



## NOTAT

Til Børne- og Ungdomsudvalget

### Status for anvendelse af øget bevilling til ledelse af dagtilbud 0-5 år i 2022

22. februar 2022

Sagsnummer i F2  
2022-2751

Dokumentnummer  
i F2 2022-2751

I budgetaftalen for 2022 blev der givet ekstra midler til pædagogisk ledelse på dagtilbudsområdet (0-5 år) for at øge ledelseskapaciteten tæt på børnene i tråd med de nye pejlemærker om organisering og ledelse af dagtilbud (jf. bilag 1). Med dette notat følger status for anvendelse af midlerne i de kommunale dagtilbud i 2022.

På Børne- og Ungdomsudvalgets møde 13. oktober 2021 tog udvalget stilling til grundlag for udmøntning af de ekstra midler (22,9 mio. til kommunale dagtilbud og 12,7 mio. kr. til selvejende dagtilbud). Udvalget ønskede i den forbindelse at blive holdt orienteret om, hvordan midlerne i praksis udmøntes til øget ledelse i dagtilbud. De selvejende dagtilbud har fået udmeldt de ekstra midler til ledelse via pladsprisen. Forvaltningen har ikke adgang til oplysninger om hvordan midlerne anvendes i de selvejende dagtilbud.

Som del af arbejdet med budgetlægning for 2022 i den enkelte klynge har klyngelederen i dialog med medarbejdere, forældre og ledelsesteamet, vurderet behovet for ændringer i ledelsen på institutionernes enkelte adresser i lyset af de nye pejlemærker. På baggrund heraf har klyngelederne indberettet planerne for midlernes anvendelse i 2022.

Indberetningerne fra klyngerne viser, at der samlet planlægges at ansætte 29 ekstra pædagogiske ledere og oprette 68 "pædagog med ledelsesfunktion" i de kommunale dagtilbud i 2022 (se detaljer i bilag 2).

Center for Politik og HR  
Fagligt Indhold og Kvalitet  
Gyldenløvesgade 15  
1600 København V

Telefon  
3366 3366

EAN-nummer  
5798009371201

[www.kk.dk](http://www.kk.dk)

# **Principper og pejlemærker for organisering og ledelse af dagtilbud**

**Vedtaget på Børne- og  
Ungdomsudvalgets møde den  
9. juni 2021**



# Principper for ledelse af dagtibus

1. Organiseringen i kommunale klynger omfatter kommunale dagtibus 0-5 år.
2. Hver klynge ledes af en **klyngeleder, som har det overordnede ansvar for personale, budget og kvalitet i klyngen.**
3. Det er klyngelederens ansvar at sammensætte ledelsen og fordele ledelsesopgaver i klyngen indenfor de til enhver tid gældende rammer. Sammensætning af ledelsen skal drøftes med forældrebestyrelsen og LokalMED og afspejle de lokale forhold og behov for ledelse i klyngen.
4. Der er minimum en pædagogisk leder i hver institution. **Den pædagogiske leder har ansvar for det pædagogiske tilbud og den faglige kvalitet i den enkelte institution og det daglige samarbejde med forældrene i institutionen.** Hverdagens pædagogik tilrettelægges i den enkelte enhed.
5. Organiseringen af ledelsen i selvejende klynger og netværk besluttet i de enkelte bestyrelser inden for rammerne af den gældende driftsoverenskomst med kommunen. Det er bestyrelsens ansvar at prioritere institutionens midler til både ledelse og medarbejdere og sikre, at institutionerne leverer god faglig kvalitet og lever op til rammerne for normeringer, budget mv.

**Budgetaftalen 2022**

# Pejlemærker for organisering af ledelse af dagtibus

- Hvis der er mere end **750 pladser i en klynge**, skal områdechefen gå i dialog med direktionen om den fremtidige klyngeorganisering i området og behov for eventuelle tilpasninger. Forældrebestyrelse, forældreråd og LokalMED inddrages.
- Det skal tilstræbes, at en **pædagogisk leder har mellem 12 og 25 medarbejdere**. Har den pædagogiske leder **mere end 25 medarbejdere** skal klyngelederen, i dialog med forældrebestyrelsen, forældreråd og LokalMED, tage stilling til om og i givet fald hvordan, der skal **prioriteres yderligere ledelsesressourcer til enheden**. Har den pædagogiske leder **35 eller flere medarbejdere, anbefales det, at der ansættes en pædagogisk leder mere**.
- Hvis en institution er delt op på flere adresser med **mere end 200 meters afstand, skal der sikres lokal pædagogisk ledelse på alle adresser**. Dette kan ske ved en ekstra pædagogisk leder eller pædagog(er) med ledelsesfunktion. Er der **mere end cirka 10-12 medarbejdere på adressen anbefales det, at der ansættes en særskilt pædagogisk leder til adressen**.

**Budgetaftalen 2022**

Område / Klynge	Antal Institutioner	Antal adresser	Antal medarbejdere	Antal PL Pædagogisk leder = PL	Antal PML Pædagog med ledelsesfunktion = PML	Antal ekstra PL planlagt i 2022	Antal ekstra PML planlagt i 2022
5199-Amager Klynge B	4 institutioner	5 adresser	118	5	1	2	4
5196-Amager Klynge C	7 institutioner	11 adresser	147	7	1	1	1
5197-Amager Klynge D	6 institutioner	9 adresser	198	7	0	1	0
5198-Amager Klynge E	7 institutioner	9 adresser	116	7	0	0	0
5204-Amager Klynge F	6 institutioner	8 adresser	142	6	1	1	0
5205-Amager Klynge G	8 institutioner	10 adresser	121	8	0	1	3
5202-Amager Klynge H	7 institutioner	10 adresser	134	7	1	1	0
5203-Amager Klynge I	7 institutioner	11 adresser	196	7	1	1	4
6372-Amager Klynge J	3 institutioner	2 adresser	42	2	0	1	2
<b>SUM Område AMA</b>	<b>55 institutioner</b>	<b>75 adresser</b>	<b>1214</b>	<b>56</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>14</b>

5215 - Indre By/Østerbro Klynge A	3 institutioner	7 adresser	109	4	0	1	3
5216 - Indre By/Østerbro Klynge B/Tivoliklyngen	3 institutioner	7 adresser	107	5	0	0	0
5218 - Indre By/Østerbro Klynge C/Kongeriget ved Søerne	7 institutioner	10 adresser	126	6	0	1	2
5220 - Indre By/Østerbro Klynge D	4 institutioner	7 adresser	119	6	0	0	6
5222 - Indre By/Østerbro Klynge E/Klyngen ved Trianglen	5 institutioner	11 adresser	103	5	0	1	3
5223 - Indre By/Østerbro Klynge F	8 institutioner	10 adresser	149	8	0	0	1
5224 - Indre By/Østerbro Klynge H	4 institutioner	7 adresser	97	4	0	0	1
5225 - Indre By/Østerbro Klynge I	4 institutioner	5 adresser	81	3	0	0	2
5226 - Indre By/Østerbro Klynge J/Øbro-børnene	5 institutioner	6 adresser	65	3	0	1	1
<b>SUM Område IBØ</b>	<b>43 institutioner</b>	<b>70 adresser</b>	<b>956</b>	<b>44</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>19</b>

5258 - Nørrebro/Bispebjerg Klynge A	5 institutioner	12 adresser	124	5	0	2	1
5259 - Nørrebro/Bispebjerg Klynge B	5 institutioner	7 adresser	103	6	1	0	1
5260 - Nørrebro/Bispebjerg Klynge C	6 institutioner	8 adresser	152	6	1	1	0
5261 - Nørrebro/Bispebjerg Klynge D	5 institutioner	5 adresser	127	5	1	0	1
5262 - Nørrebro/Bispebjerg Klynge E	4 institutioner	5 adresser	85	4	1	0	3
5264 - Nørrebro/Bispebjerg Klynge F	6 institutioner	9 adresser	128	7	0	0	6
5268 - Nørrebro/Bispebjerg Klynge G	4 institutioner	8 adresser	123	5	0	1	2
5271 - Nørrebro/Bispebjerg Klynge H	7 institutioner	8 adresser	148	7	3	0	2
<b>SUM Område NB</b>	<b>42 institution</b>	<b>62 adresser</b>	<b>990</b>	<b>45</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>16</b>

5263 - Brønshøj/Vanløse Klynge A	7 institutioner	11 adresser	162	7	1		
5265 - Brønshøj/Vanløse Klynge B	7 institutioner	8 adresser	90	6	2	0	2
5266 - Brønshøj/Vanløse Klynge C	3 institutioner	3 adresser	126	3	3	1	1
5267 - Brønshøj/Vanløse Klynge D/Radius	5 institutioner	9 adresser	116	5	5	1	4
5269 - Brønshøj/Vanløse Klynge E	4 institutioner	7 adresser	123	3	1	1	0
5270 - Brønshøj/Vanløse Klynge F	6 institutioner	11 adresser	130	6	1	3	0
<b>SUM Område BV</b>	<b>32 institution</b>	<b>49 adresser</b>	<b>747</b>	<b>30</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>7</b>

5293 - Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave Klynge A	5 institutioner	8 adresser	199	6	0	1	3
5294 - Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave Klynge B	5 institutioner	7 adresser	124	5	0	0	3
5295 - Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave Klynge C	8 institutioner	14 adresser	254	9	0	3	1
5296 - Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave Klynge D	6 institutioner	11 adresser	129	7	1	0	3
5297 - Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave Klynge E/Børnefortællingen	7 institutioner	11 adresser	140	7	0	2	0
6100 - Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave Klynge F	6 institutioner	8 adresser	135	7	3	Tilbage melding slut marts	
6101 - Valby/Vesterbro/Kgs. Enghave Klynge G	6 institutioner	7 adresser	116	6	1	0	1
<b>SUM Område VVK</b>	<b>43 institution</b>	<b>66 adresser</b>	<b>1097</b>	<b>47</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>11</b>