

Til: Økonomiforvaltningen

By & Havns bemærkninger til Økonomiforvaltningens udkast til Københavns Kommunes ejerstrategi 2022 for By & Havn

Økonomiforvaltningen har med e-mail af 23. juni fremsendt udkast til ejerstrategi 2022 til By & Havn med henblik på bemærkninger.

16. august 2022
S-20220107-0046
D-20220725-162081

By & Havn har i den forbindelse følgende bemærkninger, med fokus på de ændringer i ejerstrategien der er sket siden ejerstrategi 2020.

By & Havn forventer at forelægge en forretningsstrategi for 2024-2027 for ejerne i andet halvår af 2023 i overensstemmelse med interessentskabskontrakten for selskabet.

Kønsneutral sprogbrug

By & Havn har noteret sig ønsket om kønsneutral sprogbrug, herunder i vedtægter og forretningsorden. By & Havn vil, når der i øvrigt er anledning til at ændre selskabets vedtægter og forretningsorden, f.eks. i forlængelse af ændret lovgivning om selskabet i forlængelse af principaftalen mellem Københavns Kommune og staten vedr. Lynetteholm, være opmærksom på dette ønske.

Digitalisering

By & Havn arbejder løbende med at digitalisere og effektivisere sine aktiviteter, både interne processer, dokumentation og i dialogen med borgere og kunder. Bl.a. er der allerede sket en omfattende digitalisering af By & Havns parkeringsforretning, som har mere end 5.000 abonnementskunder.

Bæredygtighed i anlægsprojekter

By & Havn arbejder målrettet med bæredygtighed i de bykvarterer som selskabet udvikler f.eks. gennem brug af DGNB-certificering, krav i salgsprocessen, men også ved løbende måling og data om bæredygtighed. Det kan bemærkes, at af de byggeretter der blev solgt i 2021 forventes ca. halvdelen af etagemeterne opført i byggerier hvor træ udgør en markant del af byggeriet f.eks. i Fælledby.

I forhold til bæredygtighed de projekter hvor By & Havn er bygherre, herunder Lynetteholm er der fokus på udvikling af en bæredygtighedsstrategi og systematisk stillingtagen til tilvalg af mere bæredygtige løsninger f.eks. i forhold til materialevalg, transport og brændstoffer

Rentedækning og konjunkturfølsomhed

Selskabet har i den økonomiske styring stor fokus på den langsigtede værdiskabelse i selskabet henover en lang tidshorisont og konjunkturmæssige udsving.

Der er samtidig sat ambitiøse økonomiske mål på kortere sigt. Det er således målet, at egenkapitalen skal forbedres med 3 mia. kr. i strategiperioden 2020-2023 (ekskl. evt. dagsværdireguleringer af gæld og udbetaling til interessenterne). I de to

første år af strategiperioden er der taget væsentlige skridt mod målet, idet det samlede resultat ekskl. markedsværdiregulering af gæld i de to år udgør 1.857 mio. kr.

Udviklingen i rente- og inflationsniveauer har meget stor betydning for selskabets mulighed for at opfylde det strategiske mål om rentedækning de kommende år.

Med det nuværende rente- og inflationsniveau kan By & Havn igen (som tilfældet i periode 2007-2013) komme ind i en årrække, hvor det ikke vil være muligt med en fuld rentedækning med pengestrømmen fra driften.

Der arbejdes målrettet på at forbedre indtjeningen i forretningsområderne udlejning og parkering men også havnedrift, hvilket er afgørende for den fulde rentedækning. Tilsvarende vil indtægter fra jordmodtagelse på Lynetteholm fra kunne 2023 bidrage til rentedækning for By & Havn inkl. Lynetteholm-aktiviteterne.

Social bæredygtighed byudvikling med blandet beboersammensætning

By & Havn har noteret sig "Samarbejdsaftalen mellem regeringen og Københavns Kommune om: Flere almene boliger i København" af 23. juni 2022 herunder muligheden for grundkøbslån således at byggeretter til almene boliger udover 25 pct. kan afregnes til markedspris, selvom køber er en almen boligorganisation.

Desuden bidrager By & Havn til indfrielse af disse målsætningerne om blandet beboersammensætning og variation af boligtyper gennem deltagelse i projektselskaberne vedr. "Fælledby" og "Stejnlepladskvarteret". Ca. 25 % af de boliger der bygges i Ørestad de kommende år er fællesskabsorienterede boliger.

Københavns Kommune
Økonomiforvaltningen
Kontoret for selskaber og rettigheder
Att.: Anne Skak
anne@kk.dk

Dokumentnummer
1418099

Dato
25.08.2022

Sagsbehandler
MLL

CVR nr. 29 89 65 69
EAN nr. 5798000016798

Bemærkninger vedr. Københavns Kommunes udkast til ejerstrategi for Movia 2022

Københavns Kommune har 29. juni 2022 fremsendt udkast til ejerstrategi for Movia 2022 med henblik på Movias bemærkninger. Movias administration har følgende umiddelbare bemærkninger til udkastet, idet det bemærkes at høringsfristen ikke giver mulighed for at drøfte bemærkningerne for Movias bestyrelse.

Kønsneutral sprogbrug

I udkastet lægges op til, at kommunalt ejede selskaber anvender kønsneutralt sprog og kønsneutrale betegnelser og, hvor det er juridisk muligt, i selskabernes interne organisering ændrer betegnelsen "formand" til benævnelsen "forperson", fx i vedtægter og forretningsorden.

Ændringer af Movias vedtægt besluttet af Movias bestyrelse og omfatter en lang godkendelsesproces, som starter med godkendelse i repræsentantskabet, efterfulgt af godkendelse i regionsrådene for Region Hovedstaden og Region Sjælland og endelig godkendelse af transportministeren og indenrigsministeren. Det bemærkes i den forbindelse, at der i godkendelsesprocessen efter den seneste vedtægtsændring i februar 2022, som blev godkendt i repræsentantskabet i marts 2022, fortsat udestår godkendelse i regionsrådene og de to ministerier. Det foreliggende ønske om ændring af Movias vedtægt med ændring af betegnelsen "formand" til "forperson" vil kunne bringes op til bestyrelsens drøftelse næste gang, vedtægten skal opdateres.

Digitalisering

I udkastet lægges op til, at de kommunalt ejede selskaber anvender digitale løsninger i det omfang, det er muligt.

Movia skal hertil bemærke, at øget digitalisering har en fremtrædende plads i Movias kundestrategier, som udøves i regi af DOT-samarbejdet. Disse understøttes tillige af Movias arbejde i regi af landsdækkende fælles IT-virksomheder, Rejsekort- og Rejseplanselskabet samt Flexdanmark. Det bemærkes, at de åbenlyse fordele ved digitale billet- og trafikinformations- og planlægningservices skal ses i sammenhæng med, at det også vurderes, at Movia har en opgave, der handler om, at det skal være muligt at anvende den offentlige transport for borgere, som ikke er digitalt stærke. Undersøgelser peger på, at 20-25 procent af befolkningen i varierende grad er digitalt udfordrede.

Passagerne tilbage i den kollektive transport

I lyset af passagernedgangen i Movia og den øvrige kollektive trafik under Covid-19 lægges i udkastet vægt på, at Movia fortsat har fokus på at vinde kunderne tilbage til den kollektive transport. Movia er enig heri. I Movias budgetforslag for 2023 forventes passagerindtægterne genetableret i slutningen af 2023. Movia forventer således, at en fastholdelse af nuværende servicetilbud sammen med kommuner og regioner er meget vigtigt.

Det fordrer et fortsat fokus på at forklare fordele ved den kollektiv transport – sammen med klima, miljø og trængselsudfordringerne og sammenhængen mellem brug af kollektiv transport og arbejds-, skole- og fritidstrafik.

Movia arbejder derfor med at vise den kollektive transport som et grønt tilbud, at vise at er en del af byens liv med vores samarbejde med Sound Venue og at gøre den kollektive transport mere attraktiv for unge med f.eks. bedre ungdomsrabatter. Det skal i den forbindelse bemærkes, at passagertallene i både busserne og lokaltogene har haft opadgående tendens i det meste af 2022 og har på ugebasis ligget i indeksniveau mellem 85 og 96 i forhold til passagertallet før Covid-19 udbruddet.

Venlig hilsen

Dorthe Nøhr Pedersen
Administrerende direktør

Anne Skak

Fra: Kamma Eilschou Holm <keh@ctr.dk>
Sendt: 7. september 2022 09:54
Til: Camilla Marie Lundsberg; Jan Hindsbo
Cc: Charlotte Kruse
Emne: SV: Københavns Kommunes ejerstrategi 2022 for Centalkommunernes Transmissionselskab I/S (CTR) - høring

Kære Camilla

Beklager det sene svar. Nedenfor følger CTR's høringssvar:

CTR har modtaget Københavns Kommunes udkast til ejerstrategi i høring. CTR takker for muligheden af at afgive høringssvar og har følgende bemærkninger.

CTR noterer sig, at der er markeret følgende ændringer siden sidste ejerstrategi:

- Der er indsat afsnit om kønsneutral sprogbrug og digitalisering, jf. ovenfor.
- Der er indsat afsnit om, at CTR bør begrænse brugen af varer og råstoffer fra Rusland og Belarus som følge af krigen i Ukraine, og at CTR skal medvirke til at implementere resultaterne fra Fremtidens Fjernvarme 2050, fx Københavns Kommunes kommende Klimaplan 2035.

For så vidt angår begrænsning af råstoffer følger det, så vidt som CTR's administration har forstået allerede af de sanktioner EU har vedtaget. For så vidt angår resultaterne af Fremtidens Fjernvarme og digitalisering, er en medvirken til realisering heraf også et led i CTR's energistrategiske mål. Det er desuden administrationens vurdering, at et kønsneutralt sprog vil være helt i tråd med CTRs værdigrundlag, men dette har bestyrelsen ikke konkret taget stilling til. Endelig kan administrationen bekræfte, at CTR's bestyrelse har besluttet, at indregne forrentning i prisen, for derved at kunne opnå midler til grøn omstilling, som ikke måtte være indregningsberettigede i varmeprisen.

Københavns Kommunes ejerstrategi medtog i 2020 på baggrund af bemærkninger fra CTR muligheden af, at en konsolidering på lang sigt kunne være med andre selskaber end HOFOR. CTR er glad for, at der blev lyttet til vores bemærkninger, så konsolideringsmulighederne blev udvidet, og at de også er det i udkastet til ejerstrategi 2022. Baggrunden for CTR's ønske er, at en eventuel konsolidering sker ud fra, hvad der er bedst for selskabet og for alle forbrugerne i vores forsyningsområde.

Derfor er vi også nødt til at anholde, når der i udkastet ligesom før vores bemærkninger blev taget ind fortsat automatisk lægges op til, at "en konsolidering vil samle Københavns varmeselskaber i en koncern, som kan optimere varmeområdet i forhold til Københavns Kommunes politiske ønsker, men også økonomisk og i forhold til en eventuel kommende regulering og konkurrenceudsættelse". For det første er det ikke givet, at en konsolidering vil indeholde HOFOR, da der kan være konkurrenceretlige årsager til, at man ikke ønsker, at den største varmeleverandør i et område med tredjepartsleverandører skal være koncernforbundet direkte transmissionsnettet. For det andet fremgår det af den politiske stemmeaftale mellem Regeringen (Socialdemokratiet), Venstre, Socialistisk Folkeparti, Radikale Venstre, Enhedslisten, Det Konservative Folkeparti, Dansk Folkeparti, Liberal Alliance, Alternativet og Kristendemokraterne fra juni 2022, at den omkostningsbestemte regulering af sektoren fastholdes. Derfor undrer henvisningen til konkurrenceudsættelse i Københavns Kommunes udkast til ejerstrategi.

Mange hilsener

Kamma

Adm. Direktør
Stæhr Johansens Vej 38
DK-2000 Frederiksberg
Phone: +45 22513476
E-mail: keh@ctr.dk
www.ctr.dk

Fra: Thomas Kentorp <THKE@kk.dk>

Sendt: 27. juni 2022 14:41

Til: Kamma Eilschou Holm <keh@ctr.dk>; Jan Hindsbo <JAH@CTR.DK>

Cc: Charlotte Kruse <ck@CTR.DK>

Emne: Københavns Kommunes ejerstrategi 2022 for Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S (CTR) - høring

Kære adm. direktør Kamma Eilschou Holm og vicedirektør Jan Hindsbo (kopi
direktionssekretær Charlotte Kruse)

Under henvisning til tidligere ejerstrategihøring i maj/juni 2020 samt Københavns
Kommunes overordnede beslutninger og retningslinjer om aktivt ejerskab i de selskaber,
hvor kommunen har interesser/ejerskab, fremsendes (vedhæftet) følgende to
dokumenter:

- Et udkast til "Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S (CTR) - ejerstrategi 2022", samt
- "Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S (CTR) - ejerstrategi 2020", som blev besluttet af Borgerrepræsentationen på møde den 29. oktober 2020.

Økonomiforvaltningen kan orientere om, at kommunens ejerstrategier for selskaberne forventes forelagt til politisk behandling på åben dagsorden i såvel **Økonomiudvalget** som i **Borgerrepræsentationen** i oktober/november 2022.

Med nærværende høringsbrev anmoder vi om at modtage CTR's eventuelle bemærkninger, ændringsforslag og spørgsmål til udkast til 2022-ejerstrategien snarest muligt og senest den 22. august 2022.

Jeres input vil derefter indgå i det videre arbejde med ejerstrategierne i Københavns Kommune, og jeres høringssvar vil blive vedlagt som bilag i forbindelse med den politiske behandling af strategierne.

I er velkomne til at kontakte mig om nærværende høring, ligesom vi gerne deltager i et møde (fx på TEAMS), hvis det ønskes.

Med venlig hilsen

Thomas Kentorp

Specialkonsulent, cand.merc., MPA - FTR i Økonomiforvaltningens AC-klub
(Rådhusdelen)

Kontoret for Selskaber og Rettigheder

KØBENHAVNS KOMMUNE
Økonomiforvaltningen