

## Supplerende projektbeskrivelse til Brobold

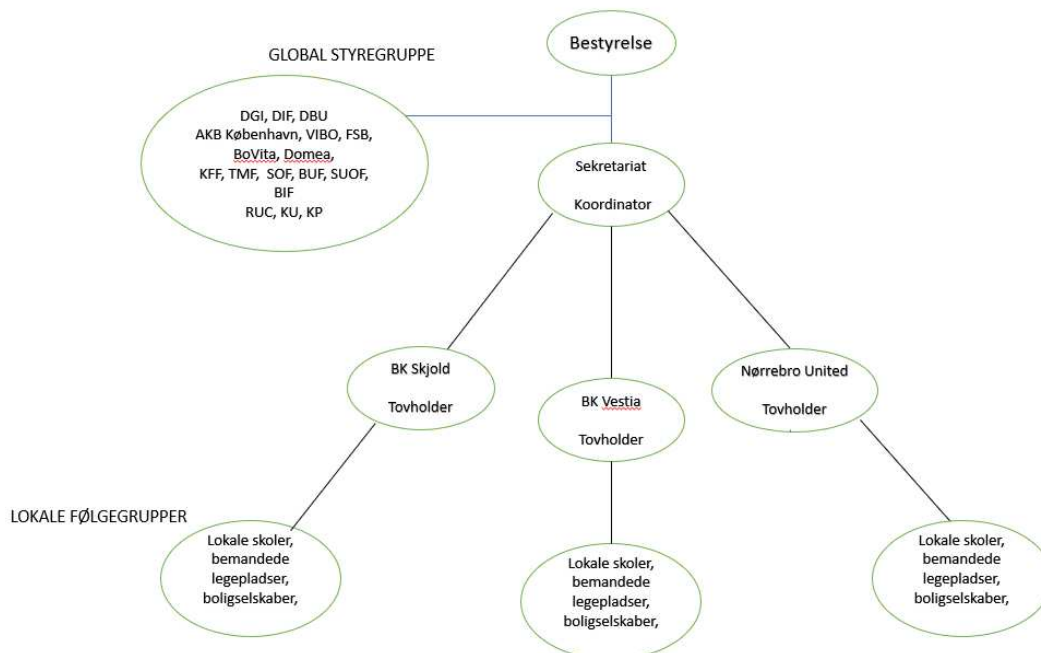
### Status

Grundet Kultur- og Fritidsforvaltningens bevilling fra Nordea på vegne af Brobold, indsender Broboldforeningerne hermed en korrigeret udgave af den oprindelige ansøgning til udviklingspuljen. Nordea-bevillingen er et fint bidrag til Brobold og vil betyde en del ift. aktivering af banerne i en treårig periode. Broboldforeningerne fik trods meget positive forhåndstilkendegivelser afslag på en projektansøgning til Velux-fonden. Fonden var positiv over for organiserings potentiale og projektets omfang, men projektet faldt uden for kriterierne, da det ikke overvejende handlede om udsatte. I forbindelse med Veluxansøgningen har vi arbejdet grundigt med Brobold, og derfor er budgettet også blevet inddelt lidt anderledes end i den oprindelige ansøgning, selvom hovedtrækkene er uændret. På anbefaling fra KFF Idrætsuddeling har Broboldforeningerne også ansøgt en UEFA-pulje om finansiering af nogle af de ting, som ikke ligger indenfor udviklingspuljen.

Grundtanken i Brobold er stadig, at det skal være en innovativ, blivende organisering, hvor frivillige foreninger kan hjælpe hinanden, videndele og samarbejde med aktører fra lokalområdet, såvel som at Brobold kan blive et samlede talerør, så alle foreningerne fx ikke skal lave individuelle aftaler med DGI, DIF, DBU eller andre, som er interesserede i konceptet. Styrken i Brobold-konceptet er, at det er foreninger, der er kernen. Foreninger, der arbejder på at kapacitetsopbygge sig selv og andre foreninger. Brobold er en ny metode, som foreningerne skal arbejde ind i deres kernerdrift. Erfaringer fra Nørrebro United viser, at det er markant mere kompliceret at arbejde distribueret rundt i byen på lånte faciliteter – for at komme tæt på de børn, som ikke kommer af sig selv – men også at det virker, hvis foreningerne arbejder for det.

Brobold vil altså meget gerne være mere end et tidsbegrænset projekt, men for at kunne opbygge den nødvendige og stærke organisation, vil det kræve en del mandetimer at løfte den store koordinerende opbygningsfase. Nedenfor er indsat et organisationsdiagram, som skal illustrere, hvor vigtigt det er, at foreningerne har et samarbejdsorgan, som både kan arbejde sammen med kommunens forvaltninger, idrættens landsorganisationer, almene boligforeninger og uddannelsesinstitutioner. Nordea-midlerne svarer til omkring 1/3 af midlerne til de tre tovholdere ude i de enkelte klubber. Hvis foreningerne ikke får etableret den nødvendige sammenhæng, som er i alles interesse, er projektet efter vores vurdering dømt til at blive tidsbegrænset aktivering af de nyopførte og kommende baner, hvilket er langt fra potentialet.

## ORGANISATIONSDIAGRAM BROBOLD



Broboldforeningerne søger altså udviklingspuljen om midler til en koordinator, som skal understøtte at Brobold udvikler sig på en sig til en stor og blivende kapacitet i Københavns idræts- og fritidsliv. Brobold er et partnerskab, som handler om meget mere end breddefodbold på banerne. Brobold er et udviklingsprojekt, som skal munde ud i en stærk ny organisation og en ny organisationsform, som er baseret på en ny tilgang til fysiske rammer for foreningsidræt og en ny metode, hvor foreningslivet i høj grad er til stede dér, hvor børn og unge bruger deres fritid. Koordinatoren skal arbejde med organisationen, metoden og de fysiske rammer. Det er den person, som skal sørge for, at fodbolden bliver en del af boligområder, af børnehaver, fritidshjem, skoler, bemandede legepladser, osv. Koordinatorrollen er kæmpestor, fordi det kræver mange personlige møder, mange relationer og forståelse for mange kontekster. Koordinatoren skal sidde ved bordenden når fodbolden skal udvikles sammen med forvaltninger, almene boligselskaber osv.

Siden vi søgte udviklingspuljen sidste år har Brobold opnået stor opmærksomhed, både fra boligselskaber, forskere og forbundsfolk. Vi medsender hermed nogle interessetilkendegivelser fra samarbejdspartnere, som ser Brobolds styregruppe som et interessant sted at lægge sine kræfter.

### Samarbejdspartnere og styregruppeinteressenter

Flere almene boligselskaber ser et kæmpepotentiale i Brobold. **Mikkel Warming, Chef for de boligsociale indsatser hos KAB og næstformand i boligselskabet AKB København** udtrykker det således:

*Brobold viser en ny vej for fritidslivet i hele den almene boligsektor og særligt i de udsatte boligområder. Brobolds aktivering af og værtskab omkring de almene boligområders faciliteter kan vise sig at være en stor gevinst for det almene fællesskab og særligt for de beboere, der er mindst mobile. Princippet om at*

*beboerne fra boligforeningerne får fortrinsret kan blive meget betydningsfuldt både for følelsen af ejerskab til benyttelsen af faciliteten og for beboernes øgede deltagelse i det frivillige foreningsliv.*

Aktørerne omkring Københavns byrum ser store gevinster for fællesskabet i, at foreningslivet er villige til at tænke anderledes omkring inklusion af udsatte. Også fra de store idrætsforbund er der stor opbakning til projektet. DGI og DBU fremhæver Brobold som et nyt paradigme inden for idræt, og som en enestående mulighed for at opnå et idrætsudbud, som kan følge med befolkningstilvæksten.

**Jan Kristensen, Administrationschef DBU København**, fremhæver behovet for nytænkning for at undgå at grupper af børn og familier bliver holdt uden for foreningslivet. Aktivering af de små fodboldbaner i baggårde og parker synes at være den eneste løsning, hvis København på nogen måde skal kunne opfylde det stigende behov for foreningsfodbold, der er i en storby med en befolkningsvækst som i København:

*Brobold kan blive et nybrud inden for organiseringen af fodbold, bl.a. fordi foreninger samarbejder om at løfte en samfundsmæssig opgave i København. Foreningerne vil gennem deres kendskab til de lokale forhold kunne skabe helt lokale fodbold- og foreningsoplevelser for en gruppe børn og unge, som vi desværre ser for sjældent i foreningslivet. Samtidig vil brugen af bybanerne kunne sørge for, at mange flere københavnere får mulighed for at spille organiseret fodbold, selvom der særligt i indre København og brokvartererne er en urimelig mangel på fodboldfaciliteter til foreningsbrug, som gør, at børn i København er meget dårligt stillede i forhold til børn i resten af landet, når det kommer til organiseret fodbold. DBU tror på, at BK Vestia, Nørrebro United og BK Skjold har gang i et arbejde, som virkelig kan gøre en blivende forskel, og vi tror på, at erfaringerne i fremtiden kan være banebrydende for fodboldklubbernes måde at organisere fodbold på i hele Danmark.*

**Jakob Juhl Pedersen, direktør i DGI Storkøbenhavn**, fremhæver det unikke samarbejdes mulighed for at ændre spillepladen for socialt engagement og ansvar i foreningslivet:

*Brobold har potentialet til at rykke på forholdet mellem idræt og lokalsamfund, foreningsarbejde og kommunalt ansvar i de store byer i de næste mange år. Foreningerne vil gå sammen for at løfte den store gruppe ikke-foreningsaktive ind i foreningslivet med udgangspunkt i nyeste viden om indsats i de mest byfortættede områder i København. Det er et græsrodsinitiativ, som kan få stor indflydelse på samspillet mellem foreningsliv, almene boligforeninger og kommunen, hvor foreningslivet kan begynde at spille en aktiv og afgørende rolle i udviklingen af fremtidens idrætspolitik. Brobolds partnerskabsstruktur, urbane organisation og metodeudvikling kan således blive eksemplarisk for socialt engagement i foreningslivet. Vi i DGI ser meget frem til at følge projektet og understøtte, at Brobold kan blive udbredt til de større byer i Danmark, og vi ser også at Brobold har potentiale for at udvikle nogle metoder, der kan få indflydelse langt ud over fodboldens grænser.*

Mange dagsordensættende aktører fremhæver altså Brobold, som en ny brik i at få udviklet et stærkt og mangfoldigt foreningsliv i byen. Vi mener, at disse tilkendegivelser sandsynliggør, at en stærk Brobold-organisation kan få en stor indvirkning på Københavns Kommunes fritidsliv, og at Brobold vil kunne åbne for helt nye typer samarbejde, hvor KFF ikke behøver at lave individuelle aftaler med et utal af parter.

Nedenfor beskriver vi de øvrige poster i ansøgningen, for at klargøre budgetpunkterne og forklare hvorfor de er vigtige for udviklingsprojektet.

## **Budgetposter uddybet**

### **Decentral materialebeholdning**

I forhold til det rent fodboldtekniske, kræver Brobold ikke nogen særligt avancerede materialer. Dog er det nødvendigt, at vi har alle de nødvendige materialer til stede ved faciliteterne. Det betyder, at alle hold ikke kan deles om de samme materialer, når der laves flere distribuerede materialeparker. Når vi arbejder på faciliteter, der endnu ikke er optimerede til Brobold, vil det også være hensigtsmæssigt at have midler til etablering af små materialeskure eller bokse.

### **Studietur til Brommapojkarna**

Brobold er et samarbejde af en helt ny type. Ingen andre steder arbejdes på tværs af foreninger, men vi har kunnet finde én anden fodboldklub, som arbejder med flere, adskilte faciliteter. Brommapojkarna i Stockholm er Europas største fodboldklub, og viser at der er et kæmpe potentiale i distribueret foreningsliv. Et besøg hos Brommapojkarna må altså betragtes som oplagt inspiration, fordi BP er nogle af de eneste, der har gjort noget, der minder om Brobold på en blivende måde.

### **Synliggørelse (hjemmeside, bannere, roll-ups, flag, t-shirts og PR)**

Da Brobold handler om at udvide den eksisterende bys brug og om at åbne foreningslivet op, vil det være en god idé at have bannere, flag og andre ting, der kan indikere, at banen på et givent tidspunkt bruges til foreningsaktivitet. Dette vil både kunne trække opmærksomhed hen på fodbolden uden at foreningerne ejer banerne. For at kunne gøre os bemærkede i områder, hvor vores tilstedeværelse endnu ikke fylder i bybilledet, vil det være nødvendigt at kunne trykke flyers eller plakater, som kan hænges op i fx børnehaver, fritidsordninger, på biblioteker og i opgange og beboerlokaler.

### **Seminarer, workshops**

Brobold handler om at lave en ny fællesorganisering, som rækker ud over fodboldens erfaringer. Derfor vil det kræve store mængder viden og kommunikation både internt i foreningerne, mellem foreningerne og ift. omverdenen. Her vil seminarer, oplæg og fællesarrangementer være vigtig til erfaringsudveksling og netværksdannelse. Kernen i Brobold er at mødes og arbejde hen over grænser, og her er det vigtigt at lave rammer for at mødes på tværs.

### **Undervisningsmateriale**

For at kunne klæde alle aktørerne på i forhold til, hvordan Brobold kan bruges ift. deres respektive roller skal der udvikles noget undervisningsmateriale, både for trænere, foreninger, samarbejdspartnere og kommuner. Det er vigtigt, at aktørerne har et indblik i hele Brobold, så de ved, hvordan de kan trække på de øvrige samarbejdspartnere, og så de samtidig selv kan indgå på den optimale måde. For de frivillige vil det også være en helt ny rolle at skulle forholde sig til den omkringliggende by, når de skal facilitere fodbolden. I den forbindelse vil det være vigtigt at klæde mindst en forælder omkring holdet på ift. hvilke ressourcer og kapaciteter, der er omkring fx Lundtoftegade, Kildevældsparken eller Mjølnerparken, hvor de måske aldrig før har været.

### **Midler til støtte af de allersvageste**

Når man som Brobold aktivt vil sørge for, at mange børn, som ikke kommer på egen hånd, indgår i foreningslivet, vil vi komme tættere på børn og familier, som har det svært – sikkert også sværere end hvad vi kan forvente, at vores frivillige eller fodboldansatte har kapacitet til at tage hånd om. Derfor synes vi, det

er vigtigt, at Brobold kommer til at have midler til at understøtte de allersvageste ved at kunne inddrage eksterne kompetencer fra fx Idrætsprojektet, Play eller andre med mere socialfaglig ballast end foreningerne. Vi ønsker også at få udviklet noget materiale til frivillige om, hvordan man bedst muligt sørger for god fastholdelse af børn og familier, som ellers ofte falder fra. Ligeledes kan det blive relevant at kunne trække på ekstern viden om organisation og samarbejde.

### **Formidling og løbende evaluering**

Et projekt som Brobold med mange innovative berøringsflader, store ambitioner og et stort potentiale kræver, at der arbejdes som en lærende organisation. Det er vigtigt, at det ikke kun er tovholderen, der har det samlede overblik, men at dette løbende formidles, og at der løbende evalueres på alle niveauer og at viden kommer rundt i hele organisationen for at sikre den bedste udvikling. Et projekt som Brobold vil kunne sikre værdifuld viden for foreninger, forvaltninger, almene boligforeninger, legepladser og generelle samarbejder på tværs. Brobold kan blive en platform for kalibrering og skabelse af nye forbindelser på tværs, men dette kræver, at projektet dokumenteres og evalueres grundigt. I forbindelse med projektet er skabes ph.d.-stilling på Roskilde Universitet omkring organisering af fodbold i byen, som vil kunne gøre dette, men for at sikre, at ph.d.-projektet får alle aktører omkring brobolds perspektiver ind og for at det munder ud i et evalueringsskrift vil det kræve medfinansiering fra Brobold.

### **Uddannelse og mentorforløb for nye foreninger og forbund**

Når Brobold bliver moden nok til at arbejde med andre foreninger, vil der være behov for at kunne tilbyde mentorering, uddannelse osv., for at sørge for at projektets potentiale også vil indfries i andre foreninger, eventuelt andre idrætsgrene eller andre slags folkeoplysende foreninger.

### **Trænerudgifter og materialer**

I forhold til den enkelte træning har Brobold ikke særlige krav til materialer eller lønnede trænere. Holdene, som startes op under Brobold, skal indgå i deres respektive foreninger på lige vilkår med andre hold. Den enkelte forening vil derfor selv afholde udgifterne til trænere og materialer. På den måde sikres opstarten af hold at blive uafhængig af fremtidige bevillinger. Dette er regnet med som en medfinansiering fra foreningernes side.