

Center for Sikker By  
Økonomiforvaltningen  
Københavns Kommune

VALBY LOKALUDVALG  
Valby Kulturhus, 1. sal  
Valgårdsvej 4-8  
2500 Valby

Att: Louise Nordskilde

[www.valbylokaludvalg.kk.dk](http://www.valbylokaludvalg.kk.dk)

## Input til ændringer i Lokaludvalgskonceptet fra Valby Lokaludvalg.

13.01.2011

Med udgangspunkt i Center for Sikker Bys debatoplæg om ændringer i konceptet for Lokaludvalg i København, har Valby Lokaludvalg, i samarbejde med Valby Lokaludvalgs sekretariat, følgende input:

### **1. tema: Forventninger og ønsker til lokaludvalgenes rolle, herunder afklaring af, hvilke fælles mål og temaer BR og lokaludvalgene skal arbejde ud fra.**

Det er Valby Lokaludvalgs opfattelse, at styrkelsen af Lokaludvalgskonceptet ikke så meget ligger i rammerne som i selve arbejdsformen. Valby Lokaludvalg har gode erfaringer med at samarbejde med forvaltningerne og med at gå i dialog med såvel politikere som embedsmænd. Alfa omega er netop dialog og forventningsafstemning. Resultater opnås bedst gennem tidlig inddragelse i processer og løbende dialog og forventningsafstemning.

Valby Lokaludvalg mener ikke det nødvendigvis er hensigtsmæssigt at udpensle og indskærpe funktions- og indsatsområder i kommissoriet. Tværtimod mener Valby Lokaludvalg, at ændringer i kommissoriet bør ske med henblik på udbygning af Lokaludvalgenes betydning og kompetence.

Konkret foreslår Valby Lokaludvalg, at Borgerrepræsentationen og



evt. relevante forvaltninger giver Lokaludvalgene feedback på årsstrategier og lignende således, at informationen i højere grad fungerer begge veje. Til at understøtte tovejskommunikationen tilslutter Valby Lokaludvalg sig også idéen om afholdelse faste møder med de stående udvalg omkring fælles temaer.

## **2. tema: Revision af lokaludvalgenes høringsret og – pligt, med henblik på at sikre tidlig inddragelse af lokaludvalgene, mere borgerinddragelse og tættere kobling mellem lokaludvalg og BR**

Valby Lokaludvalg har oplevet mange gode eksempler på tidlig inddragelse. Særligt i forbindelse med lokalplansager. Denne form for samarbejde er frugtbar for alle parter og er et udtryk for løbende dialog og forventningsafstemning. Endvidere kan Lokaludvalget ved tidlig inddragelse reagere hurtigt i forhold til borgerinddragelse og indsendelse af høringssvar når processen er forelagt Lokaludvalget tidligt. Offentlighedsfasen kan således, i de tilfælde lovgivningen tillader det, forkortes. Valby Lokaludvalg håber, at denne samarbejdsform spredes til samarbejdet med de øvrige forvaltninger. Eksempelvis som det nyligt afholdte møde med Sundheds- og Omsorgsudvalget hvor Lokaludvalgene blev bedt om at komme med input til den forestående sundhedspolitik.

Valby Lokaludvalg ønsker at påpege, at det er svært at tiltrække borgere til møder og arrangementer der omhandler planer og tiltag i hele København. Derfor bør forvaltningerne pege på den lokale relevans i høringsmaterialer.

- Konkret foreslår Valby Lokaludvalg, at dialogen med udvalgssekretærene for de stående udvalg styrkes med henblik på at informere Lokaludvalgene omkring forestående sager.
- Valby Lokaludvalg tilslutter sig idéen omkring fælles udvikling af digitale former for borgerdialog, men understreger, at digitale løsninger ofte synes ineffektive i forhold til det ressourceforbrug der bruges på at iværksætte digitale løsninger. Det er dog Lokaludvalgets opfattelse, at mulighederne for hurtigt og smidigt at indgå i dialog med borgerne kan ske ved hjælp af eksisterende digitale platforme som eksempelvis Facebook. Dette potentiale vil Valby Lokaludvalg fremover udforske.
- Valby Lokaludvalg tilslutter sig også idéen om at differentiere høringsager i sagskategorier, hvilket vil afhjælpe

forventningsafstemningen mellem det centrale og det lokale led.

### **3. tema: Afklaring af forventning og ønsker til anvendelsen af lokaludvalgenes puljemidler, herunder hvilken effekt der ønskes.**

- Valby Lokaludvalg mener, at det bør fremgå af kommissoriet, at Lokaludvalgene har mulighed for at anvende puljemidlerne til at igangsætte egne lokale projekter og temaer.
- Valby Lokaludvalg er af den opfattelse, at det er sekretariatets opgave, at afklare de juridiske og administrative rammer således, at Lokaludvalgets medlemmer kan koncentrere sig om det indholdsmæssige i ansøgningerne. Dette fungerer p.t. rigtig godt i Valby. Endvidere mener Valby Lokaludvalg ikke, at sekretariatets samlede tidsforbrug på puljeadministrationen ligger ud over det, der må forventes. En del af den tid sekretariatet bruger på puljeadministration, bruges proaktivt rådgivende i forhold til puljens ansøgere.
- Effekten af puljemidlerne bør gøres mere tydelig overfor borgerne. Eventuelt gennem et tættere samarbejde med lokalaviserne omkring faste rubrikker og årsrapportering omkring støttede projekter.
- Det er Lokaludvalgets opfattelse, at det p.t. er ret let at søge om støtte. I det omfang, at ansøger har svært ved at udforme en ansøgning bør sekretariaterne stille rådgivning til rådighed.
- Til at sikre støtteværdige projekter, der går på tværs af bydelsgrænser foreslår Valby Lokaludvalg, at den centrale pulje genoprettes uden at dette belaster Lokaludvalgenes puljemidler.
- Valby Lokaludvalg mener, der skal etableres en mulighed for at gribe ind i situationer hvor det vurderes, at Lokaludvalgenes brug af puljemidler er i strid med gældende lovgivning. Evt. ved en passus i kommissoriet der sikrer Økonomiudvalget mulighed for at gribe ind.
- Valby Lokaludvalg bakker op om idéen om tilkendegivelse fra årets start omkring temaer/fokusområder.
- Etablering af en fælles opfølgingspraksis med henblik på erfaringsopsamling kan vise sig at være en god idé for at skabe overblik og synlighed omkring Lokaludvalgenes arbejde.

- Der bør etableres digitalt system til behandling af puljeansøgninger i det omfang, det reelt kan effektivisere administrationen.

Vedrørende ansættelser på puljemidler er Valby Lokaludvalg af den opfattelse, at der skal være klare linjer og at det en gang for alle skal accepteres, at aktivitet hænger uløseligt sammen med kapacitet. Evalueringen peger netop på at Lokaludvalgenes short commings ligger i det proaktive og dermed udenfor for det man med rimelighed kan forvente at halvanden medarbejder kan løfte. Hvis Lokaludvalgene skal være mere end ekspeditionskontorer mellem borgere og kommune, så skal det accepteres, at sekretariaterne personalemæssigt justeres med halvanden medarbejder, således at der som minimum er tre til at dække opgaverne og yderligere minimum en ekstra medarbejder når miljøarbejdet lægges ind under Lokaludvalgene.

#### **4. tema: En styrkelse og afbureaukratisering af lokaludvalgenes administrative set up, med henblik på frigørelse af ressourcer til det proaktive, dialogorienterede og borgerrettede arbejde.**

Grundlæggende er Valby Lokaludvalg af den opfattelse, at sekretariatet bruger den tid på administration, der nu engang må påregnes for at servicere et Lokaludvalg. Rundt regnet bruger sekretariatet således omtrent halvanden medarbejders tid på det administrativt reaktive arbejde og halvanden medarbejders tid på det proaktive arbejde – det arbejde Valby Lokaludvalg selv sætter i gang under forskellige tematikker og projekter. Det er Lokaludvalgets opfattelse, at sekretariatet benytter de forhåndenværende ressourcer fornuftigt.

Valby Lokaludvalg vil understrege nødvendigheden af at have stærke og velfungerende lokale sekretariater, da dette er af afgørende betydning for, at lokaludvalgets arbejde fungerer. Sekretariatets indsats er essentiel for den kvalitet og kontinuitet, der kan bære lokaludvalgets projekter igennem og for at facilitere møder og borgerinddragelse. I den forbindelse er det afgørende, at borgerne og lokaludvalgets medlemmer altid kan komme i kontakt med sekretariatet, og at de ansatte kan være backup på hinandens funktioner, hvilket tilsiger en bemanning på mindst samme niveau

som i dag, hvor Valby Lokaludvalg har tre fastansatte fuldtidsmedarbejdere.

Valby Lokaludvalg er enig i at det bør tilstræbes, at finde løsninger til afbureaukratisering. Dog ser Lokaludvalget forslagene til at centralisere kernefunktioner på Rådhuset som uheldige og kontraproduktive til at opnå disse mål. Tværtimod vil en sådan løsning medføre et ekstra bureaukratisk led som alt andet lige vil give merarbejde. Dette uddybes nedenfor:

- I forhold til dagsordenen vil betjening via et kompetencecenter betyde, at sekretariatet skal indlevere indholdet til dagsordenen før den nuværende deadline som ligger 5 dage før selve Lokaludvalgsmødet. Da Lokaludvalget i forvejen ofte har stramme deadlines i forhold til høringssager, behandling af puljemidler m.m. vil dette være meget uhensigtsmæssigt og vil givet medføre flere tillægsdagsordener.
- I forhold til førbehandling af puljemiddelansøgninger er sekretariaternes lokale viden afgørende for effektiviteten og overblikket over ansøgerfeltet. Lokaludvalget forudser, at kompetencecenteret ved forbehandling af puljeansøgningerne skal have så meget assistance fra de enkelte sekretariater at en effektivitetsgevinst vil være ikke eksisterende. Dog ser vi en gevinst ved at etablere elektronisk forbehandling af puljeansøgninger således at disse udfyldes korrekt og automatisk journaliseres i e-doc.
- Med hensyn til økonomi er bogføringen allerede delvist centraliseret.
- Med hensyn til etablering af borgerinddragelsesrejsehold henvises til projektet "Hør Københavnerne" hvortil sekretariatsmedarbejdere allerede er tilknyttet som superbrugere.

En praktikordning for sekretariatsmedarbejderne kan være en god idé såfremt medarbejderne selv ytrer ønske herom.

Idéen om tværgående kommunikation kan være en god løsning. I Valby arbejdes der konkret på at etablere en fælles kommunikationsenhed med Valby Kulturhus. Det er givet en bedre idé at lave den slags tværgående løsninger lokalt frem for på tværs af lokaludvalgene fordi det lokale kendskab i ved den lokale

oprustning bibeholdes.

## **5. tema: En stillingtagen til bydelsplanernes formål, status og sigte**

Valby Lokaludvalg er ikke enig med evaluator i at bydelsplanernes status og sigte er uafklaret. Formelt har bydelsplanerne status som bilag til kommuneplanen. I praksis fungerer bydelsplanerne som politiske strategiske idékataloger, der på bydelsniveau bidrager til dialog mellem borgere og BR. Bydelsplanerne er i sagens natur ikke juridisk bindende og det er en formsag, at der ikke på forhånd følger finansiering af de foreslåede projekter.

Det er Valby Lokaludvalgs opfattelse, at bydelsplanerne er konkret handlingsorienteret, at de respekteres af de centrale politikere og af centralforvaltningen og at de har effekt på bydelens udvikling. Lokaludvalget ser gerne en styrkelse af bydelsplanarbejdet lokalt, men det er vigtigt, at centralforvaltningen ikke hægtes af processen og at det sikres, at både centrale politikere og forvaltning tager ejerskab til bydelsplanerne.

Det kan være en god idé at koble en del af bydelsplanlægningen til fælles temaer/indsatsområder, som deles af Borgerrepræsentationen og Lokaludvalgene. Men det må ikke få som konsekvens, at bydelsplanerne kun må dreje sig om temaer, som Borgerrepræsentationen på forhånd har besluttet er politiske fokusområder. Der skal være masser af rum for lokalt initierede projekter.

Med venlig hilsen



Lisbeth Ritter

Formand, Valby Lokaludvalg