

TEAM DANMARK



TEAM DANMARKS — ELITEKOMMUNE- KONCEPT

VI STÅR BAG DE DANSKE ATLETER

INDHOLD

Team Danmarks samarbejde med kommunerne	3
• Det formaliserede partnerskab	3
• Projektbaserede samarbejder	3
• Rådgivning og vejledning	3
Elitekommunesamarbejdet - baggrund og formål	4
Organisering og roller i elitekommunesamarbejdet	5
• Team Danmark	5
• Specialforbund	5
• Kommunerne	5
Samarbejdsgrundlag og aftaleforhold	6
• Krav til samarbejdskommuner	6
Team Danmark aktiviteter og koncepter	8
Tværkommunale og regionale samarbejdsformer	9
Ansvar og forvaltning	10

Foto:

Anders Kjærbye, DHF, SW Pix og Yellows

TEAM DANMARKS SAMARBEJDE MED KOMMUNERNE

Vi har i Danmark en unik eliteidrætsmodel, hvori der med afsæt i Eliteidrætsloven er en stærk tradition for samarbejde mellem stat, idrætsorganisationer, kommuner og den frivillige idræt om udviklingen af dansk eliteidræt. Det er af høj prioritet for Team Danmark at have en stærk samarbejdsrelation til kommunerne, da de sammen med den lokale idræt spiller en vigtig rolle i udviklingen af dansk eliteidræt.

Team Danmark samarbejder med landets kommuner på tre forskellige niveauer:

- **Det formaliserede partnerskab:**

Team Danmark indgår formelle samarbejdsaftaler om det lokale talent- og elitearbejde med kommuner, der lever op til Team Danmarks krav og forventninger. De respektive kommuner benævnes "Team Danmark Elitekommuner" og/eller "Team Danmark Kommuner".

- **Projektbaserede samarbejder:**

Team Danmark kan i samarbejde med specialforbund og/eller kommuner understøtte lokale udviklingsprojekter, der kan fremme det lokale talent- og elitearbejde i kommuner, der ikke har et formaliseret samarbejde med Team Danmark.

- **Rådgivning og vejledning:**

Team Danmark tilbyder vejledning og rådgivning til alle interesserede kommuner om udviklingen af det lokale talent- og elitearbejde herunder også kommuner, der har ambitioner om på sigt at indgå i et formaliseret partnerskab med Team Danmark.

I det følgende vil rammerne for det formaliserede partnerskab (elitekommunesamarbejdet) blive udfoldet.



ELITEKOMMUNESAMARBEJDET - BAGGRUND OG FORMÅL

Danmark står som nation stærkere, når vi på tværs af nationale idrætsorganisationer, kommuner, talent- og elitemiljøer samt uddannelsesinstitutioner m.fl. samarbejder om talent- og elitearbejdet.

Elitekommunerne er en vigtig samarbejdspartner for Team Danmark, fordi de i samspil med Team Danmark, specialforbund samt lokale foreninger og klubber understøtter udviklingen af dynamiske og bæredygtige talent- og elitemiljøer og herigennem bidrager til, at det lokale talent- og elitearbejde bedrives på en social og samfundsmæssig forsvarlig måde med afsæt i Team Danmark og Danmarks Idrætsforbunds Ethiske Kodeks for Dansk Konkurrenceidræt samt Værdisæt for Talentudvikling (Værdihuset).

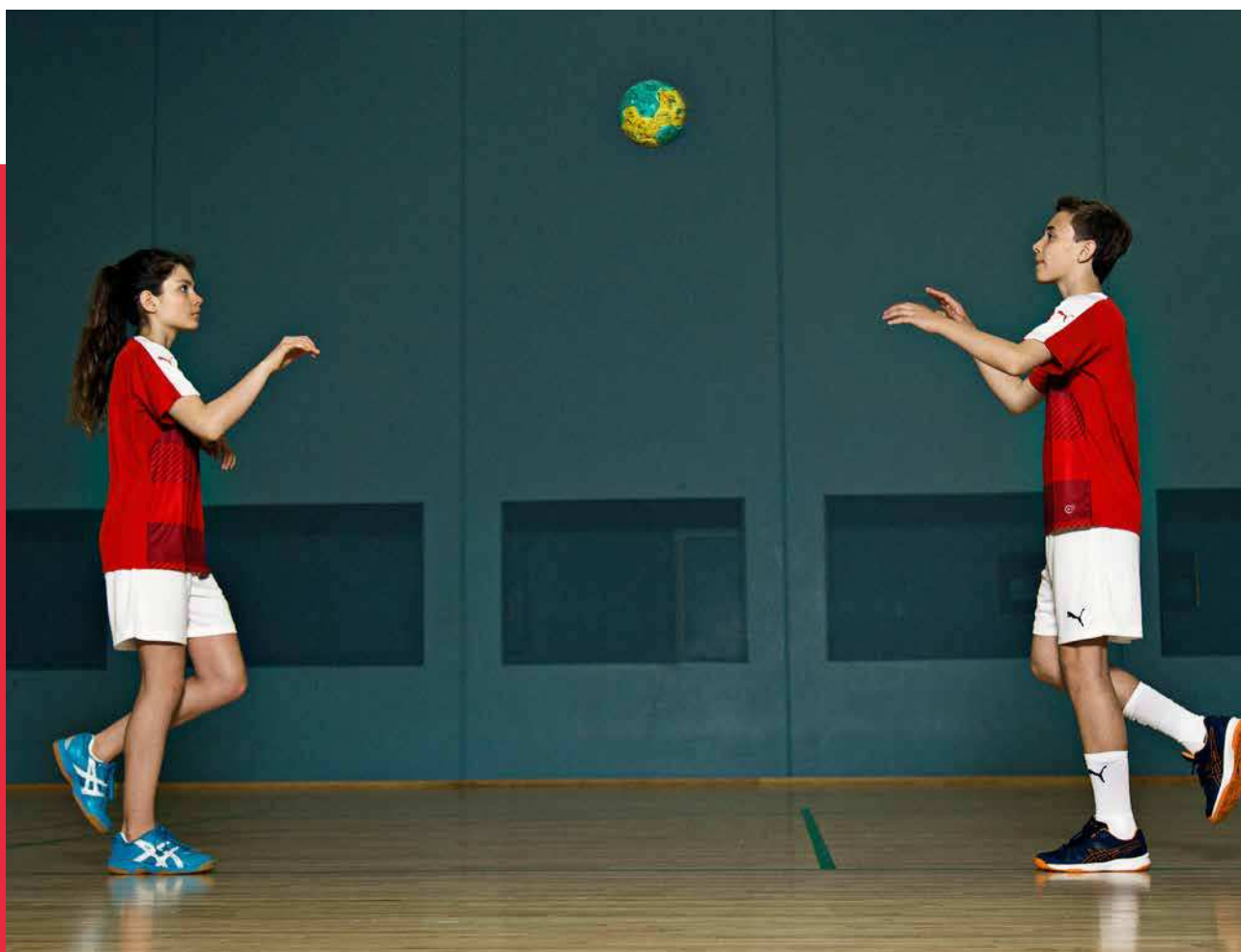
Elitekommunesamarbejdet har et særligt fokus på talentarbejdet og skal understøtte en stærk fødekæde i dansk eliteidræt. Samarbejdet skal sikre et strategisk og langsigtet talentarbejde i kommunernes lokale talentudviklingsmiljøer, hvor der er fokus på at iværksætte og understøtte initiativer, der fremmer unge talentfulde idrætsudøveres idrætslige, personlige og sociale udvikling.

Formålet med elitekommunesamarbejdet er:

- at unge talenter kan forfølge deres sportslige ambitioner i bæredygtige talent- og elitemiljøer, der tager højde for den enkeltes sportslige, uddannelsesmæssige og personlige udvikling, og som på langt sigt bidrager til at udvikle senioratleter på højt internationalt niveau¹.

Elitekommunesamarbejdet er et nationalt initiativ med et langsigtet internationalt perspektiv, der skal skabe en rød tråd i udviklingen af atleter fra talent til international seniorelite. Samarbejdet skal med afsæt i lokale og regionale initiativer sikre et nationalt koordineret talent- og elitearbejde, der understøtter specialforbundenes nationale strategier for talent- og elitearbejdet samt understøtter Team Danmarks overordnede strategiske afsæt og indsatser.

¹ Senioratleter med resultatperspektiv på højeste internationale niveau ved EM, VM og OL



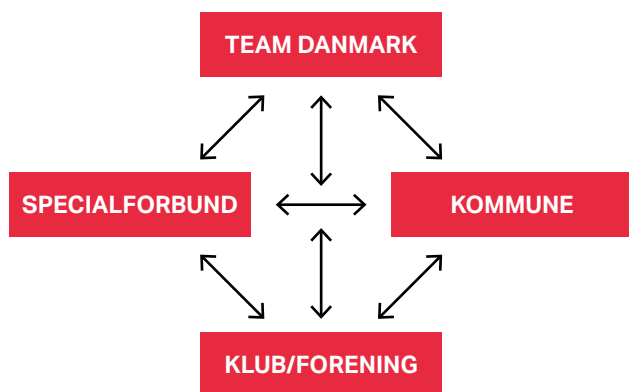
ORGANISERING OG ROLLER I ELITEKOMMUNESAMARBEJDET

I elitekommunesamarbejdet er der en lang række aktører, der i samarbejde skaber og former rammerne for udviklingen af gode talent- og elitemiljøer. Rollefordelingen og snitfladerne mellem de primære aktører i samarbejdsmodellen - Team Danmark, specialforbundene, kommunerne og de lokale foreninger/klubber - er beskrevet nedenfor.

TEAM DANMARK

Team Danmark er som konceptejer overordnet ansvarlig for drift og udvikling af elitekommunekonceptet. Det indebærer, at Team Danmark i samarbejde med de øvrige parter fastsætter den strategiske retning for samarbejdet med kommunerne og administrerer relevante netværk, samarbejdsaftaler og aktiviteter i regi af elitekommunesamarbejdet samt understøtter det tværgående samarbejde mellem kommunerne og specialforbundene.

Team Danmark understøtter i samarbejde med specialforbundene den enkelte kommunes udvikling via dialog med elitekoordinatorerne m.fl. samt ved deltagelse i lokale aktiviteter efter behov.



SPECIALFORBUND:

Specialforbundene fastsætter i samarbejde med Team Danmark den nationale talent- og elitestrategi inden for deres respektive sportsgren. Talent- og elitestrategierne skal være retningsgivende for talent- og elitearbejdet i elitekommunerne og skal afspejle sig i kommunernes og de lokale talentmiljøers indsatser.

Specialforbundene skal i forlængelse af deres talent- og elitestrategi og i samarbejde med Team Danmark udvikle egne modeller for samarbejdet med kommunerne og de lokale talent- og elitemiljøer.

Specialforbundene skal, hvor deres sportsgren er prioriteret, understøtte udvikling af de lokale talent- og elitemiljøer via konkrete partnerskabsaftaler og/eller udviklingsplaner, der definerer rammerne for samarbejdet. Derudover understøtter specialforbundene med sparring og rådgivning efter nærmere aftale med de enkelte kommuner. Dette indebærer, at specialforbundet skal prioritere ressourcer til samarbejdet, så der sikres et nationalt aftryk på den lokale talentudvikling.

KOMMUNERNE

Kommunerne skal understøtte og facilitere et lokalt struktureret talent- og elitearbejde med henblik på at udvikle stærke talent- og elitemiljøer til gavn for de lokale talenter. Kommunen skal implementere de elementer, der fremgår af samarbejdsaftalen mellem kommunen og Team Danmark i samarbejde med relevante aktører herunder Team Danmark, specialforbund, foreninger/klubber, uddannelsesinstitutioner, atleter, forældre mv.

Derudover skal kommunen inden for de lokale rammer arbejde for, at de prioriterede miljøer har adgang til trænings- og konkurrencefaciliteter, der sikrer en god fysisk ramme for atleternes udvikling.

LOKALE FORENINGER OG KLUBBER

De lokale foreninger og klubber er udgangspunktet for det enkelte talents sportslige udvikling og er samtidig en væsentlig aktør i talentets personlige udvikling. De lokale talent- og elitemiljøer skaber rammen og grundlaget for atletens oplevelser i det sportslige miljø. De prioriterede lokale foreninger og klubber er i praksis strategisk udførende i det daglige talent- og elitearbejde. De skal forankre aktiviteter og initiativer i deres sportslige miljøer for i samarbejde med de øvrige aktører i samarbejdet at skabe de bedst mulige rammer for det enkelte talent.

I samarbejdet med de lokale foreninger, er det væsentligt at have for øje, at de ofte er baseret på frivillighed og derfor kan være flygtige i struktur og grundlag, hvorfor der skal være fokus på at understøtte de lokale foreningers udvikling med udgangspunkt i enkelte forenings situation.

SAMARBEJDSGRUNDLAG OG AFTALEFORHOLD

Team Danmark indgår 4-årige samarbejdsaftaler med interesserede kommuner, der lever op til nedenstående krav og forventninger.

Forudsætningen for at Team Danmark indgår i et formaliseret partnerskab med en kommune er, at der blandt alle aktører er et stærkt lokalt ejerskab til og motivation for en fælles udvikling af det lokale talent- og elitearbejde. Det handler om at initiere et fælles initiativ, der kan understøtte en lokal såvel som national dagsorden om at udvikle gode rammer for talent- og elitearbejdet i Danmark samt for det enkelte talent i særdeleshed.

KRAV TIL SAMARBEJDSKOMMUNER

Team Danmarks samarbejde med kommunerne forudsætter at nedenstående krav og forventninger er opfyldt:

- *Økonomi:* Kommunen skal afsætte en økonomisk ramme til opbygning af en organisation samt finansiering af relevante indsatser og aktiviteter². Dette skal blandt andet dække lønninger svarende til en fuldtids elitekoordinator (elitekoordinatorens titel kan også være talentansvarlig, talentchef eller lignende). Derudover skal den økonomiske ramme finansiere aktiviteter for og i de prioriterede miljøer samt uddannelsesaktiviteter for lokale talenter. Budgettet skal afspejle kommunens størrelse, driften af samarbejdet og de særlige prioriteringer og aktiviteter, der indgår i samarbejdsaftalen med Team Danmark. Der er ikke på forhånd defineret en fast beløbsstørrelse, da det beror på en konkret vurdering ud fra de lokale forhold. Kommunen kan finansiere projektet via kommunale og private midler fra f.eks. fonde og det lokale erhvervsliv. Kommunen kan have en brugerbetaling for atleter på lokale ordninger, hvor man dog skal være opmærksom på, at det kan afholde nogen fra at søge om at blive en del af den kommunale ordning. Team Danmark anbefaler ikke anvendelsen af brugerbetaling, men anerkender, at det kan bidrage til finansiering af f.eks. spiseordning, tøjpakker, specifikke aktiviteter o. lign. Team Danmark yder et tilskud til ansættelsen af elitekoordinatoren.
- *Organisering:* Kommunen skal etablere en lokal "organisation", der skal varetage implementering af samarbejdsaftalen med Team Danmark. Dette indebærer, at der, som omtalt under økonomi, skal ansættes en elitekoordinator samt etableres et besluttende og/eller rådgivende organ, der kan understøtte den lokale satsning på talent- eller elitearbejdet f.eks. en bestyrelse eller et talent/eliteidrætsråd. Det anbefales, at bestyrelsen eller eliteidrætsrådet besidder kompetencer inden for talentudvikling, foreningsliv, uddannelsesområdet, kommunal politik og eventuelt erhvervsliv. Elitekoordinatoren skal varetage de daglige opgaver samt koordinere og udvikle samarbejdet mellem de forskellige aktører nationalt og lokalt. I forbindelse med udpegning eller ansættelse af en elitekoordinator bidrager Team Danmark gerne i processen med viden og indsigt. Derudover henvises der i øvrigt til Team Danmarks kompetenceprofil for elitekoordinatoren, som er udviklet i samarbejde med elitekommunerne. Samarbejdet mellem Team Danmark og den respektive kommune kan forankres kommunalt eller i en ekstern organisering f.eks. en selvejende institution, fond eller lignende. Den konkrete organisering aftales i samarbejde med Team Danmark.
- *Sportslige miljøer:* Kommunen skal have en række sportslige miljøer, der kan godkendes af Team Danmark og de respektive specialforbund. Det er afgørende for at blive et prioriteret miljø i samarbejdsaftalen med Team Danmark, at foreningen eller klubben med afsæt i konkrete strategier kan og vil arbejde strukturelt med talent- og elitearbejde ud fra de krav og forventninger, der stilles i forhold til f.eks. at understøtte specialforbundets nationale talentstrategi samt implementere Team Danmarks og Danmarks Idrætsforbunds Værdisæt for Talentudvikling og Team Danmarks Aldersrelaterede træningskoncept 2.0. Der skal for alle prioriterede miljøer udarbejdes udviklingsplaner, der understøtter et struktureret talent- og elitearbejde. Er der allerede indgået en licensaftale, kraftcenteraftale, partnerskabsaftale eller lignende mellem forbundet og den prioriterede klub, skal der ikke udarbejdes en særskilt udviklingsplan, men der skal fortsat sikres en koordinering mellem klub, kommune og specialforbund.
- *Uddannelsesmuligheder:* Kommunen skal etablere lokale uddannelsesaktiviteter for de lokale atleter for også at understøtte deres uddannelsesmæssige udvikling. Kommunen skal som minimum etablere talentklasser i 7/8. – 9. klasse i en lokal folkeskole jf. Team Danmarks Koncept for Talentklasser. Derudover skal elitekoordinatorene med sparring fra Team Danmark sikre, at der etableres tilbud på kommunens ungdomsuddannelser og gerne også videregående uddannelser, der tilbyder fleksibilitet mellem skole og idræt samt giver mulighed for morgentræning og lignende.

² Kommunen kan i henhold til §7 i Eliteidrætsloven yde støtte til det kommunale talent- og elitearbejdet dog ikke til egentlig erhvervsvirksomhed, hvor aktiviteter udøves med fortjeneste for øje

- *Værdier og etik:* Kommunen skal i samarbejde med Team Danmark og de lokale miljøer understøtte et samfundsmæssigt forsvarligt talent- og elitearbejde jf. eliteidrætsloven. Kommunen skal sammen med Team Danmark, specialforbund, klubber, uddannelsesinstitutioner, udøvere og forældre understøtte udviklingen af gode rammer for talent- og elitearbejdet, der bygger på stærke bæredygtige værdier og kulturer. Talentarbejdet skal være karakteriseret ved principperne i Team Danmark og DIFs værdisæt for talentudvikling - helhed, samarbejde, udvikling, trivsel og engagement - og der skal være fokus på fairplay, respekt og fællesskab, så miljøerne bidrager positivt til den enkelte atlets udvikling sportsligt såvel som menneskeligt. Dette skal blandt andet ske ved at kommunerne sammen med de lokalt prioriterede miljøer implementerer Team Danmark og DIFs Værdisæt for Talentudvikling samt Team Danmark og DIFs Etiske Kodeks for Dansk Konkurrenceidræt.
- *Sportslige aktiviteter:* Kommunen skal i samarbejde med de lokale miljøer implementere aktiviteter, der understøtter det lokale talent- og elitearbejde. Det kan være aktiviteter der er målrettet klubudvikling, implementering af Team Danmarks Aldersrelaterede Træningskoncept, kompetenceudvikling af trænere og ledere, netværksfacilitering og videndeling på tværs af miljøer, atletuddannelse i talentklasser og på ungdomsuddannelser, etablering af supportfunktioner og træningstilbud samt aktiviteter, der sætter det værdibaserede talentarbejde i spil i de lokale talent- og elitemiljøer. De konkrete aktiviteter aftales med Team Danmark i forbindelse med aftaleindgåelsen.

Kommuner der ønsker at indgå i et formelt samarbejde med Team Danmark, skal kontakte Team Danmark og herefter udarbejde en interessetilkendegivelse.



TEAM DANMARK AKTIVITETER OG KONCEPTER

Team Danmark afholder årligt netværks- og vidensaktiviteter som f.eks. nationale og regionale netværksmøder samt studieture for elitekommunerne og relevante specialforbund. Formålet med de forskellige aktiviteter er at styrke samarbejdet mellem de forskellige aktører, understøtte videndeling og sikre et koordineret talent- og elitearbejde i Danmark. Netværksaktiviteterne koordineres af Team Danmark og planlægges i samarbejde med blandt andre elitekommunerne og specialforbund.

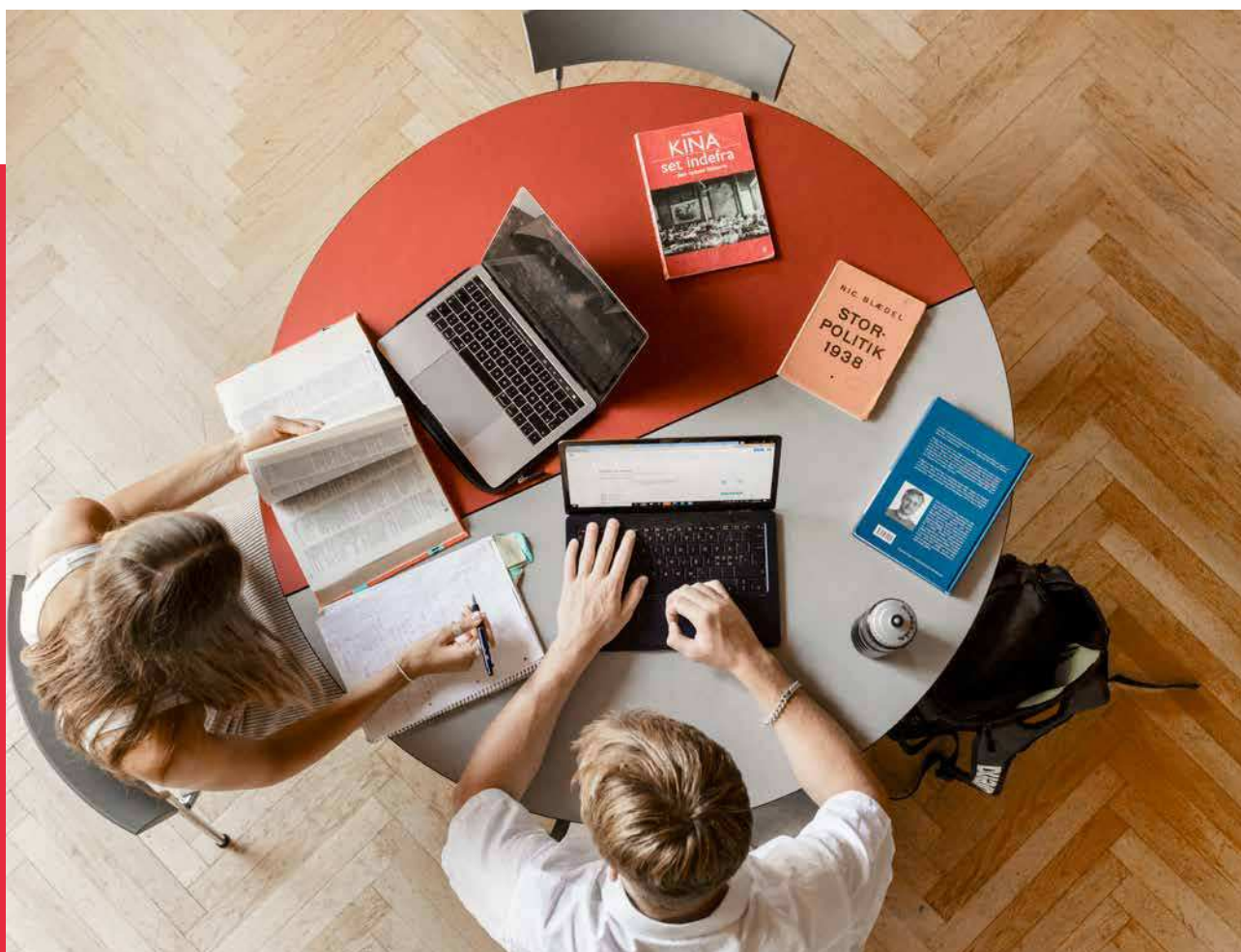
Team Danmark understøtter udviklingen af lokale og nationale skolestrukturer, der kan sikre gode rammer for det enkelte talents mulighed for at kombinere sport og uddannelse. Team Danmarks Talentklassekoncept samt uddannelsespartnerkoncept skaber i samarbejde med lokale uddannelsesinstitutioner grundlag for gode uddannelses tilbud på henholdsvis folkeskoler samt ungdomsuddannelser og videregående uddannelser.

Team Danmark understøtter kompetenceudvikling og videndeling i kommunerne ved at udbyde basalkurser samt tilbyde adgang til en e-læringsplatform med fokus på atletuddannelse.

Team Danmark kan bidrage til medfinansiering af konkrete indsatser i kommunerne, der kan understøtte og udvikle samarbejdet mellem forbund og elitekommuner i de prioriterede sportsgrene samt generere ny viden og indsigt, der kan udvikle det danske talentarbejde nationalt.

Team Danmark bidrager med sparring og rådgivning til den lokale indsats og udvikler løbende nye initiativer, aktiviteter og koncepter, der kan bidrage til udviklingen af elitekommunesamarbejdet samt talent- og elitearbejdet lokalt. På www.teamdanmark.dk findes relevante materialer og koncepter, der kan understøtte udviklingen af gode talent- og elitemiljøer.

Team Danmark vil i samarbejde med elitekommunerne etablere en referencegruppe, der skal bistå med sparring og rådgivning i forhold til udviklingen af koncepter og de aktiviteter, der afholdes i regi af elitekommunenetværket. Referencegruppen vil bestå af repræsentanter fra Team Danmark samt 4-5 repræsentanter fra elitekommunerne. Referencegruppen mødes efter behov og kan, når det vurderes relevant, inddrage eksterne aktører i arbejdet.



TVÆRKOMMUNALE OG REGIONALE SAMARBEJDSFORMER

Team Danmark har et særligt fokus på at understøtte udviklingen af det tværkommunale samarbejde med henblik på at styrke samspillet i dansk eliteidræt i en lokal, regional og national kontekst. Dette kan afspejle sig i konkrete aktiviteter, der knytter sig til elitekommunesamarbejdet eller andre strategiske initiativer som f.eks. Team Danmarks innovationscentre i København, Aarhus, Odense og Aalborg.

Elitekommunesamarbejdet skal have øje for den langsigtede udvikling af de lokale miljøer med henblik på at skabe de bedst mulige rammer for de lokale talenter, der fremmer unge, talentfulde idrætsudøveres idrætslige og personlige udvikling og trivsel. Det langsigtede fokus og den enkeltes atlets personlige udvikling skal også afspejle sig i det tværkommunale samarbejde. Specialforbundene har forskellige kraftcenterstrukturer og turneringsstrukturer, og i nogle situationer kan det for en atlets videre sports-

lige og personlige udvikling være hensigtsmæssigt at skifte til et sportsligt miljø i en anden kommune. I sådanne tilfælde skal elitekommunesamarbejdet med afsæt i Team Danmark og DIFs Etiske Kodeks og Team Danmarks og DIFs Værdisæt for Talentudvikling understøtte løsninger og muligheder, der skaber den bedst mulige ramme for den enkelte atlets hverdag og udvikling. Team Danmark anerkender dog også, at der er situationer, hvor klubsifter er initieret af forældre, andre klubber og talentet selv, hvilket kan skabe uhensigtsmæssigheder i de lokale samarbejder og potentielt også påvirke udøverens langsigtede sportslige og personlige udvikling negativt. Der kan ikke opstilles regler og retningslinjer for alle situationer, men det anbefales, at kommunen inddrager Team Danmark og det respektive specialforbund, hvor konkrete sager problematiserer det lokale talent- og elitearbejde.



ANSVAR OG FORVALTNING

Team Danmark har jf. Eliteidrætsloven ikke en tilsynsforpligtelse over for elitekommunerne, og det er i udgangspunktet et lokalt ansvar at sikre et forsvarligt talent- og elitearbejde. Team Danmark stiller krav om, at kommunerne i samarbejde med de lokale aktører arbejder inden for rammerne af Lov om Eliteidræt, Team Danmark og DIFs Værdisæt for Talentudvikling samt Team Danmark og DIFs Ethiske Kodeks for Dansk Konkurrenceidræt.

Team Danmark, specialforbund og Elitekommunerne er i fællesskab forpligtet til at orientere hinanden, hvis man bliver bekendt med sager, der strider imod førnævnte og gå i en dialog med henblik på at få løst de konkrete problemstillinger.

Team Danmark og Elitekommunen kan efter dialog og i yderste konsekvens opsige samarbejdet, hvis parterne efter den anden parts opfattelse ikke lever op til forventningerne om at understøtte et samfundsmæssigt forsvarligt talent- og elitearbejde.

Team Danmark afholder årligt statusmøder med kommunerne, hvor samarbejdet evalueres. Derudover deltager Team Danmark i politiske møder og øvrig mødeaktivitet efter behov og efter nærmere aftale med den enkelte kommune.





TEAM DANMARK



Kontakt:

Team Danmark
post@teamdankmark.dk
Tlf: 43 26 25 00

VI STÅR BAG DE DANSKE ATLETER