



Notat

Bilag 8. Notat om styringsmodel for klima og reduktionsmåltal

I forbindelse med Klimastrategi 2035 skal der udvikles en styringsmodel for klima, som pålægger SUND og de øvrige udvalg vejledende CO2e-reduktionsmåltal på deres indkøb fra 2026. 2026 fungerer som et pilotår. Dette notat redegør for styringsmodellen og reduktionsmålet for udvalget.

1. Klimastrategi 2035

Borgerrepræsentationen vedtog uden afstemning d. 18. september 2025 Københavns Kommunes Klimastrategi 2035, der udstikker rammerne for kommunens arbejde med at nedbringe egne og borgernes udledninger de næste ti år. Konkret beskrives ambitionerne for reduktionerne frem mod 2035 med udgangspunkt i tre målsætninger:

1. København skal som geografisk område være klimapositiv. Det betyder, at vi inden for byens grænser skal opfange mere CO₂, end vi udleder.
2. Københavns globale klimaaftryk skal halveres. Det betyder at de forbrugsbaserede udledninger skal reduceres med 50 %.
3. Københavns Kommune skal halvere det globale klimaaftryk fra kommunens egne indkøb.

I den foregående klimaplan KBH2025 var der primært fokus på at reducere den geografiske udledning, fx ændring af kommunens energisystemer og den kommunale del af transportsystemet. Klimastrategi 2035 drejer sig også om at reducere københavnernes og kommunens forbrugsbaserede udledninger, der omhandler det globale klimaaftryk (fodafttryk) og inkluderer alle udledninger lokalt og globalt, som er knyttet til byens og borgernes forbrug.

2. Konkrete indsatser med tre klimahandleplaner

Borgerrepræsentationen vedtog samtidig med Klimastrategien 2035 Klimahandleplan 2026-2028, der er den første af tre handleplaner frem mod 2035. Handleplanen beskriver de konkrete initiativer, Københavns Kommune vil sætte i gang inden for hvert indsatsområde i strategien for at nå målsætningerne fastsat i Klimastrategi 2035.

I den første handleplan indgår initiativer under indsatsområderne 'Energisystem', 'Energiforbrug', 'Byggeri og anlæg', samt de to indsatsområder for kommunens indkøb; 'byggeri og ejendomme' og 'øvrige indkøb', samt 'håndaftryk'. Et konkret initiativ under kommunens indkøb er udviklingen og implementeringen af en styringsmodel for klima, der pålægger SUF og de andre forvaltninger årlige reduktionsmåltal.

03. marts 2026

Edoc-sagsnummer
2026-0088619

F2 sagsnummer
2026 - 5116

Sagsbehandler
Oliver Asbjørn Fick

3. Styringsmodel for klima og vejledende reduktionsmåltal

Styringsmodellen for klima skal understøtte realiseringen af målsætning tre i Klimastrategi 2035 om reduktion af det globale klimaftryk for kommunens indkøb på 50 % pr. borger i 2035 sammenlignet med 2019, og delmålsætningen om en reduktion af klimaftrykket på 25% i 2030.

Styringsmodellen fordeler reduktionsmålet for Københavns Kommunes indkøb på hvert af kommunens politiske udvalg. Formålet er at synliggøre udledningerne fra kommunens forvaltninger med henblik på, at klimahensyn i højere grad indtænkes i hele kommunens drift og økonomi under hensyn til kerneydelsen. 'KK indkøb' dækker hele kommunen som virksomhed, dvs. alle indkøb i kommunens drift, herunder også aktiviteter inden for byggeri og anlæg.

For at indfri delmålsætningen for KK indkøb i 2030 skal der årligt reduceres med 6.253 ton CO₂e. Det svarer til, at hvert udvalg skal reducere deres klimaftryk med 1,4% årligt frem mod 2030 (med udgangspunkt i deres klimaftryk i 2024, der er nyeste tilgængelige data). I SUF svarer det til en årlig reduktion på 581 ton CO₂e.

Da reduktionsmålet for indkøb er fastsat for 2030, er der ikke krav om, at CO₂e-reduktionen indfries i budgetåret for måltallet. I stedet kan tiltagene finansieres og igangsættes, i det omfang det kræves, for at nå den anviste effekt i 2030. Efter 2030 vil det årlige reduktionsmåltal blive beregnet på baggrund af det resterende reduktionsbehov for at nå 2035-målsætningen. Hvis kommunen som helhed har reduceret sine udledninger fra indkøb med mere end 25 % i 2030, bliver de årlige reduktionsmåltal dermed tilsvarende mindre.

Årshjul og tilretning af vejledende reduktionsmåltal

Første version af styringsmodellen inkl. udvalgenes reduktionsmåltal for budgetåret 2026 blev præsenteret med Indkaldescirkulæret 2027. På den baggrund kan udvalgene anmode forvaltningerne om at udarbejde udledningsreducerende initiativer til at indfri deres vejledende måltal. Hvis udvalgenes tiltag kræver finansiering, kan det holdes inden for egen ramme eller løftes ved budgetforhandlingerne.

Når reduktionerne fra budgetåret 2026 opgøres ifm. udarbejdelsen af Indkaldescirkulæret 2028, summeres alle udvalgenes udledningsreduktioner. På den baggrund beregnes det nye reduktionsmåltal for budgetåret 2027. Hvis de samlede reduktioner overstiger 6.253 ton CO₂e, vil udvalgenes reduktionskrav for de efterfølgende år blive lavere end 1,4 % - og omvendt. Det betyder også, at markante reduktioner i én forvaltning vil komme de øvrige forvaltninger til gode.

De vejledende reduktionsmål (1,4 % i 2026) svarer ikke nødvendigvis til det konkrete reduktionspotentiale i hvert udvalg. Forskelle udlignes løbende i praksis, idet forvaltninger med større reduktionspotentiale bidrager med en tilsvarende større andel af den samlede reduktion.

Kobling af styringsmodel til budgetproces

I pilotimplementeringen af styringsmodellen er der ikke lavet en formel og direkte kobling til kommunens generelle budgetproces. Det er altså

op til udvalgene og forvaltningerne at lave en proces for, hvordan der udarbejdes, godkendes og indmeldes reduktionstiltag.

I indeværende år skal SUND med nærværende sag beslutte, hvorvidt forvaltningen skal udvikle CO2e-reducerende initiativer til indfrielse af det vejledende CO2e-reduktionsmåltal, som kan forelægges udvalget på et senere udvalgs møde.

I forbindelse med budget 2028 og fremover vil reduktionsmåltallet og arbejdet med udledningsreducerede indkøbstiltag blive koblet til den generelle budgetproces i forvaltningen. Således vil udvalget blive orienteret om de beregnede reduktioner fra 2026 på udvalgets område og det nye måltal for 2027 ved førstebehandlingen af budgetbidraget i februar 2027. På den baggrund kan udvalget bede forvaltningen om at udvikle CO2e-reducerende initiativer til indfrielse af det vejledende CO2e-reduktionsmåltal, som forelægges til anden behandling af budgetbidraget.

4. Politisk organisering og styring af klimaarbejdet i Københavns Kommune

Det overordnede ansvar for at drive udviklingen af og styre klimaarbejdet i Københavns Kommune er delt mellem Klima-, Teknik- og Miljøforvaltningen (Område for Klima) og Økonomiforvaltningen (Kontor for Analyse og Klima).

Overordnet set har KTF ansvaret for målsætning 1 og 2 i klimastrategien - dvs. de indsatser som orienterer sig mod den samlede by, med geografien, borgere og erhvervsliv i fokus.

ØKF har ansvaret for målsætning 3, herunder udvikling af styringsmodellen for vejledende CO2 reduktionsmål. ØKF fokuserer således på kommunen som virksomhed og det interne klimaarbejde. ØKF står bl.a. for udvikling af klimaafttryksrapporten (Power BI-rapporten) og beregning af klimaeffekten af initiativer i klimahandleplanerne og reduktionstiltag i forhold til kommunens indkøb. Derudover er det også muligt at søge om finansiering til klimatiltag i Københavns Kommunes Klimapulje, som er 10 mio. kr.