinhard
- Cycle Service Nordic
- COOP (Mustang)
- Salling (SCO)
- Avelo
- Biomega
- Velorbis
- Co&Coh

Elcykler / fatbikes
- Promovec
- Mate Bike
- Vaya Nordic

Gravel
- Benben
- Polaris cycles

Sportscykler
- Pronghorn
- PythonPro

Ladcykler
- Christiania Bikes
- Triobike
- Laplandar
- Black Iron Horse
- Nihola
- Larry vs. Harry
- Omnium
- Butchers & Bicycles
- Winther
- AM Ladcykler
- Eventyr Cykler

Specialcykler
- Jørn Iversen
- Copenhagen Cycles
- Lindebjerg
- Faaborg Rehab Technic
- B.p. Electronic
- PF Mobility
- Wolturnus
- Dan-Kunst
- Cykel-Optimisten

Børnecykler
- Winther
- Bos A/S
- Rose Cykler
- Dantoy

Komponenter og tilbehør

Reservedele
- Ceramic Speed
- Søndergaard & sønner
- Viridius

Udstyr
- BikePartner
- Abus
- Reelight
- Cobags – Bikezac
- Ceotona
- Bike Attitude
- Avenue
- Hulsroy
- Copenhagen Bike Fit

Cykelhjelme
- Yakkay
- Crazy Safety
- Newton Rider
- Urban Winner
- Halo

Beklædning
- Rapha
- Pas Normal Studios
- Gripgrab
- ES16
- Empire Cycling

Energidrikke mv.
- Pure Power
- LinusPro

Genanvendelse

Genanvendte cykler
- RefurbishBikes
- Bhudda Bikes
- Baisikeli
- Recycles
- Bikesavers
- Velovintage

Salg, leje og reparation af cykler
- eksempler på virksomheder og services

Cykelgear

dba

Salg, leje og reparation af cykler - eksempler på virksomheder og services

Typer virksomheder

Cykelforhandlere
- Cykelkæder
- Detailhandel
- Cykelhandlere
- Online portaler
- Grossister / importører

Cykelreparation
- Cykelværksteder
- Mobile cykelmekanikere
- Socioøkonomisk cykelservice

Leje og leasing af cykler
- Bycykler
- Leasing af cykler
- Cykeludlejning

Erhvervscykling
- Cykellogistik
- Hotelcykler
- Virksomhedscykler

Hvad kendetegner disse virksomheder?

- Små og mellemstore salgsvirksomheder i hele landet, hvoraf cykelforhandlere udgør det største antal virksomheder i cykelbranchen samlet set
- En række større detailhandelkæder står også for en betydelig del af cykelsalget, men hvor dette udgør en begrænset del af deres samlede salg. Disse udgør de største virksomheder i den samlede cykelbranche
- Flere store, internationale leverandører af bycykler/delecykler og leasing af cykler
- En række danske udbydere af B2B-tilbud inkl. leasing-ordninger, hotelcykler, virksomhedscykler og cykellogistik, hvoraf enkelte større logistikvirksomheder også har udbringning på cykel
- Cykeludlejning sker både i mindre selvstændige virksomheder og i kobling til cykelhandlere / øvrige turismeerhverv

Hvilke tendenser påvirker virksomhederne?

- Cykelforhandlerne, særligt de mange mindre virksomheder, blev hårdt påvirket af den globale forsyningskrise under Covid-19
- Generel tendens mod færre solgte cykler, men højere andel af dyrere elcykler, hvilket stiller stigende krav til servicering af elektriske komponenter og batterier
- Stigende efterspørgsel på digitale løsninger inkl. online salgsportaler og leasing fremfor eje af cykler, hvilket fordrer nytænkning og opkvalificering
- Mangel på cykelmekanikere og kompetent arbejdskraft er en akut udfordring for en række af virksomhederne
- B2B cykelløsninger er et marked i vækst, som vil kunne øges markant, hvis der indføres lempeligere beskatning ifm. tjenestecykler i stil med mange andre europæiske lande
- Cykellogistik har også potentiale for vækst, bl.a. er det vokset markant i Frankrig og Belgien

Netværk / organisering

- 300 cykelforhandlere med fysisk butik samt 30 leverandører er organiseret i Danske Cykelhandlere

Salg, leje og reparation af cykler - eksempler på virksomheder og services

Cykelforhandlere

Cykelkæder
- Fri BikeShop
- Bike&Co
- Jupiter
- Design Cykler

Cykelhandlere
- Cykelexperten Megastore
- Velohouse
- Ribe Cykellager
- Folkebo Cykler

Reparation
- B-Bike
- Ren cykel
- Medvind
- BikeRunner
- Cykelmakker
- CykelDoktoren
- Cykel-mekanikeren

Detailhandel
- COOP
- Salling
- T Hansen
- Harald Nyborg

Online portaler
- Cykelgear.dk
- Cykelpartner.dk
- Den Blå Avis

Grossister / importører
- Cycle Service Nordic
- Bjarne Egedesø
- Marker Scandinavia

Leje og leasing af cykler

Bycykler
- Donkey Republic
- Dott
- Lime
- Bolt
- Toyota Kinto
- Voi

Leasing af cykler
- Swapfiets
- Wheeling
- Liisa Bikes
- Refurbish Bikes

Cykeludlejning
- Copenhagen Bicycles
- Rentabike
- Nordkystens cykeludlejning
- Cafe Parforce

Erhvervscykling

Cykellogistik
- By-Expressen
- Bring
- Chainge
- DHL
- Post Nord
- No Bad Days
- Velopak

Hotelcykler
- Copenhagen Bicycles
- Hotelcykler
- WheelsOn

Virksomhedscykler
- Jooll
- Bikeit
- Erhvervscykler.dk
- Freetrailer
- Bikemedia
- ReklameHjul

Cykelturisme, cykelsport og cykeloplevelser - eksempler på virksomheder og ydelser

BELGIAN CYCLING CLUB

MOTIONSfeltet.dk
DANMARKS DIGITALE CYCKELUNIVERS

Bike Tours Fyn
Oplev langsomt

VEJ-EU
VEJSEKTORENS EFTERUDDANNELSE

cph. bike FESTIVAL

TRAFIK I BØRNEHØJDE

dyhrecycling
PUMP TRACK

Cykelturisme, cykelsport og cykeloplevelser - overblik over underbranchen

Typer virksomheder

Cykelturisme
- Turoperatører
- Guidede cykelture
- (Hotelcykler og cykeludlejere)
- (Turismevirksomheder)

Cykelsport
- Cykelløb og events
- Træning og vejledning
- Erhvervsnetværk

Sociale cykeloplevelser
- Cykelfremme blandt børn
- Cykelfremme blandt ældre og handicappede
- Cykelkultur og cykelfællesskaber

Medier, konferencer mv.
- Magasiner og portaler
- TV og streaming
- Konferencer og messer

Hvad kendetegner disse virksomheder?

- Typisk små virksomheder indenfor oplevelser og service fordelt i hele landet, som opererer indenfor meget forskellige segmenter
- En række cykelturismevirksomheder, som typisk samarbejder med cykeludlejere, lokale cykelforhandlere, overnatningssteder mv. om at tilbyde services og oplevelser til gæster
- Virksomheder indenfor cykelsport tilbyder events, træning mv., og medier såsom magasiner, portaler og messer er primært orienteret ift. sports- og motionscykling, men også med kobling til rekreativ cykling, fx gravel og mountainbike
- Mindre rådgivningsvirksomheder og sociale virksomheder / foreninger tilbyder sociale cykeloplevelser med fremme af cykling blandt bl.a. børn, ældre, handicappede, udlændinge mv.

Hvilke tendenser påvirker virksomhederne?

- Cykelturisme udgør et stort vækstmarked med stigende efterspørgsel på cykelferie og cykeloplevelser i Danmark, særligt blandt tyskere, og med potentiale for styrket kommercialisering og samarbejder med øvrige turismevirksomheder om cykeltilbud
- Stærk interesse for cykelsport og motionscykling med tendens mod mere selvorganiseret træning og betalingsevents fremfor traditionel foreningssport, hvilket giver potentiale for nye forretningsmodeller
- CPH Sprint og VM i landevejscykling er kommende anledninger til branding af Danmark som cykeldestination ifm. sport og ferie
- Stigende efterspørgsel på sociale cykeloplevelser og cykelfremme målrettet udvalgte befolkningsgrupper, bl.a. som følge af faldende cykling blandt børn og unge

Netværk / organisering

- Udvalgte cykelturismevirksomheder er organiseret i Dansk Cykelturisme

Messe

- Messen CPH Bike show samler en række virksomheder ifm. sportscykling og cykelturisme

Cykelturisme, cykelsport og cykeloplevelser - eksempler på virksomheder

Cykelturisme

Turoperatører
- Bike With Us
- Bike Tours Fyn
- One way bike tours
- Ruby Rejser
- Bikingpeople
- Wild Rover Travel
- Pedal People

Guidede cykelture
- Mikes Bike Tours
- City Bike Adventures
- beCopenhagen
- Green Bike Tours
- Cycling Copenhagen

Cykelsport

Cykelløb og events
- Belgian Cycling Club
- PostNord Danmark Rundt

Træning
- Velofit
- Optimum Coaching
- Copenhagen Virtual Cycling Club
- Cycle Science Midtjylland

Erhvervsnetværk
- Cycling Business Network
- Veleta business cycling club

Sociale cykeloplevelser

Cykelfremme blandt børn
- Dansk Skolecykling
- Trafik i børnehøjde
- Legefabrikken
- Dyhre Cycling
- Velosolutions

Cykelfremme blandt ældre og handicappede
- Cykling uden alder

Cykelfremme blandt udlændinge
- Røde Kors
- Dansk Flygtningehjælp
- Frivillighuset

Cykelkultur og cykelfællesskaber
- Københavns Cykelfestival
- Bicycle Innovation Lab

Medier, konferencer mv.

Magasiner og portaler
- Cykelbranchen
- Velomore
- Motionsfeltet.dk
- Cykelportalen
- Cyklister

TV og streaming
- TV2 Sport
- Eurosport

Konferencer og messer
- Copenhagen Bike Show
- Velo-days
- National cykelkonference
- Vej-EU
- Aalborg Trafikdage

Planlægning, anlæg og digitale løsninger
- eksempler på virksomheder, produkter og services

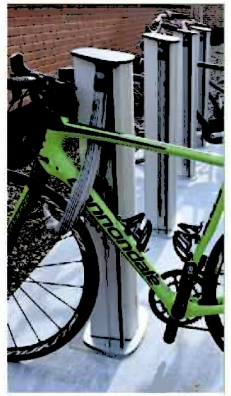
HITSA
WE SUPPLY URBAN SPACES

bikeep

GEVEKO
MARKINGS

Cordulus
Rethinking weather

CYLOCK



Planlægning, anlæg og digitale løsninger - eksempler på virksomheder, produkter og services

Typer virksomheder

Cykelinfrastruktur
- Producenter og forhandlere af cykelstativer
- Producenter og forhandlere af anlægsudstyr
- Entreprenører ifm. anlæg af cykelinfrastruktur
- Vejvedligehold og intervedligeholdelse

Rådgivning
- Rådgivningsvirksomheder ifm. cykelplanlægning og cykelfremme
- Arkitektvirksomheder
- Mobilitetsrådgivning

Digitale cykelløsninger
- ITS for cykler
- Apps / digitale produkter
- Forsikringsløsninger

Netværk / organisering
- 11 virksomheder, især rådgivere, er organiseret i Cycling Embassy of Denmark

Hvad kendetegner disse virksomheder?

- Primært virksomheder, der tilbyder produkter og rådgivning indenfor mobilitet og anlæg generelt, herunder cykling, bl.a. en række store virksomheder indenfor entreprise og rådgivning
- Producenter af cykelstativer og anlægsudstyr er typisk mindre og mellemstore virksomheder lokaliseret i Jylland og på Fyn
- En række mindre rådgivningsvirksomheder tilbyder specialiseret rådgivning indenfor cykelplanlægning og cykelfremme, og er primært lokaliseret i de større byer
- Mindre, nystartede virksomheder tilbyder forskellige digitale løsninger såsom apps, der tracker folks cykling, data om cykelforhold, mv.
- En række forsikringsselskaber tilbyder forsikringsprodukter til cyklister og suppleres af digitale stelnummer-apps

Hvilke tendenser påvirker virksomhederne?

- Stigende efterspørgsel efter bæredygtige løsninger ifm. nybyggeri og byudvikling, inkl. rådgivning, anlæg og udstyr ifm. cykelinfrastruktur
- Markant internationalt styrkeposition som en af verdens førende cykellande og høje standarder for cykelinfrastruktur, design af byrumsløsninger mv., og uudnyttet eksportpotentiale, som Holland og Belgien satser på med støtte fra staten
- Tendenser indenfor mobilitet ift. øget digitalisering, mobility as a service, mobility as a feature, multimodalitet mv. udgør potentiale for udvikling af nye digitale cykelløsninger, fx app-baserede og/eller databaserede services. Her er de øvrige nordiske lande pt. længere fremme end Danmark
- Voksende krav til bæredygtighed også ifm. anlægsløsninger og byrums- og anlægsudstyr, fx LCA og CO2-aftryk ifm. produktion

Planlægning, anlæg og digitale løsninger - eksempler på virksomheder

Cykelinfrastruktur

Cykelstativer
- Hitsa
- Falco
- HSM Industri
- Lyngsøe
- Hans Schourup
- By Bang
- Boel Denmark
- Bikeep
- Newtek
- Cylock
- Flexys
- Inventarrum
- Aarhus Cement-varefabrik
- G9 Landskab
- Combi-system
- Outdoor Design

Anlægsudstyr
- Geveko Markings
- DSK Roads

Anlæg af cykelinfrastruktur
- NCC
- MT Højgaard
- CG Jensen
- Per Aarsleff

Vejvedligehold og vintervedligeholdelse
- Colas
- Cordulus

Rådgivning

Rådgivere ifm. cykelplanlægning og cykelfremme
- Rambøll
- Cowi
- Artelia
- Niras
- Sweco
- Afry
- Urban Creators
- Raw Mobility
- Trafitec
- Epinion

Arkitektvirksomheder
- Gehl Architects
- Dissing & Weitling
- Cobe Architects

Mobilitetsrådgivning
- (Rådgivningsfirmaer som nævnt ovenfor)
- Cyklistforbundet
- Gate 21

Digitale cykelløsninger

ITS for cykler
- Hermes
- Swarco
- ITS teknik
- Atki

Apps / digitale produkter
- Trailview
- Earthmiles
- Cogo
- 4Mvideo

Digitale stelnumre
- Bikekey
- Biketag

Cykelforsikringer
- Vejle Brand / Bike&Co
- GF
- Tryg
- DCU Cykelforsikring

Potentialer for et erhvervssamarbejde for cykling

Analyse og anbefalinger

urban creators

for

Cycling Embassy of Denmark

Udarbejdet af Urban Creators for Københavns Kommune og Cycling Embassy of Denmark 31.01.2025

Urban Creators vil gerne takke de mange virksomheder, aktører og fagfolk, som har bidraget til at give deres inputs til denne rapport. Vi håber, analysens anbefalinger vil være til gavn ifm. en kommende etablering af et erhvervssamarbejde for cykling.

Budget 2026
Økonomiforvaltningen
Senest opdateret d. 13. juni 2025

ØK38 Ligestillingsenheden (bevillingsudløb)

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	
Bevillingsudløb	X
Henvist sag	
Bestilling fra politisk parti	
Bestilling fra borgermesterforum eller tværgående pakke	
Bestilt af fagudvalg	
Bestilt administrativt	

Resume

Ved udgangen af 2025 udløber bevillingen på 3,2 mio.kr. årligt (2026 p/l) til Københavns Kommunes Ligestillingsenhed.

Budgetnotatet beskriver forslag til videreførelse af enheden. Med budgetnotatet anmodes om 2,2 mio. kr. årligt fra 2026-2029 til en tilpasset videreførelse af Ligestillingsenheden.

Baggrund

Borgerrepræsentationen (BR) besluttede i 2021, på baggrund af et medlemsforslag stillet af SF, Alternativet og Enhedslisten, at placere *det overordnede og koordinerende ansvar for ligestilling organisatorisk under Økonomiudvalget fra 1. januar 2022* og i den forbindelse også at oprette Ligestillingsenheden (Medlemsforslag om at tilføje ligestilling til Økonomiudvalget behandlet d. 4. marts 2021). På baggrund af beslutningen blev styrelsesvedtægten ændret således, at ØU, udover det koordinerende ansvar for det personalerettede ligestillingsområde, også fik det formelle koordinerende ansvar for det borgerettede ligestillingsområde. Ligestillingsenhedens bevilling fra Budget 2022 udløber med udgangen af 2025.

Indhold

Ligestillingsenheden har siden januar 2022 haft en koordinerende funktion på kønsligestillingsområdet for både københavnerne og kommunens ansatte med formål om at varetage en tværforvaltningsindsats, der proaktivt fremmer ligestillingen i kommunen.

Med 'koordinerende funktion' forstås det formelle ansvar for at tilvejebringe et tværgående overblik på området samt ansvaret for at forberede ØUs og BRs beslutninger herom. Ansvaret for de konkrete indsatser ligger hos de relevante stående udvalg jf. sektoransvarlighedsprincippet.

Ligestillingsenheden er ansvarlig for løbende at opbygge ekspertise til at kvalificere kønsligestillingsindsatsen, herunder understøtte forvaltningerne samt monitorere måltalsopfyldning, koordinere tværgående indsatser og foreslå nye tiltag pba. nyeste forskning, viden og erfaringer. Ligestillingsenhedens opgaver omfatter bl.a.:

1. udvikling og implementering af KKs Kønsligestillingspolitik 2023-2026, herunder ØUs handleplan for implementering af politikken.
2. udarbejdelse af en årlig kønsligestillingsredegørelse mhp. at gøre status på kommunens kønsligestillingsindsats samt måltal på området.
3. rådgivning og vejledning på tværs af KK om kønsligestillingsperspektiver i borgerrettede og personalerettede indsatser.

Nedenfor beskrives en model for tilpasset videreførelse af Ligestillingsenheden ift. den oprindelige bevilling.

Tilpasset videreførelse af Ligestillingsenheden

Ligestillingsenhedens ansvarsområde videreføres fsva. varetagelse af den overordnede og koordinerende indsats for kønsligestilling på tværs af KK for københavnerne og kommunens ansatte. Enhedens opgaver vil fortsat omfatte bl.a. opfølgning på KKs kønsligestillingspolitik og ØUs handleplan samt udarbejdelse af en årlig kønsligestillingsredegørelse.

Enheden vil fortsat bistå med rådgivningsindsatser i forvaltningerne inden for de afsatte ressourcer. Forvaltningerne har forskellige indsatser og fokusområder vedrørende kønsligestillingsområdet, og forvaltningerne efterspørger særligt rådgivning om bias-bevidst rekruttering, inkluderende kommunikation og sprogbrug, forebyggelse af sexisme og krænkende adfærd på arbejdspladser samt LGBT+ relateret inklusion for både ansatte og borgere. Enheden vil derfor fortsat opbygge faglige kompetencer, indsamle viden og erfaringer samt bistå med rådgivning, kvalificering eller tværgående understøttelse af forvaltningernes indsatser på kønsligestillingsområdet for både borgere og ansatte.

De årlige udgifter ved den foreslåede videreførelse er i alt 2,2 mio. kr. Dette indeholder udgifter til to årsværk, samt ekstern bistand, kompetenceudvikling, udgifter til arrangementer mv. Der var afsat midler til tre årsværk i den oprindelige bevilling i budget 2022.

Hvis Ligestillingsenheden ikke videreføres, afgrænses ØUs ansvar til at omfatte koordinering af tværgående indsatser vedrørende personalerettet ligestilling. De enkelte forvaltninger vil fortsat selv have ansvar for den borgerrettede ligestillingsindsats. Dette svarer til ansvarsfordelingen før januar 2022.

Den formelle placering af det koordinerende ansvar for det borgerettede kønsligestillingsområde under ØU fra 1. januar 2022 indebar en ændring af styrelsesvedtægten. Såfremt det besluttes ikke at videreføre Ligestillingsenheden, skal KKs styrelsesvedtægt ændres tilbage således, at § 12 stk. 5 udgår: "*Udvalget varetager den overordnede og koordinerende indsats på kønsligestillingsområdet for alle københavnere. Udvalget bistår desuden med rådgivning om og opfølgning på forvaltningernes kønsligestillingsindsats*".

Forventet effekt og opfølgning

En videreførelse af Ligestillingsenheden vil medføre tværgående understøttelse af kønsligestillingsindsatser, der udover at styrke kommunens samlede indsats for mangfoldighed, ligestilling og inklusion, også kan bidrage til at styrke kvaliteten af borgerrettede såvel som personalerettede kerneopgaver. Der vil, som det er tilfældet i dag, blive fulgt op på kommunens borger- og personalerettede indsatser i en årlig kønsligestillingsredegørelse.

Hvis Ligestillingsenheden ikke videreføres, vil der årligt blive fulgt op på ØUs personalerettede ligestillingsmåltal samt eventuelle politikker, handleplaner og understøttende indsatser vedrørende personalerettet kønsligestilling på samme vis som før oprettelsen af Ligestillingsenheden.

Uanset om enheden videreføres eller ej, skal de stående udvalg fortsat godkende og tage initiativ til ligestillingsindsatser inden for eget fagområde.

Økonomi

Tabel 1. Oprindelig bevilling for Ligestillingsenheden

1.000 kr., 2026 p/l	Styrings-område	2026	2027	2028	2029	I alt
3 årsværk	*Service*	2.300	2.300	2.300	2.300	9.200
Ekstern bistand og yderligere kompetenceudvikling.	*Service*	900	900	900	900	3.600
Udgifter i alt (netto)		**3.200**	**3.200**	**3.200**	**3.200**	**12.800**

Tabel 2. Forslag til videreførelse af Ligestillingsenheden fra 2026 og frem

1.000 kr., 2026 p/l	Styrings-område	2026	2027	2028	2029	I alt
2 årsværk (1 seniorkonsulent og 1 konsulent)	Service	1.500	1.500	1.500	1.500	**6.000**
Ekstern bistand og yderligere kompetenceudvikling	Service	700	700	700	700	**2.800**
Udgifter i alt (netto)	**Service**	**2.200**	**2.200**	**2.200**	**2.200**	**8.800**

Risikovurdering og proces

Ved etablering af Ligestillingsenheden blev der udarbejdet et kommissorium for enheden, som skal justeres, hvis enhedens oprindelige forudsætninger justeres.

Tidligere afsatte midler

1.000 kr., løbende p/l	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Budgetaftale 2022		2.700	2.800	2.950	3.050	
Afsatte midler i alt		**2.700**	**2.800**	**2.950**	**3.050**	

Administrativt bilag

Bevillingstekniske oplysninger

Der er taget udgangspunkt i årsværkstimenormen på mellem 1.263 – 1.426 timer. Herudover er der taget udgangspunkt i ansættelse af to specialkonsulenter med et direkte/grundlæggende overhead på 36.465 kr. I forhold til indfasning er det forudsat, at alle forvaltningerne påbegynder arbejdet straks efter overførselssagen, herunder påbegynder ansættelsesprocesser hvis dette er en forudsætning.

Tabel 1. Model 1: Udgifter til service

1.000 kr., 2026 p/l	Udvalg	Bevilling	Indtægt/ udgift	2026	2027	2028	2029	I alt
2 årsværk (1 seniorkonsulent og 1 konsulent)	ØU	1190, KS, Service	U	1.500	1.500	1.500	1.500	**6.000**
Ekstern bistand og yderligere kompetenceudvikling	ØU	1190, KS, Service	U	700	700	700	700	**2.800**
Serviceudgifter i alt				**2.200**	**2.200**	**2.200**	**2.200**	**8.800**

Øvrige tekniske oplysninger

Bydele

Bydækkende: ☒											
Bispebjerg	☐	Indre by	☐	Vesterbro/Kgs. Enghave	☐	Valby	☐	Amager Øst	☐	Udenbys	☐
Nørrebro	☐	Østerbro	☐	Brønshøj/Husum	☐	Vanløse	☐	Amager Vest	☐		
Adresse											

Budget 2026
Økonomiforvaltningen
Senest opdateret d. 25. juni 2025

ØK48 Donation til nødhjælp for de civile ofre i Gaza

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	
Bevillingsudløb	
Henvist sag	
Bestilling fra politisk parti	x
Bestilling fra borgermesterforum eller tværgående pakke	
Bestilt af fagudvalg	
Bestilt administrativt	

Resume

Der anmodes om 1 mio. kr. til nødhjælp til civile ofre i Gaza. Hvis muligt gives bidraget til en fællesindsamling arrangeret af anerkendte nødhjælpsorganisationer i overensstemmelse med politikken for Københavns Kommunes involvering i international nødhjælp. Alternativt fordeles bidraget mellem danske nødhjælpsorganisationer efter en upartisk fordelingsnøgle.

Baggrund

Der er bestilt et budgetnotat om at bevilge 1 mio. kr. i nødhjælp til ofrene i Gaza.

Indhold

Borgerrepræsentationen vedtog i 2006 "Politik for Københavns Kommunes involvering i international nødhjælp" (herefter nødhjælpspolitikken). Af nødhjælpspolitikken fremgår, at bidrag fortrinsvis gives til fællesindsamlinger arrangeret af et bredt udsnit af anerkendte nødhjælpsorganisationer. Alternativt fordeles bidrag til en række nødhjælpsorganisationer efter en upartisk fordelingsnøgle (fx efter størrelsen på de pågældende organisationers indsamlingsbudgetter det forudgående år).

Støtten skal være upartisk og uden udenrigspolitisk formål og med ønske om at afhjælpe situationen for mennesker i nød. Derudover må størrelsen af den tildelte støtte ikke fastsættes på baggrund af parti- eller udenrigspolitiske betragtninger.

Økonomiforvaltningen vurderer, at Borgerrepræsentationen lovligt kan træffe beslutning om at give et bidrag på 1 million kr. til nødhjælp til ofrene i Gaza, da det vurderes, at beløbet er proportionelt i forhold til statens humanitære bistand.

Hvis der på udmøntningstidspunktet ikke findes en aktiv fællesindsamling arrangeret af et bredt udsnit af anerkendte nødhjælpsorganisationer, fordeles bidraget til en række nødhjælpsorganisationer efter en upartisk fordelingsnøgle (jf. nødhjælpspolitikken). I dette tilfælde vil bidraget enten 1) fordeles mellem en række anerkendte nødhjælpsorganisationer, som leverer nødhjælp til de civile ofre i Gaza eller 2) baseret på Udenrigsministeriets vurdering af, hvilke anerkendte nødhjælpsorganisationer der har mest effektiv adgang til at levere nødhjælp til de civile ofre i Gaza.

Økonomi

Tabel 1. Oversigt over ønskets aktiviteter på alle styringsområder

1.000 kr., 2026 p/l	Styrings-område	2025	2026	2027	2028	2029	I alt
Bidrag til nødhjælpsorganisation	Service		1.000				**1.000**
Udgifter i alt (netto)			**1.000**				**1.000**

Risikovurdering og proces

Der er risiko for, at bidraget ikke umiddelbart kan udmøntes af de valgte nødhjælpsorganisationer på grund af begrænset fysisk adgang til de relevante nødhjælpsområder.

Tidligere afsatte midler

Der har ikke tidligere været afsat midler til aktiviteten.

Administrativt bilag

Bevillingstekniske oplysninger

Tabel 2. Udgifter til service

1.000 kr., 2026 p/l	Udvalg	Bevilling	Indtægt/ udgift	2025	2026	2027	2028	2029	I alt
Bidrag til nødhjælpsorganisationer	ØU	1118 – ØKF, service	U		1.000				**1.000**
Serviceudgifter i alt					**1.000**				**1.000**

Øvrige tekniske oplysninger

Bydele

Bydækkende: ☒											
Bispebjerg	☐	Indre by	☐	Vesterbro/Kgs. Enghave	☐	Valby	☐	Amager Øst	☐	Udenbys	☐
Nørrebro	☐	Østerbro	☐	Brønshøj/Husum	☐	Vanløse	☐	Amager Vest	☐		
Adresse											

Budget 2026
Økonomiforvaltningen
Senest opdateret 16. juni 2025

ØK51 Pulje til at afbøde konsekvenser i forbindelse med anlæg af M5

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	
Bevillingsudløb	
Henvist sag	X
Bestilt fra politisk parti	
Bestilling fra borgermesterforum eller tværgående pakke	
Bestilt af fagudvalg	
Bestilt administrativt	

Resume

Der anmodes om 30 mio. kr. til en pulje til at afbøde konsekvenser i forbindelse med anlæg af metrolinje M5. Beløbet kan skaleres.

Baggrund

Sagen er henvist fra budget 2025, hvor parterne var enige om, at det vil være hensigtsmæssigt at afsætte midler til at håndtere eventuelle udfordringer og konsekvenser for kommunens service og faciliteter ved anlæg af metrolinje M5.

Indhold

Københavns Kommune har institutioner, faciliteter og servicetilbud, som ligger tæt på byggeriet af den kommende metrolinje M5, og disse kan potentielt blive påvirket ved anlæg af metrolinjen.

Enkelte daginstitutioner, skoler og legepladser ligger ved siden af metrobyggeriet, mens anlægsarbejdet derudover vil medføre tung trafik og støj omkring byggepladserne. Herudover kan rekreative arealer blive inddraget, der kan blive behov for midlertidigt at ekspropriere private fælles veje til offentlig vej i anlægsperioden og styrke kommunens myndighedsopgaver i forbindelse med anlægsprojektet mm

Anlægsprocessen starter i 2027 med forberedende arbejde (bl.a. ledningsomlægninger), mens den egentlige anlægsproces starter 2028. Første etape af Metro M5 åbner 2036.

Puljen til at afbøde konsekvenserne af anlæg af metrolinje M5 er rettet mod elementer, der ligger udover de afværgeforanstaltninger, som fremgår af Metroselskabets miljøkonsekvensrapporter, og som der ønskes mulighed for at kunne håndtere fra Københavns Kommunes side.

Økonomiudvalget prioriterer midlerne i puljen på baggrund af indstilling fra Økonomiforvaltningen. De relevante ressortforvaltninger vil ligeledes blive inddraget.

Økonomi

Tabel 1. Oversigt over ønskets aktiviteter på anlæg

1.000 kr., 2026 p/l	Styrings-område	2025	2026	2027	2028	2029	I alt
Pulje til at afbøde konsekvenserne af anlæg af metrolinje M5	Anlæg	0	0	0	10.000	20.000	**30.000**
Udgifter i alt (netto)		**0**	**0**	**0**	**10.000**	**20.000**	**30.000**

Risikovurdering og proces

Der er ikke risici forbundet med forslaget. Tiltag kan igangsættes uden yderligere udvalgsbehandling, når tiltag er indenfor bevillingens formål.

Administrativt bilag

Bevillingstekniske oplysninger

Tabel 2. Øvrige anlægsprojekter

1.000 kr., 2026 p/l	Udvalg	Bevilling	*	2025	2026	2027	2028	2029	I alt
Anlægsudgifter									
Pulje til at afbøde konsekvenserne af anlæg af metrolinje M5	ØU	3126 – ØKF, anlæg	*	0	0	0	10.000	20.000	**30.000**
Anlægsudgifter i alt				**0**	**0**	**0**	**10.000**	**20.000**	**30.000**

Øvrige tekniske oplysninger

Bydele

Bydækkende: ☒											
Bispebjerg	☐	Indre by	☐	Vesterbro/Kgs. Enghave	☐	Valby	☐	Amager Øst	☐	Udenbys	☐
Nørrebro	☐	Østerbro	☐	Brønshøj/Husum	☐	Vanløse	☐	Amager Vest	☐		
Adresse											

Tidligere afsatte midler

Der er ikke tidligere afsat midler til formålet.

Budget 2026
Økonomiforvaltningen
Senest opdateret d. 25. juli 2025

ØK54 Grøn mobilitet

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	
Bevillingsudløb	
Henvist sag	
Bestilling fra politisk parti	
Bestilling fra borgermesterforum eller tværgående pakke	
Bestilt af fagudvalg	x
Bestilt administrativt	

Resume

Der er bestilt et budgetnotat på baggrund af punkt nr. 4.2.4 om grøn mobilitet i Klimastrategi 2035 og Klimahandleplan 2026-2028. I dette notat beskrives status på igangværende og planlagte initiativer vedrørende grøn mobilitet i forhold til Københavns Kommunes (KK) indkøb og krav til fossilfri levering og optimeret ruteplanlægning.

Baggrund

Ved budget 2023 blev der afsat 2,3 mio. kr. til en ekstern analyse af potentialerne for CO_2-reduktion fra varetransport til KK. Analysen blev foretaget for at udarbejde en implementeringsplan, og på baggrund af analyseresultaterne blev der udarbejdet et budgetnotat til budget 2024. Ved budgetforhandleringerne blev sagen henvist til kommende politiske forhandling.

Økonomiforvaltningen (ØKF) besluttede i marts 2025, at resultater vil inkluderes i arbejdet med Klimastrategi 2035 og Klimahandleplan 2026-2028, som en del af initiativerne om mobilitet og optimeret levering til kommunens institutioner fra 2026 og frem.

Indhold

KK har siden 2019 stillet krav om grønne køretøjer i alle vægtklasser ved levering af varer og tjenesteydelser. Dette værende el-, biogas- eller brintkøretøjer eller andre ikke-motoriserede transportmidler (fx cykler). Kravet er obligatorisk og stilles i det omfang det vurderes muligt for det pågældende udbud, hvilket afklares ved markedsafdækning eller dialog. Derudover kan der i udbud stilles krav om grønnere kørsel fx optimering af ruter, nattekørsel mv., hvilket dog er frivilligt.

Større krav til grønne/fossilfri køretøjer
Der følges løbende op på opfyldelsen af kravet om grønne køretøjer for den enkelte leverandør. I 2024 er der stillet krav om grønne køretøjer i 10 nye udbud, og det er forventningen, at der i 2025 stilles krav i 25 udbud[1]. Der vil fortsat følges op på dette krav, og resultaterne heraf rapporteres årligt til Økonomiudvalget.

Som følge af udviklingen på markedet og den øgede modenhed for samtlige typer af køretøjer, forventes det desuden, at der er i løbet af perioden for Klimahandleplan 2026-2028, kan stilles endnu større krav til grønne køretøjer. De skærpede krav vil løbende indarbejdes i de enkelte udbud, som en koordineret indsats ifm. arbejdet med Klimahandleplan 2026-2028.

Optimeret ruteplanlægning
Den eksterne analyse af potentialerne for CO_2-reduktion fra varetransport viste, at der i alt blev kørt 724.000 km med varer til KK's institutioner i 2022, svarende til en udledning på ca. 326 ton CO_2e. Ved at nedbringe antallet af ugentlige leveringer til 1-2 gange pr.

[1] Se liste over indgåede udbud i 2024 og kommende udbud i 2025 med krav om grønne køretøjer i *Årsrapport 2024. Bæredygtige Indkøb*.

uge indenfor de analyserede varegrupper, vil man kunne nedbringe CO_2e-udledningen fra varetransporten med op til 57,1% svarende til 186 ton CO_2e om året i 2026, hvis indfasning sker for samtlige leverandører, hvor det kan lade sig gøre.

I 2025 vil ØKF gennemgå kontrakterne med kommunens største leverandører, for at afdække mulighederne for at reducere antallet af leveringer til institutionerne indenfor rammerne af det aktuelle udbud og med hensyntagen til forvaltningernes leveringsbehov. Herefter vil ØKF gå i dialog med leverandører, samt de øvrige forvaltninger og udvalgte institutioner om at nedbringe antallet af leverancer. Ændringen kan umiddelbart implementeres de steder, hvor forvaltningerne accepterer det, og hvor antallet af leverancer kan ændres inden for rammerne af kontrakten, og institutionens lagerkapacitet og leveringsbehov samtidig tillader en justering.

Resultaterne af gennemgangen og de heraf afledte ændringer i leveringer vil fungere som input til de fremadrettede tiltag, der forventes udviklet som en del af initiativerne vedrørende grøn mobilitet i Klimahandleplan 2026-2028. Det er forventningen, at der kan udvikles tværgående retningslinjer og krav til optimeret levering for kommende udbud. Tiltag der kræver finansiering til udvikling og implementeringen af ændret levering vil indgå i kommende budgetforhandlinger.

Tidligere afsatte midler

1.000 kr., løbende p/l	2023	2024	2025	2026
Budgetaftale 2023	2.325	0	0	0
Afsatte midler i alt	**2.325**	**0**	**0**	**0**

Budget 2026
Økonomiforvaltningen
Senest opdateret d. 26. juni 2025

ØK59 Udskiftning af kinesiske overvågningskameraer

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	
Bevillingsudløb	
Henvist sag	
Bestilling fra politisk parti	
Bestilling fra borgermesterforum eller tværgående pakke	
Bestilt af fagudvalg	x
Bestilt administrativt	

Resume

Med budgetnotatet anmodes om 17,1 mio. kr. til udskiftning af kommunens ca. 800 kinesiske overvågningskameraer til ikke-kinesiske alternativer. Midlerne går til både indkøb af nye overvågningskameraer samt at foretage selve udskiftningen.

Baggrund

Der er bestilt et budgetnotat om udskiftning af kinesiske overvågningskameraer. Bestillingen er foranlediget af en afdækning af kommunens brug af kinesisk hard- og software i kritiske installationer, som Økonomiforvaltningen gennemførte i samarbejde med de øvrige forvaltninger i 2025. Afdækningen kortlagde, at der anvendes hhv. 795 kinesiske overvågningskameraer[1] samt 31 trafikovervågningskameraer i kommunen.

Indhold

Et overvågningskamera vurderes gennemsnitligt at koste 15 t. kr., mens udskiftningen beløber sig til ca. 5 t. kr. pr. stk. Beløbet til udskiftning består af udgifter til nedtagning af eksisterende overvågningskameraer samt opsætning, konfiguration og dokumentation af nye. Af nedenstående tabel 1 fremgår de samlede omkostninger til udskiftningen pr. forvaltning baseret på ejerskabet af kameraerne.

Tabel 1. Udgifter til udskiftning af kinesiske overvågningskameraer, pr. forvaltning

Forvaltning *1.000 kr., 2026 p/l*	**Antal**	**Omkostning til Indkøb (t. kr.)**	**Omkostning til udskiftning (t. kr.)**	**I alt (t. kr.)**
ØKF	100	1.500	500	2.000
SOF	281	4.215	1.405	5.620
SUF	7	105	35	140
KFF	37	555	185	740
BUF	300	4.500	1.500	6.000
BIF	70	1.050	350	1.400
TMF	31*	930*	310	1.240
I alt	**826**	**12.855**	**4.285**	**17.140**

** Trafikovervågningskameraer estimeres at koste 30 t. kr. samt 10 t. kr. at udskifte, da de indeholder anden funktionalitet end almindelige overvågningskameraer.*

Størstedelen af de kinesiske overvågningskameraer forventes at kunne udskiftes indenfor en toårig periode, mens enkelte kan være omfattet af aftaler eller kontrakter, som har en længere tidshorisont.

Københavns kommune følger i dag gældende love og anbefalinger fra de danske myndigheder vedrørende brugen af kinesiske overvågningskameraer. I overensstemmelse med anbefalinger fra Center For Cybersikkerhed er alle overvågningskameraer i kommunen installeret på et særligt lukket netværk, så uvedkommende ikke kan få adgang via

[1] Defineret ved, at produktet er fra et kinesisk firma (primært Dahua og HIKVision)

internettet. På baggrund heraf vurderer Økonomiforvaltningen *ikke*, at der er IT-sikkerhedsmæssige bekymringer ved KK's brug af kinesiske overvågningskameraer.

Økonomi

Tabel 2. Oversigt over ønskets aktiviteter på alle styringsområder

1.000 kr., 2026 p/l	Styrings-område	2025	2026	2027	2028	2029	I alt
Indkøb af 826 ikke-kinesiske kameraer	Service	0	6.427	6.428	0	0	12.855
Udskiftning af 826 kinesiske kameraer	Service	0	2.143	2.142	0	0	4.285
Udgifter i alt (netto)		0	**8.570**	**8.570**	**0**	**0**	**17.140**

Risikovurdering og proces

Mulighederne for at foretage udskiftningen vil være begrænset af, at tilsvarende ikke-kinesiske alternativer kan indkøbes via kommunens rammeaftale med Staten og Kommunernes Indkøbsservice (SKI), som kommunen er forpligtiget til at anvende ved indkøb af standardiserede overvågningskameraer. Der findes ikke-kinesiske alternativer på rammeaftalen med SKI, men der er en potentiel risiko for, at de ikke har funktionalitet tilsvarende kameratyperne der skal udskiftes.

Tidligere afsatte midler

Der har ikke tidligere været afsat midler til aktiviteten.

Administrativt bilag

Bevillingstekniske oplysninger

Tabel 3. Udgifter til service

1.000 kr., 2026 p/l	Udvalg	Bevilling	Indtægt/ udgift	2025	2026	2027	2028	2029	I alt
Indkøb og udskiftning	ØU	Service	Indtægt		1.000	1.000			2.000
Indkøb og udskiftning	SOC	Service	Indtægt		2.810	2.810			5.620
Indkøb og udskiftning	SUND	Service	Indtægt		70	70			140
Indkøb og udskiftning	KFU	Service	Indtægt		370	370			740
Indkøb og udskiftning	BUU	Service	Indtægt		3.000	3.000			6.000
Indkøb og udskiftning	BIU	Service	Indtægt		700	700			1.400
Indkøb og udskiftning	TMU	Service	Indtægt		620	620			1.240
Serviceudgifter i alt					**8.570**	**8.570**			**17.140**

Budget 2026
Økonomiforvaltningen
Senest opdateret d. 24. juli 2025

ØK62 Tilskud til Greater Copenhagen

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	
Bevillingsudløb	
Henvist sag	
Bestilling fra politisk parti	X
Bestilling fra borgermesterforum eller tværgående pakke	
Bestilt af fagudvalg	
Bestilt administrativt	

Resume

Greater Copenhagen (GC) modtager i dag finansiel støtte fra Region Hovedstaden og Region Sjælland, men med den nye sundhedsstrukturreform er der skabt usikkerhed om regionernes støtte til grænseoverskridende samarbejder. Det er derfor usikkert, om GC fremadrettet har de nødvendige ressourcer til at løfte den prioriterede dagsorden.

Baggrund

Der er bestilt et budgetnotat om mulighederne for at yde tilskud til GC.

Indhold

GC er et dansk-svensk politisk samarbejde, hvor 85 kommuner og fire regioner samarbejder om at blive en af verdens mest konkurrencedygtige storbyregioner. GC finansieres af de fire regioner og Nordisk Ministerråd. Region Hovedstaden og Region Sjælland afsætter hhv. ca. 3,5 mio. kr. og 1,5 mio. kr. årligt. I alt har GC et budget på omkring 11 mio. danske kroner.

Københavns Kommune indgår som en central aktør i GC, hvor kommunen sammen med regionale og lokale partnere på tværs af Øresund arbejder for at fremme vækst, mobilitet og integration i hele metropolregionen. I dag medfinansierer Københavns Kommune *ikke* Greater Copenhagen, men har via Overborgmesteren haft en fast plads i bestyrelsen siden organisationens stiftelse i 2016. Derudover er der et generelt stort fokus på det sammenhængende arbejdsmarked på tværs af Øresund både i kommunens Erhvervsstrategi og i samarbejdet med GC, hvor overborgmesteren er politisk talsperson på arbejdsmarkedsdagsorden.

I juni 2025 blev der indgået en aftale om en ny sundhedsstrukturreform, der blandt andet indebærer en ændring af regionernes fremtidige rolle. Reformen fokuserer særligt på styrkelse af det nære sundhedsvæsen, men regionernes øvrige opgaver, herunder deltagelse i grænseoverskridende samarbejde, har også været til forhandling. Som led i aftalen er det besluttet, at regionerne fortsat skal kunne varetage og deltage i grænseoverskridende aktiviteter som fx samarbejdet med GC. Dermed vil regionerne fortsat kunne medfinansiere og administrere sådanne samarbejder, når reformen træder i kraft.

Der er dog en vis usikkerhed om regionernes samlede økonomi, hvorfor det er uklart, om regionerne fortsat kan prioritere at støtte GC på det hidtidige niveau. Følgerne af denne situation vil først slå igennem fra 2027.

Budget 2026
Økonomiforvaltningen
Senest opdateret d. 4. august 2025

ØK01 Opgørelse af reel kasse

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	
Bevillingsudløb	
Henvist sag	
Bestilt af politisk parti	
Bestilt af fagudvalg	
Bestilt administrativt	X

Baggrund

Finansieringen fra reel kasse til budget 2026 beror på opgørelsen af den reelle kasse i forbindelse med kommunens forventede regnskab pr. maj 2025, som blev forelagt Økonomiudvalget den 17. juni 2025 samt midtvejsreguleringen af tilskud og udligning for 2025. Den reelle kasse defineres som den andel af kassebeholdningen, der ikke er disponeret til besluttede aktiviteter og forventede risici. Opgørelsen af reel kasse pr. august 2025 viser et overskud på 505,6 mio. kr. i reel kasse, som indgår i finansieringen af budget 2026.

Indhold

Aktuel reel kassebeholdning

I forlængelse af forventet regnskab pr. maj 2025 og midtvejsreguleringen af tilskud og udligning har Økonomiforvaltningen opgjort reel kasse til 1.205,6 mio. kr. Økonomiforvaltningen anbefaler, at den reelle kasse i andet halvår udgør mindst 700 mio. kr. Midler i reel kasse over 700 mio. kr., dvs. 505,6 mio. kr., vil derfor kunne indgå i råderummet til forhandlingerne om budget 2026.

Midler i reel kasse over 1.000 mio. kr. opgjort efter regnskabet blev anvendt til finansiering af overførselssagen 2024-2025. Stigningen i reel kasse siden overførselssagen kan henføres til punkterne i tabel 1.

Tabel 1. Ændringer i reel kasse siden overførselssagen

Ændringer	Mio. kr.
Tilpasning af anbefalet reservation af midler i reel kasse på 700 mio. kr. i andet halvår (ift. 1.000 mio. kr. i første halvår)	300,0
Merindtægter fra salg af pladser under Sundheds- og Omsorgsudvalget	70,0
Mindreudgifter til tjenestemandspension	62,1
Indtægter vedr. oprydning af hensættelser til Grundejernes Investeringsforening	56,4
Budgettilpasning af indtægter vedr. særligt dyre enkeltsager	47,1
Øvrige sager, netto	89,6
Midtvejsregulering af tilskud og udligning, nedjustering af bloktilskud	-250,5
Reservation af statsligt tilskud vedr. fordrevne fra Ukraine	-99,5
Annullering af afsat pulje til ændrede forudsætninger vedr. p/l i 2025	32,1
Udmøntning af midtvejsregulering på p/l	66,3
Udmøntning af DUT samt øvrige reguleringer	-32,4
Forventet nedjustering af udgifter til overførsler samt annullering af puljen til eventuelle merudgifter til stigende ledighed	144,5
Øvrige tilpasninger	19,9
I alt	**505,6**

Grundlag for opgørelsen af reel kasse
Opgørelsen af den reelle kasse pr. august på 1.205,6 mio. kr. tager udgangspunkt i kommunens faktiske kassebeholdning, der ved regnskab 2024 var på 15.919,8 mio. kr. Kassebeholdningen korrigeres for besluttede (og dermed finansierede) indtægter og udgifter i budgettet og i overslagsårene samt forventede risici og kommunens kortfristede balanceposter, som kan forventes at medføre ind- og udbetalinger inden for kort tid.

Pr. august 2025 kan dette i hovedtræk konkretiseres til følgende:

- Opgørelse af balanceposter ved regnskabsafslutning, herunder kommunens kortfristede tilgodehavender og gæld på samlet -1.022,3 mio. kr.
- Besluttede likviditetsændringer i budget 2024 inkl. overslagsårene, senere budgettilpasninger samt reservationer på samlet -12.115,4 mio. kr.
- Finansiering af overførselssagen inkl. tekniske overførsler på samlet -1.824,3 mio. kr.
- Håndtering af risici og øvrige poster på samlet 15,2 mio. kr.
- Budgettilpasninger siden overførselssagen, jf. ovenstående, på i alt 205,6 mio. kr.

En udvidet opgørelse af reel kasse pr. august 2025 er vedlagt som bilag.

Bevillingstekniske oplysninger

Tabel 2: Udgifter til finansposter

1.000 kr., 2025 p/l	Udvalg	Bevilling	Indtægt/ udgift	2025	2026	2027	2028	2029	I alt
Udmøntning af midler fra reel kasse	ØU	Finanspo-ster	U	-505.600	0	0	0	0	0
Finansposter i alt				**-505.600**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Bilag 1

Tabel 1. Reel kasse pr. august 2025

Mio. kr.	Pr. august 2025
Likviditet primo året	**15.919,8**
Balanceposter (korrigeret)	**-1.022,3**
Kommunens samlede kortfristede gæld	-3.942,7
Kommunens kortfristede tilgodehavender	3.085,1
Reservation til truende tab vedr. tilgodehavender i Gældsstyrelsen	-409,0
Kommunens tilgodehavende ift. forsyningsvirksomheder	244,3
Budgetterede likviditetstræk i budget 2025 og budgetoverslagsår, budgettilpasninger indtil årsskiftet samt forventede ind- og udbetalinger	**-12.091,3**
Likviditetstræk i budgettet - korrigeret for budgetposter uden likviditetsvirkning samt deponeringsfrigivelser (ekskl. interne lån)	-5.120,5
Afdrag på interne lån	219,7
Samlede deponerede aktiver ekskl. HOFOR-obligationer	470,4
Reservation af klima- og metropulje (Budget 2020, Budget 2022, Overførselssagen 2021-2022, Budget 2023 og Budget 2024)	-5.751,0
Forventet indtægt vedr. merprovenu på dækningsafgift i 2022 og 2023 til finansiering af klima- og metropulje, der ikke er budgetlagt	603,0
PL-regulering af Nordhavnstunnellen	-323,3
Reservation til tilpasning af budget på tilbagebetaling af I-lån	-6,7
Reservation af indtægt af tilskudsdeklaration på ejendomme til boligsociale formål	-75,3
Sankt Annæ og Europaskolen, reservation til tekniske overførsler	-13,7
Reservation vedr. Rådmandsgade 60/sporsløjfen 2	-3,2
Reservation af midler til evt. udgifter i forbindelse med slutopgørelse samt evt. tilbagekøb og renovering af Danmarks Rostadion (BR den 14. oktober 2021)	-36,9
Reservation til modernisering af E-hus (Budget 2022, Budget 2025)	-12,3
Reservation af forventet gevinst ved selvbudgettering i 2024	-670,4
Reservation af forventet gevinst ved selvbudgettering i 2025	-724,8
Reservation til forventet udligningseffekt af grundskyld	-143,8
Reservation til Carbon Capture og energiinvesteringer (Budget 2025)	-450,0
Idræts- og kulturpulje - OFS 2022-2023 og Budget 2024 - reserveret til kommunalt finansieringsbidrag til Tingbjerg Multihal	-101,0
Reservation til forventede serviceudgifter til fordrevne fra Ukraine i 2025	-100,0
Refusion for tjenestemandspension omfattet af genforsikring (IC 2026)	188,1
1. sag om bevillingsmæssige ændringer 2025	60,4
Risici og øvrige poster	**15,2**
Reservation til håndtering af selvrisiko for forsikringsordningen	-100,0
Reservation til hvile-i-sig-selv-ordninger	115,2
Overførselssagen	**-1.824,3**
Tekniske overførsler	-307,5
Demografiregulering	-7,4
Øvrige elementer på finansiering	22,9
Reservation af finansiering fra PUU	0,0
Øvrige nye initiativer, netto	-1.532,4
Budgettilpasninger mv. indarbejdet efter overførselssagen	
Tilpasninger ifm. 2. sag om bevillingsmæssige ændringer mv.	**325,2**
Merindtægter fra salg af pladser, Sundheds- og Omsorgsforvaltningen	70,0
Mindreudgifter til tjenestemandspensioner	62,1
Indtægter vedr. oprydning af hensættelser til Grundejernes Investeringsforening, Økonomiforvaltningen	56,4
Tilpasning af budget til særligt dyre enkeltsager	47,1

Mio. kr.	Pr. august 2025
Ændrede dækningsgrader på 0-5-årsområdet	30,0
Øvrige korrektioner under 30 mio. kr.	59,6
Midtvejsregulering 2025	**-119,6**
Udmøntning af midtvejsregulering på p/l, DUT mv.	-250,5
Reservation af statsligt tilskud vedr. fordrevne fra Ukraine	-99,5
Annullering af afsat pulje til ændrede forudsætninger vedr. p/l i 2025	32,1
Udmøntning af midtvejsregulering på p/l	66,3
Udmøntning af DUT samt øvrige reguleringer	-32,4
Forventet nedjustering af udgifter til overførsler samt annullering af puljen til eventuelle merudgifter til stigende ledighed	144,5
Øvrige tilpasninger	19,9
Reel kasse	**1.205,6**
Reel kasse over 700 mio. kr.	**505,6**

Budget 2026
Økonomiforvaltningen
Senest opdateret 25. juni 2025

ØK02 Låneramme og deponering

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	
Bevillingsudløb	
Henvist sag	
Bestilling fra politisk parti	
Bestilling fra borgermesterforum eller tværgående pakke	
Bestilt af fagudvalg	
Bestilt administrativt	X

Resume

Indgåelse af trejdemandslejemål med en varighed på over tre år behandles i regnskabet som anlæg, hvilket medfører et krav om deponering af et beløb svarende til lejemålets værdi. Københavns kommune (KK) anvender her lånerammen til at nedbringe deponeringsbehovet. Lånerammen er aktuelt estimeret til 290,9 mio. kr. i 2025, og estimeres at være 381,0 mio. kr. i 2026, 101,2 mio. kr. i 2027 og 36,2 mio. kr. i 2028. Låneramme og deponeringsforpligtelser for 2029 er endnu ikke opgjort.

Indhold

For at fastsætte lånerammen i 2025 til 2028 har Økonomiforvaltningen estimeret låneberettigede udgifter fra 2025 og frem. Estimaterne er baseret på det aktuelle korrigerede budget for Byfornyelse tillagt forventede budgettilpasninger. Den fastsatte låneramme består hovedsageligt af byfornyelsesudgifter[1] og tilsagnet om lånedispensation fra den statslige lånepulje til udvidelse af botilbudskapaciteten på socialområdet.

Udgifter til energibesparende foranstaltninger kan også henføres til lånerammen, men da disse ikke afgrænses i kontoplanen, kan de ikke udledes direkte af budgettet. Indregningen sker derfor ifm. regnskabet, hvor forvaltningerne opgør udgifterne. Estimatet for lånerammen er derfor konservativt. Pga. usikkerheden om modregningsadgangen ved ophør af trejdemandslejemål er denne ikke er opgjort, hvilket kan muliggøre undladelse af deponering på et senere tidspunkt og dermed øge den ledige låneramme.

Lånerammen er aktuelt estimeret til 290,9 mio. kr. i 2025, jf. tabel 1. Estimaterne er herefter 381 mio. kr. i 2026, 101,2 mio. kr. i 2027 og 36,2 mio. kr. i 2028. Variationerne i lånerammen mellem årene skyldes den aktuelle periodisering af budgettet til byfornyelse, der kan ændre sig fremadrettet. I de senere år har byfornyelsesudgifterne i regnskabet bidraget med ca. 80-200 mio. kr. årligt til opgørelsen af lånerammen. De låneberettigede udgifter i 2024 er opgjort pba. forvaltningernes indmeldinger ved regnskabet.

[1] 95 pct. af nettoudgifterne

Tabel 1. Estimeret låneramme i 2025 og frem

Mio. kr.	2025	2026	2027	2028
Estimeret låneramme	**290,9**	**381,0**	**101,2**	**36,2**
95 pct. af nettobudgettet til byfornyelse	182,7	265,5	101,2	36,2
Udlån vedr. indefrosne ejendomsskatter				
Energibesparende foranstaltninger				
Tilsagn om lånedispensation for 2024 fra lånepuljen til udvidelse af botilbudskapaciteten på socialområdet	108,2	115,2		
Tidligere tildelte træk på lånerammen	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Øget finansiering af Vandkulturhuset på Papirøen (Budget 21, OFS 20-21) (KFF)				
Lån vedr. klimatilpasningsprojekter (før kassekredit)				
Budgetposter vedr. deponering	**481,5**	**133,7**	**163,6**	**154,1**
Udvidelse af klinikkapacitet i KKs omsorgstandpleje (Budget 2023, SU07) (SUF)		7,2		7,2
Moderniseringsplan 2 (SUF)	130,1			
Plejeboligplan (SUF)		126,5	131,3	112,8
Deponering for ejendomme i SOF (3. sag om bevillingsmæssige ændringer 2020, juniindstilling 2023) (SOF)	13,9			
Nyt Center for Lungesygdomme (Budget 2024) (SUF)	5,6			
Realisering af fremtidens Sølund (Budget 2024) (SUF)				34,1
BU49 Ekstra midler til genhusning af Nørre Fælled Skole og Blågård Skole (Budget 2025) (BUF)	21,7			
ØK46 Genhusning af Ørestad Skole (Budget 2025) (ØKF)			32,3	
Erhvervslejekontrakt (fortrolig) (ØKF)	0,5			
Leje af yderligere 100 p-pladser på Israels Plads (fortrolig) (TMF)	14,1			
Erhvervslejekontrakt (fortrolig) (SUF)	9,8			
Erhvervslejekontrakt med tillæg (fortrolig) (SUF)	0,0			
KF001 Fortrolig sag (OFS 24/25, fortrolig) (KFF)	60,0			
Erhvervslejekontrakt (fortrolig, OFS 24/25) (SUF)	7,6			
Areallejekontrakt - Robert Jacobsens Vej 5, 2300 København S (OFS 21/22, fortrolig) (BUF)	18,9			
Erhvervslejekontrakt (fortrolig) (SOF)	1,4			
Leje af p-pladser (Budget 2025, fortrolig) (TMF)	197,8			
Låneramme efter deponering	**-190,5**	**247,3**	**-62,4**	**-117,9**
Ordinære deponeringsfrigivelser som nedbringer deponeringsbehov		4,1		2,5
Årets overskud på lånerammen	**-190,5***	**251,4**	**-62,4**	**-115,4**

* Overtrækket på lånerammen dækkes med en kassefinansieret deponering, som udlignes gennem et træk på lånerammen og frigivelse af beløb til kassen i de følgende år. Som det fremgår af tabel 2, var der ved udgangen af 2024 deponeret et beløb, der overstiger det nuværende overtræk. Derfor er den nødvendige deponering til dækning af overtrækket allerede foretaget.

Ved overtræk på lånerammen i et givent år foretages en kassefinansieret deponering svarende til overtrækket, mens der ved overskud på lånerammen frigives deponerede midler. KK kan dermed anvende ledig låneramme i et givent år til at nedbringe deponering fra tidligere år. Det muliggør, at lånerammen udnyttes fuldt ud over flere år (*jf. kommunens kriterier for træk på lånerammen, BR d. 1.11.2012)*. Anvendelse af ledig låneramme til deponeringsfrigivelse forudsætter, at der er deponerede midler at frigive i det pågældende år.

Deponeringsbehov og faktisk deponering

Økonomiforvaltningen vil ultimo 2025 opgøre det faktiske behov for deponering baseret på lånerammen og den eksisterende overdækning af deponering. Ved udgangen af 2024 udgjorde KKs deponerede midler vedr. tredjemandslejemål 470,4 mio. kr., *jf. tabel 2*. KKs deponerede midler blev tilpasset ift. estimatet for den ledige låneramme i sagen om bevillingsmæssige ændringer ultimo 2024.

Da der ved udgangen af 2024 *ikke* var *et* deponeringsbehov, har KK primo 2025 deponeret 470,4 mio. kr. mere end nødvendigt. Denne opgørelse er baseret på allerede besluttede træk på lånerammen, budgetlagte poster til deponering samt videreførte overtræk/-skud på lånerammen fra forudgående år. Derudover modregnes opsagte lejemål, hvor det for 2024 særligt vedrørte kontorejendommen på Fuglebakken.

Tabel 2. Deponeringsbehov og faktisk deponering

Mio. kr.	**Regnskab 2024**
Deponeringsbehov ultimo 2024	0,0
Depot (beholdning i Danske Bank) pr. 31.12.2024	470,4
Overskydende deponering	**470,4**

Det bemærkes, at deponering kan frigives med 1/25 årligt samt at deponeringsbeløb for konkrete lejemål kan frigives, hvis lejeaftaler ophører tidligere end aftalt. Disse deponeringsfrigivelser vil nedbringe kommunens samlede deponeringsbehov, ud over de frigivelser som lånerammen i sig selv muliggør.

Budgettering af deponering fra og med Budget 2023
Ved Budget 2023 blev der besluttet en ny praksis ift. anvendelsen af lånerammen for at sikre en systemunderstøttet opfølgning på midler afsat til deponering i KKs økonomisystem. Med denne ændring vil midler til deponering som fast praksis indarbejdes i budgettet. Hidtil er deponering primært blevet håndteret ved tildeling af træk på lånerammen, mens der samtidig i enkelte tilfælde er tildelt bevilling.

Overgangen til fast budgettering af midler til deponering, fremfor tildeling af træk på lånerammen, sker ud fra et styringsmæssigt hensyn. Dette giver forvaltningerne mulighed og ansvar for at følge op på budgettet, indtil Borgerrepræsentationen særskilt godkender lejeaftalerne for de konkrete lejemål.

Deponering vil fortsat *ikke* kræve finansiering til budgetforhandlingerne, da deponering som udgangspunkt mellemfinansieres over kassen, indtil deponering kan frigives som følge af ledig låneramme mv.

Budget 2026
Økonomiforvaltningen
Senest opdateret d. 24. juni 2025

[Udgifterne opdateres, når bloktilskudsnøglen er kendt]

ØK04 Justering af kassereservation til forventede merudgifter vedrørende Ukraine

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	
Bevillingsudløb	
Henvist sag	
Bestilling fra politisk parti	
Bestilling fra borgermesterforum eller tværgående pakke	
Bestilt af fagudvalg	
Bestilt administrativt	x

Resume

Kassereservationen til forventede merudgifter vedrørende Ukraine nedjusteres med 23,9 mio. kr. på baggrund af forvaltningernes seneste opgørelse af forventede udgifter vedrørende Ukraine i forbindelse med første prognose.

Baggrund

Grundet krigen i Ukraine og modtagelsen af fordrevne Ukrainere har Københavns Kommune haft udgifter til indkvartering mv. over de seneste par år. I budget 2025 og overførselssagen 2024-2025 blev der afsat midler i en kassereservation til håndtering af forventede udgifter på i alt 366,9 mio. kr.

Indhold

Forvaltningerne har i forbindelse med første regnskabsprognose opdateret deres skøn for Ukrainerelaterede udgifter. Det opdaterede skøn er 343,0 mio. kr., og kassereservationen nedjusteres derfor med 23,9 mio. kr., så den svarer til det opdaterede skøn. Effekten af nedjusteringen er medregnet i opgørelsen af reel kasse (ØK01).

Tabel 1. Ændring af kassereservationen

1.000 kr., 2026 p/l	Styringsområde	2025
Skøn ved Overførselssagen	Finansposter	366,9
Skøn ved første prognose 2025	Finansposter	343,0
Ændring		**-23,9**

Budget 2026
Økonomiforvaltningen
Opdatereret den 1. august 2025

ØK13 Status på puljerne til uforudsete udgifter

Kategorisering	
Need to	
Fastholdelse/rekruttering	
Rettidig omhu	
Specifik udfordring	
Bevillingsudløb	
Henvist sag	
Bestilt af politisk parti	
Bestilt af fagudvalg	
Bestilt administrativt	X

Indhold

I puljerne til uforudsete udgifter er der afsat 67,2 mio. kr. i serviceudgifter og 28,9 mio. kr. i anlægsudgifter i 2025. Der er både finansiering og henholdsvis service- og anlægsmåltal i puljerne til uforudsete udgifter.

En del af puljen til uforudsete serviceudgifter i 2025 blev brugt til at frigive måltal på i alt 30,4 mio. ved budget 2025. I forbindelse med overførselssagen 2024-2025 blev puljen genopbygget med 26,1 mio. kr. Der resterer derved 63,1 mio. kr. i 2025 og 67,2 mio. kr. i 2026 i puljen.

Tabel 1. Puljen til uforudsete udgifter, service

Beskrivelse *1.000 kr., 2026p/l*	**Service 2025**	**Service 2026**
Oprindelig pulje til uforudsete serviceudgifter	**67.175**	**67.175**
Anvendelse af måltal i forbindelse med budget 2025	-30.439	0
Genopbygning af puljen i forbindelse med overførselssagen 2024-2025	26.082	0
Øvrige ændringer	281	0
Pulje til uforudsete udgifter pr. august 2025	**63.099**	**67.175**

Puljen til uforudsete anlægsudgifter i 2025 blev brugt på at frigøre måltal i overførselssagen 2024-2025, hvor der i alt blev frigivet 1,2 mio. kr. Der resterer derved 27,6 mio. kr. i 2025 og 29,1 mio. kr. i 2025 i puljen.

Tabel 2. Puljen til uforudsete udgifter, anlæg

Beskrivelse *1.000 kr., 2026 p/l*	**Anlæg 2025**	**Anlæg 2026**
Oprindelig pulje til uforudsete anlægsudgifter	**28.853**	**29.110**
Anvendelse af måltal i overførselssagen 2024-2025	-1.231	0
Pulje til uforudsete udgifter pr. august 2025	**27.622**	**29.110**