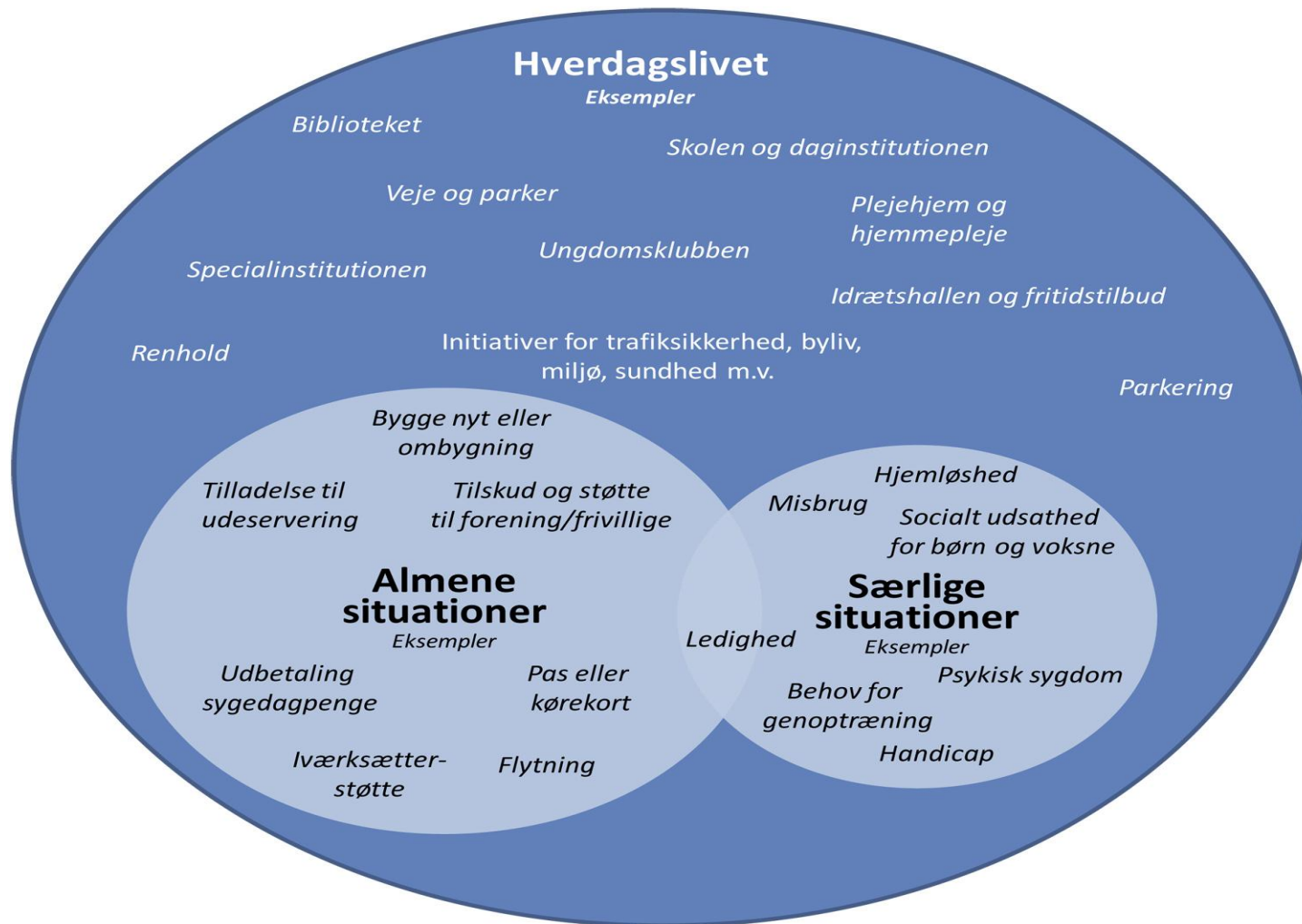




Baggrundsmateriale til strukturudvalgets drøftelser:

- Kommunens opgaveløsning
- Hensyn og dilemmaer
- Overordnede principper for organisering

Kommunens opgaveløsning



Faglige og strategiske støttefunktioner

Administrative støttefunktioner

Hensyn og dilemmaer i organiseringen af udvalg og forvaltninger



Områder	Hensyn og dilemmaer
Politisk ledelse og styring	<ul style="list-style-type: none">• Styrket politisk ledelse og koordinering på tværs af fagområder• Omfattende versus begrænset delegation fra politisk til administrativt niveau• Styring ud fra få mål med begrænset krav om dokumentation versus styring ud fra mange mål med omfattende dokumentationskrav.• Central styring og decentral ledelse, eventuelt færre ledelseslag• Stabil drift – fokus på driftsmål versus fokus på udviklingsmål• Borgerdeltagelse og indflydelse
Sammenhæng og gennemsigtighed	<ul style="list-style-type: none">• Gennemsigtighed i administrative processer, herunder ansvars- og kompetencefordeling mellem forvaltninger, tværgående og lokale enheder, samt tydelig kommunikation (tillid i forhold til kontrol).• Gennemsigtighed i politiske beslutninger, herunder opgave- og ansvarsfordeling mellem udvalgene samt mellem udvalg og forvaltning.• Æn- indgang for relevante målgruppen (personligt, telefonisk eller digitalt)• Samlet organisatorisk helhed og sammenhæng• Borgerindgange: Nærhed ud fra forskelle i servicebehov og typer af indgange til kommunen
Kvalitet og innovation	<ul style="list-style-type: none">• Kvalitet i opgaveløsningen (faglig bæredygtighed)• Innovativ opgaveløsning og udviklingskraft (inddragelse af brugere og borgere)• Fokus på effekt og resultater for borgerne på tværs af kommunen
Effektivitet	<ul style="list-style-type: none">• Effektive processer og beslutningsgange• Økonomisk effektivitet• Implementeringskraft



Tre overordnede principper for organisering af udvalg og forvaltninger

Aldersopdeling

- 0-16 år
- 17-25 år
- 25-65 år
- 65+ år
- Alle borgere
- Strategisk
- Tværgående (herunder kommunens aktiver)

Fordele: Samlet syn på borgeren, nemt at forstå

Ulemper: Risiko for faglige dobbeltfunktioner

Behovsopdeling

- Specialbehov
- Almene velfærdsydelser
- Byliv/hverdagsliv
- Tværgående strategier
- Adm. støttefunktioner

Fordele: Sammenhæng i specialindsatsen

Ulemper: Opdeling af almen og special, mod inklusionstankegang

Fagområder

- Udd. til børn og unge
- Sociale område
- Ældrepleje
- Beskæftigelse
- Teknik og miljø
- Kultur og fritid
- Sundhed
- Økonomi

Fordele: Stærk faglig opdeling

Ulemper: Snitflader for den enkelte borger i mødet med kommunen