

**Fra:** Camilla

**Sendt:** 31. marts 2025 11:23

**Til:** Camilla

**Emne:** Orientering om Kultur- og Fritidsudvalgets drøftelse af forpagtningsområdet og videre proces

Kære lokaludvalg

Den 28. januar 2025 behandlede Kultur- og Fritidsudvalget en temadrøftelse om forpagtningsområdet, som igennem længere tid har været udfordret. På baggrund af temadrøftelsen fremsendes hermed orientering om sagen samt processen for det videre arbejde. Det bemærkes indledningsvist, at arbejdet med forpagtningsområdet ikke er relateret til arbejdet med Kulturhus- og Biblioteksplanen. Der koordineres dog internt, såfremt der er overlap.

Forvaltningen har i dag forpagtninger i 22 kultur- og fritidsinstitutioner. Det betyder, at der i 22 af forvaltningens institutioner findes en form for cafédrift, som kommunen har pligt til at søge bortforpagtet til ekstern aktør. Forpagtere af en cafédrift i en kultur- og fritidsinstitution har stort betydning for livet i husene, samt de aktiviteter som tilbydes kommunens borgere. Forvaltningen har dog igennem de seneste år haft svært ved at tiltrække forpagtere og oplever, at flere og flere går konkurs. Det påvirker bl.a. livet og aktivitetsniveauet i husene samt driften, da forpagterne ofte varetager flere funktioner.

På baggrund af udfordringerne fik forvaltningen i 2024 udarbejdet en analyse af området af FOOD organisation of Denmark. Analysen understregede udfordringsbilledet, samt at der er behov for at arbejde mere differentieret med området, så fremtidige aftaler i højere grad tilpasses det enkelte hus.

Der er nu igangsat et arbejde for at kortlægge området og udfordringsbilledet hos de enkelte forpagtninger. Den 10. juni 2025 forelægges Kultur- og Fritidsudvalget en ny sag, hvor forvaltningens forpagtninger inddeles på baggrund af forretningsgrundlag; Fuldt forretningsgrundlag, delvist forretningsgrundlag og uden forretningsgrundlag. Forvaltningen har i inddelingen benyttet en række parametre fra FOOD's analyse:

- Beliggenhed
- Køkkenfaciliteter
- Kundegrundlag

Godkender Kultur- og Fritidsudvalget inddelingen af forpagtningerne, vil forvaltningen derefter påbegynde udviklingen af løsningsmodeller, som skal bidrage til at løfte forretningsgrundlaget for de udfordrede forpagtninger. Forvaltningen vil i denne fase gerne i dialog med lokaludvalgene om input og bidrag til løsningsmodellerne, særligt med udgangspunkt i opmærksomhedspunkter for de enkelte bydele.

Såfremt I har bemærkninger til ovenstående orientering, er I velkomne til at indsende dem senest den 16. april 2025.

Se FOOD's rapport samt sagen, der blev drøftet den 28.1. [her](#).

Med venlig hilsen

**Camilla**

Specialkonsulent

Turisme, Internationalisering og Kulturerhverv

---

KØBENHAVNS KOMMUNE

Kultur- og Fritidsforvaltningen

Analyse og Udvikling

Nyropsgade 1

1602 København V