



Notat

Bilag 4. Bygherrerollen i TMF

Teknik- og Miljøforvaltningen (TMF), kommunens øvrige forvaltninger og eksterne parter samarbejder om at anlægge en god by og et sammenhængende København. Teknik- og Miljøforvaltningen har i de seneste år haft et årligt anlægsbudget på mellem ca. 630 og 1200 mio. kr.

På anlægsområdet løses hovedparten af opgaverne med projektering og anlæg af eksterne rådgivere og entreprenører, mens de mere enkle projekter projekteres og udføres internt i forvaltningen, som fx enkelte genopretningsstrækninger, og mindre opgaver, såsom opstribning af parkeringspladser.

Bygherrekompetencer i forvaltningen

Forvaltningen er bemanded til at kunne agere som bygherre i en politisk organisation, hvor porteføljen hurtigt kan mindskes eller vokse.

Bemandingen i forvaltningen afspejler samtidigt kommunens erfaringer med at anvende eksterne rådgivere, hvorfor medarbejderne i forvaltningens bygherrefunktioner primært er beskæftiget med at styre rådgivere, entreprenører og den dertilhørende økonomi.

Rådgiverstyringen skal bl.a. sikre et rådgiveransvar ved eventuelle fejl og mangler i projekteringen af komplicerede anlægsprojekter.

Der er fire medarbejdertyper tilknyttet bygherrefunktionerne; projektledere, byggeledere, fagspecialister og udførende arbejdere.

Fælles for medarbejdertyperne er, at de har op til flere af følgende kernefagligheder: trafik, vej, brolækning, cykel, parkering, bus, grønt, byrum, arkitektur, konstruktioner, vandhåndtering, klimatilpasning, bygningsfornyelse, borgerinddragelse, genanvendelse, CO₂-reduktioner, kommunikation, administration, økonomi, jura og politisk betjening.

Projektledere omsætter politiske beslutninger til konkrete projekter. Forvaltningen har projektledere, som har kompetencer både til at stille krav til rådgiverne i udviklingsfasen – og til at kontraktstyre anlægsprojekternes økonomi og tidsplaner.

Byggeledere er kommunens øjne og ører på byggepladserne, der som oftest ikke kan indhegnes og derfor kræver særlige sikkerhedsmæssige foranstaltninger. Forvaltningens byggeledere har ansvaret for kontraktstyring og den del som vedrører CSR (Corporate Social Responsibility), mens de eksterne rådgivere følger op på, om projekterne udføres som projekteret. Byggelederne sikrer samtidigt, at københavnernes og brugernes af byen bliver berørt så lidt som muligt i

28. april 2020

Sagsnummer
2019-0336988

Dokumentnummer
2019-0336988-2

Afdeling for Mobilitet,
Klimatilpasning og
Byvedligehold
Islands Brygge 37
Postboks 339
2300 København S

EAN-nummer
5798009809452

projekternes anlægsfase, bl.a. ved at overvåge trafiksikkerheden. Fagtilsynet føres derimod af den eksterne rådgiver.

Fagspecialister finder med udgangspunkt i deres faglige viden og kendskabet til byen løsninger i samarbejde med københavnernes, brugerne af byen og erhvervslivet. Denne medarbejdergruppe har typisk kernefaglighed inden for et eller flere fagområder, fx byfornyelse, parkering og vandhåndtering, og bidrager blandt andet med at udforme, og vurdere udbud og granske rådgivernes arbejde.

De udførende arbejdere er forvaltningens anlægsmedarbejdere, som med forskellige kernekompetencer, bl.a. indenfor asfalt, brolækning og opstribning, udfører mindre anlægsopgaver for kommunen, fx lapning af huller i vejen og genopretning af vejstrækninger. De udførende medarbejdere giver kommunen en fleksibilitet i opgaveløsningen og mulighed for med kort varsel at rykke ud til akutte opgaver, så københavnernes og brugerne af byen kan færdes sikkert på gader og stræder.

Lone Byskov

Vicedirektør