

## Bilag 7

### Status på Strategien for Smarte Investeringer i Velfærden

Borgerrepræsentationen (BR) besluttede med budget 2019 at videreføre Strategien for Smarte Investeringer i Velfærden. For at understøtte strategien blev der i Budget 2019 afsat 450 mio. kr. (2019 p/l) til investeringspuljerne for 2019, heraf blev 10 mio. kr. afsat til innovationspuljen.

I forbindelse med overførelsessagen 2018/2019 blev der udmøntet midler til 60 nye forslag, heraf 53 investeringsforslag og 7 innovationsforslag. Der blev afsat midler til investeringsforslag svarende til 239,3 mio. kr. på service og 81 mio. kr. på anlæg fra investeringspuljen. Efter udmøntningen i overførelsessagen resterer der samlet 119,7 mio. kr. i investeringspuljen til udmøntning i budget 2020, svarende til 122,1 mio. kr. i 2020 p/l. Alle midlerne i innovationspuljen blev udmøntet i forbindelse med overførelsessagen. Status på investeringspuljerne efter overførelsessagen fremgår af tabel 1.

**Tabel 1 Status på investeringspuljerne efter overførelsessagen**

Mio. kr. (2019 p/l)					
Forvaltning	Antal	Service	Anlæg	Innovation (service)	I alt
Investeringspuljen for 2019		115,0	325,0	10,0	450,0
Godkendte investeringsforslag i OFS 2018-2019					
Investeringsforslag	53	239,3	81,0		320,3
Innovationsforslag (service)	7			10,0	10,0
Investeringspuljen 2019 (rest)			119,7		119,7
Investeringspuljen 2019 (rest) i 2020 p/l					122,1

Efter udmøntningen ifm. overførelsessagen 2018/2019 resterer der ikke mere reserveret måltal til investeringspuljen, *jf. Overførelsessagen 2018/2019*. Udmøntning af den resterende del af puljen, der vil ske ifm. budgetforhandlingerne om budget 2020, forudsætter således anvisning af service- eller anlægsmåltal.

Med indkaldelsescirkulæret 2020 er der afsat yderligere 450 mio. kr. til investeringspuljerne i budgetforslaget for 2020.

### Effekt af investeringsforslag

Der blev ifm. overførelsessagen 2018/2019 godkendt 53 investeringsforslag, heraf 8 tværgående investeringsforslag. Investeringsforslagene bidrager med effektiviseringer på 87,9 mio. kr. i 2020 og 311,7 mio. kr. fuldt indfaset (2024). Det fremgår i tabel 2, hvordan profilerne på disse investeringsforslag fordeler sig på forvaltningerne.

Forvaltningerne har anvendt 50 ud af de 53 investeringsforslag, som har fået midler fra investeringspuljerne i overførelsessagen 2018/2019 til indfrielse af forvaltningernes effektiviseringsmåltal i 2020 med effektiviseringer på 85,6 mio. kr.

**Table 2 Investment proposals approved in relation to OFS 2018-2019**

1.000 kr. 2020 p/l	Antal egne/tværgående	2020	2021	2022	2023	2024	Bidrag til effektiviseringsstrategien i 2020
Intern Revision	.	.	.	.	.	.	.
Borgerrådgiveren	.	.	.	.	.	.	2
Økonomiforvaltningen	5/8	11.287	26.011	89.666	145.596	195.596	5.725
Kultur- og Fritidsforvaltningen	7/0	4.270	5.570	5.770	5.770	5.770	4.454
Børne- og Ungdomsforvaltningen	6/0	24.150	27.000	28.250	28.250	28.250	24.347
Sundheds- og Omsorgsforvaltningen	0/0	.	.	.	.	.	576
Socialforvaltningen	23/0	46.215	58.285	71.965	74.715	74.715	48.532
Teknik- og Miljøforvaltningen	4/0	1.945	2.935	6.550	7.400	7.400	1.945
Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen	.	.	.	.	.	.	.
<b>I alt smarte investeringer</b>	<b>53</b>	<b>87.867</b>	<b>119.801</b>	<b>202.201</b>	<b>261.731</b>	<b>311.731</b>	<b>85.581</b>

Anm.: I opgørelsen af bidrag til effektiviseringsstrategien i 2020 indgår både effekt fra forvaltningsspecifikke og tværgående forslag. Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen har indfriet effektiviseringsmålet for 2020 med stigende profiler fra tidligere års effektiviseringer.

Among the proposals, which are to contribute to fulfilling the management's efficiency targets in 2020, the Culture and Leisure Administration has five applications for the investment pool and the Economic Administration has one proposal, which is to be included in the management of the investment pool in connection with the negotiations on the budget 2020. These 6 investment proposals seek a total of 25.2 million kr. from the investment pool, which is distributed on 13.5 million kr. in services and 11.6 million kr. in construction. The management of the proposals presupposes a reduction in service- and construction targets. The individual investment proposals are described in appendix 5.

Earlier year investment proposals contribute with increasing profiles of 124.7 million kr. in 2020. This means that the strategy for smart investments has contributed with a total of 214.5 million kr. to the efficiency strategy 2020, when the efficiency contributions from the transition period 2018-2019 and the budget 2020 are included. Smart investments account for 53.8 percent of the total efficiency target in 2020.

### Investment pool- and innovation pool applications to budget negotiations

At the meeting in the Economic Committee on 10. September the Economic Committee decided, after discussion, that it includes 25 management-specific investment proposals and one innovation proposal in the negotiations on the investment pools in connection with the budget 2020.

The sub-committees have after a meeting in the Economic Committee on 10. September submitted two applications to the investment pool, namely the investment proposal Optimizing of class formation, submitted by the Children and Youth Administration and the investment proposal Efficiency of task solving in green care and maintenance - budget analysis phase 1, submitted by the Technical and Environmental Committee. The two investment proposals seek a total of 17.2 million kr. from the investment pool.

The Health and Care Administration has in addition informed the Economic Administration, that they are withdrawing an application to the investment pool, the investment proposal "Expansion of cooling capacity at Copenhagen's Mad service", as the economic assumptions for the proposal have changed. In the investment proposal it was requested for 11.5 million kr. in construction in 2020 from the investment pool.

## Forslag til investeringspuljen

Samlet set har Økonomiforvaltningen modtaget 26 ansøgninger til investeringspuljen til budgetforhandlingerne. Tabel 3 viser de investeringsforslag, som indgår i forhandlingerne om budget 2020.

**Tabel 3 Investeringsforslag, som søger investeringsmidler til budget 2020**

(1.000 kr. 2020 p/l)		Service	Anlæg	Investering i alt	Effektivisering ved fuld indfasning
<b>Økonomiforvaltningen</b>					
*	NemID-selvbetjeningsløsning til nulstilling af adgangskoder og åbning af låste it-brugerkonti	1.045		1.045	255
**	Øgede indtægter fra erhvervslejemål i Kødbyen	9.944		9.944	2.000
<b>Kultur- og Fritidsforvaltningen</b>					
*	Pilot Amager – Samdrift for vicevært og den nære arealpleje	5.210		5.210	1.315
**	Administrative fællesskaber i Kultur- og Fritidsforvaltningen	2.400		2.400	750
**	Flere idrætsaktive gennem kapacitetsudnyttelse i off-peak	1.200		1.200	220
**	Badesikkerhed og bedre arbejdsmiljø	1.290	5.135	6.425	1.175
**	Samlokalisering af administration i Nørrebrohallen samt nyt infoområde i foyer		1.300	1.300	250
**	Flytning af aktiviteter fra Kulturhuset Toms-gårdsvej til BIBLIOTEKET samt flytning af Borgerservice fra BIBLIOTEKET til Nørrebrohallen		3.900	3.900	716
	Optimering af lokaleudlån i Kultur S	2.980		2.980	720
	Øget digital drift af græsbaner og tilhørende parker	9.825		9.825	3.100
<b>Børne- og ungdomsforvaltningen</b>					
	Bedre trivsel og færre voldsomme episoder på specialskoler og almene skoler	3.275		3.275	712
	Optimering af klassesdannelse	3.900		3.900	1.000
<b>Sundheds- og Omsorgsforvaltningen</b>					
***	Københavnertilbud med rehabilitering på specialiseret niveau af borgere med erhvervet hjerne-skade	7.666	2.850	10.516	14.492
	Opfølgende træningstilbud til borgere med demens i et tidligt stadie (investering)	1.150		1.150	700
	Grundlag for flere sygeplejersker og sosu-assistenten i Sundheds- og Omsorgsforvaltningen	11.560		11.560	4.717
	Udvidelse af tilbud om Digitalt Understøttet Genoptræning i Sundheds- og Omsorgsforvaltningen	2.100		2.100	693
<b>Socialforvaltningen</b>					
	Energibesparelser i Socialforvaltningen	600		600	700
<b>Teknik- og Miljøforvaltningen</b>					
*	Fælles materielstyring – Reduktion af materiel i Københavns Kommune	507		507	750

Nedlæggelse af eget gartneri	450	450	700
Optimeret tømning af affaldskurve - Budgetanalysens fase 1	6.904	6.904	10.700
Samling af IT-projektledelse - Budgetanalysens fase 2	400	400	900
Samling af IT-drift og systemejerskab - Budgetanalysens fase 2	300	300	300
Digital sagsbehandlingsassistent til byggesagsområdet - Budgetanalysens fase 2	7.040	7.040	1.386
Effektivisering af opgaveløsningen på grøn pleje og renhold - budgetanalysens fase 1	13.338	13.338	22.069
<b>Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen</b>			
Udvidelse af Asta - den digitale sagsassistent	800	800	2.700
Intelligent understøttelse af rehabiliteringsmøder på Jobcenter København	6.400	6.400	1.800
<b>Total</b>	<b>100.284</b>	<b>13.185</b>	<b>113.469</b>

\*Tværgående forslag.

\*\*Effektiviseringer skal anvendes til at indfri effektiviseringsmåltal for 2020.

\*\*\*Forslag, der reducerer fremtidige merudgifter på områder, der ikke er demografiregulerede, kan indgå, men vil blive prioriteret efter tiltag på de demografiregulerede områder, jf. kriterier for investeringspuljen.

Ansøgningerne har et samlet investeringsbehov på 113,5 mio. kr. Der resterer 122,1 mio. kr. i investeringspuljen.

Tabel 4 viser, hvordan de ansøgte investeringspuljemidler trækker på hhv. service- og anlægsrammen i de kommende år, hvis udmøntningen af ovenstående investeringsforslag beslutes.

Der er ikke reserveret ledigt anlægs- eller servicemåltal til den resterende del af investeringspuljen, hvorfor udmøntning af investeringspuljen i Budget 2020 forudsætter tildeling af service- og anlægsmåltal ved forhandlingerne om Budget 2020.

**Tabel 4. Periodisering af service- og anlægsinvesteringer i investeringsforslag til budget 2020**

Mio. kr. (2020 p/l)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	I alt
Investeringsforslag på service		50,9	31,9	13,5	3,3	0,6	100,3
Investeringsforslag på anlæg	5,2*	5,4	2,6	0	0	0	13,2
<b>I alt</b>	<b>5,2*</b>	<b>56,3</b>	<b>34,5</b>	<b>13,5</b>	<b>3,3</b>	<b>0,6</b>	<b>113,5</b>

\*KFU har anvist anlægsmåltal til investeringsbehovet i 2019

### Forslag til innovationspuljen

Økonomiforvaltningen har modtaget en ansøgning til innovationspuljen til budgetforhandlingerne, jf. tabel 5. Ansøgningen har et samlet investeringsbehov på 1,9 mio. kr. Der resterer ingen midler i innovationspuljen efter udmøntningen ifm. OFS 2018-2019. Udmøntning af ansøgningen til innovationspuljen forudsætter, at der tilføres midler til innovationspuljen.

**Tabel 5 Innovationsforslag, som søger investeringsmidler til budget 2020**

(1.000 kr. 2020 p/l)	Investering i alt (service)	Effektivisering ved fuld indfasning
<b>Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen</b>		
Automatisk jobmatch i beskæftigelsesindsatsen	1.900	-
<b>Total</b>	<b>1.900</b>	<b>-</b>

Tabel 6 viser, hvordan ansøgningen i innovationsforslaget er periodiseret. Der er ikke reserveret servicemåltal efter udmøntningen i OFS 2018-2019 og udmøntning af ansøgningen til innovationspuljen i budget 2020 forudsætter, at der tilføres servicemåltal til innovationspuljen.

**Tabel 6. Periodisering af serviceinvesteringer i innovationsforslag til budget 2020**

Mio. kr. (2020 p/l)	2020	2021	I alt
Automatisk jobmatch i beskæftigelsesindsatsen	1,1	0,8	1,9