

EFFEKTIVISERINGSFORSLAG

BUDGET 2023

Forslagets titel: Sammenhængende og ensartet fysio- og ergoterapi (0-17 år)

Kort resumé: Med forslaget samles 0-5 års fysio- og ergoterapien på Børnecenter København, hvor alle forvaltningens øvrige fysio- og ergoterapeutiske opgaver ligeledes er placeret. Samlingen skal bl.a. understøtte en sammenhængende - og ensartet - opgavevaretagelse af de fysio- og ergoterapeutiske opgaverne og sikre et ensartet serviceniveau.

Fremstillende forvaltning: Børne- og Ungdomsforvaltningen

Berørte forvaltninger:

☐ Økonomiforvaltningen	☐ Socialforvaltningen
☐ Kultur- og Fritidsforvaltningen	☐ Teknik- og Miljøforvaltningen
☒ Børne- og Ungdomsforvaltningen	☐ Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen
☐ Sundheds- og Omsorgsforvaltningen	

Tabel 1. Forslagets samlede økonomiske konsekvenser

1.000 kr. 2023 p/l	Styrings-område	2022	2023	2024	2025	2026
Justering af pladspris (herunder 15 timer til koordinator)			-1.532	-1.532	-1.532	-1.532
Samlet varig ændring			-1.532	-1.532	-1.532	-1.532

Note til alle tabeller: Alle *besparelser* er angivet med negativt (-) fortegn.

1. Baggrund og formål

Der stilles forslag om at samle de 0-5 års fysio- og ergoterapeutiske opgaver, der i dag er placeret i de seks institutioner i specialklyngen, på Børnecenter København (BCK), hvor Børne- og Ungdomsforvaltningens øvrige fysio- og ergoterapeutiske opgaver (0-17 år) i forvejen er placeret, inkl. ressourcerne til specialskoleområdet. Formålet er at sikre en sammenhængende og ensartet organisering med fokus på at styrke de fysio- og ergoterapeutiske træningsopgaverne på specialinstitutionsområdet, herunder et ensartet serviceniveau på tværs af kommunes seks specialinstitutioner, der sikrer, at ressourcerne anvendes til trænings- og behandlingsopgaver.

2. Forslagets indhold

Den fysio- og ergoterapeutiske træningsopgave på specialinstitutionsområdet (0-5-årsområdet) er i dag placeret i de seks specialinstitutioner under specialklyngen, hvor medarbejderne har ansættelse. Alle forvaltningens øvrige fysio- og ergoterapeutiske opgaver, inkl. varetagelsen af træningsopgaverne på specialskolerne, er samlet på BCK. Årsagen til at ressourcerne på 0-5 års området er placeret i specialklyngen er historisk, da institutionerne er oprettet efter § 32 i Serviceloven dengang Københavns Kommune var sin egen amtskommune. Københavns Kommune var ikke igennem samme overgangsproces på det specialiserede institutionsområde, som de øvrige kommuner ifm. kommunalreformen i 2007. Ved den efterfølgende oprettelse af BCK blev det besluttet, at der skulle arbejdes for en samling af alle 0-17 års terapeutudøvelser på BCK.

Udover at sikre en sammenhængende og ensartet organisering og serviceniveau skal forslaget også sikre, at de ressourcer, der er afsat til fysio- og ergoterapi på specialinstitutionsområdet anvendes til formålet. Dette skal bl.a. sikres ved, at de fysio- og ergoterapeutiske behandlings-/træningsopgaver adskilles fra de pædagogiske hverdagsopgaver, som fysio- og ergoterapeuterne indgår i, som en del af den pædagogiske hverdag i specialinstitutionerne. Idet fys- og ergoterapeuter samles under BCK vil de indgå i et større mono- og tværfagligt fællesskab og dermed styrker forslaget også den samlede faglige videndeling og udvikling på fys- og ergoterapiområdet. Ligeledes mindsker det sårbarheden ved sygdom, og giver mulighed for et bedre match mellem barnets træningsbehov og terapeutens kompetencer (bedste terapeut på opgaven), som det f.eks. praktiseres på skoleområdet i dag. Slutteligt skal forslaget understøtte styrket træningsovergange for børn og forældre, ved overgang fra institution til skole. Dels ved styrket kontinuitet i træningsopgaven, og dels ved at barn/familie møder allerede kendte terapeuter fra BCK.

3. Økonomi

Der er i dag afsat 12,7 mio. kr. til den fysio- og ergoterapeutiske opgave i de seks specialinstitutioner og den selvejende institution Centerbørnehaven. De fordeler sig med 10,1 mio. kr. til de seks institutioner i

specialklyngen og 2,6 mio. kr. til Centerbørnehaven. Effektiviseringen hentes ved, at fysio- og ergoterapeuternes tid målrettes træningsopgaverne, så medarbejderne ikke længere bruges til det pædagogiske arbejde i de seks specialinstitutionerne. Der hentes ligeledes en besparelse på den koordinerende terapeut i specialklyngen, da fysio- og ergoterapeuterne, med samlingen på BCK, vil referere til BCKs teamledere på området.

Der kan endvidere hentes en effektivisering ved, at der ifm. samlingen af ressourcerne på BCK, vedtages et nyt - og ensartet - serviceniveau for den fys- og ergoterapeutiske træning i de seks specialinstitutionerne i specialklyngen.

Der er i alt ansat 21,4 årsværk i specialklyngens seks institutioner og Centerbørnehaven. En reduktion i pladsprisen på 1,5 mio. kr. svarer til i alt 3 hele årsværk.

Tabel 2. Varige ændringer, service

1.000 kr. 2023 p/l	Bevilling, profitcenter	2022	2023	2024	2025	2026
Reduktion i pladspris			-1.532	-1.532	-1.532	-1.532
Varige ændringer totalt, service			-1.532	-1.532	-1.532	-1.532

4. Implementering af forslaget

Forslagets implementeres ved, at beløbet modregnes i pladsprisen til specialklyngen og den selvejende specialinstitution Centerbørnehaven. Reduktionen fordeles med den nuværende fordelingsnøgle, hvor Guldregn, De fire Birke og Centerbørnehaven har en højere træningsandel, da de varetager træningsopgaver for børn med hhv. bevægehandicap og multiple handicap, hvor en tidlig træningsindsats har betydning for børnenes videre udvikling.

Da Centerbørnehaven er selvejende, og medarbejderne er ansat i børnehaven, så indgår børnehavens fysio- og ergoterapeuter ikke pr. automatik i gruppen af medarbejdere, der samles på BCK. Pladsprisen reduceres for at sikre et ensartet serviceniveau med de kommunale institutioner. Forvaltningen vil imidlertid gå i dialog med Centerbørnehaven mhp. at afdække, om de ser en fordel i at institutionens fysio- og ergoterapeuter ligeledes samles på BCK.

Ved implementering af forslaget vil BCK, i tæt dialog med specialklyngen, udarbejde ydelseskatalog, der matcher institutionernes behov for fysio- og ergoterapeutisk træning og behandling. Her vil der blive skelnet mellem konkret træning til børn med fx multiple handicap og bevæge handicap, og rådgivning og vejledningen til medarbejdere og forældre ift. indsatser, der f.eks. styrker sanseapparatet ift. børn med f.eks. autisme mv.

5. Inddragelse af samarbejdspartnere

Forslaget er udarbejdet i dialog med BCK, og klyngeledelsen er ultimo januar inddraget ift. at vurdere forslagens konsekvenser for specialklyngen. Handicaprådet inviteres til dialog om forslaget, og evt. konsekvenser, medio februar

Vedtages forslaget, så inddrages specialklynges fysio- og ergoterapeuter i det videre arbejde med samling af trænings- og behandlingsressourcerne, og beskrivelse af serviceniveau. Det skal ligeledes sikres dialog og inddragelse af forældrerepræsentanter fra specialklyngen.

6. Forslagets effekt

- Styrket forældretilfredshed pga. øget koordination af træningsopgaven, og at terapeutressourcerne øremærkes kerneopgaven, der er træning
- Styrket medarbejdertilfredshed ved at indgå i en større monofaglig - og tværfaglig - personalegruppe med mulighed for faglig sparring (også tværfagligt med psykologer, tale- og hørepædagoger mv.)
- Mindre sårbarhed ved sygdom, og at terapeuterne alene sættes til at udføre terapeutarbejde.
- Bedre træningseffekt ved at matche barnets specifikke træningsbehov med kompetencer (bedste terapeut på opgaven).
- Bedre koordination af træning i specialinstitutionerne - og den evt. træning som barnet/familien er visiteret til i anden sammenhæng (f.eks. hjemmetræning). Pt. tilpasses ressourcen, der udmeldes til træning i specialinstitutionerne ikke med det reelle træningsbehov.
- Da terapeuterne pt. indgår i det pædagogiske arbejde i institutionerne, så er der en reel risiko for, at institutioner - og forældrene - vil opleve det som en serviceforringelse, at ressourcen flyttes til BCK
- Terapeuterne bliver med forslaget en supportfunktion, der leverer ydelser til institutioner og børn/forældre, og er ikke på samme måde en tæt del af institutionerne hverdag

7. Opfølgning

Opfølgningsmål	Hvordan måles opfølgningsmålet?	Hvem er ansvarlig for opfølgning?	Hvornår gennemføres opfølgningen?
Overflytning af medarbejdere fra specialklyngen til BCK	Overflytning er gennemført	BCK/IBØ	Ultimo 2022
Udarbejdelse af ydelseskatalog for betjening af specialklynges institutioner og Centerbørnehaven	Når ydelseskataloger er udarbejdet og implementeret	BCK/IBØ	Ultimo 2022
Dialog med Centerbørnehaven om evt. flytning af medarbejdere	Når dialogen er gennemført	BCK/IBØ	Medio 2022

8. Risikovurdering

Effektiviseringen hentes ved, at der ifm. samlingen af ressourcerne på BCK vedtages et nyt - og ensartet - serviceniveau for den fys- og ergoterapeutiske træning i de seks specialinstitutioner i specialklyngen. Der er blandt de inddragede enighed om, at der er et effektiviseringspotentiale ift. de udmeldte ressourcer, når det holdes op imod børnegruppens behov, formålet med træningen, og hvad børnene reelt kan holde til at træne, da det er børn i et skærmet behandlings- og observationstilbud efter §32 i Serviceloven.

Idet terapeutressourcerne indgår i den pædagogiske normering i de seks specialinstitutioner i dag, så er der en reel mulighed for, at institutionerne i specialklyngen - og dermed forældrene - oplever det som en serviceforringelse, at ressourcen flyttes til BCK, da der dermed bliver færre hænder til det pædagogiske arbejde.

Når ressourcen er placeret i specialklyngen, så har institutionsledelsen personaleansvaret for medarbejderne og styringen af ressourcerne. Dermed kan fysio- og ergoterapeuterne møde ind og indgå i institutionen dagligdag, flow og arbejdsfællesskab på en anden måde, end hvis ydelsen kommer udefra. Herunder kan de deltage på stuemøder, i det pædagogiske udviklingsarbejde, i de daglige pædagogiske aktiviteter, hvor de også kan give faglig sparring mv. Overgår ressourcen - og ledelsesretten - til BCK, så har institutionsledelsen ikke samme mulighed for at prioritere ressourcerne ift. det daglige arbejde i institutionen, og det vil blive et andet terapeutisk tilbud, da supporten vil komme udefra, og da ressourcen i højere grad vil være målrettet den fysio- og ergoterapeutisk træning, behandling og observation.

Det modsvares omvendt af, at en placering på BCK vil betyde, at træningsressourcen øremærkes træning/behandling/observation, at forældrene vil opleve bedre overgange mellem træning i specialinstitution og specialskole, kendte terapeuter og et bredere korps af fagligheder. På samme måde som det i dag ses på specialskoleområdet, og med den øvrige udgående support i BUF (psykologer, sundhedsplejersker, tale-/høreelærere mv.)

9. Hvem er hørt?

	Ja/Nej/Ikke relevant	Dato for godkendelse og evt. høringssvar (Høring skal være afsluttet inden udvalgs godkendelse)
HR-kredsen	Ikke relevant	
IT-kredsen	Ikke relevant	