



06-07-2015

Bilag 1: Rammerne for justering af klynge- og netværksstrukturen

Sagsnr.
2015-0157818

Forvaltningen har med ugepakken i uge 26 udsendt følgende beskrivelse af rammerne for den videre proces med at justere på klynge- og netværksstrukturen:

Dokumentnr.
2015-0157818-7

Processen med at revidere de eksisterende klynger og netværk er sat i gang og der gennemføres i løbet af juni 2015 lokale dialoger i hvert område med henblik på at drøfte mulige løsninger. I den forbindelse er der behov for en beskrivelse af de rammer, der gælder for justeringen af klynger og netværk.

Et flertal i Børne- og Ungdomsudvalget vedtog følgende ændringsforslag ved behandling af punktet "*Fremtidens Fritidstilbud: Midlertidig MED-struktur, stillingskategorier og principper for klynge- og netværksstrukturen*" på mødet den 10. juni 2015:

"Vi foreslår, at følgende principper vedrørende "ledelsesspænd", "teamledelse" og "robusthed" erstatter de beskrevne i afsnittet "Justering af den eksisterende klynge- og netværksstruktur":

- at ledelsesstruktur fastsættes i den enkelte klynge, når klyngens sammensætning er fastlagt
- at det tilstræbes 1 pædagogiskleder/team pr. matrikel
- at ledelsens sammensætning er klyngelederens ansvar under ansvar overfor forældrebestyrelse og BUF's områdechef. Klyngerne skal være robuste for at sikre fuldtidsstillinger, med hensyntagen til sammenhængskraften i klyngerne.
- at klyngerne i videst muligt omfang struktureres / organiseres efter skoledistrikterne, så vi skaber en sammenhængende organisatorisk struktur.
- at netværksorganisering for de selvejende institutioner - i videst muligt omfang - organiseres med én netværksleder, og én netværksbestyrelse (evt. med formænd for de enkelte lokale bestyrelser). Institutioner har forsat mulighed for lokal ledelse og bestyrelse. Organiseringen evalueres efter et år, og ændres hvis der ikke sikres samarbejde.

Beslutningen af 10. juni vedrører den kommende justering af klynger og netværk. Børne- og Ungdomsudvalgetes tidligere beslutninger vedrørende de Fremtidens Fritidstilbud påvirkes således ikke af ovenstående principper. Det betyder, at det for alle fritidsinstitutioner gælder, at der skal være 1 samlet fritidsinstitution til 1 skole, uanset om der er tale om en kommunal eller en selvejende fritidsinstitution, eller en KKFO. Fritids- og junior klubber samles i fritidscentre, der har én fælles leder. Et fritidscenter er målrettet unge i 1-5 skoler, og ingen skole er dækket af flere fritidscentre.

Ved siden af den besluttede organisering af fritidsinstitutioner og fritidscentre ligger de øvrige dagtilbud. Disse dagtilbud, fritidsinstitutionerne og fritidscentrene skal også fremadrettet organiseres i klynger og netværk sammen. Forvaltningen vil i den videre proces med at danne nye klynger og netværk arbejde ud fra at:

Børne- og Ungdomsudvalget ønsker klynger, der er præget af sammenhængskraft og giver mulighed for at sikre fuldtidsstillinger. Samtidig skal klyngerne og netværkene om muligt i højere grad end i dag matche skoledistrikterne.

Klyngelederen får større lokalt råderum til at fastsætte ledelsesstrukturen i klyngen, med udgangspunkt i den økonomiske ramme og under ansvar for bestyrelsen og områdechefen. Det er samtidig udvalgets ønske, at der så vidt muligt sikres en nærværende ledelse på alle matrikler.

På det selvejende område er der i dag 4 klynger, mens de øvrige selvejende institutioner er organiseret i netværk. Børne- og Ungdomsudvalget har tilkendegivet, at netværk om muligt skal videreudvikles til mere forpligtende samarbejder med fælles leder og fælles bestyrelse for at sikre større bæredygtighed.

Den videre proces

Forvaltningen har i juni måned gennemført lokale processer både i forhold til dannelsen af de nye fritidstilbud, og i forhold til at drøfte de fremtidige klynger og netværk. Forvaltningen er desuden i dialog med de faglige organisationer og paraplyorganisationerne. Til mødet i Børne- og Ungdomsudvalget den 26. august vil forvaltningen fremlægge et første udkast til nye klynger og netværk med henblik på, at materialet sendes i høring. På baggrund af høringssvarene vil der blive fremlagt et redigeret forslag til klynger og netværk for udvalget i november 2015.