

# **Koncept samt tids- og procesplan for lokaludvalgenes bydelsplaner**

## Indholdsfortegnelse

<b>1. Indledning .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Koncept for bydelsplaner .....</b>	<b>3</b>
2.1 Københavnerinddragelse .....	3
2.2 Bydelsplanens formål .....	3
2.3 Repræsentantskab .....	4
2.4 Forvaltningssamarbejde .....	5
2.5 Bydelsplanens målgrupper .....	6

## 1. Indledning

Dette notat beskriver koncept samt tids- og procesplan for bydelsplanerne, som er lokaludvalgenes og bydelenes egne visions- og arbejdsplaner. Koncept for bydelsplaner blev godkendt med tilføjelse af lokale repræsentantskaber på Borgerrepræsentationens møde d. 4. november 2021.

Koncept for bydelsplaner tager udgangspunkt i de data, erfaringer og forslag til tilpasninger, der ligger til grund for dette arbejde. Det bygger på en omfattende dialogproces med københavnere, lokaludvalg, lokaludvalgssekretariater, samarbejdspartnere til lokaludvalg og forvaltninger.

Baggrunden for brugen af "københavnere" og "københavnereinddragelse" og ikke "borger" og "borgerinddragelse" skyldes, at Borgerrepræsentationen tidligere, jf. godkendelse af kommunens fem principper for københavnerdialog, har taget stilling til, at kommunen ønsker dialog og samarbejde med en bred vifte af såvel borgere, som brugere, centrale civilsamfundsaktører, organisationer og virksomheder i byen.

## 2. Koncept for bydelsplaner

### 2.1 Københavnerinddragelse

I modsætning til mange andre kommunale planlægningsværktøjer udmærker bydelsplanen sig ved at være rodfæstet i københavnernes ønsker og behov. En af bydelsplanernes væsentligste styrker er således evnen til at formulere visioner og konkrete indsatser til udviklingen i lokalområdet på baggrund af københavnerinddragelse og lokalkendskab. Bydelsplanerne skal både bygge på fakta om bydelen og blive til i tæt dialog mellem lokaludvalgene og københavnere. Planerne skal være tydeligt forankret i bydelens behov og interesser, så bydelen og lokaludvalget er tydelige afsendere af de behov, interesser og ønsker, der fremgår af bydelsplanerne. Og så der er lokalt ejerskab både hos københavnere og i lokaludvalget til arbejdet med realisering af lokale visioner, temaer og projekter i bydelsplanerne.

### 2.2 Bydelsplanens formål

Det primære formål med bydelsplanerne er, at de skal fungere som lokaludvalgets egen plan for arbejdet med og for bydelen. Arbejdet med bydelsplaner påbegyndes i starten af lokaludvalgenes funktionsperiode. Bydelsplanerne skal udarbejdes af, og være gældende for, de eksisterende lokaludvalg.

Bydelsplanerne skal bygge på fakta og nøgletal om bydelens egenart samt københavnerinddragelse. Bydelsplanerne skal på denne baggrund være lokaludvalgenes begrundede og prioriterede visioner, temaer og projekter for det løbende arbejde med udviklingen af bydelen. Planerne skal være en hjælp til lokaludvalgenes eget virke, der fastlægger mål og retning for, hvilke temaer og/eller projekter lokaludvalgene vil støtte, sætte i gang og arbejde for bliver realiseret de kommende tre-fire år eller længere.

Bydelsplanerne skal være et centralt arbejdsredskab og planlægningsværktøj for lokaludvalgene i deres arbejde med løbende at inddrage og aktivere de lokale københavnere samt i dialogen med kommunens forvaltninger om eventuelle udviklingsprojekter og investeringer. I de tilfælde at centrale temaer og planer, vedtaget i Borgerrepræsentationen, Økonomiudvalget eller de stående udvalg, har lokal relevans, kan de med fordel indgå i bydelsplanerne. Lokaludvalgene kan desuden vælge at arbejde med en liste over ønsker til kommunens kommende budgetter, men der vil ikke være nogen krav til form og indhold, og budgetønsker vil ikke blive kvalitetssikret, som led i arbejdet med bydelsplanen. Budgetønsker kan eventuelt fremsendes til politiske udvalg mv. til orientering og lægges ved bydelsplaner som bilag. Lokaludvalgets puljemidler indtænkes i samarbejdet med bydelen om realisering af bydelsplanen.

Bydelsplanerne kan løbende justeres og aktualiseres i takt med at indsatsområder realiseres eller nye kommer til. Det afgående lokaludvalg kan med fordel udarbejde en evaluering med status på deres bydelsplan og anbefalinger til bydelsplanarbejdet i de nye lokaludvalg, så gode råd, erfaringer og langsigtede målsætninger kan indtænkes.

Der er således følgende hovedformål med bydelsplanerne:

- *At belyse bredden af behov og interesser for indsatser i bydelen, på baggrund af fakta om bydelen, københavnerdialog og samarbejde med forvaltninger.*
- *At belyse lokaludvalgenes prioriterede visioner og indsatsområder i bydelen.*
- *At fungere som lokaludvalgenes arbejdsplan for og med bydelen om realisering af indsatsområder.*
- *At fungere som dialogredskab om bydelens udvikling med københavnere, forvaltninger, udvalgene og Borgerrepræsentationen.*

For at realisere bydelsplanernes formål, er det afgørende, at den udarbejdes i en tidlig og tæt dialog samt samarbejde med forvaltninger og københavnere, og at bydelsplanens forskellige målgrupper indtænkes i arbejdet.

### 2.3 Nedsættelse og involvering af lokale repræsentantskaber

Lokaludvalget nedsætter et lokalt repræsentantskab ifm. arbejdet med bydelsplanen. Repræsentantskabet skal godkende lokaludvalgets udkast til bydelsplan og på den måde være med til at understøtte, at så mange som muligt i bydelen har været involveret i og oplever medejerskab til bydelsplanen. Godkendelsesprocessen bør afvikles, så bydelsplanen kvalificeres bedst mulig med bydelens samlede behov, ønsker og prioriteringer via dialog og f.eks. flertalsafgørelser.

Repræsentantskabets formål er at være med til at kvalificere bydelsplanerne ift. hvad der er væsentligt at arbejde med lokalt samt sikre en så bred repræsentation af bydelens

interesser og behov som muligt. Det er op til det enkelte lokaludvalg at beslutte, hvordan nedsættelsen og involveringen af repræsentantskabet ift. godkendelse og evaluering af bydelsplanerne tilrettelægges på den mest hensigtsmæssige måde, herunder hvilke inddragelses- og kommunikationsformater, der er hensigtsmæssige i den enkelte bydel. Afhængig af det enkelte lokaludvalgs ønsker og behov, kan repræsentantskabet fungere som selvstændig følgegruppe og/eller indgå som en integreret del af lokaludvalgets arbejde med bydelsplanen samt øvrige københavnerinddragelse.

Opmærksomhedspunkter ift. nedsættelse og involvering af repræsentantskabet:

- *Alle brugerbestyrelser og foreninger i lokaludvalgets område inviteres til at indgå i Lokaludvalgets repræsentantskab.*
- *Foreningerne er ikke underlagt de krav om min. 15 medlemmer og 1 års eksistens, som gælder for foreningskandidater ved valg til lokaludvalg*
- *Der afholdes minimum et møde med nedsættelse af et repræsentantskab, senest i forbindelse med godkendelse af bydelsplan.*
- *Repræsentantskabet bliver forelagt lokaludvalgets udkast til bydelsplan til godkendelse, dvs. at lokaludvalget foretager den endelige godkendelse af og løbende opdatering af bydelsplanerne.*
- *Repræsentantskaberne inviteres én gang om året til en opfølgning og evaluering af bydelsplanen.*

De uddybende rammer for repræsentantskabet blev behandlet på gruppeforpersons-kredsens møde d. 6. maj 2022.

## 2.4 Forvaltningssamarbejde

Det er afgørende for et kvalificeret arbejde med bydelsplanerne, at forvaltningerne tidligt i forløbet, i dialog og samarbejde med lokaludvalgene og deres sekretariater, klæder de nyvalgte lokaludvalg på med fakta, viden og prognoser for bydelen på de forskellige fagområder. Det sker ved, at Økonomiforvaltningen udarbejder datapakker om bydelen til hvert lokaludvalg, og ved at alle nytiltrådte lokaludvalgsmedlemmer så vidt muligt deltager i introduktionsmødet til kommunen, hvor alle forvaltninger præsenterer deres fagområder. Herved kan den efterfølgende lokale dialog og inddragelse om, hvad der er væsentligt for bydelen, og hvad lokaludvalget vil prioritere at arbejde med, tage afsæt i et fakta- og vidensbaseret grundlag om behov og særkender for lokalområdet.

Inden bydelen og lokaludvalget beslutter, hvilke temaer og/eller projekter bydelsplanen endeligt skal indeholde, indledes en dialog med relevante forvaltninger om evt. kvalificeringer og opmærksomhedspunkter i forhold til beslutninger truffet i fagudvalgene og Borgerrepræsentationen, som har relevans for temaerne og/eller projekterne.

Det er lokalvalgenes endelige ansvar og vurdering, hvilke temaer/projekter, der prioriteres i bydelsplanerne. Forvaltningerne kommenterer ikke systematisk på hver enkelt forslag i bydelsplanen, men i stedet fokuseres på at have en gensidig, overordnet og kvalificerende dialog om realisering af bydelens behov og interesser.

## 2.5 Bydelsplanens målgrupper

Bydelsplanerne har til formål at være lokaludvalgenes og bydelens visions- og arbejdsplaner og skal gribe de behov, den motivation og det engagement, som det nye lokaludvalg og københavnernes i bydelen er drevet af.

Det er dog vigtigt, at bydelsplanerne også kan læses og fungere som et værktøj for dialog med både københavnere, politikere og forvaltninger, der kan bidrage til realisering af bydelsplanernes indsatsområder:

- Københavnernes: Bydelsplanerne skal ses som en anledning til løbende dialog og inddragelse af københavnernes, om at tage aktiv stilling til deres bydel og indgå i arbejdet med realisering af indsatsområderne. Det kan f.eks. ske via lokaludvalgets arbejdsgrupper/underudvalg eller via løbende inddragelsesaktiviteter. Bydelsplanerne kan bidrage til en fælles forståelse af bydelens forskellighed og behov samt til lokal mobilisering.
- Borgerrepræsentationen og udvalgene: Bydelsplanerne skal give viden og indblik i, hvilke lokale visioner, udfordringer og indsatsområder, der optager københavnernes og lokaludvalg i de forskellige bydele, og hvad bydelen gerne vil arbejde for. De skal være et redskab til løbende dialog med udvalgene og Borgerrepræsentationens medlemmer om udviklingen af bydelen.
- De syv forvaltninger: Bydelsplanerne skal være et redskab for forvaltningerne til at inkludere lokal viden og nye perspektiver i forberedelsen af sager, høringer, planer, politikker, budgetforslag mv. Bydelsplanernes visioner, temaer og/eller projekter skal refereres i særligt afsnit i nye sager, høringsmateriale, planer og politikker inden de skal behandles i Borgerrepræsentationen, Økonomiudvalget eller de stående udvalg, i det omfang de vedrører de enkelte sager.

### 3. Forslag til tids- og procesplan for udarbejdelse af bydelsplaner (2026-2027)



Dato	Indhold	
<b>Februar - Marts 2026</b>	<p><u>Datapakker til det nye lokaludvalg</u></p> <p>Formålet er at færdiggøre data, herunder resultater fra de tværgående borgerpanelundersøgelser, og klæde sekretariatene på til at fremlægge pakkerne for det nye lokaludvalg.</p>	Lokaludvalgssekretariatet, Økonomiforvaltningen og fagforvaltninger
<b>Marts - Juni 2026</b>	<p><u>Introduktion til det nye lokaludvalg af bydelens potentialer og udfordringer</u></p> <p>Formålet er at klæde det nye lokaludvalg på til arbejdet i bydelen og med bydelsplanen via fremlæggelse af datapakke, fakta og erfaringer om bydelen.</p> <p>Sideløbende afholdes fælles kurser for lokaludvalgene.</p>	Lokaludvalgssekretariatet og lokaludvalget.
<b>August 2026 - Maj 2027</b>	<p><u>Bydelsplanarbejdet</u></p> <p>Lokaludvalget drøfter væsentlige temaer/projekter for bydelen og udstikker en retning for tilrettelæggelse af arbejdet med bydelsplanen og den kommende københavnerinddragelse (evt. på seminar).</p>	Lokaludvalgssekretariatet, lokaludvalget, Københavnerne,

	<p><u>Dialogmøder med relevante forvaltninger i Københavns Kommune</u> Lokaludvalget har mulighed for at få kvalificeret temaer/projekter fra bydelsplanarbejdet hos forvaltningerne, så der skabes grobund for samarbejde. Disse involveres efter behov ift. en faglig dialog og kvalificering i takt med udviklingen i bydelsplanarbejdet og københavnerinddragelsen.</p> <p><u>Københavnerinddragelse</u> Formålet er at høre københavnere og interessenter om, hvad de mener, der er vigtigt for bydelen og holdninger til lokaludvalgets foreløbige udvalgte temaer og projekter og løbende som arbejdet skrider frem. Borgerrepræsentationens medlemmer og forvaltninger kan inddrages i den løbende københavnerinddragelse, hvor det er relevant.</p> <p>Sideløbende afholdes fælles kurser for lokaludvalgene.</p>	Borgerrepræsentationen og fagforvaltningerne.
<b>April 2027- Juni 2027</b>	<p><u>Skrivefase</u></p> <p>På baggrund af lokaludvalgets beslutninger og prioriteringer udarbejder sekretariatet i samarbejde med lokaludvalget en bydelsplan, hvori det beskrives, hvad lokaludvalget vil arbejde for de næste tre-fire år eller længere på baggrund af dialogen med københavnere, forvaltninger og Borgerrepræsentationen.</p>	Lokaludvalgssekretariatet og lokaludvalget.
<b>Juni - August 2027</b>	<p><u>Layout og godkendelse</u> Lokaludvalget drøfter bydelsplanens overordnede visuelle udtryk, mens sekretariatet står for implementeringen og visuel/grafisk opsætning på hjemmeside samt i evt. andre formater.</p> <p>Udkast til bydelsplan godkendes af repræsentantskabet senest i august 2027. Bydelsplanen godkendes efterfølgende af lokaludvalget senest den 1. september 2027.</p>	Lokaludvalgssekretariatet og lokaludvalget

	<p><u>Lancering i bydelen</u></p> <p>Formålet er at takke repræsentantskabet og københavnere for samarbejdet, præsentere planen/visionen for bydelen og gøre Borgerrepræsentationen opmærksom på de lokale behov og interesser. Lancering kan foregå ifm. godkendelse af bydelsplanen eller andre aktuelle lokale projekter.</p>	
<p><b>September - Oktober 2027</b></p>	<p><u>Temamøde for BR og lancering</u></p> <p>Lokaludvalgene præsenterer deres bydelsplaner på et temamøde for BR på BR-mødet i oktober.</p>	<p>Borgerrepræsentationen, københavnere, lokaludvalgssekretariatet og lokaludvalget.</p>