

Københavns Kommune  
Økonomiforvaltningen  
Kontoret for Selskaber og Aktivstrategi  
Att.: Chefkonsulent Allan Nicolas Jørgensen

28. maj 2018

Sagsnr. 18/17  
Dok. nr.  
Initialer PRO/akh

Side 1 af 4

## Besvarelse af politikerspørgsmål fremsendt 25. maj 2018

Økonomiforvaltningen har den 25. maj 2018 fremsendt en række politikerspørgsmål, som der ønskes input til inden mødet i Teknik- og Miljøudvalget om godkendelse af tillægsaftalen, mandag den 28. maj 2018 kl. 15:00.

I forhold til de fremsendte spørgsmål skal ARC anføre følgende:

**Spørgsmål 1:** Hvilke personer i den nuværende ledelse har haft ansvar for ARCs indkøb, kedeleksplosionen d. 15. februar 2017, tidsplanen for byggeriet og budgetoverskridelser i forbindelse med byggeriet af Amager Bakke?

**Ad spørgsmål 1.** Spørgsmålet retter sig mod flere forhold, der nedenfor besvares hver for sig.

### Generelt om ansvar i ARC.

I ARC som §60 selskab er det – i modsætning til almindelige kommuner – direktøren og ikke borgmesteren, der har det øverste administrative ansvar. Det er således ARCs direktion, der har det endelige ansvar for fejl, der begås i organisationen, uanset om der er tale om fejl, der begås på sagsbehandlerniveau og/eller i afdelingsledelsen eller direktionen.

ARC er organiseret i to forretningsområder og 4 stabsfunktioner med direkte reference til direktøren. I de to forretningsområder, der ledes af et direktionsmedlem, samt på 2 stabsfunktioner, er der en række afdelinger, der varetager forskellige opgaver. Afdelingerne ledes af en afdelingschef.

### Ansvar for indkøb

I 2016 blev ARCs indkøbsfunktion flyttet fra forretningsområdet Energi og lagt sammen med projektafdelingen. Funktionen refererer i dag til økonomichefen. Indkøbsfunktionen bistår de enkelte afdelinger med udbud, forhandling og indkøb. Det er lederen af den indkøbende afdeling, der har ansvaret for at trække på bistand fra indkøbsfunktionen og sikre, at indkøb sker på de bedst mulige betingelser og i henhold til gældende regler om f.eks. EU udbud.

### **Kedelrørbruddet den 15. februar 2017**

Ansvarsfordelingen følger ovenstående, idet det operative ansvaret ligger hos afdelingslederen og i sidste ende hos ARCs direktør.

### **Tidsplan for byggeriet og budgetoverskridelser på Amager Bakke projektet**

#### **Tidsplan**

Den overordnede tidsplan indeholder følgende hovedterminer for energianlægget:

1. Kontrakter for maskinelle og el-tekniske hovedleverancer, oktober 2012
2. Første spadestik, marts 2013
3. Opstart maskinmontage, primo 2015
4. Start idriftsættelse/test af energianlægget, foråret/sommeren 2016
5. Revideret tidsplan for start idriftsættelse/test af energianlægget, foråret/sommeren 2017
6. Energianlægget forventes fuldt idriftsat, oktober 2018.

Igennem 2013, 2014 og frem til udgangen af 2015 er det overordnet lykkedes leverandører og entreprenører at følge projektets hovedtidsplan.

Med udgangen af 2015 var hovedleverandørerne LAB og Siemens på den styrende tidsplan. Ved udgangen af 2015 var hovedleverandør Vølund bagud med deres montage, hovedsageligt på rør- og el-pakker. Den 23. december 2015 blev der indgået tillægsaftale mellem ARC og Vølund om økonomiske uenigheder frem til denne dato, hvor der også blev aftalt forceringstiltag for at hente det tidsmæssige efterslæb.

I juni 2016 blev ARC orienteret om, at Vølund havde opdaget fejl i beregninger af rør og bæringer til hoveddampledningen, hvilket efterfølgende medførte store omprojekteringsarbejder med store forsinkelser til følge.

ARCs overtagelse af Vølunds leverance forventes at ske i oktober 2018, svarende til en samlet forsinkelse på ca. 23 måneder ift. oprindelig kontraktidsplan.

Det er ARCs vurdering, at ansvaret for forsinkelsen af Amager Bakke projektet alene kan henføres til leverandørsiden.

Forsinkelsen har medført meromkostninger til bl.a. byggepladsdrift, byggeledelse og kompensation til øvrige leverandører.

#### **Økonomi**

Anlægsbudget på 3.859 mio. kr. i løbende priser ekskl. byggekreditrenter er bevilliget og frigivet af bestyrelsen i december 2011.

ARCs bestyrelse godkendte i oktober 2016 en tillægsbevilling på 135 mio. kr. grundet Vølunds forsinkelse. Grundet fortsatte forsinkelser blev der i december 2017 godkendt tillægsbevilling på yderligere 30 mio. kr. Samlet anlægsbudget er herefter 4.024 mio. kr. i løbende priser ekskl. Byggekreditrenter.

Etableringen af Amager Bakke har i hele projektføreløbet været ledet af en projektchef, der har haft projektmæssig reference til direktøren.

**Spørgsmål 2:** Hvilke medlemmer af ledelsen i ARC, der har det ledelsesmæssige ansvar for at have foretaget ulovlige indkøb for 121 millioner kr.?

**Ad spørgsmål 2:**

De omtalte indkøb er foregået i perioden 2010-2017 svarende til indkøb i størrelsesordenen 15 mio.kr pr. år.

Det er lederen af den indkøbende afdeling, der har ansvaret for at trække på bistand fra indkøbsfunktionen og sikre, at indkøb sker på de bedst mulige betingelser og i henhold til gældende regler om f.eks. EU udbud.

Der er efter aftale med ARCs bestyrelsesformand iværksat en undersøgelse af, om der i ARCs aktuelle indkøbspportefølje er andre sager, hvor der kan stilles spørgsmål ved, om EUs udbudsregler er overholdt. Undersøgelsen heraf pågår, og ARC har bedt advokatfirmaet Bech Bruun om at bistå med de ofte ret komplicerede vurderinger af udbudsreglerne.

Undersøgelsen vil også omfatte en belysning af hændelsesforløbet i de indkøb, der den 24. maj 2018 har været omtalt i Kommunen.dk, og som vedrører indkøb, der har fundet sted i perioden 2010 – 2017.

Når undersøgelsen er gennemført, vil det være klarlagt, hvilke afdelinger der har været rekvirenter, samt i hvilket omfang ARCs daværende og nuværende indkøbsfunktion har været involveret.

Når resultatet af undersøgelsen foreligger, vil der blive fremsendt en redegørelse til ARCs bestyrelse. Redegørelsen vil blive behandlet på bestyrelsesmøde den 13. juni 2018.

**Spørgsmål 3:** Har ARC i dag kontrakter med Calderys Danmark A/S og Faxe Kalk A/S, samt om udbudet for disse kontrakter lever op til EUs udbudsregler?

**Ad. 3:** Spørgsmålet vedrører to leverandørforhold:

Calderys A/S: De omtalte indkøb af ydelser fra Calderys A/S relaterer sig til det gamle energianlæg på Kraftværksvej. Dette arbejde er afsluttet med nedlukningen af det gamle anlæg. ARC har i 2018 indgået en ny kontrakt med Calderys A/S, der bistår med vedligehold på det nye anlæg.

**Faxe Kalk A/S:** ARC har frem til nedlukningen af det gamle energianlæg på Kraftværksvej 31 medio 2017 indkøbt kalk til røggasrensning hos Faxe Kalk A/S.

I forbindelse med idriftsættelsen af Amager Bakke er det leverandøren, der har stået for indkøb af de nødvendige hjælpestoffer - herunder kalk. ARC overtager indkøb af hjælpestoffer, når anlægget overtages, og er på den baggrund ved at forberede et EU-udbud af indkøbet af bl.a. kalk