

Sagsnr. 21/14364

Dato: 12.10.2025

Att: Jes Aagaard

KØBENHAVNS KOMMUNE
Kultur- og Fritidsforvaltningen
Rådhuspladsen 1
1550 København V

Ansøgning om driftstilskud fra Kultur- og Fritidsudvalgets disponible midler til Ildsjælehuset på Naturcenter Amager

Der søges om et årligt driftstilskud på 63.527 kr. i perioden 2026–2029

1. Formål

Naturstyrelsen søger om et fireårigt driftstilskud til **Ildsjælehuset** – et frivilligbaseret nyt fællesskab i hjertet af Naturpark Amager (tæt på **Ørestad**), hvor huset og naturen bruges som en udfoldelsesramme, der spænder lige fra at give kultur-naturinteresser unikke muligheder til et sted, der er med til at styrke sårbare borgeres trivsel og fællesskab... det hele båret af frivillige kræfter.

Huset fungerer som en åben platform for mange lokale frivillighedsgrupper, der bruger Naturparken til kulturelle aktiviteter og et aktivt friluftsliv, men også initiativer der bidrager til **Københavns Kommunes mål om at fremme borgernes mentale sundhed, fællesskab og naturtilknytning** – i tråd med både *Sundhedspolitikken 2025* og *Naturparkplanen 2025–2030*.

2. Baggrund

Ildsjælehuset blev etableret i 2022 som del af et fondsstøttet udviklingsprogram for Naturpark Amager. Initiativet bliver støttet af Nordea-fonden til og med 2025.

Siden indvielsen, er huset blevet et lokalt kraftcenter for naturbaseret frivillighed og fællesskaber.

Ildsjælehuset kan bruges gratis af ildsjæle, foreninger og grupper med naturen som omdrejningspunkt.

Her mødes pt. over 45 forskellige ildsjælegrupper med vidt forskellige interesser – naturteater, digtervandring, seniorcykelfællesskaber, solomorgrupper, vandrehold, husflid i naturen, recovery mv. – Den store fællesnævner er, at de alle bruger naturen i naturparken som udgangspunkt.

Ildsjælehuset er et uformelt samlingssted, der fungerer meget fleksibelt både i indretning og i forhold til tillidsbaseret bookning. Alt sammen med til at gøre plads til mange forskellige aktiviteter.

År	Bookninger	Deltagere
2022	146	1.168
2023	233	1.864
2024	252	2.016

Siden dørene blev slået op til Ildsjælehuset er initiativet blevet fulgt og evalueret af konsulentfirmaet **Ineva for Nordea-fonden**.

Evalueringerne viser blandt andet, at:

- Ildsjælehuset opleves som et sted, der åbner for nye ideer.
- Det opleves som en stor gave og et stort privilegium at have en ramme, der muliggør frivillige aktiviteter og initiativer, der har naturen og Naturpark Amager i centrum.
- Mange brugere beskriver Ildsjælehuset som en base, hvorfra deres aktiviteter kan udvikles og forankres.
- Og at huset er kendetegnet af en mangfoldighed af aktiviteter.

3. Fordel for Københavns Kommune

Et supplement til kommunens kultur-, sundheds- og fritidstilbud

Huset har vist sig at tiltrække en lang række åbne kreative og kulturelle fællesskaber, der styrker fællesskabet i huset, inspirerer andre af husets ildsjælegrupper og gennem sine arrangementer brugen af naturparken.

En af de ting, der er vokset ud af ildsjælegruppernes brug af Ildsjælehuset, er støtte til grupper af borgere i at genfinde retning og overskud gennem naturen.

For eksempel er flere tidligere deltagere fra kommunale sundhedsforløb (bl.a. stressramte og psykisk sårbare) i dag selv aktive ildsjæle i huset, der hjælper nye deltagere i gang. Ildsjælehuset fungerer på den baggrund som et naturligt efterværn og fællesskab, der aflaster og supplerer kommunale tilbud.

Et midlertidigt alternativ til sociale initiativer ved DR Byen

Mens Københavns Kommunes planer for nye friluftsfaciliteter ved DR Byen afventer afklaring, fungerer Ildsjælehuset allerede som base for flere sociale aktører – herunder *Kompasset* og *Muhabet* under Socialpsykiatri København.

Et lokalt knudepunkt for natur og biodiversitet

Frivillige grupper – som lelauget, kogræsserlauget og Storehøj fuglelaug – bidrager til naturpleje, biodiversitet og naturoplevelser, som styrker både naturen og borgernes ejerskab til et af Københavns Kommunes største naturområder: Naturpark Amager.

4. Økonomi

Naturcenter Amager - hvor Ildsjælehuset hører hjemme - drives i partnerskab mellem **Københavns Kommune, Tårnby Kommune** og **Naturstyrelsen** med et samlet budget på ca. 1,1 mio. kr. årligt.

Både Naturstyrelsen og Tårnby Kommune har givet tilsagn om at øge deres tilskud, så driften fremover kan udvides til at omfatte Ildsjælehuset, når fondstilskud stopper med udgangen af 2025. Begge tilsagn dog under forudsætning af, at Københavns Kommune bidrager tilsvarende.

Partner	Bidrag 2025	Forslag 2026	Ændring
Tårnby Kommune	300.000 kr.	347.646 kr.	+47.646
Københavns Kommune	400.000 kr.	463.527 kr.	+63.527
Naturstyrelsen	400.000 kr.	463.527 kr.	+63.527

Det er på den baggrund at Naturstyrelsen hermed søger om et årligt driftstilskud på 63.527 kr.

Et årligt driftstilskud på de 63.527 kr. vil give Københavns Kommune adgang til et relativt nyt og veldokumenteret kultur-, sundheds- og naturfællesskab, som kan indgå i kommunens samlede indsats for trivsel, fællesskab, kulturel udvikling og grøn dannelse.

5. Fremadrettet potentiale

Med støtte fra kommunen kan Ildsjælehuset:

- Fastholde en **vært 10 timer ugentligt**, der sikrer koordinering, drift og trygge rammer for nye grupper
- Tilbyde en platform for de mange **kreative processer** naturen giver mulighed for
- Tilbyde flere **naturbaserede sundhedsaktiviteter** i samarbejde med kommunale enheder
- Fungere som **midlertidig base** for en række af kommunens sociale indsatser med afsæt i naturen, indtil ny hovedindgang ved DR-Byen er etableret.

Projektet er forankret i en robust partnerskabsstruktur, hvor alle tre parter (Naturstyrelsen, Tårnby Kommune og Københavns Kommune) medfinansierer.

6. Partnerskab og filosofi

Ildsjælehuset bygger på principper inspireret af *Sager der Samler* i Aarhus:

- Start i din egen livssituation
- Gør noget **med**, ikke **for**, andre
- Begynd der, hvor du ikke skal spørge om lov eller bede om penge

Disse dogmer har vist sig at skabe handlekraft, fællesskab og ejerskab i og til Ildsjælehuset.

7. Bilag

- **Evaluering af Ildsjælehuset** – udarbejdet af Ineva for Nordea-fonden (2024)
- **Liste over brugergrupper** og aktiviteter i huset



BUDGETSKABELON TIL DRIFTSTILSKUD

Det er en forudsætning for udbetaling af Københavns Kommunes driftstilskud at tilskudsmodtager forud for hvert år/ hver sæson udarbejder et budget, der er opstillet i overensstemmelse med denne budgetskabelon. Budgettet kan indsendes i andre formater så længe det afspejler skabelonens opbygning.

Budgettet skal godkendes af Kultur- og Fritidsforvaltningen.

Det vil fremgå af tilskudsaftalen, hvornår budget og virksomhedsplan for det kommende regnskabsår skal være kommunen i hænde.

Hvis der sker væsentlige ændringer efter budgettet er godkendt, skal der udarbejdes et revideret budget, som skal godkendes af Kultur- og Fritidsforvaltningen.

Det senest godkendte budget skal anvendes som grundlag for regnskabsaflæggelse, og væsentlige afvigelser fra budgettet skal årsagsforklares (se vedlagte regnskabsinstruks og modelregnskab).

Oplysninger
Budgetår: 2026 til og med 2029
Tilskudsmodtagers navn (virksomhed): Ildsjælehuset – Naturstyrelsen Hovedstaden
CVR-nummer: 33157274
Aktivitet: Frivillighedsprojekt – Ildsjælehuset. Huset er en stærk platform for selvorganiserede, frivillighedsdrevne initiativer, der gennem fællesskaber knytter andre borgere til bl.a. gennem sundhedsaktiviteter.

Hvis budgettet udarbejdes på baggrund af et eksisterende tilsagn om driftstilskud
Sagsnummer:
Dato for underskrift af tilskudsaftale:

Budget

	Note	Budget	Budget året før (hvis der er givet tilskud året før)
Tilskud fra Københavns Kommune	1	63.527	#
Øvrige tilskud og indtægter	2	201.173	#
Renteindtægter		0	#
INDTÆGTER I ALT		264.700	#
Løn, honorar og konsulentydelse	3	215.000	#
Øvrige personaleudgifter	4	0	#
Kontorholdsudgifter	5	0	#
Lokaleudgifter	6	40.000	#
Andre udgifter	7	9.400	#
PR og markedsføring	8	0	#
Særlige projekter	9	0	#

Aktivitetsudgifter i alt	264.700	#
Renteudgifter	0	#
UDGIFTER I ALT	264.700	#
ÅRETS RESULTAT	0	#

Noter

	Budget	Budget året før (hvis der er givet tilskud året før)	Notér om beløbet er ansøgt eller allerede bevilliget
1 Tilskud fra Københavns Kommune			
	63.527	#	Ansøges hermed
	#	#	
	63.527	#	Ansøges hermed
2 Øvrige tilskud og indtægter			
Naturstyrelsen	63.527	#	Bevilget af Naturstyrelsen
Partnerskabet – Naturcenter Amager	90.000	#	Bevilget af partnerskabet
Tårnby Kommune	47.646	#	Bevilget af Tårnby Kommune
	#	#	
	201.173	#	Bevilget
3 Løn, honorar og konsulentytelser			
Løn, specificeret:			
Vært i Ildsjælehuset inkl. OH	215.000	#	
Honorar, specificeret:	#	#	
	#	#	
Konsulentytelser, specificeret:	#	#	
	#	#	
	215.000	#	Inkl. OH
4 Personaleudgifter			
Transport	#	#	
Hotel	#	#	
Fortæring	#	#	
Uddannelse	#	#	
Øvrige personaleudgifter	#	#	
	0	#	Inkluderet i OH
5 Kontorholdsudgifter			
Kontorartikler	#	#	
Telefon, porto og fragt	#	#	
Fotokopiering	#	#	
It-udgifter	#	#	
Anskaffelser og vedligeholdelse af inventar	#	#	
Revision og regnskabsmæssig assistance	#	#	
Andre konsulenter	#	#	
Abonnementer og kontingenter	#	#	
Forsikringer	#	#	
Diverse	#	#	
	0	#	Inkluderet i OH
Anskaffelser over 10.000 kr., specificeres	#	#	

	#	#
	0	#
6 Lokaleudgifter		
Husleje	#	#
El, vand og varme	20.000	#
Vedligeholdelse	20.000	#
Rengøring	#	#
Diverse	#	#
	40.000	#
7 Andre udgifter		
Tab på debitorer	#	#
Mødeudgifter	#	#
Repræsentation	#	#
Afskrivninger	#	#
Autodrift	#	#
Diverse	9.400	#
	9.400	#
8 PR og Markedsføring		
Publikationer	#	#
PR/markedsføring, aktivitet XX	#	#
PR/markedsføring, aktivitet XX	#	#
	0	#
9 Særlige projekter		
	#	#
Særlige projekter i alt, nettoresultat	0	#

Hvert projekt kan specificeres således:

Projekt X, Y, Z.....

	Budget	Budget året før
INDTÆGTER – projekt X		
Tilskud fra Københavns Kommune	#	#
Tilskud fra sponsorer	#	#
Tilskud fra fonde	#	#
Deltagerbetalinger	#	#
Billetindtægter	#	#
Øvrige indtægter, specificeret:	#	#
	#	#
INDTÆGTER I ALT – projekt X	#	#
UDGIFTER – projekt X		
Løn	#	#
Honorarer	#	#
Transportudgifter	#	#
Opholdsudgifter	#	#
Fortæring, herunder mødeudgifter	#	#
Diverse repræsentation	#	#
PR og markedsføring	#	#
Revisionshonorar	#	#
Øvrige omkostninger, specificeret:	#	#
UDGIFTER I ALT – projekt X	#	#
NETTORESULTAT – projekt X	#	#

Note II

Ildsjælehuset er en del af Naturcenter Amager, som i forvejen er drevet i et partnerskab mellem Københavns Kommune, Tårnby Kommune og Naturstyrelsen.

Partner	Bidrag 2025	Forslag 2026	Bidrag til Ildsjælehus
Tårnby Kommune	300.000 kr.	347.646 kr.	+47.646
Københavns Kommune Børne- og Ungdomsforvaltningen	400.000 kr.	463.527 kr.	+63.527
Naturstyrelsen	400.000 kr.	463.527 kr.	+63.527

Organisation	Navn	Aktiviteter
Amager Pilefletter	<i>Margrit Veng</i> Karen Borchersen Vibeke Juul Sørensen Ulla Lorentzen	Pileflet og naturpleje
Danmarks Naturfredningsforening Lokal afd. København Biodiversitetsgruppe	Sarah Kisbye Linda Thyme Mathilde Helmstedt Amanda Johannisson	
Seniorcykelklub	Peter Neustrup	Ugentlige cykelture for seniore
Sundby Kogræsserforening	Flemming Sørensen	Udsætning og pasning af kvæg
Lelaug	Mads Madsen	
Ørestad kor	Anne-Mette Bering Pedersen	
foreningen Store Høj Sø	Karen Borchersen	
hjemmepassere fra Tårnby og Øre	Julie Fabritius	
Lokale Naturpark guide	Kari Anne Petersen	
Lokale Naturpark guide	Adrian Vigand Canales Iglesias	
Lokale Naturpark guide	Dianna Khalidan	
Lokale Naturpark guide	Henriette Brink	
Lokale Naturpark guide	Radostina Kazakova	

Lokale Naturpark guide	Michael O. Jørgensen	
Lokale Naturpark guide	Mille Matjeka	
Lokale Naturpark guide	Ulla Riber	
Lokale Naturpark guide	Janus Borges	
Lokale Naturpark guide	René Pedersen	
Lokale Naturpark guide	Sabba Mirza	
Lokale Naturpark guide	Andreas Kjellerup Hundahl	
Lokale Naturpark guide	Louise Grøtner	
Lokale Naturpark guide	Heidie Christensen	
Lokale Naturpark guide	Wiktor Lobazewicz	
Lokale Naturpark guide	Peter Neustrup	
Lokale Naturpark guide	Ina Clemmensen	
Lokale Naturpark guide	Anja Frausing Korkmaz	
Lokale Naturpark guide	Rasmus Pedersen	
Lokale Naturpark guide	Lennart Christensen	
Lokale Naturpark guide	sidsel Solmer Eriksen	
Ældresagens Cykelhold Tårnby	Peter Kjærgaard Sørensen	
Mille Matjeka		Yoga og skovbadning
Tårnby Outdoor	Peter van Prooijen	
La Rekreatura v. Réka Németh	Réka Németh	Ourdoor forening. Nystartet og hurtigt voksende
	Majken Eskelund	Kreative projektor med brug af naturens materialer
Dansk Håndcykelforening	Jan Friis Jørgensen, Formand	Ildsjæl fra DGI
	Morten Asbjørn Hansen	
	Aske og Vár	Kunstmaler
		Psykomotoriske terapeuter og naturterapeuter i Københavns kommunes
	Dina Haabendal	
	Julia Becker	Shamanistiske Lydvandring
	Mette Elgaard	Lydnørd fra Kons der laver lydprojekter i naturparken
	Rikke Meldgaard	Mødrehjælpen
	Ulla Kallesø	Naturterapi og Master i Fys med behandling i naturen
Månesøstrene	Sofie Birkmose	Autismeforeningen. Hun vil skabe et frivilligt lokalt netværk
Hjemmepasser og Ildsjæl	Sarah Hagen	Yoga i naturen og inde i huset
		Lave projekter og lære om naturen i naturen

Hjerteforeningen	Anne Sophie Gottlieb	Fokusområde mental sundhed og sundhedsfremme i naturen
Otilia	Margit Grome	Formand for hjerteforeningen i København S
Pinta	Lone Maj	Recovery forløb i naturen
Natur og Ungdom	Sanna	Recovery forløb i naturen
Muhabet	Sarah Jo Stenbæksgaard	Naturpatruljer for børn
Center for mental sundhed	Majid Kanan m.fl.	Raktivitets og samværstilbud for mennesker, som er traumatiserede og psyk
Natur og Ungdom	Aske Pedersen	Streereducerede forløb for stressramte borgere
Fibershed	Anja Frausing	Sammen om Naturen. Naturpatruljer for børn
Kompagniet ILT	Anna Melander	Skovbade og regenerativ ledelse, teambuilding og digital detox , tema ture, l
Kompagniet ILT	Christine Gaski	Bæredygtig fiberproduktion (Tekstil) og farvning med naturmaterialer.
Alenemorskab	Sofie Alhøj	Regenerativ Scenekunst med prøveforestilling for lldsjæle
Kystværk	Rebecca	
Mindfulness	Rose	Fællesskab og enestående familier i naturen
	Monica	Digtevandringer og skrivning, med udgangspunkt i naturen
	David Christiansen	Kystnære aktiviteter til børn og unge
	Sabba	Thich Naht Hanhs meditation
		Naturaftener for børn med diagnoser

isk syge.

guidedede ture på Amarminoen

LÆRINGSNOTAT

EVALUERING AF ILDSJÆLEHUSET

Dette læringsnotat er andet notat på baggrund af evaluering af Ildsjælehuset. Det første læringsnotat blev udarbejdet i 2023, og fokuserede på Ildsjælehusets første år. Dette notat er udarbejdet i foråret 2025, og fokuserer dermed på anvendelsen af huset og på den mulige fremadrettede udvikling af stedet. Evalueringen gennemføres som en del af den samlede evaluering af Naturpark Amager – nye muligheder. Ineva fungerer som ekstern evaluuator hos Ildsjælehuset og er tilknyttet Nordea-fondens projekt herom.

Dette notat har til formål at bidrage med viden om, hvilken værdi Ildsjælehuset i sin nuværende form skaber for brugerne som ramme for naturcentrerede fællesskaber og derigennem understøtte projektprogrammets overordnede målsætning om at få flere mennesker til at bruge Naturpark Amager og få glæde af naturen. Derudover er der fokus på den mulige udvikling og fremtid for Ildsjælehuset, herunder hvilke rammer der er behov for fremadrettet, for at Ildsjælehuset kan fastholde sin værdiskabelse også efter at perioden med støtte fra Nordea-fonden afsluttes med udgangen af 2025. Læringsnotatet kan dermed læses som et bidrag til Ildsjælehusets udvikling både i sin nuværende form under projektprogrammet og potentielt efter. På baggrund heraf fremgår i notatet også anbefalinger og forbedringspotentialer baseret på både informanternes vurderinger og en metaanalyse af det samlede datamateriale.

DATAGRUNDLAG

Dette notat er baseret på følgende datamateriale:

- Enkeltinterviews med i alt fem ildsjæle fra forskellige fællesskaber, der benytter huset. Kontakten til disse er faciliteret af projektgruppen og Ildsjælehusets vært, Jesper Hagelskær. Evaluatoren har udvalgt informanterne ud fra et forskellighedshensyn i forhold til aktiviteter, samt at det er brugere, der ikke tidligere har været involveret i evaluering.
- Fokusgruppeinterview med Jes Aagaard (daglig leder af Naturcenter Amager) og Jesper Hagelskær Paasch (vært i Ildsjælehuset).
- Informationer om brug af Ildsjælehuset fra projektgruppen

UDGANGSPUNKTET OG REALITETERNE

Afsættet for Ildsjælehuset var, at det skulle danne rammen for frivillige aktiviteter i Naturpark Amager. At huset skulle være en ramme og dermed et mulighedsrum for så mange naturskende foreninger og andre fællesskaber, der kunne anvende huset til deres aktiviteter og som afsæt for aktiviteter i naturparken. Ildsjælehuset er i høj grad blevet til det sted og rum, som var visionen. Ved evalueringens gennemførsel er der over 40 aktive ildsjælegrupper, der anvender huset. I de oprindelige mål var afsættet, at mindst 40 borgere, foreninger eller institutioner i projektperioden har været forbi med ideer, de mener kan skabe frivillighedsdrevne aktiviteter i naturparken. Dette mål (jf. opfølgning på mål i sidste del af dette læringsnotat) vurderes at være opfyldt. Mange af brugerne er grupper, hvorved antallet langt overstiger de 40.

Derudover var et ønske ved etableringen af Ildsjælehuset, at aktiviteterne skulle være åbne, og at husets aktiviteter skulle tiltrække nye deltagere og dermed sprede glæden ved naturen og de aktiviteter, der kan gennemføres der. Dette ses ske i nogle af aktiviteterne og af nogle af ildsjælene. Der er forskellige afsæt og tilgange til det at sprede og dele de aktiviteter og indsatser, der er i huset:

- **Lukkede aktiviteter.** Der er en række af de aktiviteter, der foregår i huset, der ikke er åbne for andre. Det drejer sig om forløb med eksempelvis stress i centrum eller hvor brugerne er meget sårbare, og dermed også sårbare over for forstyrrelser og uforudsete ting. Her må aktiviteterne dermed være for de få, der er en del af aktiviteten.
- **Aktiviteter med åben dør.** En del af de aktiviteter, der foregår i huset har 'åben dør'. Det vil sige, at forbipasserende og nysgerrige er mere end velkomne til at kigge ind og snakke med ildsjælene. Her er der altså en åbenhed, som potentielt også kunne lede til, at nye brugere tilsluttede sig aktiviteten. Det er vurderingen, at der er flest af denne type aktiviteter i Ildsjælehuset.

- **Aktiviteter der spredes.** Den sidste type er aktiviteter, der anvender huset til at planlægge og udvikle aktiviteter og arrangementer, der spredes til andre enten i og omkring huset eller på andre lokationer. Her bliver huset altså et udviklingsrum, der muliggør udviklingen og som dermed potentielt kommer mange til gode.

De oprindelige grundtanker og grundværdier omkring både hvem der skal kunne bruge huset og hvordan huset anvendes med afsæt i tillid og fællesskab, ses i høj grad indfriet. Mere om det i de nedenstående afsnit.



BRUGEN AF HUSET

Ildsjælehuset er placeret centralt i Naturpark Amager, som er et velbesøgt naturområde på Amager. Både skoler, institutioner, foreninger, privatpersoner og mange andre benytter sig af Naturcenteret og Naturpark Amager som helhed. Ildsjælehuset er et fysisk hus, der ligger i forbindelse med det øvrige naturcenter.

Ildsjælehuset er frit tilgængeligt for alle, som ønsker at lave aktiviteter, hvor naturen er i centrum. For at blive bruger af huset skal man lave aftale med husets vært, Jesper Paasch Hagelskjær, eller med daglig leder af Naturcenteret, Jes Aagaard, som vurderer om den mulige brugers formål og indhold matcher Ildsjælehusets formål og værdier. Adgangen til Ildsjælehuset er kendetegnet ved en høj grad af åbenhed og en lav grad af bureaukrati. Dette understreger Jes Aagaard og Jesper Hagelskjær Paasch som vigtige grundværdier, og det bliver i høj grad spejlet af de interviewede brugere, som oplever adgangen til huset som ligetil og meget imødekommende. En bruger siger i interview:

☞ *Jeg kontaktede så bare Jesper og spurgte, om vores forening kunne blive en del af det, og det er bare gået så nemt, og der har været totalt medvind. (bruger af Ildsjælehuset)*

Det er fortsat gratis at anvende Ildsjælehuset, og bookingen af huset sker gennem en fælles Google-kalender. En af de få, men centrale rammer for huset er, at man ikke skal booke sig i det samme tidsrum i mange uger i træk, da det vil mindske andre brugeres mulige anvendelse. Jes Aagaard og Jesper Hagelskjær Paasch forklarer i interview:

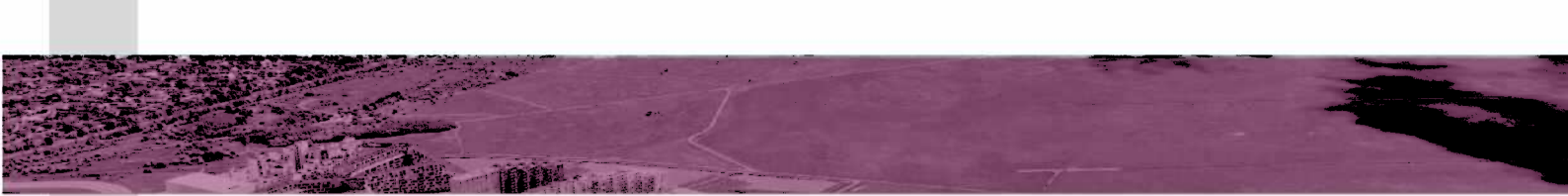
☞ *Som udgangspunkt siger vi cirka fem bookinger [...] Det skal bare være, så man ikke kommer til at booke fast. (daglig leder/vært)*

Bookingsystemet er i høj grad tillidsbaseret og bygger på initiativ og respekt for husets inkluderende fleksible og formål. Datamaterialet giver ikke indtryk af, at der i vidt omfang tjekkes op på om brugerne følger rammerne, men der er tillid til, at alle bidrager til fællesskabet, hvilket også vil sige at give andre plads og mulighed for at bruge huset. Og at der naturligvis vil blive sat fokus på det, hvis der opstod udfordringer – hvilket ikke har været tilfældet. Ingen brugere udtrykker andet end stor glæde og taknemmelighed over at kunne bruge huset, og stor forståelse for rammerne og de værdier, der ligger bag disse.

Flere brugere fortæller, at de har en hylde til deres materialer, og derforuden er huset indrettet med stor fleksibilitet, så mange forskellige aktiviteter og fællesskabsformer kan udspille sig der. Flere nævner, at det ville være skønt med mere plads til deres ting, men understreger i samme åndedrag, at det er helt forståeligt, at tingene er som de er, og at der skal være plads til alles ting.

MANGFOLDIGE AKTIVITETER I ILDSJÆLEHUSET

En af Ildsjælehusets store styrker er den bemærkelsesværdige diversitet blandt de aktiviteter, som huset skaber ramme for. I foråret 2025 er der tilknyttet mere end 40 aktive grupper og enkeltpersoner med meget forskellige interesser, tilgange og målgrupper. Dette skaber en bred palet af aktiviteter, som alle har naturen som fællesnævner, men som i praksis spænder fra kunst og kultur over sundhed og terapi til børnefællesskaber og biodiversitet.



Nogle ildsjæle er professionelle med fast tilknytning til fx kommunale sundhedsforløb, mens andre er frivillige forældre, foreningsfolk eller engagerede privatpersoner, der brænder for at dele deres kærlighed til naturen. Der er både individuelle ildsjæle og større foreninger, herunder:

- **Sundheds- og socialt orienterede aktører:** fx Center for Mental Sundhed, Muhabet, Recovery-forløb i naturen, Mødrehjælpen, Autismeforeningen, psykomotoriske terapeuter og naturterapeuter.
- **Børne- og ungeaktiviteter:** fx Natur og Ungdoms naturpatruljer, hjemmepassere fra Ørestad og Alenemoskab.
- **Kunst og kreative fællesskaber:** fx digtevandring, lydvandring, scenekunst, kunstmaler og tekstilhåndværk.
- **Friluftsliv og fysisk aktivitet:** fx yoga, skovbadning, cykelhold for seniorer, håndcykelforeninger og guidede ture på Amarminoen.
- **Miljø og biodiversitet:** fx Danmarks Naturfredningsforening, pilefletter og kogræsserforening.

Denne forskellighed viser, at Ildsjælehuset lykkes med at tiltrække både natuvante og -uvante borgere, og at det formår at være et samlingssted på tværs af alder, faglighed, livssituation og tilknytning til naturen. Det er en styrke, der skaber både synergi og inspiration – og som samtidig stiller krav til rammen og fællesskabet omkring huset. Det er ikke én type ildsjæl, der definerer huset, men netop det flerstemmige og mangefacetterede, der giver huset sin særlige karakter.

VÆRDIEN AF ILDSJÆLEHUSET FOR BRUGERNE

Evalueringen viser tydeligt, at Ildsjælehuset har stor betydning for de brugere, der anvender huset. Det opleves som en stor gave og et stort privilegium at have en ramme, der muliggør aktiviteter og initiativer der har naturen i centrum. Nedenfor præsenteres de forskellige elementer af værdiskabelsen, som den er præsenteret i evalueringen. konklusioner.

ET STED AT HØRE TIL

Mange brugere beskriver Ildsjælehuset som en base, hvorfra deres aktiviteter kan udvikles og forankres, hvilket beskrives som af utrolig stor betydning og værdi. Hvis ikke brugerne kunne være i Ildsjælehuset ville de være husvilde, og det at have en fast base frigiver energi og kreativitet, som kan anvendes på det, som brugerne brænder for – i stedet for på overvejelser og arbejde med at finde en velegnet lokation.

Flere fortæller, at Ildsjælehuset har været en afgørende faktor for, at deres initiativ og aktivitet overhovedet har kunnet tage form og udvikle sig, og dermed bliver værdiskabende for endnu flere end konkret dem, der er i Ildsjælehuset.

ET RUM FOR KREATIVITET OG FORDYBELSE

For mange brugere fungerer Ildsjælehuset som langt mere end blot en praktisk ramme. Det opleves som et sted, der åbner for nye ideer, skaber indre ro og inspirerer til både kunstnerisk og personlig fordybelse. Huset og naturen omkring det fremkalder en særlig tilstand – et frirum, hvor kreativitet og refleksion får lov at udfolde sig i samspil med omgivelserne.

☞ *Det har virkelig været en game changer at få lov til at komme derud [...] fordi nu kan vi se, at vi kan lave alle de ting, vi drømmer om derude. (bruger af Ildsjælehuset)*

☞ *Vi har ikke noget fast ståsted (uden Ildsjælehuset, red). [...] Så er det da meget nemmere og meget mere trygt. Så ved jeg, at mit projekt bliver til noget. (bruger af Ildsjælehuset)*

☞ *Vi forsøger at flette scenekunst med natur [...] og komme tilbage til rødderne og ud af teatret, [...] tilbage til en dyb forbundethed til naturen. (bruger af Ildsjælehuset)*

☞ *Før skulle vi hele tiden skifte sted [...] Nu har vi landet et sted, og pludselig blev vi kreative på en helt anden måde. (bruger af Ildsjælehuset)*

Flere brugere fortæller, at de ikke nødvendigvis ved på forhånd, hvad de præcist vil lave, men at det netop er stedets stemning, frihed og nærhed til naturen, der åbner for nye erkendelser og praksisser. Huset bliver dermed ikke kun et sted for gennemførte aktiviteter, men også for spirende idéer, prototyper og læring i praksis.

Ildsjælehusets placering i Naturpark Amager har stor betydning, og flere brugere beskriver, hvordan selve landskabet bliver en aktiv del af deres arbejde. Naturens rytme og skiftende stemninger sætter spor i aktiviteterne. Det giver plads til at følge en idé, der opstår undervejs – eksempelvis ved at tage en gåtur og opdage et nyt sted.

ØGET KVALITET OG KONTINUITET

Ildsjælehuset er værdiskabende som konkret ramme, der giver ly for vejr og vind. Det at være sikret at få ly, at kunne få kaffe og kunne gennemføre sin aktivitet uanset hvordan vejret er, giver kontinuitet i aktiviteterne, og det øger kvaliteten. Det kan synes som en banal pointe, men denne banalitet har utrolig stor betydning for brugerne.

☞ *Man føler sig godt tilpas og velkommen. [...] Der er højt til loftet i forhold til brugen. (bruger af Ildsjælehuset)*

☞ *Det højner kvaliteten af vores forløb helt vildt, at have sådan et sted. [...] For nogen ville måske melde afbud, hvis der var for koldt. (bruger af Ildsjælehuset)*



FÆLLESKAB OG POTENTIET FÆLLESSKAB

En helt central både praktisk del af Ildsjælehuset og værdi er, at huset skal deles, og at det dermed skal komme så mange som muligt til gode, der ønsker at bringe mennesker tættere på naturen og på hinanden. Alle interviewede har stor forståelse for og anerkendelse af, at huset på denne måde skal imødekomme så mange grupper og muligheder som muligt. Enkelte fortæller, at det for dem er en helt central værdi, som de værdsætter, og som gør huset endnu mere specielt for dem at tage del i. Husets fællesskab og det at man deler huset med mange andre gør, at Ildsjælehuset ikke blot udgør en fysisk ramme for aktiviteter i og om naturen, men også bliver et værdimæssigt fællesskab.

Der har gennem hele Ildsjælehusets levetid været et ønske om at etablere og understøtte fællesskabet i huset. I læringsnotatet på baggrund af evalueringen i 2023 var en anbefaling, at der kunne arbejdes med, om det burde overvejes hvorvidt fællesskabet skulle hjælpes mere på vej ved at skabe en øget struktur omkring det. Ved dette evalueringsskridts gennemførelse ses det fortsat, at fællesskabet i og omkring huset etableres spontant i hverdagen. Der er samtaler i gangen, ved kaffemaskinen, på Facebook eller gennem opslag på væggen i huset. Et nyt initiativ er en samlet tavle med alle brugerne i huset, som hænger på væggen i Ildsjælehuset. Dette refererer flere til i interview, som en god måde at få overblik over de andre brugere, og også få tanker og idéer om, hvem der kunne være særligt interessante at række ud til og eventuelt skabe fælles aktiviteter eller møder. Som en bruger formulerer det, har den nye tavle øget chancen for at nye forbindelser opstår:

☞ *Der hænger billeder og kontakinfo på væggen inde i huset – så kan man tænke: hov, måske kunne vi lave en workshop sammen. (bruger af Ildsjælehuset)*

Dette enkle tiltag viser sig at være en fin understøttelse af fællesskabet, og synligheden bidrager til, at brugerne ikke blot arbejder isoleret, men hele tiden har mulighed for at blive inspireret af hinanden og i nogle tilfælde udvikle ideer i fællesskab.

Derudover har der været afholdt en række fælles arrangementer, herunder ved juletid, fællesspisning og foredrag. Nogle har deltaget og andre har ikke haft mulighed for det af praktiske grunde. De der deltager oplever det som både

fremmende for fællesskabet og som et godt sted at lære hinanden bedre at kende, og derigennem at styrke fællesskabsfølelsen og netværket. En bruger fortæller:

☞ *Det var super hyggeligt. [...] Vi mødte hinanden, og ildsjælene snakker sammen på kryds og tværs. (bruger af Ildsjælehuset)*

Til nu har disse fælles arrangementer været drevet af vært Jesper Hagelskær Paasch, hvilket brugerne oplever som en stor styrke for huset og et privilegium, at der er disse kræfter omkring Ildsjælehuset. Der er ønske hos de ansvarlige for Ildsjælehuset, at brugerne kommer mere på banen i understøttelsen af fællesskabet. Der savnes dermed en mere selv-organiseret dynamik, hvor brugerne i højere grad selv tager initiativ til at samle trådene på tværs. Det kunne være i form af uformelle netværksmøder, tværgående projekter eller fælles markedsføring af aktiviteter.

Samtidig nævnes muligheden for, at nogle ildsjæle kunne tage rollen som "fællesskabsløftere" – altså personer, der faciliterer kontakt og samarbejde mellem grupper.

☞ *Vi har prøvet at give knappen til dem og sagt, okay, så næste gang, så vil vi gerne høre, om der er to frivillige. (daglig leder/vært)*

☞ *Det kunne være fedt, hvis nogen lavede noget på kryds og tværs. [...] Nogen der selv tog initiativ til at skabe fællesskab. (daglig leder/vært)*

Flere brugere fortæller, at de gerne vil bidrage mere, men at det er vanskeligt at finde tid og ressourcer til at gøre det. For nogle handler det om, at brugen af Ildsjælehuset er en del af deres arbejde, hvormed tingene må ligge inden for almindelig arbejdstid. For andre handler det om, at brugen af Ildsjælehuset netop ikke er en del af deres arbejde, og dermed aktiviteter der bliver drevet frivilligt, hvormed tiden og kræfterne til andet end den egentlige aktivitet er begrænset.

Dermed viser evalueringen, at huset på nuværende tidspunkt har brug for værtsrollen, såfremt der også fremadrettet skal være et faciliteret netværk og fællesskab omkring huset.



VÆRTENS BETYDNING

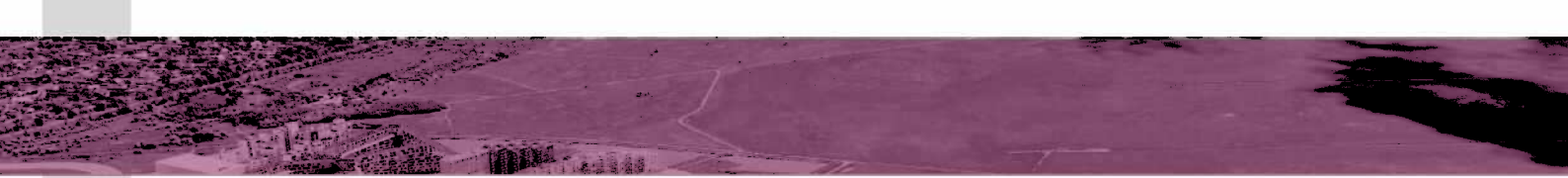
En gennemgående pointe i interviewene er, at tilstedeværelsen af en vært – i form af Jesper, der bor tæt på huset og fungerer som daglig kontaktperson – har stor betydning for både oplevelsen af tryghed, fællesskab og den praktiske anvendelse af huset. For mange nye brugere er Jesper det første møde med stedet, og hans rolle som den der, introducerer for huset, hjælper og fungerer som bindeled mellem brugerne er central for den måde, huset fungerer på. Jesper fortæller:

☞ *Min rolle [...] er at hjælpe nye ildsjæle ind i huset. Lære dem op i forhold til bookingen. Introducere dem. Gå med derover og vise interesse, når de er der. (vært)*

Brugere oplever, at det er nemt og uformelt at få adgang til huset, og mange nævner, at de har haft god kontakt til Jesper, som har gjort det let at komme i gang.

Tilstedeværelsen af en vært bidrager ikke kun praktisk, men også socialt. Når Jesper går forbi og hilser på, eller er til stede ved rundvisninger og arrangementer, er det med til at skabe en følelse af, at nogen "holder hånden under huset" og sørger for, at nye bliver budt velkommen og inkluderet:

Også i Naturcenterets perspektiv er værtskabet vigtigt. Det opleves, at Ildsjælehuset fungerer bedst, når der er nogen, som kan agere kontaktperson, sparringspartner og ambassadør for stedet.



Samtidig giver værten også huset et ansigt udadtil – fx i forbindelse med rundvisninger, partnerskaber og arrangementer. Hans kendskab til huset og dets brugere gør det muligt at skabe bro mellem nye og eksisterende aktører, og hans tilstedeværelse skaber tillid og tryghed:

ILDSJÆLEHUSET UDEN VÆRT

Idet projektprogrammet og dermed finansieringen af Ildsjælehuset udløber med udgangen af 2025, har det været naturligt at indhente brugernes perspektiver på, hvordan de ser fremtiden for Ildsjælehuset uden vært, og om der kan tænkes i andre, velfungerende strukturer og løsninger.

På tværs af datamaterialet ses det, at tilstedeværelsen af en vært opleves som afgørende for, at huset fungerer, som det gør i dag. Brugerne fortæller, hvordan meget af det uformelle fællesskab, den praktiske støtte og den lave adgangsbarriere er tæt knyttet til, at der er en person som er tilstede og tager ansvar – både i det små og det store. Forestillingen om, hvad der ville ske, hvis der ikke var en vært, vækker derfor bekymring.

Antagelsen er, jf. ovenstående beskrivelser, at initiativerne til fælles samvær og netværk vil falde bort eller blive meget begrænset, hvis der ikke var en vært.

Brugerne bekræfter, at den personlige kontakt og den løbende opfølgning fra Jesper gør en væsentlig forskel. Hvis ingen var til stede til at tage imod nye brugere, besvare spørgsmål eller sikre løbende kontakt, ville huset i højere grad blive en samling af isolerede aktiviteter – og det fælles perspektiv ville svækkes.

Der er også en erkendelse af, at værtskabet ikke alene handler om booking og nøgler. Det handler om at holde kulturen levende - hilse på, skabe forbindelser, motivere til engagement og sikre, at ildsjælene føler sig som en del af et større fællesskab. Der er altså en balancegang mellem fri adgang og behovet for styring. En for løs struktur risikerer at tiltrække aktører, der ikke forstår eller respekterer husets formål. En bruger sætter ord på en relateret bekymring om, at manglende værtskab kunne føre til, at huset mister sin kulturelle sammenhæng og klare retning:

☞ *Hvis ikke der var en vært [...] ville den der røde tråd så lige pludselig forsvinde lidt? Eller ville der blive for mange af en slags gruppe, der ligesom kom og brugte stedet, og det ikke blev divers snak? (bruger af Ildsjælehuset)*

En anden siger:

☞ *Det er utrolig fedt, at der er en facilitator, altså en, der kan fortælle os, hvordan det er, så vi ikke kommer til at træde nogen over tæerne. [...] Hvis alle bare gik rundt og snakkede om at komme ned, uden at forstå kulturen her. (bruger af Ildsjælehuset)*

En af de mest udtalte handler om risikoen for, at huset kunne blive misbrugt, hvis der ikke er nogen, der har øje for, hvem der kommer og hvordan det bliver brugt. Hvis huset skal have mindre styring, er der en bekymring for, at det kan være vanskeligt at fastholde, at brugerne skal have det fælles afsæt i naturen, ligesom en fuld åben dør ikke vurderes at være hensigtsmæssig. Det kan ifølge nogle af de interviewede nemt tiltrække brugere, som ikke deler værdier med de nuværende Ildsjæle, hvilket kan kompromittere den fine kultur, fællesskabsfølelse og oplevelse af fælles ansvar for huset, som er tilstede nu. I sidste ende er der bekymring for, at huset kan blive opholdssted for mennesker uden andre steder at opholde sig, herunder misbrugere og hjemløse.

Sammenfattende kan man sige, at der er udbredt anerkendelse af den tillidsbaserede adgangsmodel i Ildsjælehuset, men også bevidsthed om dens skrøbelighed. Brugerne oplever, at tilstedeværelsen af en vært er afgørende for at opretholde en åben, men samtidig ansvarlig og respektfuld brug af huset. Uden en sådan rolle er der risiko for både praktisk kaos og kulturel udvanding – og for at fællesskabet mister sin styrke og sammenhæng.



ANBEFALINGER

Nedenstående anbefalinger baseres både på brugernes oplevelser af forbedringspotentialer og på en metaanalyse af datamaterialet. Det fremgår tydeligt af anbefalingerne, hvad disse konkret baseres på.

Alle anbefalinger er skrevet med henblik på at fremme det overordnede formål at få flere mennesker ud i naturen; naturvante som -uvante og på tværs af målgrupper.

STYRK OG BEVAR VÆRTSKABET

Tilstedeværelsen af en tydelig, tilgængelig og opsøgende vært er helt central for både tryghed, sammenhæng og kultur i huset. Det anbefales derfor, at der afsøges muligheder for at fastholde denne funktion, som en tydelig kerneopgave. Det synes ikke på baggrund af evalueringen realistisk, at man kan opnå den samme sammenhængskraft og det samme veldrevne hus uden en vært, dette uanset at man lykkes med at få nogle af brugerne gjort mere aktive også i det fælles. Ikke desto mindre kan det overvejes, om den nuværende værtsfunktion kan suppleres med én eller flere lokale ambassadører eller frivillige fællesskabsløftere, der kan støtte op om introduktion af nye ildsjæle og skabe kontakt på tværs.

UNDERSTØT FÆLLESSKAB OG SAMARBEJDE

I forrige læringsnotat blev det anbefalet, at fokusere på at facilitere møder på tværs af ildsjælene, for at styrke innovationen og udviklingen på tværs. Dette er i et vist omfang sket, ikke mindst gennem initiativ til fælles arrangementer og møder. Det ses endnu ikke, at der er udsprunget nye ideer og initiativer direkte på tværs af ildsjælene, men flere ildsjæle er kommet til. Det ses i dette nedslag, at oplevelsen af fællesskab og samhørighed har stor betydning og bliver en drivkraft for de aktiviteter, der er i huset.

Det anbefales dermed, at det fastholdes, at der tages initiativ til fællesskabende aktiviteter, eksempelvis fælles spisning, temadage, åben hus eller andet. Derudover kan tavlen med oversigt over ildsjælene eventuelt kombineres med eksempelvis en fælles årskalender med inspiration til, hvornår brugerne selv kan stå for noget, og også meget gerne forslag til, hvad dette kunne være. Dermed nudges brugerne til selv at tage initiativ, men bliver hjulpet på vej både i forhold til rytme og indhold.

Også den fælles Facebook-side kan være afsæt for endnu mere kommunikation og fællesskab. Facebooksiden bliver brugt allerede, men der kunne med fordel komme mere liv og flere opslag. Meget gerne fra brugerne selv, men også her har de forventeligt brug for et blidt skub og en påmindelse om, hvor vigtigt det er at dele ud og inspirere hinanden.

FASTHOLD BALANCEN MELLEM ÅBENHED OG OVERBLIK

Der er stor tilfredshed med den lette adgang og selvbookingen i Google-kalenderen. Det opleves af de fleste som både overskueligt og en nem måde at anvende huset, der både tilgodeser den enkelte og fællesskabet. Det anbefales dermed, at man fastholder den værdibårne tilgang til anvendelsen, hvor der kommunikeres tydeligt om principperne for brug, herunder maksimalt 5 bookinger ad gangen og den grundlæggende præmis om, at så mange som muligt skal kunne bruge huset.

SÆT RETNING FOR DEN VIDERE UDVIKLING

Ildsjælehuset fungerer stærkt i sin nuværende form – men står også ved en overgang, hvor flere brugere, større aktiviteter, nye behov begynder at melde sig og ikke mindst en potentiel forandring i både rammen for og dagligdagen i huset ved afslutningen af den nuværende finansieringsperiode. Det er naturligvis væsentligt at afsøge afklaring på, hvordan Ildsjælehuset kan leve videre fra 2026 og fremad, så brugerne kan få afklaring og tryghed i den fremadrettede brug.

Når den grundlæggende afklaring er på plads, herunder hvorvidt og i hvilken grad der fastholdes de nuværende rammer for brug af huset og det at have en vært, anbefales det at bruge anledningen til at involvere ildsjælene i udviklingen. I Ildsjælehusets første faser blev der gennemført workshops med inddragelse, hvilket med fordel kan gentages, nu hvor der er en naturlig overgang. Dette kan være en mulighed for at samle ildsjælene omkring det at tage stilling til husets udvikling og fremtid, hvilket har potentiale for både at styrke ejerskab og give nye ideer til, hvordan huset kan skabe endnu større værdi og få så mange som muligt ud i naturen.



KONKLUSIONER IFT. PROJEKTETS DELMÅL

Der er i forbindelse med det samlede projektprogram identificeret en række delmål, der knytter sig til Ildsjælehuset, som evalueringen følger op på. Delmålene og status herpå fremgår herunder.

- **DELMÅL 1: ILDSJÆLEHUSET ER ÅRLIGT BEMANDET I 45 UGER MED EN PERSON MINDST EN GANG OM UGEN; EN PERSON, DER KAN GIVE SPARRING TIL ALLE, DER HAR EN IDE TIL EN NY FRIVILLIGHEDSDREVET AKTIVITET I NATURPARKEN.**
Jesper Hagelskjær Paasch er anset som vært i huset og opfylder via sin tilstedeværelse dette delmål.
- **DELMÅL 2: ILDSJÆLEHUSET ER BOOKET ELLER BRUGES MINDST EN GANG OM UDEN TIL F.EKS. SAMVÆR, MØDER ELLER VÆRKSTED.**
Dette delmål er i høj grad opnået. Ildsjælehusets kalender viser bookingen så godt som hver dag, og mange dage med forskellige Ildsjæle i løbet af dagen.
- **DELMÅL 3: I ILDSJÆLEHUSET HAR MINDST 40 BORGERE, FORENINGER ELLER INSTITUTIONER I PROJEKTPERIODEN VÆRET FORBI MED IDEER, DE MENER KAN SKABE FRIVILLIGHEDSDREVNE AKTIVITETER I NATURPARKEN.**
Dette delmål betragtes som opnået. Der er for nuværende mere end 40 Ildsjælegrupper der bruger huset aktivt. Der er ikke tal for, hvor mange individer dette samlet drejer sig om, men det er vurderet flere hundrede. Virkeligheden har vist sig at være, at allerede etablerede foreninger eller fællesskaber har henvendt sig med ønske om at bruge huset, hvormed deres aktiviteter har kunnet gå i gang umiddelbart. Der har dermed været mindre udvikling af aktiviteter, end delmålet indikerer, at man forventede sig ved opstarten. Væsentligt er det dog, at en meget stor gruppe af Ildsjæle løbende bruger huset – og dette vel at mærke uden at der på noget tidspunkt er gået på kompromis med adgangsprincipperne omkring fokus på og afsæt i naturen.
- **DELMÅL 4: NATURSTYRELSEN HAR I PROJEKTPERIODEN BIDRAGET TIL AT FACILITERE REALISERINGEN AF MINDST 15 FRIVILLIGHEDSDREVNE AKTIVITETER I NATURPARKEN, SOM ALLE FALDER INDEN FOR PROJEKTETS TRE FOKUSOMRÅDER: SKOLE- OG BØRNERELATEREDE AKTIVITETER; MOBILISERINGSAKTIVITETER; FRIVILLIGHEDSRELATEREDE AKTIVITETER.**
Dette delmål vurderes at være opfyldt. Det kan diskuteres, hvor aktiv og medskabende Naturstyrelsen har været i realiseringen af delmålet gennem facilitering og hvor meget det er kommet dynamisk gennem henvendelser. Der er på nuværende tidspunkt aktiviteter, der både falder inden for skole- og børnerelaterede aktiviteter, mobiliseringsaktiviteter og frivillighedsrelaterede aktiviteter. Alle aktiviteter i huset bygger i større eller mindre grad på frivillighed; dette er et krav for at kunne benytte sig af huset.
- **DELMÅL 5: ERFARINGERNE FRA PROJEKTET ER VIDEREFORMIDLET INTERNT SOM EKSTERN TIL INTERESSEREDE, DER OGSÅ ARBEJDER MED AT ENGAGERE BORGERE I NATUROPLEVELSER OG FRILUFTSLIV.**
Der arbejdes fortsat på kommunikationen, og der arbejdes aktivt på dette herunder gennem produktion af videomateriale og øvrigt materiale, herunder på baggrund af nærværende evaluering. Det vurderes dermed, at målet er opfyldt, uanset at det er et fortsat arbejde og fokusområde.