

Tryghedsplan for Amager Partnerskab 2018



Indhold

A. Om Amager Partnerskab	3
B. Forandringsteori for Amager Partnerskab	4
C. Tryghedsplan for Amager Partnerskab 2018	5
D. Oversigt over aktiviteter i Amager Partnerskab i 2017 og frem	6
E. Indsatsområde 1: Dialog og kommunikation.....	7
Aktivitet: Dialog, kommunikation og begivenheder	7
Aktivitet: Bylivspuljen	10
F. Indsatsområde 3: Børn, unge og beboere	12
Aktivitet: Opsøgende Familierådgiver og forebyggende indsats omkring skolefravær	12
Aktivitet: Ungeengagement i læringsrum (Tryghed på biblioteket)	14
Aktivitet: Lommepengejob (13-14 år)	16
Aktivitet: Streetaktiviteter og gadeplan	17
Aktivitet: Sociale Tryghedsvandringer	19
Aktivitet: Tryghedsskabende projekt i Sundby Idrætspark	21
G. Kort over partnerskabsområde	23

Om Amager Partnerskab

Københavns Kommune, Københavns Politi, SSP København og 3B har indgået et forpligtende Amager Partnerskab med det formål at bidrage til øget tryghed og mindre kriminalitet indenfor partnerskabsområdet og i nærliggende arealer og faciliteter, som benyttes af borgere fra partnerskabsområdet.

Amager Partnerskab – også kaldet Tryghedspartnerskabet - skal medvirke til at reducere kriminaliteten og øge den oplevede tryghed i Urbanplanen og Hørgården og i nærliggende områder og faciliteter, der bruges af borgere fra partnerskabsområdet. Det skal ske via en styrket koordination og fokusering af eksisterende indsats, samt ved igangsættelse af nye tryghedsskabende aktiviteter for at forebygge kriminalitet i partnerskabsområdet. Tryghedspartnerskabet skal medvirke til den overordnede udvikling af Urbanplanen og Hørgården som et trygt og attraktivt boligområde.

Tryghedspartnerskabet forpligter sig til at arbejde tæt sammen med eksisterende og nye samarbejder på tværs af forvaltninger og de øvrige aktører i partnerskabsaftalen, som har fagligt og (geografisk) områdemæssigt fællesskab med Partnerskabet. Herunder hører det nye samarbejde i det tidl. Boligsociale Forum, arbejdet i helhedsplanen i både Urbanplanen og det tilstødende Amagerbro, lokaludvalgssekretariatet, Ungebydelsplan og Klubbydelsplan mv. Disse samarbejder bidrager til at løfte Amager Partnerskabs målsætning om at arbejde for øget tryghed og mindske kriminalitet også i de områder, der støder op til Amager Partnerskabs område, og hvor partnerskabets beboere færdes.

Der er afsat midler til en fireårig områdefornyelse på tværs af Amager, som også involverer Urbanplanen (ekskl. Hørgården). Partnerskabet har allerede kontakt til de relevante parter, og samarbejdet mellem den nye områdefornyelse og Partnerskabet er igangsat, ultimo 2016.

Udviklingsplanen for Urbanplanen gennemføres i regi af *Politik for udsatte byområder*, frem til år 2020. Udviklingsplanen rummer en række fysiske og sociale initiativer, der skal sikre, at Urbanplanen i højere grad bliver en velfungerende, integreret del af byen. Dette sker bl.a. ved en revitalisering af Remiseparken og nedrivning af Solvangscentret, hvor der etableres nye boliger og byrum.

Der er i budget 2016 afsat ca. 80 mio. kr. til renovering af biblioteket, etablering af byrummene Urbanpladsen og Urmagerstien samt flytning af institutioner, hvorved den sydligere del af Urbanplanen udvikles til et bydelscentrum med plads til nye private boliger og indkøbsfaciliteter.

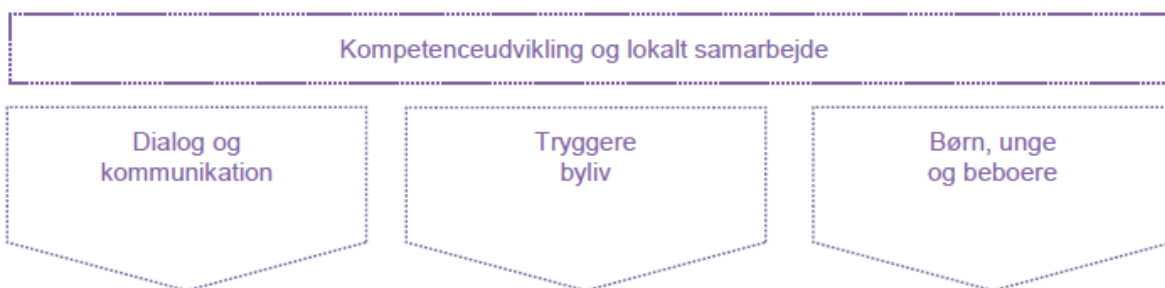
Partnerskabets funktionsperiode er fra 2017 til 2020, og er en fortsættelse af den første periode fra 2013-2016. Der gennemføres i perioden en sammenhængende tryghedsskabende indsats på tværs af partnerskabets deltagere og i dialog med Urbanplanen og Hørgårdens beboere. Dialogen er bl.a. formaliseret i en Referencegruppe bestående af beboere og naboer til Partnerskabsområdet. Desuden gennemfører Amager Partnerskab årligt en række dialogskabende arrangementer fx ifm. Urbanfestivalen i maj/juni og Lysfesten i november.

Partnerskabsaftalen beskriver de overordnede mål og indsatsområder samt organiseringen af partnerskabets arbejde. Med udgangspunkt i de indsatsområder, der er vedtaget med partnerskabsaftalen, skal Tryghedsplanen beskrive de konkrete tiltag/aktiviteter, parterne er enige om at gennemføre.

Forandringsteori for Amager Partnerskab

Forandringsteorien for Amager Partnerskab viser konkret de indsatsområder, Tryghedspartnerskabet har fokus på, samt hvilke resultater Tryghedspartnerskabet arbejder for at opnå og som samlet set skal føre til den ønskede effekt om øget oplevet tryghed og mindre kriminalitet.

Indsatsområder



Resultater



Effekt

Øget tryghed
Mindre kriminalitet

Tryghedsplan for Amager Partnerskab 2018

Tryghedsplanen er rammen om Partnerskabets løbende arbejde og implementering af de konkrete aktiviteter. Tryghedsplanen er gældende for hele partnerskabsperioden, men revideres årligt, således at Partnerskabet har mulighed for at igangsætte de aktiviteter, der er brug for ift. den aktuelle udvikling i Urbanplanen og Hørgården.

Tryghedsplanen skal årligt godkendes af Tryghedspartnerskabets styregruppe. Fra 2018 delegeres kompetencen for justering af tryghedsplanen for 2019 og 2020 til styregruppen. Styregruppen har mulighed for at ændre bevillingen i de enkelte aktiviteter, såfremt styregruppen finder det nødvendigt. Fra 2018 forelægges ØU afrapportering på målsætninger på samme møde som offentliggørelsen af tryghedsundersøgelsen.

Partnerskabets arbejdsgruppe er ansvarlig for implementering af de aktiviteter, der årligt aftales i Tryghedsplanen. For hver aktivitet udpeges et eller flere medlemmer af partnerskabet, der er ansvarlig for den konkrete implementering af aktiviteten. Disse er ligeledes ansvarlig for afrapportering af aktiviteten.

Tryghedsplanens aktiviteter knytter sig til følgende tre indsatsområder, som er nærmere beskrevet i Partnerskabsaftalen for Amager Partnerskab 2017-2020:

1. Dialog og kommunikation
2. Tryggere byliv
3. Børn, unge og beboere

Tryghedsplanen omfatter endvidere indsatsområdet "Kompetenceudvikling og lokalt samarbejde", som dækker over arbejdet på tværs af de andre indsatsområder i den tværsektorielle og –faglige arbejdsgruppe. I forandringsteorien for Amager Partnerskab er opsat en række delresultater, som samlet skal føre til den ønskede effekt af øget oplevet tryghed og mindre kriminalitet.

I de følgende afsnit beskrives de aktiviteter nærmere, der anbefales fortsat eller igangsat i 2018. Beskrivelserne er rubriceret ift. indsatsområde. For hver aktivitet anføres den økonomiske ramme.

Oversigt over aktiviteter i Amager Partnerskab i 2017 og frem

Borgerrepræsentation udmøntede midlerne for Amager Partnerskab i perioden 2017-2020 den 15. december 2016, og videregav Økonomiudvalget beslutningskompetence til godkendelse af den årlige disponering af midler (tryghedsplanen) i årene fremover. Godkendelse af forslag til anvendelse af partnerskabsmidlerne finder sted af Styregruppen den 31. oktober 2017 og Økonomiudvalget den 5. december 2017. Nedenstående tabel viser arbejdsgruppens forslag til anvendelse af partnerskabets midler i 2018.

Indsats- område	Aktivitet	Finansiering (kr.)			
		2017	2018	2019	2020
1	Dialog, kommunikation og begivenheder	235.000	285.000	285.000	285.000
2	Bylivspuljen	233.000	183.000	200.000	200.000
3	Opsøgende familierådgiver og skolefravær	330.000	330.000 ¹	330.000	330.000
3	Ungeengagement i læringsrum	100.000	100.000 ²	0	0
3	Lommepengejob	10.000	12.000	12.000	12.000
3	Streetaktiviteter og gadeplan	190.000 ³	240.000	190.000	190.000
3	Ung i Job	100.000 ⁴	0	0	0
3	Skolefravær	0	0	0	0
3	Sociale Tryghedsvandringer (tidligere utryghedsgruppe)	0	25.000	0	0
3	Tryghedsskabende projekt i Sundby Idrætspark	0	25.000		
-	Mødefacilitering	2.000	0	0	0
	I alt	1.200.000	1.200.000	1.017.000	1.017.000

¹ Efter endt periode og afhængig af effekt og resultat søges udgiften forankret i SOF (BBU Amager) regi, efter 2020.

² Udgiften søges forankret i SOF, evt. gennem funding

³ Efter endt periode og afhængig af effekt og resultat, søges udgiften forankret i BUF, KFF og/eller SOF regi, efter 2020.

⁴ Ung i job fortsætter ikke som aktivitet i Tryghedsplanen, idet Borgercenter Børn og Unge skal opskalere deres job støttende tilbud "Job med Mentor", hvorfor at Ung i job's målgruppe fremover, bliver tilgodeset i dette tilbud.

Indsatsområde I: Dialog og kommunikation

Aktiviteterne i indsatsområdet skal skabe dialog og kendskab mellem forskellige beboergrupper indenfor og i tilknytning til partnerskabsområdet, og understøtte beboernes ejerskab til nærområdet konkret og medborgerskab generelt. Aktiviteterne skal medvirke til at nuancere billedet af partnerskabsområdet udadtil, og åbne Urbanplanen og Hørgården op overfor omverdenen ved fælles eksterne kommunikationsaktiviteter, som har til formål at fortælle de positive historier fra området.

Aktivitet: Dialog, kommunikation og begivenheder

Formål

Amager Partnerskab vil arbejde målrettet for at øge den oplevede tryghed i partnerskabsområdet. Med denne indsats igangsætter partnerskabet aktiviteter, der direkte medvirker til at øge den oplevede tryghed eller forhindrer kriminalitet i og omkring partnerskabsområdet.

Ifølge Københavns kommunes Tryghedsundersøgelse fra 2017, er 14 % af områdets beboere utrygge ved at bo i partnerskabsområdet. Det er især grupper af unge samt bestemte steder i kvarteret, der opleves som utryghedsskabende.

Medarbejdere fra Partnerskabet (3B) har senest i 2016 lavet en undersøgelse der viser, at op mod 43 % af beboerne er utrygge ved grupper af unge i boligområdet (Christensen og Berg, 2016).

Derudover viser en omdømmeanalyse udført af Boligforeningen 3B i foråret 2015, at Urbanplanen lider under et dårligt omdømme. Borgere der ikke bor i området forbinder området med kriminalitet, utilpassede unge og utryghed. Undersøgelser viser at et negativt omdømme skaber forventning om mere kriminalitet og dermed skaber utryghed for beboerne.

Begivenheder og kommunikation for øget naboskab

Arbejdet for at mindske utrygheden og skabe bedre omdømme skal ske dels ved hjælp af borgerrettede begivenheder samt kommunikation. Undersøgelser viser, at sociale begivenheder fremmer naboskabet i udsatte boligområder – især hvis beboerne selv er med til at arrangere disse. Vi ved også at et godt naboskab skaber mere tryghed. De sociale arrangementer i Urbanplanen skal danne grundlag for møder imellem naboer – møder der i et udsat boligområde kan være sjældne. Derudover skal begivenhederne være med til at give borgere, der ikke bor i området et kendskab til området. Undersøgelser viser, at kendskab til et område øger trygheden, samt at jo flere gange man færdes et sted, jo mindre utryg er man. Ved at invitere borgere indenfor i området styrker vi både trygheden og Urbanplanens omdømme. Tryghedsindsatsen omkring borgerrettede begivenheder og kommunikation i Partnerskabet skal fremme tryghed ved hjælp af borgerrettede begivenheder i byrum i og omkring partnerskabsområdet, fx Urbanfestival, Lysfest og andre tryghedsfremmende aktiviteter

Formidling af udvikling

Der skal i perioden arbejdes med tryghedsskabende aktiviteter og indsatser i forbindelse med de fysiske forandringer i området, herunder de midlertidige byrum som skabes af byggepladserne, som især vil være dominerende i området i 2019-21.

Det er en ambition at udvide aktivitetsområdet i 2018 og frem, med særlig fokus på dialog og kommunikation indadtil og udadtil i relation til Københavns kommune og Boligforeningen 3Bs udviklingsplaner for Urbanplanen.

De konkrete målinger af udviklingen i forhold til aktiviteten (og indsatsområdet generelt) er:

- Beboerundersøgelser 2004, 2011, som 3B også vil gennemføre i 2017
- Undersøgelse af beboernes oplevede tryghed ved grupper af unge, som opfølgning på undersøgelse fra 2016
- Tryghedsundersøgelsen – særmåling i partnerskabsområdet.
- Tryghedsvandringer, der gennemføres løbende i partnerskabsperioden
- Antallet af deltagere i borgerrettede begivenheder

Amager Partnerskab er i regi af Urbanplanens boligsociale helhedsplan medfinansierende på en koordinatorstilling, der er ansvarlig for igangsættelse af tryghedsskabende aktiviteter for både beboere og borgere i resten af København, og for at aktiviteterne bliver kommunikeret effektivt til borgere og de lokale medier i årene 2017 - 2020.

Delaktivitet: Tryghedsfremmende aktiviteter og beboerinddragelse

Målgruppe

Beboere og personale (både fra 3B, Københavns Kommune og evt. frivillige foreninger)

Tidsplan

Mindst 3 tryghedsfremmende borgerrettede aktiviteter arrangeres årligt

Leverancer

- Organisering af sociale tryghedsvandringer i 2018.
- Organisering af tryghedsfremmende aktiviteter i maj og august 2018
- Organisering af større tryghedsevent og indretning af midlertidigt byrum i november 2018.
- Organisering af løbende tryghedsaktiviteter i 2017
- Koordinatoren sikrer, at de forskellige parter i Amager Partnerskab får mulighed for at byde ind med ideer til aktiviteter i partnerskabsområdet ved kvarterets vigtigste begivenheder.

Delaktivitet: formidling og omdømmeindsats

Målgruppe

Alle beboere i partnerskabsområdet samt borgere på Amager.

Tidsplan

Løbende opgaver i 2018

Økonomi

For at skabe kontinuitet og sikre langsigtet planlægning, forslår Amager Partnerskab at afsætte 50.000 kr. årligt til kommunikationsprodukter og events, gældende fra 2018-2020.

Økonomi	2017/kr.	2018/kr.	2019/kr.	2020/kr.
Medfinansiering af ansættelse af koordinator i helhedsplanen	235.000 kr.	235.000 kr.	235.000 kr.	235.000 kr.
Kommunikationsprodukter og events		50.000 kr.	50.000 kr.	50.000 kr.
I alt	235.000	285.000	285.000	285.000

Leverancer

- Udarbejdelse af kommunikationsprodukter, der sikrer, at et flertal af beboerne i partnerskabsområdet bliver opmærksomme på og deltager i Amager Partnerskabs tryghedsfremmende aktiviteter og løbende orienteres om resultaterne heraf.
- Udvikling af kommunikationsprodukter der kan sætte fokus på området eksternt, så også resten af byen bliver opmærksom på områdets aktiviteter og udvikling, fx presse til lokale og nationale medier.
- Begivenheder og positive historier formidles til lokale og evt. landsdækkende medier.
- Løbende samarbejde med lokale aktører på Amager – fx Amagerbro Helhedsplan, Solvang Kultur- og medborgercenter og Amager Vest lokaludvalg om fx formidling af nyheder og arrangementer.
- Opdatere den kommunikationsstrategi, der blev færdiggjort til arbejdsgruppen i starten af 2014, så den altid er ajour i forhold til projekter og indsatser ifbm. Tryghedspartnerskabet.

Ansvarlig for implementering

Arbejdsgruppen er medarrangør på tryghedsskabende aktiviteter, og koordinatoren er tovholder for de aktiviteter, der skal afhjælpe de problemer, der påpeges af brugere og beboere ved tryghedsvandringer, samt andre begivenheder, der arrangeres i samarbejde med frivillige, beboere eller samarbejdspartnere.

Indsatsområde 2: Tryggere byliv

Formål

Aktiviteterne i dette indsatsområde skal bidrage til at skabe et tryggere nærområde og tryk infrastruktur i og omkring partnerskabsområdet. Samtidig skal aktiviteterne bidrage til at støtte erhvervslivet i partnerskabsområdet, institutioner og services i partnerskabsområdet og medvirke til at funktioner indarbejdes i partnerskabsområdet og tilstødende byrum.

Aktivitet: Bylivspuljen

I 2017 blev Byrumspuljen, Akutpuljen og Tryghedsaktivitetspuljen slået sammen til Bylivspuljen, for at sikre større fleksibilitet og handleparathed. Bylivspuljen fortsætter denne konstellation i 2018. Således kan puljen rette midlerne mere mod arrangementer et år og mere mod fysiske forbedringer et andet år, hvilket arbejdsgruppen vil indstille til styregruppen løbende, på baggrund af konkret og faglige vurderinger.

Bylivspuljen kan f.eks. bruges til:

- Mindre fysiske projekter såsom maling, beskæring eller lys, der ikke dækkes af den almindelige drift i området, på steder, der udpeges som utrygge af borgere og personale til arrangementer, gennem referencegruppen, i den almindelige borgerdialog, til tryghedsvandringer osv.
- At understøtte de fysiske udviklingsplaners arbejde, afdelingernes arbejde og etablering af gode opholdsrum imellem husene
- At gøre det muligt at reagere på akutte tryghedsproblemer i partnerskabsområdet og udvise konkret handlekraft ved hurtig iværksættelse af evt. midlertidige forbedringer/forandringer og aktiviteter, der styrker trygheden for beboere og besøgende samt øger beboernes tillid til og engagement i tryghedsindsatsen.
- At sikre kvalitet i de tryghedsskabende aktiviteter, der udføres i løbet af året og forankre det kriminalpræventive og tryghedsskabende arbejde hos beboere og naboer.
- Lokalt planlagte og udførte dialog- og tryghedsskabende arrangementer, materiale og indkøb i forbindelse med årlige dialog- og tryghedsskabende arrangementer som fx Urbanfestival, Lysfest og tryghedsvandringer samt aktiviteter forankret i Tryghedspartnerskabets referencegruppe.
- Mindre dialog- og tryghedsskabende aktiviteter i Urbanplanen

Puljen kan bl.a. ansøges via arbejdsgruppen af personale, beboere og naboer i partnerskabsområdet.

Styregruppen har delegeret arbejdsgruppen mandatet til at træffe beslutning om ansøgninger til bylivspuljen. Arbejdsgruppen inddrager udelukkende styregruppen, såfremt der er uenighed i arbejdsgruppen om beslutningen. Arbejdsgruppen orienterer regelmæssigt styregruppen om den nærmere disponering af bylivspuljen.

Målgruppe

Beboere, naboer og besøgende i Urbanplanen.

Tidsplan

Dialogen med borgere og centrale aktører i området føres løbende, og kan også igangsættes gennem tryghedsvandring, lokalt forankrede dialog- og tryghedsskabende arrangementer, Referencegruppen m.fl.

Økonomi

Budgetpost	2017/kr.	2018/kr.	2019/kr.	2020/kr.
Bylivspuljen	233.000	183.000	200.000	200.000
I alt:	233.000	183.000	200.000	200.000

Leverancer

Der udføres tryghedsvandring efter behov i regi af Amager partnerskab.

Der gennemføres 2-4 mindre lokalt forankrede aktiviteter i regi af Amager Partnerskabs referencegruppe.

Ansvarlig for implementering

Puljen forankres i arbejdsgruppen, som har ansvaret for igangsættelse af dialog med borgere og centrale aktører i området for at afdække hvilke initiativer, der måtte være brug for et givent år.

Indsatsområde 3: Børn, unge og beboere

Aktiviteterne i dette indsatsområde skal øge trygheden og mindske kriminaliteten ved at understøtte partnerskabsrådets børn og unge i at træffe ” det gode valg”. Aktiviteterne skal bidrage til udvikling af unges kompetencer i civilsamfundet, og de unge skal være aktive, mobile medborgere. Aktiviteterne bidrager til at sikre unges overgang til voksenlivet med uddannelse og beskæftigelse, som skal opleves som tryk og koordineret, dette særligt i forhold til udsatte unge med sociale sager. Aktiviteterne understøtter via samarbejde med foreningslivet og det lokale erhvervsliv et sundt, aktivt fritidsliv med mulighed for fritidsjobs til de unge, der ønsker det. Aktiviteterne inddrager forældrene og medvirker til at forældreansvaret italesættes.

Aktivitet: Opsøgende Familierådgiver og forebyggende indsats omkring skolefravær

Tryghedspartnerskabet bygger videre på erfaringer og resultater fra de foregående år, og fortsætter udviklingsarbejdet med den opsøgende familierådgiverfunktion. I de kommende år vil denne aktivitet også omfatte forebyggende indsatser omkring skolefravær, og således undersøges mulighederne for at skabe synergi imellem den hidtidige funktion og kommende kommunale og boligsociale indsatser, der skal arbejde med en tidlig, forebyggende indsats omkring problematisk skolefravær.

Formål

At øge børns trivsel i skolen, forebygge skolefravær, øge tryghed og mindske kriminalitet ved at udvikle den tidlige, forebyggende indsats for familierne og sikre at forældrene i området kan modtage relevant og kvalificeret råd og vejledning omkring børneopdragelse og familieliv. Familiebehandlingen og skolefraværsindsatsen bliver primært et tilbud til familier med børn i alderen 6-13 år, med henblik på at yde en forebyggende og støttende indsats med fokus på barnets trivsel. Den opsøgende familierådgiver vil yde den fornødne støtte til familier med vanskeligheder i forhold til at skabe og sikre stabile opvækstbetingelser og stabil skolegang for deres børn.

Opgaven er bl.a. at yde den fornødne hjælp til selvhjælp og inddrage øvrige aktører i nærområdet, så forældrene bliver i stand til at varetage forældreopgaven, gennem at styrke og udvikle de relationer, der er sunde og hensigtsmæssige og dermed bidrager til at familien og barnet kan udvikle sig. Det vil sige, at en vigtig del af indsatsen består i at samarbejde med familiens professionelle og private netværk for at skabe stabile rammer for familien og barnets fortsatte trivsel.

Mål

- At arbejde med forældrenes kompetencer som opdragere med henblik på at sikre barnets/familiens trivsel og forbygge mistro og kriminalitet.
- At samarbejde med familier om at forbygge skolefravær for børn i 6-13 års alderen, ved at styrke forældrenes opgave med at sikre deres børn en stabil skolegang samt deres muligheder for at støtte børnene i skolen.

- At give råd og vejledning til forældre i forhold til deres rolle som opdragere.
- At være med til, i samarbejde med familierådgiveren, at koordinere og sikre en helhedsorienteret og tværfaglig indsats i forhold til familien. Familiebehandling vil derfor bestræbe sig på, at inddrage hele familien, samt familiens netværk.
- Familiebehandling kan være for den enkelte familie eller sammen med andre familier og i samarbejde med andre aktør.
- Endvidere vil familierådgiveren kunne give sparring og råd og vejledning til professionelle aktører i området, der måtte være bekymret for en familie.

Lovgrundlag for indsatsen findes i Lov om Social Service § 11 stk. 1 og 2 og kapitel 11 § 52 stk. 3.

Det opsøgende arbejde er kendetegnet ved, at medarbejdere aktivt opsøger udsatte borgere eller grupper med det formål at inddrage dem i en eller anden form for socialt tilbud, aktivitet eller tilbyde råd og vejledning. Dette vil også gøre sig gældende ved denne indsats og med afsæt i den systemiske tænkning, både i mødet med familierne, aktører, institutionerne osv.

Den opsøgende familierådgiver indpasses i Helhedsplanen "Partnerskabets" opgaveløsning og skaber velfungerende samarbejdsrelationer til de øvrige aktører, som gør en indsats over for udsatte familier. Der kan eksempelvis skabes mulighed for, at andre kan henvise udsatte familier til den opsøgende familierådgiver, eller der kan etableres samarbejdsfora med repræsentanter for relevante samarbejdspartnere, frivillige og diverse forældrenetværk.

Målgruppe

Den primære målgruppe er børnefamilierne i partnerskabsområdet. Derfor vil den opsøgende familierådgiver indgå i et tæt samarbejde med Helhedsplanen "Partnerskabet" og have sin daglige gang i deres lokaler og på biblioteket. Foruden dette, vil den opsøgende familierådgiver arbejde tværfagligt sammen med BBU Amagers øvrige indsatser, sundhedsplejerskerne, skoler, dagtilbud, frivillige, PPR/inklusion mv. for at sikre den forbyggende indsats.

Tidsplan

BBU Amager sikrer, at projektet løbende bliver dokumenteret, evalueret og tilpasset.

Økonomi

Det er de seneste år lykkedes med skabe et stærkt fundament og netværk for den opsøgende familierådgiver. Det er indledningsvis etableret i forhold til en målgruppe af familier med unge – og senest også i forhold til at opsøge og komme i kontakt med familier med børn ned til 3 års alderen i et tidligt, forbyggende perspektiv. Erfaringerne er, at kontinuitet og det lange tidsperspektiv er af afgørende betydning for at indsatser af denne art kan lykkes. Derfor foreslår Amager partnerskab at indstille indsatsen til at fortsætte i 2018, 2019 og 2020 for at kunne videreudvikle den eksisterende platform. Dette også for at give det nye indsatsområde omkring skolefravær en realistisk udviklingsperiode, og for at undersøge om man med denne form for indsats, kan bidrage til børn og unges trivsel og forbedre deres skoletilknytning.

Budgetpost	2017/kr.	2018/kr.	2019/kr.	2020/kr.
------------	----------	----------	----------	----------

Lønmidler	330.000	330.000	330.000	330.000
Aktivitetmidler				
Andet				
I alt	330.000	330.000	330.000	330.000

Leverancer

- Den opsøgende familierådgiver bidrager til at udvikle tiltag til målgruppen og brobygger til det øvrige sociale-, skole- og sundhedssystem.
- Etablering af et forpligtende samarbejde med fokus på børnefamilierne
- Registrering af antal af familien samt de problematikker der samarbejdes om.
- Registrering af skolefraværets omfang samt de forbedringer der skabes.
- Afrapportering til Amager Partnerskab ultimo 2017, 2018, 2019 og 2020
- Familier med vanskeligheder bliver bedre til at skabe og sikre stabile opvækstbetingelser for deres børn
- Måle på værdien i indsatsen ved at spørge familierne om indsatsen har været gavnlige og kan benyttes fremadrettet.

Ansvarlig for implementering

Det er BBU og SOF som er driftsherre og understøtter indsatsen og familierådgiveren. Derfor varetages ansættelse af familierådgiveren, samt sikring af den faglige sparring og den metodiske tilgang og udvikling, her.

Aktivitet: Ungeengagement i læringsrum (Tryghed på biblioteket)

Solvang Bibliotek og Partnerskabet har siden maj 2016 haft et succesfuldt samarbejde om unge på Solvang Bibliotek. Fokus for samarbejdet har været at mindske uhensigtsmæssig og utryghedsskabende adfærd blandt unge på Solvang Bibliotek og samtidig skabe større og mere positiv tilknytning mellem de unge, biblioteket og bibliotekets øvrige besøgende.

Der fortsat en stor del af de omtrent 1300 lokale unge fra Urbanplanen i alderen 13-30 år, som ikke gør brug af Solvang Bibliotek, samtidig med, at en mindre gruppe af de unge som besøger biblioteket gør det på en måde, som er til stor gene og skaber stor utryghed blandt de øvrige besøgende på biblioteket.

Solvang Bibliotek står samtidig over for en større renovering i forbindelse med udmøntningen af de fysiske forandringer i Urbanplanen Syd, både i og uden for biblioteket, hvorfor der er et stort potentiale i at give unge indflydelse på udviklingen af vores biblioteksindsatser, så de i højere grad kan opleves som attraktive for unge beboere i fremtiden.

Formål

Formålet med Tryghed på biblioteket er, at udvikle, planlægge og udføre indsatser, som kan sikre, at flere unge kan opnå en positiv og tryghedsskabende relation til Solvang Bibliotek, og på den måde være med til at mindske den store utryghed der er til grupper af unge på Solvang Bibliotek blandt bibliotekets øvrige besøgende. Formålet er samtidig, at opnå erfaringer med at udvikle

alternative og attraktive aktiviteter i en bibliotekskontekst, som kan være et alternativ til meningsløst ophold på gaden, og derved virke kriminalpræventivt.

Dette gøres gennem et udviklingsforløb, hvor Tryghed på biblioteket, ansætter 4 lokale unge. Forløbet søger gennem disse ansatte unges kritiske analyse af, hvad der forhindrer et godt bibliotekstilbud for marginaliserede unge i Urbanplanen, at udvikle og virkeliggøre utopiske idéer for, hvordan det gode bibliotekstilbud ser ud for unge i Urbanplanen i fremtiden. Tryghed på biblioteket former og udvikler sig således på baggrund af de ansatte unges engagement og idéer.

Mål

- Tryghed på biblioteket skal bidrage til at forbedre de ansatte unges kompetencer, så de bliver i stand til at varetage et fritidsjob på lige fod med andre unge.
- Tryghed på biblioteket skal bidrage til at skabe viden om, hvilke forhold der forhindrer, at marginaliserede unge i Urbanplanen gør brug af Solvang Bibliotek og dets tilbud.
- Tryghed på biblioteket skal bidrage til at skabe forandringer, af de forhold der forhindrer, at marginaliserede unge i Urbanplanen gør brug af Solvang Bibliotek og dets tilbud

Målgruppe

Tryghed på biblioteket opererer med tre målgrupper:

1. Unge som i samarbejde med Solvang Bibliotek udvikler og udfører forskellige biblioteksindsatser.
2. Unge som er deltagere i de specifikke aktiviteter.
3. Utryghedsskabende unge som tager uhensigtsmæssigt ophold på biblioteket.

Tidsplan

Primo 2018 – Ultimo 2018.

Økonomi

Budgetpost	2017/kr.	2018/kr.	2019/kr.	2020/kr.
Lønmidler	70.000	70.000		
Aktivitetsmidler	30.000	30.000		
I alt:	100.000	100.000		

Leverancer

Undervejs og efter endt forløb vil de deltagende unges analytiske arbejde og løsningsforslag til anderledes bibliotekstilbud blive formidlet på møder i Amager Partnerskab og i andre biblioteksfora i Københavns Kommune. Den lokale analyse gør det muligt for andre institutioner at opnå kendskab til og forståelse for de udfordringer som unge oplever ved en lokal institution, og gør det derved muligt for disse institutioner at initiere, planlægge og udføre konkrete tiltag, som i højere grad kan skabe en positiv tilknytning mellem unge og lokale institutioner.

Ansvarlig for implementering

Tryghed på biblioteket udføres af Solvang Bibliotek i tæt samspil med Partnerskabet i Helhedsplanen.

Aktivitet: Lommepegejob (13-14 år)

Formål

Aktiviteten har gennem flere år forberedt unge 13-14-årige fra Urbanplanen til ordinære fritidsjob gennem lokale lommepegejobs. Lommepegejobbene etableres på Nærgenbrugsstationen i Hørgården. Aktiviteten skal dels understøtte beskæftigelses- og uddannelsesmuligheder hos målgruppen og dels sikre ejerskab og ansvar for de fysiske rammer på Nærgenbrugsstationen og tilstødende områder. Erfaringer viser, at dette er med til at forebygge hærværk.

Derved kan 3B's boligsociale helhedsplan være tovholder på udvikling, kvalitetssikring og realisering af lommepegejobbene. Tovholderen sikrer endvidere, at målgruppen rekrutteres i samarbejde med klubber og væresteder, samt at de brobygges videre til ordinære fritidsjob, når de fylder 15. Denne brobygning sker i flere spor, som også er aftalt i den boligsociale kontrakt for samarbejdet om fritidsjob på Amager.

I samarbejdet via Tryghedsplanen er det lykkedes at forankre 2 lommepegejobs i TMF pr. 2018 samt en medarbejder (lokal beboer) i flexjob til at varetage ledelsen af unge i lommepegejobs.

Mål

I kommende periode er målet at udvikle og forankre flere lommepegejobs på Nærgenbrugsstationen – og helt konkret starte med et job i cykelværkstedet 2-3 timer ugentligt. Der er pr. 1.1.2018, 3 stillinger på Nærgenbrugsstationen. De 2 stillinger finansieres af TMF og den 3. stilling (i cykelværkstedet) finansieres af Tryghedspartnerskabet. Formålet er, at forankre den 3. stilling i TMF i løbet af 2018 og derefter udvikle en 4. stilling i regi af Tryghedspartnerskabet, til senere forankring i TMF – og så fremdeles.

Målgruppe

13-14-årige i Urbanplanen og tilstødende områder på Amager. Lommepege jobbere er ikke visiteret, men udvælges og anbefales ud fra BUF og BBU's faglige vurderinger, og vil oftest være unge i risiko.

Tidsplan

Model for lommepegejob blev i 2014 udviklet og lommepege-jobbere blev ansat på nærgenbrugsstationen. Over tid er det lykkedes at indarbejde udgiften i en aftale med TMF fremadrettet, og der vil løbende blive udviklet yderligere stillinger via det fortsatte samarbejde med Helhedsplanen for Urbanplanen 2018 – 2020.

Denne måde at oprette og forankre nye lommepegejobs på, viser et potentiale som Amager Partnerskab ønsker at undersøge og understøtte, og foreslår derfor at udvide projektperioden til at gælde fra 2017-2020.

Økonomi

Budgetpost	2017/kr.	2018/kr.	2019/kr.	2020/kr.
Lønmidler	10.000	10.000	10.000	10.000
Aktivitetsmidler				
Andet		2.000	2.000	2.000

I alt:	10.000	12.000	12.000	12.000
--------	--------	--------	--------	--------

Leverancer

- Ét nyt job pr. år

Ansvarlig for implementering

Lommepegejobbene er forankret i et samarbejde mellem 3B og Teknik- og Miljøforvaltningen, som også er aftalt i boligsociale kontrakter for Amager 2018-21.

Partnerskabet i Urbanplanen er tovholder på udvikling og implementering af nye jobs lommepegeindsatsen.

Aktivitet: Streetaktiviteter og gadeplan

For at imødekomme de udfordringer, der er i partnerskabsområdet med utryghedsskabende ungegrupperinger blandt unge (både under 18 år og over 18 år), har Amager Partnerskab styrket Socialforvaltningens og Børne- og Ungdomsforvaltningens gadeplansindsats i området, for denne målgruppe, yderligere. Formålet er at have en synlig tilstedeværelse på de steder i partnerskabsområdet og tilstødende områder, hvor de unge samler sig, og hvor de til tider optræder på en måde, der gør omgivelserne utrygge. Gadeplansindsatsen foregår kontinuerligt og styrker dialogen med de unge, og der er mulighed for at intensivere indsatsen i højtider, aktivitetsperioder og ferier.

I 2014 er samlingsstederne screenet. Denne screening har dannet grundlag for at prioritere indsatsen. På samlingsstederne foregår gruppeorienterede aktiviteter rettet mod områdets unge for at give udsatte børn og unge mulighed for at danne relationer til andre unge. Samtidig arbejdes for at skabe aktiviteter, der inddrager beboere i aktiviteter med det formål at ungegrupperinger kommer i dialog med beboere i de situationer, hvor der er behov for at løsekonflikter og misforståelser mellem ungegrupperinger og de øvrige beboere i området. Aktivitetsmidler forankres i områdets klubtilbud.

Mål

At forebygge kriminalitet og mindske utryghedsskabende adfærd blandt områdets børn og unge.

Målgruppe

Børn og unge under 18: Deltagere ved aktiviteten. Hovedsagligt unge mellem 8-13 år.

Frivillige 18+: Aktivitetsholdere der uddannes og tilbydes opfølgende statusamtaler.

Forældre: Ved at etablere kontakt til forældrene bliver det nemmere for Det Sociale Streetprojekt at brobygge børn og unge til relevante fritidstilbud. Ved at skabe en relation til forældre kan denne forhåbentlig være med til at åbne op for flere forældrerelationer, der på længere sigt kan medvirke til at forankre aktiviteterne hos Urbanplanens voksne beboere.

Formål

Frivillighed

- Undersøge en professionelt understøttet rekrutterings – og fastholdelsesstrategi af frivillige.

Brobygning

- a. Brobygge fra deltagelse i åbne aktiviteter til foreningsdeltagelse
- b. Brobygning til skole, uddannelse, beskæftigelses- og forenings-/fritidstilbud.
- c. Herunder eksterne aktørers adgang på platformen
 - a. Afprøve nye aktiviteter i den faste træningstid
 - b. Samarbejde med lokale foreninger: Et led i projektet er samarbejdet med lokale foreninger. Ved at invitere lokale foreninger til at møde og instruere de børn og unge der deltager i projektet i 'deres' idræt, kan Det Sociale Streetprojekt etablere et samarbejde omkring brobygning fra aktiviteten til foreninger og tryghed på idrætsanlæggene.
 - c. Samarbejde med lokale klubber og væresteder: Samarbejde med lokalområdets institutioner og aktører er en vigtig brik i projektet. Samarbejdet med lokale klubber og væresteder omfatter både en åben invitation til at deltage i projektets aktiviteter, herunder aktiviteterne der afholdes af de lokale foreninger. Derudover er der et konkret samarbejde omkring rekruttering af frivillige rollemodeller og aktivitetsafholdere.

Gadeplan og pædagogisk arbejde

- d. Synlig tilstedeværelse i områdets sene dagtimer.
- e. Arbejde pædagogisk med områdets børn og unge
 - a. Gennem deltagelse i 'det fælles tredje' og kontinuerlig tilstedeværelse er det muligt at komme helt tæt på de deltagende børn og unge. En relation som det forventes, kan bruges på længere sigt.
 - b. Aktiviteter 'ud-af-planen': Flere af de børn og unge der deltager går ikke i klub eller forening udover Det Sociale Streetprojekt. Det Sociale Streetprojekt ønsker derfor at give disse børn de samme oplevelser som dem der går i klub.
Det Sociale Streetprojekt har derudover identificeret en helt konkret udfordring, nemlig at børnene sjældent forlader Urbanplanen, hvilket betyder, at de unges verdensbillede centrerer sig omkring Urbanplanen, og en forståelse omkring 'os og dem' reproduceres. Ved at få de unge ud af Urbanplanen, kan disse forståelser udfordres.

Tidsplan

Det Sociale Streetprojekt arbejder med et bærende princip omkring kontinuitet og synlighed. Erfaringer fra den foreløbige projektperiode viser, at det har en stor betydning for de unges tilknytning til aktiviteten og relationen til projektmedarbejderne. Dertil har projektet beskrevet ambitiøse mål for samarbejde med- og brobygning til det lokale foreningsliv. Det er et tidskrævende arbejde – og langsigtet – men også en meget vigtig del af forankringsstrategien, hvor mange flere aktører skal samles omkring idræt og bevægelse.

For at kunne sikre Det Sociale Streetprojekts bidrag til denne udvikling – og fastholde de nuværende professionelle i projektet – foreslår Amager partnerskab at indstille indsatsen til at fortsætte i 2018, 2019 og 2020.

Økonomi

Budgetpost	2017/kr.	2018/kr.	2019/kr.	2020/kr.
Lønmidler	190.000	190.000	190.000	190.000
Aktivitetsmidler	18.000 (ansøgt i bylivspuljen)	50.000		
I alt	208.000	240.000	190.000	190.000

Leverancer

- Afværge eskalering af konflikter i området.
- Skabe læring om forebyggelse og håndtering af konflikter hos de unge.
- Forbedring af relationen til interessenter.
- Brobygning til skole, uddannelse, beskæftigelses- og fritidstilbud for de unge.
- Styrke de unges sociale kompetencer, så de bliver bedre i stand til at tage ansvar for eget liv og se muligheder og løsninger.

Ansvarlig for implementering

Medarbejderen er ansat i Børne- og Ungeforvaltningen, der sammen med Socialforvaltningen er ansvarlige for tilrettelæggelsen af driften og organiseringen af indsatsen. Medarbejderen indgår i gadeplansteamet. Aktivitetsmidlerne er forankret i Klynge A19 i Børne- og Ungdomsforvaltningen.

Aktivitet: Sociale Tryghedsvandringer

Tidligere undersøgelser har vist, at der er et særligt potentiale for at mindske den utryghed nogle beboere føler ved grupper af unge, ved at lade beboere initiere, planlægge og udføre handlinger, der kan tage hånd om de årsager beboerne selv identificerer, som de primære i forhold til utrygheden.

I det tidligere undersøgelsesarbejde, har det samtidig vist sig ikke at være fysiske mekanismer der er udslagsgivende for den utryghed nogle beboere føler ved grupper af unge, men tværtimod sociale mekanismer, såsom normbrydende og kriminell adfærd og forventninger til unge, med særlige karakteristika. Derfor er der i de sociale tryghedsvandringer fokus på at få kortlagt de sociale forhold som forårsager utrygheden for disse beboere, samt løsningsforslag der kan adressere og gøre noget ved disse forhold.

Formål

De sociale tryghedsvandringers formål er, at samle beboere, som føler utryghed, og gennem refleksive processer lade disse beboere analysere, hvorfor utrygheden opstår, og derpå igangsætte initiativer, som kan mindske utrygheden for beboere i hele boligområdet. Fokus for dette arbejde er, at gøre brug af den omfattende mængde af lokal viden, som de utrygge beboere selv besidder om utryghed i deres boligområde, på samme vis som det gøres i traditionelle tryghedsvandringer. Analyser foretaget af Center For Boligsocial Udvikling (Kjeldsen & Avlund, CFBU 2016) viser også, at beboernes oplevelse af nabolagsproblemer i området har stor betydning for den oplevede

tryghed. Størst betydning har det, om beboerne oplever, at der er unge i grupper der hænger ud på gaden i boligområdet og også beboernes opfattelse af, hvorvidt der er ballade på gaden, er trusler og vold i området. I rapporten er det også dokumenteret at høj social kapital kan modvirke utryghed. Indsatsens fokus på, at understøtte lokal handlekraft ligger dermed i tråd med anbefalinger fra ny dansk forskning på området.

Mål

- At kortlægge viden om årsager til utryghed
- At udvikle og igangsætte initiativer der kan mindske utryghed
- At mindske den utryghed som 42,3 % af beboerne føler ved grupper af unge (Christensen og Berg, 2016)

Målgruppe

Den primære målgruppe for sociale tryghedsvandringer er 10 beboere, som generelt føler sig utrygge når de færdes i det offentlige rum i Urbanplanen eller når de møder specifikke grupper af andre beboere. Tidligere undersøgelser har vist, at disse beboere ikke er kendetegnet ved særlige karakteristika, hverken i forhold til alder, køn eller etnicitet. Derfor arbejdes der med at rekruttere bredt for at give de bedste forudsætninger for indsamling af lokal viden om utrygheden (CFBU 2016:49). Rekrutteringen til forløbet sker gennem aftaler med beboere der har deltaget i borgermøder om utryghed, samt de 273 beboere, som har deltaget i det tidligere undersøgelsesarbejde, og som føler utryghed ved grupper af unge. Foruden beboere der eventuelt måtte tilkendegive utryghed i Fællesskabsundersøgelsen i efteråret 2017.

Den sekundære målgruppe består af alle beboere der generelt føler sig utrygge når de færdes i det offentlige rum i Urbanplanen eller når de møder grupper af andre beboere, men som ikke deltager i de sociale tryghedsvandringer. Disse beboere er en sekundær målgruppe, fordi de idéer og løsninger der initieres, planlægges og udføres gennem de sociale tryghedsvandringer forventes at komme disse beboere til gode.

Tidsplan

Forløbet forventes at vare 16-20 uger og foregår én gang ugentligt i tre timer. Forløbet forventes opstartet primo 2018.

Økonomi

3B medfinansierer timer til en koordinator, der står for at koordinere de sociale tryghedsvandringer, som er et forløb, der rækker over 16-20 uger. Tryghedspartnerskabet finansierer en studentermedhjælper til at assistere forløbet 5 timer ugentligt i 16-20 uger.

Budgetpost	2017/kr	2018/kr.	2019/kr.	2020/kr.
Lønmidler til studenterhjælper	0	15.000		
Forplejning	0	10.000		
I alt	0	25.000		

Leverancer

Undervejs i forløbet vil beboernes analytiske arbejde og løsningsforslag til at mindske utrygheden, blive videreføret på møder i Amager Partnerskab. Det giver Tryghedspartnerskabet adgang til den lokale viden, som er afgørende for at mindske utryghed i boligområdet (Cordner 2010:25) og samtidig får beboerne adgang til et forum, der kan bidrage til at realisere de idéer der udvikles.

Ansvarlig for implementering

Det konkrete forløb faciliteres én gang ugentligt af to medarbejdere fra helhedsplanen i 3B, herunder en studentermedhjælper. Derudover indgås en aftale med en kommunal medarbejder fra Tryghedspartnerskabet, som kan sikre at den viden der udvikles og de løsninger der foreslås, kan indgå i det overordnede arbejde i Tryghedspartnerskabet, mens forløbet står på.

Aktivitet: Tryghedsskabende projekt i Sundby Idrætspark

I forlængelse af Københavns Kommunes beslutning om at gøre Sundby Idrætspark til et selvbetjent anlæg, er der skabt øget utryghed på anlægget. Brugere af anlægget rapporterede i løbet af 2016 og begyndelsen af 2017 om øget hærværk, konflikter, hashsalg og uhensigtsmæssigt adfærd fra lokale unge. Det førte til, at anlægget igen delvist er bemandet (dog kun midlertidigt) samt at Amager Kultur blev bedt om at udarbejde en tryghedsrapport som bl.a. skulle beskrive problemernes omfang samt komme med forslag til tryghedsskabende initiativer.

Én af de væsentligste anbefalinger i rapporten er, at skabe alternative aktivitetstilbud i Sundby Idrætspark til den gruppe af unge, som ofte har svært ved at passe ind i den klassiske foreningsform og som for nogles vedkommende skaber utryghed på anlægget.

Sundby Idrætspark har i de seneste år haft succes med et tilbud for unge over 18 år lørdag aften (udvidet åbningstid), hvor to unge lokale har været ansat til at arrangere og drive et fodboldprojekt hver lørdag aften udenfor normal åbningstid i Sundby Idrætspark. Dette projekt har været en succes, idet udfordringerne med unge over 18 år har været kraftigt faldende over de seneste år. Til gengæld er problemer med unge under 18 år vokset. Dette gør sig især gældende fredag aften, hvor de unge ikke har andre tilbud (Jokeren er lukket). Amager Kultur ønsker derfor at udvide lørdagsprojektet med et fodboldprojekt fredag aften.

Amager Kultur har i forbindelse med udarbejdelsen af tryghedsrapporten arbejdet tæt sammen med BUF, som ligeledes ønsker at støtte projektet i form af tæt samarbejde med Jokeren og Garagen. Endelig vil de to lokale fodboldklubber Fremad Amager og B 1908 indgå i et samarbejde.

Formål

Amager Kultur ønsker at udvikle et fredagsprojekt med fodbold som hovedaktivitet, med det formål at øge den generelle tryghed i Sundby Idrætspark for anlæggets øvrige brugere.

Dette gøres ved at skabe et fritidstilbud til de uroskabende unge, som mangler et kvalitetsfyldt fritidstilbud fredag aften. Hertil stiller Amager Kultur Sundbyhal 3 gratis til rådighed fredag aften.

Mål

Det er målet at op til 30 unge løbende deltager i aktiviteten. De unge skal udover at deltage i aktiviteten, indføres i god opførsel på anlægget. Det er desuden målet, at fredagsprojektet arbejder tæt sammen med lørdagsprojektet, som har fokus på at skabe aktiviteter for unge over 18 år.

Målgruppe

Lokale teenagere i alderen 13 til og 17 år. Det er vigtigt at det netop er denne gruppe som inkluderes, da det ofte er denne gruppe unge, som har skabt utryghed blandt anlæggets daglige brugere. Vi ønsker at nå denne målgruppe via tæt samarbejde mellem Jokeren, Garagen, Helhedsplanen og gadeplan.

Tidsplan

Projektet igangsættes snarest muligt og vil i første omgang køre frem til ultimo 2018. Projektet evalueres første gang januar 2018

Økonomi

Budgetpost	2017/kr.	2018/kr.	2019/kr.	2020/kr.
Lønmidler	20.000	20.000		
Aktivitetsmidler	5.000 (Ansøgt via Bylivspuljen)	5.000		
Andet				
I alt	25.000	25.000		

Leverancer

- Der gennemføres ugentligt tilbud til unge teenagere
- Skabe forståelse og læring i forhold til de unges ophold i kommunale faciliteter
- Brobygning mellem fritidsklubber, foreninger og Amager Kultur.

Ansvarlig for implementering

Projektet drives af Amager Kultur, som står for den overordnede projektledelse, i tæt samarbejde med Helhedsplanen, Garagen, Jokeren og lokale fodboldklubber. Amager Kultur vil samtidig sørge for at skabe sammenhæng mellem lørdagsprojektet og det nye projekt.

Kort over partnerskabsområde

