



02-11-2012

### **Politikerrollen: Styrkelse af udvalgsarbejdet**

I forbindelse med Strukturudvalgets fortsatte drøftelser af politisk styring og politikkerroller, er det relevant at undersøge mulighederne for en styrkelse af udvalgsarbejdet.

Formålet er at skabe mere tid til politik, således at man fra politisk side udstikker mål – og rammer for opgavers varetagelse, inden for hvilke administrationen herefter kan løse en større del af kommunens opgaver uden, at der skal ske en politisk behandling heraf.

Sagsbehandler  
Morten Spangenberg

Styrkelse af udvalgsarbejdet kan blandt andet ske ved iværksættelsen af følgende initiativer:

- Nedbringelse af antallet af sager, der forelægges til politisk behandling,
- Arbejdsprogram for udvalgene,
- Opdelte dagsordener, i politisk komplicerede "A-punkter" og politisk ukomplicerede "B-punkter" i nævnte rækkefølge,
- Anvendelsen af orienteringspunkter/drøftelsespunkter, hvor udvalget kan drøfte kommende sager på udvalgets dagsorden samt enkeltstående sager, der har politisk bevågenhed.

### **Nedbringelse af antallet af sager**

Sager til politisk forelæggelse kan kategoriseres ud fra om en

1. Sag skal og er blevet politisk behandlet på baggrund af enten lovgivning (delegationsforbud), regler og tidligere beslutninger vedtaget af BR, herunder bevillingsregler, eller fordi de har en overordnet/principiel betydning for kommunen, bl.a. politikker og strategier.
2. Sag kan behandles politisk, men også overlades til administrativ behandling.

Kategori 1 kan yderligere opdeles i 5 underkategorier

- Lovgivning
- Overordnede strategier/politikker
- Bevillingsregler
- Delegation
- Medlemsforslag/forespørgsler

Rådhuset, 2. sal, vær. -  
12  
1599 København V

Telefon  
3366 2124

E-mail  
mim@okf.kk.dk

EAN nummer  
5798009800275

www.kk.dk

Det anbefales, at Borgerrepræsentationens Sekretariat i samarbejde med sekretariatschefkredsen igangsætter et arbejde, der har til formål at identificere de sagsområder inden for hver af kategorierne, hvor det ud fra den overordnede målsætning er relevant at ændre kravet om politisk behandling til en mulighed.

Det er i dag endvidere vanskeligt at vurdere om en sag skal forelægges til politisk behandling eller ej, da det i udvalgsindstillingen ikke er beskrevet hvorfor sagen forelægges til politisk behandling.

Det anbefales derfor, at der i arbejdet udarbejdes forslag til hvordan der i skabelonen for udvalgsindstillinger kan indarbejdes et afsnit om hvorfor sagen forelægges til politisk behandling.

Herved vil det klart fremgå overfor det administrative og politiske niveau, hvorfor sagen forelægges til politisk behandling.

### **Arbejdsprogram for udvalgene**

Det anbefales, at sekretariatschefkredsen drøfter modeller for udarbejdelsen af arbejdsprogrammer for udvalgene.

Et arbejdsprogram for udvalget, kan give udvalgets medlemmer og forvaltningen et overblik over, hvilke sager, der forventes behandlet indenfor det pågældende budgetår/valgperiode. Med et arbejdsprogram kan det tilstræbes ved fremlæggelsen af sager, at der sker en rammesætning af sager, så problemkomplekser behandles på samme udvalgs møder.

Et arbejdsprogram for udvalget kan desuden bidrage til en hensigtsmæssig tilrettelæggelse af fælles udvalgs møder, hvor fællesindstillinger kan behandles, og emner af fælles interesse kan drøftes.

### **Opdelte dagsordener, i "A-punkter" og "B-punkter"**

Flere udvalg anvender i dag med succes en model med opdelte dagsordener, i "A-punkter" og "B-punkter"

Dagsordenerne kan således opdeles i politisk komplicerede "A-punkter" og politisk ukomplicerede "B-punkter" i nævnte rækkefølge. Det vil naturligvis være et skøn, hvilke sager, der er komplicerede – og hvilke sager der er ukomplicerede. I princippet vil sager, der er anbefalet af et enigt stående udvalg, blive indplaceret som B-punkter på dagsordenen.

Formålet er at gøre det lettere for udvalget at prioritere tiden til behandlingen af de mest komplicerede sager og sikre en mere smidig afvikling af møderne.

### **Orienteringspunkter/drøftelsespunkter**

Det anbefales, at Borgerrepræsentationens Sekretariat i samarbejde med sekretariatschefkredsen drøfter mulige samarbejdsformer i udvalgene, der giver udvalgene mulighed for under uformelle rammer at drøfte enkeltsager eller kommende sager i udvalgene, der har politisk bevågenhed.

Det kan eksempelvis ske ved anvendelsen af orienteringspunkter/drøftelsespunkter

Formålet er at skabe et rum, hvor udvalget med forvaltningen kan drøfte sager under uformelle rammer for herigennem at styrke og koordinere samarbejdet mellem udvalgets medlemmer og forvaltningen.