



Orientering

Til Økonomiudvalget (ØU)

Fælles sygefraværspolitik og annullering af Sygefraværstrategi 2020

Resumé

Med sagen orienteres ØU om, at kommunens Centrale Samarbejdsorgan (CSO) har vedtaget en fælles sygefraværspolitik, der gælder alle ansatte i Københavns Kommune (KK). Som konsekvens heraf annulleres Sygefraværstrategi 2020. I sagen redegøres for, hvordan strategiens aktiviteter er realiseret eller videreført i den nye, fælles sygefraværspolitik.

Sagsfremstilling

Ny, fælles sygefraværspolitik i KK - processen

Historisk har de syv forvaltninger i KK haft hver deres sygefraværspolitik, og flere har haft supplerende vejledninger, guides mv. Der har gennem en lang årrække jævnligt været drøftelse af fordelene ved kun at have én sygefraværspolitik. På den baggrund nedsatte CSO i 2024 en arbejdsgruppe, der skulle undersøge, om det var muligt at nå frem til én fælles sygefraværspolitik. CSO godkendte den 4. december 2025 forslag til ny, fælles sygefraværspolitik, der gælder alle ansatte i KK. Politikken trådte i kraft den 1. januar 2026.

Udarbejdelse af sygefraværspolitikker, herunder retningslinjer for sygefraværssamtaler, er stof, der drøftes og vedtages i det øverste samarbejdsudvalg i en kommune. Forvaltningernes HovedMED-udvalg har løbende været orienteret i tilblivelsesprocessen og har haft mulighed for at komme med input. Arbejdsgruppen har bestået af fem repræsentanter fra medarbejdersiden (fra organisationerne og/eller næstforpersoner i HovedMED), og tre HR-chefer har repræsenteret ledelsessiden. Koncernservice har været tovholder og sekretariat for arbejdsgruppen. Der har i processen været fuld opbakning fra både ledelsessiden og medarbejdersiden ift. målet om én fælles sygefraværspolitik.

Sygefraværspolitikken – det overordnede formål

Det overordnede formål med én fælles politik har været:

1. at styrke et fælles fokus på den forebyggende, den opfølgende og den jobfastholdende indsats
2. at give lige vilkår og rammer for alle ansatte uanset, hvilken forvaltning, man er ansat i
3. at det vil bidrage til endnu bedre, enklere og mere effektiv understøttelse af lederne ift. sygefraværsopgaven.

10-03-2026

Sagsnummer i F2
2023 - 5513

Dokumentnummer i F2
10002093

Sagsnummer eDoc
2023-0127028

Sagsbehandler
Frederik Glintborg Kjeldbjerg

Koncern HR
Koncernservice
Tlf. 2360 9673

Sygefraværspolitikken – indholdet i hovedtræk

Sygefraværspolitikken bygger videre på sygefraværsindsatsen i KK, og den er i høj grad en sammenskrivning af de mange fællestræk i de nuværende forvaltningsspecifikke sygefraværspolitikker. Forvaltningernes sygefraværspolitikker har løbende nærmet sig hinanden de seneste ca. 10 år.

Desuden er grundtankerne i Sygefraværstrategi 2020 indarbejdet (se nedenfor). Sygefraværstrategien understøttede den strategiske retning, der blev sat med "tillidsdagsordenen". Da dette ønskes videreført, tager den fælles sygefraværspolitik afsæt i Charter for arbejdsfællesskaber.

Sygefraværspolitikken er formuleret handlingsanvisende:

Personalepolitiske budskaber slås an i kapitlet Formål, som så udfoldes i De tre vigtige principper og oversættes til helt konkrete opgaver for de forskellige aktører under Roller og opgaver. Omdrejningspunktet er de tre bærende principper: 1) at forebygge, 2) at følge op og 3) at bevare tilknytningen til arbejdet.

Der har i CSO været et ønske om enkelthed. Derfor rummer politikken alle relevante oplysninger, så det ikke er nødvendigt med supplerende vejledninger. Ledere og medarbejdere kan således fx læse om rettigheder og pligter ift. sygefraværssamtalen under "Rammer og krav".

Sygefraværstrategi 2020 annulleres

Arbejdet om udvikling af Sygefraværstrategi 2020 blev initieret med Budget 2016. Den blev formuleret i CSO, og vedtaget af ØU den 3. oktober 2017. Sygefraværstrategien var en overordnet handlingsplan rettet mod centralforvaltningernes og de fælles indsatser i KK. Den bestod af fire fokusområder og en række kerneaktiviteter, som pegede frem mod 2020. Når strategien først er realiseret nu, skyldes det i høj grad, at det centrale og tværgående sygefraværsarbejde i årene under corona-pandemien fokuserede på håndtering af beredskab, bemanningssituationen, kontinuerlige ændringer i bl.a. sygedagpengerefusionsregler mv.

Som konsekvens af, at KK nu har én fælles sygefraværspolitik annulleres 'Sygefraværstrategi 2020 – bedre fælles forebyggelse og professionalisering'. Med vedtagelsen af den fælles sygefraværspolitik vurderes strategien nu at være realiseret.

Mere konkret kan oplistes nogle *eksempler* på, hvordan der er blevet arbejdet med de fire fokusområder i sygefraværstrategien:

1. At tydeliggøre og øge det fælles ansvar:

Dette fokus er i høj grad videreført i sygefraværspolitikken. Det ses bl.a. i kapitlerne "Formål" samt "Roller og opgaver". Derudover er der udarbejdet et refleksions- og dialogværktøj, der bl.a. ligger i en version til MED-udvalg.

2. *At forbedre den forebyggende indsats som vej til lavere sygefravær*
Siden 2016 er kapaciteten i Tidlig Indsats i Arbejdsmiljø København (AMK) løbende blevet udvidet. Her kan medarbejdere få psykologisk og fysioterapeutisk hjælp, og lederne kan få rådgivning. Det særlige tilbud "Psyisk Sundhed" i AMK arbejder bl.a. med den organisatoriske, forebyggende indsats mod stress.
3. *At professionalisere og optimere sygefraværsindsatsen*
Her kan bl.a. nævnes undervisning i den gode, effektive sygefraværsindsats. Sygefraværshåndtering indgår bl.a. i lederenboarding-programmet for alle nye ledere, og der er opbygget en portal/temaside på KK-Ledersiden. Endelig er der udviklet en digital selvbetjeningsløsning i Serviceportalen til understøttelse af sygefraværssamtalen.
4. *At fortsætte og udbrede de hidtidige, effektfulde tiltag*
Med de tre principper i sygefraværspolitikken – der i øvrigt kommer fra eksisterende forvaltningspolitikker – fortsætter fokus på de forebyggende aktiviteter, som erfaringsmæssigt har vist effekt; fx fortsætter fokus på den tidlige og systematiske opfølgning på sygefravær gennem 1-5-10-modellen og fælles kriterier for, hvornår der indkaldes til sygefraværssamtale. Brugen af ledelsesinformation og data udvikles fortløbende.

Som kommunikativ og strukturerende model for sygefraværsindsatsen anvendes nu kun de tre principper i politikken. Modellen "Huset" fra Sygefraværsstrategi 2020 udgår for ikke både at have tre principper og de seks byggesten fra "Huset", hvor der i øvrigt er fuldt sammenfald. Indholdet i Huset er imidlertid fuldt ud indarbejdet i politikken.

Økonomi

Sagen har ingen direkte økonomiske konsekvenser.

Videre proces

CSO har besluttet, at sygefraværspolitikken skal evalueres i 2029.

Bilag

Bilag 1. Københavns Kommunes sygefraværspolitik

Bilag 2. Sygefravær - Sådan bliver du kontaktet af din leder (one pager)

Københavns Kommunes sygefraværspolitik



Vedtaget af Det Centrale Samarbejdsorgan (CSO) den 4. december 2025.
Politikken træder i kraft den 1. januar 2026.

Indhold

Formål	3
Mål	3
Tre vigtige principper	4
At forebygge	5
At følge op	5
At bevare tilknytning	5
Dialog gennem tidlig kontakt og sygefraværssamtaler	6
To typer samtaler	6
Hvornår og hvad	7
Rammer og krav til sygefraværssamtalen	9
Indkaldelsen	9
Samtalen	10
Referatet	10
Roller og opgaver	11
Mere viden, hjælp og redskaber	13
Bilag 1: Dialogguide til den tidlige kontakt	14
Bilag 2: Forberedelse og afholdelse af en sygefraværssamtale	16

Formål

I Københavns Kommune løser vi vores opgaver til gavn for københavnernes. Et lavt sygefravær er en af forudsætningerne for, at vi kan løfte vores opgaver effektivt og i høj kvalitet.

Sygefraværspolitikken skal bidrage til at skabe attraktive arbejdspladser med stærke arbejdsfællesskaber, hvor der er fokus på arbejdsopgaver, arbejdsglæde, samarbejde og et godt arbejdsmiljø med et højt og stabilt fremmøde. Ledere, medarbejdere, MED-udvalg og tillids- og arbejdsmiljørepræsentanter har i fællesskab en opgave ind i dette og dermed i sygefraværssindsatsen.

Kulturen på vores arbejdspladser skal være kendetegnet ved åbne, tillidsfulde og konstruktive dialoger. Vi skal trygt kunne tale sammen; både om forhold, der giver høj trivsel og arbejdsglæde, og om forhold, der kan give sygefravær. Det gælder både, når grupper mødes, og i dialogen mellem leder og medarbejder.

Det hører med til et arbejdsliv, at vi fra tid til anden kan blive ramt af kortere eller længerevarende sygdom, selvom vi alle gør, hvad vi kan for at forebygge og undgå sygefravær. Sygemeldte medarbejdere skal opleve en omsorgsfuld, gennemsigtig og ensartet behandling. Det kræver tidlig kontakt og løbende dialog mellem leder og medarbejder.

Sygefraværspolitikken sætter rammerne for, hvordan vi sikrer et lavt sygefravær i Københavns Kommune, og at det sker med afsæt i Charter for arbejdsfællesskaber.

Mål

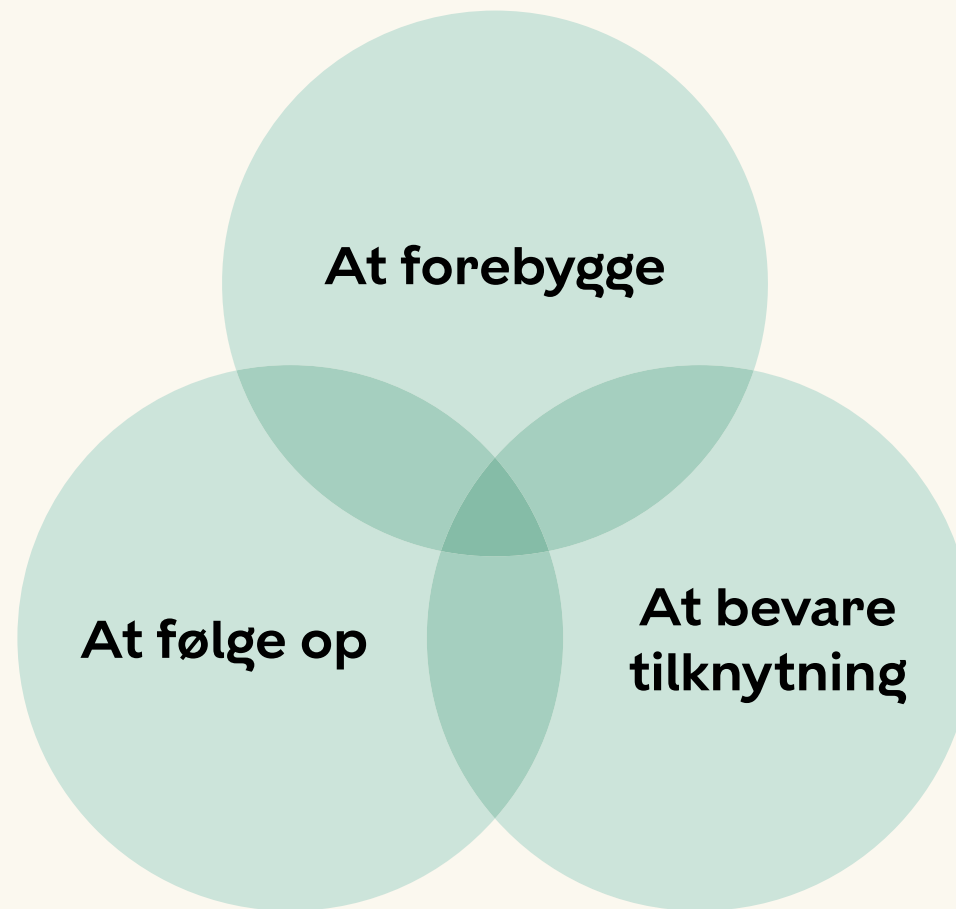
Målet for sygefraværssindsatsen er:

- At arbejde systematisk og strategisk for at fremme trivslen, sikre et godt arbejdsmiljø og nedbringe sygefraværet.
- At alle arbejdspladser har det lavest mulige sygefravær, og at Københavns Kommune samlet set er blandt den fjerdedel af landets kommuner, som har det laveste sygefravær.
- At medvirke til at skabe høj kvalitet og stabilitet i løsningen af kerneopgaven.

Tre vigtige principper

I Københavns Kommune lægger vi vægt på tre principper i sygefraværsindsatsen:

- 1) At forebygge
- 2) At følge op
- 3) At bevare tilknytning





At forebygge

For det første skal vi gøre en indsats for at forebygge sygefravær – både i forhold til den samlede arbejdsplads og i forhold til den enkelte medarbejder. Forudsætningen for forebyggelse er en helhedsorienteret indsats med fokus på arbejdsmiljø, trivsel og arbejdsfællesskaber, hvor den gode dialog og de åbne drøftelser på både gruppe- og individniveau er til stede.

Ledere og medarbejdere på den enkelte arbejdsplads har et fælles ansvar for drøftelser om den attraktive arbejdsplads og det gode arbejdsliv.

Vi skal løbende udvikle og forbedre det fysiske og psykiske arbejdsmiljø og sætte tidligt ind ved tegn på mistrivsel. Vi skal også være nysgerrige på og give plads til dialog om eventuelle arbejdsrelaterede forhold, der kan give sygefravær.

En tæt dialog mellem leder og den enkelte medarbejder er afgørende for forebyggelsen af sygefravær på individniveau, og den enkelte medarbejder skal opleve at kunne få støtte fra sin leder og sine kolleger i det daglige arbejde, når der er behov for det.

Forebyggelse handler i lige så høj grad om at forhindre, at der opstår sygefravær blandt kollegaer til en sygemeldt medarbejder pga. afledte belastninger. Dette gøres ved, at man i fællesskab finder løsninger på håndteringen af arbejdsopgaver mv.



At følge op

Når en medarbejder bliver syg, er det lederens ansvar at følge op på, hvordan det går, og hvad der kan gøres for at begrænse sygefraværet.

Opfølgningen skal ske gennem tidlig kontakt og systematisk løbende dialog. Lederens opfølgning sker ud fra fælles kriterier for, hvornår der skal indkaldes til sygefraværssamtale, så medarbejderen oplever en forudsigelig og gennemskuelig håndtering af sygefravær.

Den enkelte leder og leders leder følger derudover systematisk op på det samlede sygefravær for arbejdspladsen, ligesom de øverste ledelsesfora samt MED-organisation jævnligt drøfter udviklingen i sygefraværet i hele organisationen.



At bevare tilknytning

Det tredje princip handler om, at vi skal gøre en indsats for, at en sygemeldt medarbejder kan bevare tilknytningen til arbejdspladsen og beholde sit arbejde. Det skal ske i balance med hensynet til opretholdelse af driften og løsning af opgaverne.

Ved langtidssygefravær skal lederen og medarbejderen sammen afklare, hvornår og hvordan medarbejderen kan vende tilbage til arbejdet. Medarbejderen har et ansvar for at bidrage aktivt til at bevare tilknytningen til arbejdspladsen og arbejde for at kunne genoptage arbejdet.

Hvis der ikke er mulighed for at vende tilbage, eller hvis fraværet ikke er foreneligt med driften, skal det videre forløb afklares så tidligt som muligt.

Hvis en medarbejder er i den terminale fase, træder et vejledende hensyn i kraft. Det indebærer, at medarbejdere, der er i den sidste del af den terminale fase, i udgangspunktet ikke afskediges.

Dialog gennem tidlig kontakt og sygefraværssamtaler

Lederens opfølgning på en medarbejders sygefravær sker både i form af den tidlige uformelle kontakt og i form af formelle sygefraværssamtaler. I både den uformelle og den formelle samtale gælder det, at den konstruktive dialog, omsorgen for medarbejderen og sygefraværspolitikens tre principper er centrale.

To typer samtaler

Grundlæggende deler vi i Københavns Kommune samtaler i forbindelse med sygefravær op i følgende to typer:

1. Tidlig kontakt



Den tidlige kontakt er de uformelle dialoger, som leder og medarbejder har i begyndelsen af et sygefraværsløb. Det sker bl.a. i forbindelse med sygdomsmeldingen og opfølgningen på denne. Dialogen skal i udgangspunktet ske over telefonen. Samtalen handler primært om at skabe og bevare kontakt mellem lederen og medarbejderen.

Formålet er derudover at afklare, om der er noget, der skal handles på med det samme, herunder arbejdsrelaterede forhold. Det kan både handle om konkrete opgaver, der skal håndteres, eller om konkrete tiltag, der skal sættes i værk for medarbejderen. Det kan lokalt drøftes, hvordan og hvornår kontakten og dialogen skal foregå.

2. Sygefraværssamtale



Sygefraværssamtalen er en formaliseret samtale med skriftlig indkaldelse og referat. Formålet med samtalen er at få talt om fraværssituationen, og hvad medarbejderen og arbejdspladsen hver især kan gøre for at reducere sygefraværet. Hvis samtalen er begrundet i hyppigt sygefravær, vil samtalen handle om, hvad der skal til, for at sygefraværet bliver mindre fremover. Ved langtidssygefravær skal samtalen handle om, hvornår og hvordan medarbejderen kan genoptage sit arbejde, eventuelt gradvist. Endelig skal leder og medarbejder sammen afklare, om sygefraværet skyldes forhold på arbejdspladsen, og om der kan gøres noget ved det.

Sygefraværssamtalen kan også afholdes som en såkaldt rundbordsamtale. Her deltager ud over leder og medarbejder også en tredje part, som typisk vil være en sagsbehandler fra medarbejderens bopælskommune. Formålet er at få afdækket, hvilken funktionsnedsættelse medarbejderen har, og hvad parterne kan gøre for, at medarbejderen kan beholde sit arbejde.

Hvornår og hvad

Det vigtige ledelsesskøn og den konkrete vurdering i det enkelte sygefraværssforløb

For at sikre, at det er forudsigeligt og gennemskueligt, hvornår der følges op på sygefravær, fastlægger sygefraværspolitikken, hvornår en leder skal have dialog med en sygemeldt medarbejder - og det gælder både den uformelle, tidlige kontakt og sygefraværssamtalerne (se oversigten til højre).

Der er altså fastlagt en ramme for, hvornår lederen skal have tidlig kontakt samt afholde sygefraværssamtaler. Dette er imidlertid kun en ramme, hvorpå lederen - ud fra et konkret ledelsesskøn - baserer sine vurderinger om dialog, kontakt og samtaler. Lederen kan vurdere, at en samtale ikke er nødvendig, fx ved planlagte operationer eller lignende. Overskridelse af et samtalekriterie medfører således ikke nødvendigvis en samtale med medarbejderen.

Det er dog lovpligtigt for arbejdsgiver at afholde en sygefraværssamtale med en sygemeldt medarbejder senest 4 uger efter første sygedag. Lederen kan også vælge at indkalde en medarbejder tidligere, hyppigere eller på baggrund af den samlede fraværshistorik.

Opgørelsesmetode og definition af fravær

I Københavns Kommune bruger vi kalenderdage som grundlag for, hvornår vi følger op og har kontakt mellem leder og medarbejder. Det vil sige, at alle dage tæller med, også fri- og helligdage.

Det er kun fraværsdage registreret som "Egen sygdom" og "Arbejdsskade", der tæller med i forhold til nedenstående kriterier for, hvornår der indkaldes til sygefraværssamtale.

Korttidssygefravær er defineret som sygefraværperioder, hvor længden er 1-14 kalenderdage. Længerevarende sygefravær er sygefraværperioder, der varer 15 kalenderdage eller derover.

Oversigt over tidlig kontakt og sygefraværssamtaler

Hvornår?	Hvad?	
1. dag	Kontakt	
Senest 5. dag	Opfølgende kontakt	
10 sammenhængende dage	Opfølgende kontakt og indkaldelse til sygefraværssamtale	
3 forløb indenfor 6 måneder	Indkaldelse til sygefraværssamtale	
10 dage i alt indenfor 12 måneder	Indkaldelse til sygefraværssamtale	

1-5-10-modellen til tidlig kontakt

1-5-10-modellen hjælper lederen og medarbejderen til at sikre systematisk og tidlig kontakt og dialog. Modellen er navngivet efter de dage, hvor der som minimum bør være kontakt i begyndelsen af et sygefravær; det vil sige på 1., 5. og 10. dagen.

- 1. sygedag: Når medarbejderen melder sig syg - eller i løbet af den første sygedag - skal medarbejder og nærmeste leder være i kontakt med hinanden. Sygemelding bør som udgangspunkt ske til nærmeste leder. Formålet er særligt at få afklaret, om der er opgaver, der skal håndteres her og nu. Under samtalen aftales det, hvornår leder og medarbejder frem mod 5. sygedag har kontakt igen.
- Senest på 5. sammenhængende sygefraværdsdag skal leder og medarbejder have en dialog. Formålet er at få talt om forventninger til fraværets længde eller omfang. Det skal også afklares, om der er noget, der skal handles på med det samme. Det kan både handle om opgaveløsningen i medarbejderens fravær og om eventuelt behov for støtte, igangsættelse af tilbud eller lignende, der kan gøre fraværet så kort som muligt.

- På 10. sammenhængende sygefraværdsdag skal leder og medarbejder som udgangspunkt have en dialog. Formålet er at afklare, om medarbejderen forventer at afslutte sygefraværet snarest, eller om der forventes længere fravær. Der er også under denne samtale dialog om, om der er noget, som skal sættes i gang med det samme for medarbejderen. Ved fravær på mere end 10 dage skal lederen indkalde til en formel sygefraværssamtale.

Som udgangspunkt er det lederen, der kontakter medarbejderen på 5. dagen (senest) og 10. dagen, med mindre leder og medarbejder aftaler noget andet.

3 kriterier for indkaldelse til sygefraværssamtale

I Københavns Kommune har vi 3 kriterier for, hvornår lederen altid skal tage stilling til, om der skal indkaldes til sygefraværssamtale. Formål og indhold i en sygefraværssamtale er beskrevet i afsnittet To typer samtaler på side 6.

- Ved mere end 10 sammenhængende sygefraværdsdage. Her er der risiko for langtidsfravær.
- Ved 10 sygefraværdsdage i alt indenfor 12 måneder. Her er der tale om kort/hyppigt sygefravær.
- Ved 3 sygefraværdsforløb indenfor 6 måneder. Her er der også tale om kort/hyppigt sygefravær.

Ved langtidssygefravær er det lederen, som vurderer, hvornår, hvordan og hvor ofte, der skal afholdes opfølgende samtaler. Ved et længerevarende sygefraværdsforløb skal der være afholdt en sygefraværssamtale inden for 4 uger fra første fraværdsdag, jf. sygedagpengeloven.

Ved planlagt sygefravær, som fx en operation, aftaler leder og medarbejder opfølgningen inden fraværets start.

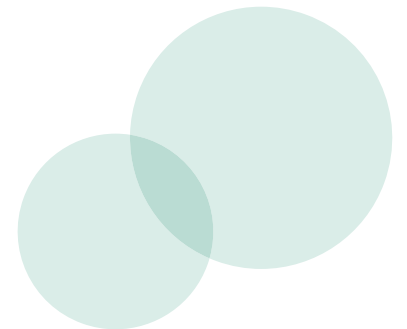
Rammer og krav til sygefraværssamtalen

Indkaldelsen

- Indkaldelse til en sygefraværssamtale skal være skriftlig. Ledere i Københavns Kommune skal som udgangspunkt anvende selvbetjeningsløsningen 'Sygefraværssamtale' i Serviceportalen. Det betyder, at medarbejderen modtager indkaldelsen via Digital Post.
- Indkaldelsen skal sendes med et rimeligt varsel. I Københavns Kommune er det vejledende fem kalenderdage. Hvis leder og medarbejder er enige om det, kan samtalen holdes tidligere.
- Medarbejders ret til bisidder skal fremgå af indkaldelsen.
- Deltagere til samtalen skal så vidt muligt fremgå af indkaldelsen (særlig relevant i forbindelse med en rundbordssamtale).
- Baggrunden for samtalen skal fremgå af indkaldelsen. Det kan enten være et af de tre kriterier for indkaldelse til sygefraværssamtale eller 'en samlet fraværshistorik'.

- Formålet med samtalen skal tydeligt fremgå. Det kan fx være en af de tre nedenstående:
 - a) At drøfte, hvad den sygemeldte og arbejdspladsen kan gøre for at gøre hyppigheden eller omfanget af sygefraværet mindre. Desuden drøftes, om der er forhold i arbejdet, der giver sygefravær. Denne vil gælde for langt de fleste samtaler.
 - b) Lederen vil oplyse om, at driften ikke længere kan bære omfanget af hyppigheden eller længden af sygefraværet. Derfor skal det drøftes, hvordan sygefraværet kan nedbringes til et væsentligt lavere niveau, eller hvordan medarbejderen (evt. gradvist) kan genoptage arbejdet.
 - c) Lederen vil oplyse om, at sygefraværet nu er så omfangsrigt (hyppigt eller længerevarende), at det ikke er foreneligt med hensynet til driften, og lederen derfor overvejer at indstille medarbejderen til afskedigelse. Hvis det er tilfældet, skal det fremgå af indkaldelsen til sygefraværssamtalen, så medarbejderen kan forberede sig bedst muligt.

Det er dog ikke en forudsætning for at oplyse medarbejderen om ansættelsesretlige konsekvenser, at det har stået i indkaldelsen, idet der eksempelvis kan fremkomme oplysninger under selve samtalen, som lægges til grund herfor.

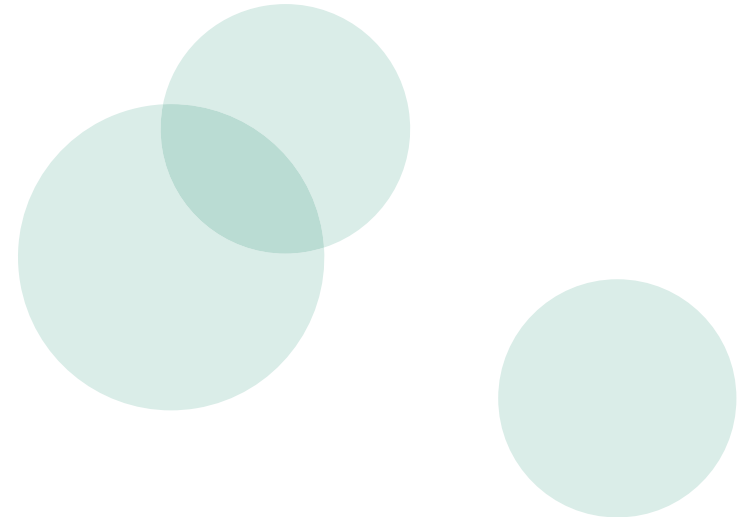


Samtalen

- Medarbejderen har pligt til at deltage i sygefraværssamtalen. Hvis medarbejderen ikke er i stand til at møde fysisk op pga. sygdommen, kan samtalen foregå telefonisk eller virtuelt. Hvis medarbejderen ikke er helbredsmæssigt i stand til at deltage i en sygefraværssamtale, skal afbud meddeles lederen eller arbejdspladsen, og lederen kan bede om lægelig dokumentation.
- Medarbejderen har ret til at medbringe en bisidder, fx en tillidsrepræsentant, men det er op til medarbejderen at bestemme. Medarbejderen opfordres til at oplyse, hvem der evt. deltager som bisidder.
- Lederen forbereder samtalen for at have de bedste forudsætninger for en god og konstruktiv dialog.
- Lederen skal sørge for at komme rundt om alle relevante emner under sygefraværssamtalen.
- Leder og medarbejder bør aftale den videre dialog og opfølgende sygefraværssamtaler.

Referatet

- Referat af sygefraværssamtalen skal være skriftligt. Ledere i Københavns Kommune skal anvende selvbetjeningsløsningen 'Sygefraværssamtale' i Serviceportalen. Det betyder, at medarbejderen modtager referatet via Digital Post.
- Medarbejderen skal senest syv dage efter modtagelsen af referatet sende eventuelle kommentarer, hvis medarbejderen mener, at noget er forkert gengivet eller noget mangler i forhold til det, der blev talt om.
- Det skal fremgå af referatet, hvem der har deltaget i samtalen, hvornår samtalen er afholdt, hvad der i hovedtræk er blevet talt om, og hvad der er blevet aftalt. Referatet kan suppleres af fx mulighedserklæring eller andet, hvis det er relevant.



Roller og opgaver

Det er en fælles opgave og ansvar på den enkelte arbejdsplads at have fokus på kvalitet i arbejdsopgaven, arbejdsglæde, samarbejde og et godt arbejdsmiljø med lavt sygefravær.

Ledere, MED-udvalg, tillids- og arbejdsmiljørepræsentanter, kolleger og den sygemeldte har forskellige roller, opgaver og ansvar for at bidrage til sygefraværsindsatsen.

Den vigtige lokale indsats suppleres af tværgående og centrale indsatser. Derfor har den samlede ledelse, HovedMED-udvalg og politikerne også en rolle og opgave i sygefraværsindsatsen.

Leder med personaleansvar

I forhold til den samlede arbejdsplads:

- Kommunikér tydeligt målet og meningen med sygefraværsindsatsen. Sørg for at medarbejderne kender politikken, 1-5-10 – modellen, samtalekriterierne og jeres procedure for syge- og raskmelding.
- Kommunikér, hvordan I arbejder med sygefravær og sygefraværsindsatsen lokalt.
- Sæt retningen for, hvordan I sammen skaber arbejdsglæde, godt samarbejde og et godt arbejdsmiljø, der fremmer et lavt sygefravær.

- Gør en aktiv indsats – sammen med MED-organisationen – for at forbedre det fysiske og psykiske arbejdsmiljø og vurdér i forbindelse med trivselsundersøgelser, APV mv., om der er forhold i arbejdsmiljøet, der kan medvirke til sygefravær.
- Følg udviklingen i arbejdspladsens sygefravær og brug data fra kommunens fælles statistiksystem.
- Balancér hensynet til den sygemeldte og hensynet til opgaveløsningen, brugerne, kollegerne og den samlede arbejdsplads.

I forhold til den sygemeldte medarbejder:

- Vis omsorg og støt den sygemeldte, og tag tidlig kontakt for at indgå aftale om, hvordan sygefraværet kan håndteres.
- Tag hånd om den sygemeldtes opgaver.
- Hold løbende kontakt til den sygemeldte, jævnfør 1-5-10-modellen.
- Afhold sygefraværssamtaler, og brug selvbetjeningsløsningen til sygefraværssamtaler i Serviceportalen.

- Gør en indsats for, at medarbejderen kan bevare tilknytningen til arbejdspladsen. Selvfølgelig med hensyn til arbejdspladsens mulighed for at opretholde en stabil drift og løse opgaverne bedst muligt. Afsøg mulighederne for (gradvis) tilbagevenden til arbejdet fx gennem midlertidig fleksibilitet i jobbet, udarbejdelse af tilbagevendelsesplan, mulighedserklæringer mv.
- Følg op, når den sygemeldte er vendt tilbage til arbejdet.

Den sygemeldte medarbejder

- Meddel sygemelding/raskmelding, som I har aftalt på din arbejdsplads. Som udgangspunkt er det til din nærmeste leder.
- Hav så vidt muligt (hvis sygdommen tillader det) en kort telefonisk dialog med lederen på den første sygedag, og deltag i telefonisk dialog med lederen indenfor hhv. de første 5 og 10 dage.
- Orientér så vidt muligt leder/arbejdspladsen om presserende arbejdsopgaver.
- Tjek din Digital Post.
- Deltag i de indkaldte sygefraværssamtaler (medmindre sygdommen forhindrer det), og aflever de lægeerklæringer, som lederen beder om.
- Gør en aktiv indsats for at begrænse omfanget af sygefraværet, og bidrag til at afdække, hvad der skal til for at kunne komme hurtigst og bedst muligt tilbage i arbejdet.
- Bevar så vidt muligt kontakten til arbejdspladsen.

Tillids- og arbejdsmiljørepræsentanter

- Samarbejd med ledelsen om indsatser omkring trivsels- og fraværproblemer.
- Deltag i drøftelser om, hvordan den enkelte arbejdsplads kan håndtere og tilrettelægge forskellige forløb for, at en medarbejder kan vende godt tilbage efter langtidssygefravær.

Medarbejdergruppen og kollegerne

- Tag medansvar for forebyggelsen og skabelsen af den attraktive arbejdsplads.
- Deltag i drøftelser, om der er forhold i arbejdet, som kan give sygefravær. Dette kan fx ske med afsæt i resultaterne af trivselsmålingen og arbejdspladsvurderingen.
- Opfordr kolleger, der mistrives, til at tale med nærmeste leder, tillidsrepræsentant eller arbejdsmiljørepræsentant.

ArbejdspladsMED/lokalMED

- Bidrag til, at arbejdspladsen i fællesskab tager medansvar for høj kvalitet i kerneopgaven, godt arbejdsmiljø, høj trivsel og lavt sygefravær.
- Bidrag til, at APV'en og opfølgningen på trivselsundersøgelsen understøtter arbejdet med at øge trivslen og nedbringe sygefraværet.

- Følg udviklingen i sygefraværstatistikken mindst én gang årligt - herunder fordelingen på kort og langt sygefravær - og drøft mulige årsager og løsninger i forhold til muligheden for at nedbringe sygefraværet.
- Bidrag til, at der skabes åbenhed og synlighed om arbejdspladsens samlede sygefravær.

Leders leder

- Gå forrest og kommunikér formålet og meningen med sygefraværindsatsen.
- Identificér eventuelle tværgående tendenser i forhold til trivsel og sygefravær og etabler om nødvendigt dialoger i ledelsesgruppen om tværgående tiltag.
- Sørg for, at der sker den nødvendige opfølgning i ledelsesstrengen.
- Følg udviklingen i sygefraværet og prognosen i forhold til måltal samlet set og i enhederne.
- Giv sparring til lederne i forhold til den lokale opfølgning og håndtering af såvel det samlede sygefravær som enkelte medarbejders sygefravær.
- Sørg for at nyansatte ledere introduceres til sygefraværsarbejdet og retningslinjerne herfor.

Mere viden, hjælp og redskaber

Medarbejder.kk.dk og lokale intra

På denne hjemmeside for alle ansatte i Københavns Kommune kan medarbejderne læse om forskellige tilbud ifm. forebyggelse og sygefravær. Find den her www.medarbejder.kk.dk under menupunktet sygefravær.

De enkelte forvaltninger kan have supplerende lokale informationer, tilbud, procedurer. Det kan fx være fælles procedurer for syge- og raskmelding. Medarbejdere med adgang til Intra kan finde disse under Ansæt; Arbejdstid og fravær.

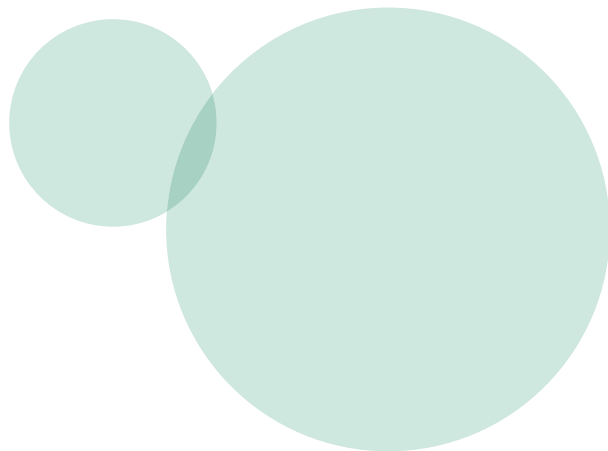
Informationsside om sygefravær på KK-Ledersiden på Intra

Viden og information om sygefraværsindsats, redskaber og muligheder for hjælp ligger på KK-Ledersiden. Siden behandler alle emner i sygefraværspolitikken, og den beskriver alle de opgaver, som ledere i Københavns Kommune har. Find den på Intra: Sådan gør du / Ledelse / KK-Ledersiden / Sygefravær.

Selvbetjeningsløsning til sygefraværssamtalen i Serviceportalen

Alle ledere i Københavns Kommune skal bruge selvbetjeningsløsningen 'Sygefraværssamtale' i Serviceportalen. I løsningen bliver lederen (eller stedfortræderen) guidet og systemunderstøttet fra start til slut; lige fra advisering, forberedelse og indkaldelse til afholdelse, referatskrivning og automatisk journalisering.

Alle skabeloner, vejledninger, redskaber og tilbud til arbejdsfastholdelse ligger ved selve opgaveløsningen. Lederne følger linket i advis-mailen, når et kriterie er overskredet, eller går i Serviceportalen; Personale og økonomi; Ferie og fravær; Sygdom; Sygefraværssamtale.



Bilag 1:

Dialogguide til den tidlige kontakt

Når en medarbejder bliver syg, er en god og tidlig dialog med lederen vigtig for blandt andet:

- At forebygge længerevarende sygefravær
- At nedbringe hyppigt sygefravær
- At sikre planlægning og opgaveløsning på arbejdspladsen under fraværet
- At sikre medarbejderens trivsel og tidlig igangsættelse af støttende tilbud/indsatser.

1-5-10-modellen

1-5-10-modellen hjælper lederen og medarbejderen til at sikre den systematiske og tidlige kontakt og dialog. Den er navngivet efter de dage, hvor der som minimum bør være kontakt i begyndelsen af et sygefravær; det vil sige på 1., 5. og 10. dagen.

1. sygedag: Når medarbejderen melder sig syg - eller i løbet af den første sygedag - skal medarbejder og nærmeste leder være i kontakt med hinanden. Sygemelding bør som udgangspunkt ske til nærmeste leder. Formålet er særligt at få afklaret, om der er opgaver, der skal håndteres her og nu. Under samtalen aftales det, hvornår leder og medarbejder frem mod 5. sygedag har kontakt igen.

Senest på 5. sammenhængende sygefraværsdag skal leder og medarbejder have en dialog. Formålet er at få talt om forventninger til fraværets længde eller omfang. Det skal også afklares, om der er noget, der skal handles på med det samme. Det kan både handle om opgaveløsningen i medarbejderens fravær og om eventuelt behov for støtte, igangsættelse af tilbud eller lignende, der kan gøre fraværet så kort som muligt.

På 10. sammenhængende sygefraværsdag skal leder og medarbejder som udgangspunkt have en dialog. Formålet er at afklare, om medarbejderen forventer at afslutte sygefraværet snarest, eller om der forventes længere fravær. Der er også under denne samtale dialog om, der er noget, der skal sættes i gang med det samme for medarbejderen. Ved fravær på mere end 10 dage skal lederen indkalde til en formel sygefraværssamtale.

Der er fire gennemgående temaer i den gode dialog:

1. Hvordan det går med medarbejderen
2. Om der er noget, som arbejdspladsen kan gøre for medarbejderen
3. Om medarbejderen har en idé om, hvornår vedkommende er tilbage
4. At ønske god bedring

Inspiration til spørgsmål

1. sygedag

- Hvordan har du det?
- Er der noget, jeg kan gøre for dig?
- Er der opgaver/aftaler, som jeg eller dine kolleger skal tage sig af?
- Hvornår forventer du at være tilbage igen?

Senest på 5. sygedag

- Hvordan har du det?
- Er der noget, jeg kan gøre for dig? Er der brug for særlig støtte eller igangsættelse af tilbud, som fx Tidlig Indsats?
- Er der noget på arbejdspladsen, som har betydning for dit fravær?
- Er der opgaver/aftaler, som jeg eller dine kolleger skal tage sig af?
- Hvornår forventer du at være tilbage igen?

På 10. sammenhængende sygedag

- Hvordan har du det?
- Er der noget, jeg kan gøre for dig? Er der brug for særlig støtte eller igangsættelse af tilbud, som fx Tidlig Indsats?
- Er der noget på arbejdspladsen, som har betydning for dit fravær?
- Hvornår forventer du at være tilbage igen?
- Hvis sygefraværet forventes at vare mere end 10 dage, kan lederen informere om, at medarbejderen indkaldes til formel sygefraværssamtale.

Bilag 2:

Forberedelse og afholdelse af en sygefraværssamtale

Lederen har ansvaret for at tilrettelægge, afholde og følge op på sygefraværssamtalen ud fra sygefraværspolitikken. Leder og medarbejder skal sammen bidrage til en konstruktiv sygefraværssamtale.

Lederen forbereder en sygefraværssamtale grundigt. Det kan fx ske ud fra nedenstående refleksionsspørgsmål. I selvbetjeningsløsningen Sygefraværssamtale i Serviceportalen finder lederen vejledninger (fx referatskabelon til samtalen og hjælpespørgsmål).

Lederen skal sikre, at samtalen kommer rundt om alle relevante aspekter ift. sygefraværet. Det kan med fordel ske ud fra oplistningen til højre.

Overvej:

- Hvilken karakter har sygefraværet? Er det fx hyppigt eller langvarigt?
- Har der tidligere været afholdt samtaler, og er der aftaler, der skal følges op på?
- Hvilken type samtale vil du holde? Sygefraværssamtale eller rundbordssamtale?
- Hvad er dit ledelsesmæssige fokus for samtalen? Hvad vil du gerne opnå med den?
- Skyldes medarbejderens sygefravær en lidelse, der kan betragtes som et handicap?
- Vurderer du, at fraværet kan skyldes forhold på arbejdspladsen?
- Hvilke tiltag til at bevare medarbejderens tilknytning til arbejdet kan være relevante?
- Vil det være relevant at bede om en lægelig vurdering eller dokumentation?
- Skal medarbejderen oplyses om ansættelsesretlige konsekvenser ved manglende nedbringelse af sygefraværet?

Tal med din medarbejder om:

- Det faktuelle sygefravær og mønster.
- Medarbejderens egen helhedsvurdering af fraværssituationen og tidsperspektivet.
- Afdækning af, om der er forhold i det fysiske og psykiske arbejdsmiljø, der medvirker til fraværet.
- Indgå aftaler om tiltag, der skal sættes i gang for at nedbringe sygefraværet, eller at medarbejderen kan vende (evt. gradvist) tilbage til arbejdet.
- Jeres fælles forventninger til det videre forløb, herunder om der skal indhentes lægeerklæring.
- Evt. aftale om opfølgende dialog eller sygefraværssamtale.
- Hvad der må kommunikeres ud til kollegerne.

Sygefravær

- sådan bliver du kontaktet af din leder

Hvis du bliver syg, følger din leder op på fraværet. Dialogen handler om at vise omsorg for dig og at tale om, hvad I sammen kan gøre for at begrænse sygefraværet. Som ansat i Københavns Kommune vil du opleve fælles tilgang til dialog og opfølgning, som er fastsat i sygefraværspolitikken.

Tidlig kontakt - 1-5-10-modellen

Din leder kontakter dig tidligt i din sygemelding. I skal sammen afklare, om der er noget, der skal håndteres her og nu. Det kan være konkrete opgaver, forhold i arbejdet, der skal afhjælpes, eller støtte til dig, der eventuelt skal sættes i gang.

Du og din leder skal have kontakt på 1., (senest) 5. og 10.-dagen for sygdom.



Tidlig kontakt

- 1. dag
- 5. dag
- 10. dag



Sygefraværssamtale

- Efter 10 sammenhængende dage
- 3 forløb indenfor 6 måneder
- 10 dage i alt indenfor 12 måneder

Sygefraværssamtale - 3 fælles kriterier

Hvis du ofte har sygefravær eller er syg i længere tid, indkalder din leder dig til en sygefraværssamtale. Under samtalen taler I om, hvorvidt sygefraværet skyldes forhold på arbejdspladsen, og hvad I hver især kan gøre for at forebygge yderligere fravær. Hvis dit sygefravær er længerevarende, skal samtalen også handle om, hvornår og hvordan du eventuelt gradvist kan genoptage arbejdet. I Københavns Kommune er der flere tilbud, som kan støtte dig.

Du har pligt til at deltage i sygefraværssamtalen. Hvis du ikke er i stand til at deltage fysisk, kan samtalen foregå telefonisk eller virtuelt. Hvis du er for syg til at deltage i en sygefraværssamtale, skal du melde afbud, og du kan blive bedt om en lægeerklæring.

Du har ret til at medbringe en bisidder, hvis du ønsker det.

Du får indkaldelse og referat via Digital Post.

Vil du vide mere



Du kan læse mere om sygefravær på medarbejder.kk.dk eller på intra.