



Overordnede formål med politisk styring efter effekter

- **Politisk tyngde:** målformulering og retning (fra input til effekt)
- **Administrativ tyngde:** eksekvering og implementering af politiske beslutninger
- Politikerne sikres mulighed for et fokus på politikskabelse ved at uvedkommende sager "forsvinder"
 - Styring efter overordnede tværgående effektmål (rammestyring i stedet for detailstyring)
 - Delegation af beslutningskompetence
 - Kultur i relationen mellem politikere og embedsværk
- Politisk styring efter tværgående mål og effekter: Sammenhæng mellem politisk-strategisk styring og kernerdriften
 - Afklaring af hvilke kriterier der skal ligge til grund for at løfte den indledende politiske drøftelse af tværgående strategier op i BR, fx politisk efterspørgsel og langsigtet sigte
 - Fokus på at sikre politisk retning og rammer for kernerdriften (de ca. 98% af kommunens samlede budget)



Politisk styring efter tværgående mål og effekter: Sammenhæng mellem politisk-strategisk styring og kernedriften [Udkast]

Tre niveauer for effektstyring:

- Overordnet strategi (BR)
 - Faglig kvalitet og strategi (fagudvalg)
 - Aktiviteter i praksis (kernedriften)
- ↓
- Effekt til borgere og brugere

8. Løbende afrapportering i **fagudvalg** og **BR** på effektmålene – målindfrielsen kan danne baggrund for fremadrettede budgetmæssige drøftelser – **Formål:** Politisk prioritering og bruge pengene hvor der er størst effekt

7. Effektmålene indgår som en del af den daglige drift på **institutionsniveau** som en del af den almindelige rapportering. **Formål:** Indsatserne skal give mening lokalt og derfor være en del af en simpel løbende opfølgning og tillidsbaserede dialog

6. **BR** beslutter samlet effektmål for indsatsen inklusiv plan for opfølgning og budget m.v. – **Formål:** Rettidig inddragelse af BR – politisk drøftelse og tværfagligt blik på udfordringer

5. **ØU** drøfter som det tværgående udvalg de tværgående sammenhænge i effektmåle og de faglige indsatser- **Formål:** Tværgående blik og helhedssyn på indsatserne

1. Samlet politisk drøftelse i **BR** af udfordringer og overordnede målsætninger (fx mål fra kbhfortælling: middellevetid, ledighed, andel der får ungdomsuddannelse, BNP, co2) – **Formål:** Rettidig inddragelse af BR – tværfagligt blik på udfordringer

2. På opdrag fra forvaltningerne identificerer relevante institutioner hvor i kernedriften de relevante resultatmål understøttes – **Formål:** hvad virker i den daglige drift, hvordan understøttes kvalitet og bedre ledelsesrum bedst muligt fremadrettet og hvor kan der politisk justeres på rammerne for kernedriften?

3. Forvaltningerne samler institutionernes input og operationaliserer relevante indsatser som påvirker de enkelte overordnede mål, fx BUF både på ungdomsudd, middellevetid, ledighed etc. – **Formål:** Solid faglig forankring og forberedelse af politisk drøftelse i udvalget

4. **Fagudvalgene** drøfter forvaltningens input til de specifikke faglige indsatser som påvirker de enkelte overordnede mål. **Formål:** Sikre retning og politisk ejerskab