

# BUSINESS CASE

**Forslagets titel:** BU01 - Etablering af en udslusningsafdeling på døgninstitution til unge med komplekse og alvorlige psykiske lidelser

**Kort resumé:** Der etableres en udslusningsafdeling på døgninstitutionen Jacob Michaelsens Minde i tråd med de faglige ambitioner i Tæt på Familien

**Fremstillende forvaltning:** Socialforvaltningen

**Berørte forvaltninger:**

<input type="checkbox"/> Økonomiforvaltningen	<input checked="" type="checkbox"/> Socialforvaltningen
<input type="checkbox"/> Kultur- og Fritidsforvaltningen	<input type="checkbox"/> Teknik- og Miljøforvaltningen
<input type="checkbox"/> Børne- og Ungdomsforvaltningen	<input type="checkbox"/> Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen
<input type="checkbox"/> Sundheds- og Omsorgsforvaltningen	

## 1.1 FORSLAGETS SAMLEDE ØKONOMISKE KONSEKVENSER

1.000 kr. 2018 p/1	Styrings område	2018	2019	2020	2021
<b>Varige ændringer</b>					
Ny udslusningsafdeling på Jacob Michaelsens Minde (reduktion i pladspris på fem af tilbuddets pladser)		-2.100	-2.100	-2.100	-2.100
<b>Samlet varig ændring</b>		<b>-2.100</b>	<b>-2.100</b>	<b>-2.100</b>	<b>-2.100</b>
<b>Samlet økonomisk påvirkning</b>					
		<b>-2.100</b>	<b>-2.100</b>	<b>-2.100</b>	<b>-2.100</b>

## 1.2 BAGGRUND OG FORMÅL

Socialforvaltningen har med Socialstrategien og Tæt på Familien en målsætning om, at udsatte børn og unge skal tættere på deres nærmiljø og på civilsamfundet. Derfor arbejdes der i alle indsatser aktivt med at få udsatte børn, unge og familier inkluderet i almensamfundet. Døgninstitutionerne understøtter bl.a. dette arbejde, når døgnanbringelser afkortes, familie og netværk inddrages i indsatsen, og der skabes gode rammer for overgangen fra døgninstitution til hjem.

Døgninstitutionen Jacob Michelsens Minde (JMM) arbejder for og med unge i alderen 13 til 17 år, som begavelsesmæssigt befinder sig indenfor normalområdet, men har alvorlige og komplekse psykiske lidelser såsom psykoser, skizofreni, bipolare lidelser, spiseforstyrrelser, personligheds- og autismspektrumforstyrrelser. De unges vanskeligheder manifesterer sig bl.a. ved selvskade, selvmordstrusler og/eller selvmedicinering, og kræver ofte en intensiv behandlingsindsats. Indsatsen foregår i tæt samarbejde med den unge, familien og netværket. Dels for at mobilisere den unges ressourcer, og dels for at sikre tilbagevenden til en kendt og stabil hverdag ved udskrivning, hvor de unge, med hjælp fra familie og netværk, i videst muligt omfang kan klare sig uden professionel støtte.

JMM er normeret til 18 døgnpladser fordelt på 3 døgnafdelinger (Helenes Hjem, Kernehuset og Bopraktikken). Det er Socialforvaltningens vurdering, at der fremadrettet ikke vil være behov for 18 pladser med fuld normering på tilbuddet. Derfor er der mulighed for at omlægge og samle 5 pladser til døgntilbudspladser med særligt fokus på udslusning. Målgruppen til disse pladser er unge, som er indskrevet på eller i målgruppen til én af de 3 nuværende døgnafdelinger på JMM, men som har et højere funktionsniveau end de øvrige unge på døgntilbudspladserne med fuld normering. Formålet med dette forslag er derfor, at etablere en udslusningsafdeling med 5 pladser på afdeling Bopraktikken på JMM, i tråd med ambitionerne i Tæt På familien om kortere anbringelser og fokus på hjemgivelse.

Udslusningen vil medføre en besparelse, som følge af, at pladserne i udslusningsafdelingen bliver billigere, end en anbringelse på døgnafdelingerne er i dag. Der vil fortsat være tale om døgntilbudspladser i udslusningsafdelingen i JJM, således at kapaciteten ikke påvirkes.

### 1.3 FORSLAGETS INDHOLD

Afdeling Bopraktikken på Jacob Michaelsens Minde omdannes til en udslusningsafdeling og normeres til 5 døgntilbudspladser

Målgruppen er de unge, som har gavn af JMMs indsats, men ikke behov for den samme intensive støtte i hverdagen, som døgnafdelingerne på JMM tilbyder. Det er unge, som er indskrevet på, eller i målgruppen til, én af de 3 nuværende døgnafdelinger, men som har et højere funktionsniveau end de øvrige unge på døgnafdelingerne. Disse unge vil typisk være indskrevet på de nuværende tre døgnafdelinger i længere tid inden hjemgivelse eller blive overflyttet til en anden døgninstitution. Det sidste vil medføre et ekstra og unødvendigt skift i de unges liv, og vil kunne undgås med en udslusningsafdeling på JMM.

Forslaget vil medføre, at der er en lavere personalenormering i Bopraktikken, end der er i dag. I dag er der samme personalenormering, som på de traditionelle døgnafdelinger på institutionen.

### 1.4 ØKONOMI

Forslagets økonomiske konsekvenser er, at Døgninstitutionen Jacob Michelsens Mindes budget reduceres med 2,1 mio. kr. Dette udmøntet gennem en lavere pris (takst) for de 5 udslusningspladser.

Takstændringen vil primært betyde en lavere personalenormering og vikardækning i bopraktikken. Sekundært vil det betyde et mindre træk på institutionens øvrige pædagogiske ressourcer, mindre træk på institutionens fagspecialister samt færre omkostningskrævende aktiviteter med de unge.

**Tabel 2. Varige ændringer, service**

	1.000 kr. 2018 p/l			
	2018	2019	2020	2021
Ny udslusningsafdeling på Jacob Michaelsens Minde (reduktion i pladspris på fem af tilbuddets pladser)	2.100	2.100	2.100	2.100
<b>Varige ændringer totalt, service</b>	<b>-2.100</b>	<b>-2.100</b>	<b>-2.100</b>	<b>-2.100</b>

### 1.5 IMPLEMENTERING AF FORSLAGET

Den nye udslusningsafdeling etableres pr. 1. januar 2018.

Socialtilsynet Hovedstaden skal formelt set godkende Bopraktikken som ny afdeling på Jacob Michelsens Minde.

Tilsynsrådet på Jacob Michelsens Minde skal inddrages i forankringen af Bopraktikken som en udslusningsafdeling.

### 1.6 INDDRAGELSE AF SAMARBEJDSPARTNERE

Der vil blive planlagt en inddragende proces med afdelingens medarbejdere med udgangspunkt i Fair Proces, hvor vilkårs- og mulighedsrum vil blive præsenteret. Mulighedsrummet vil omhandle vagtplanslægning, ny struktur for det behandlende arbejde og styrkelse af overgangen til andet tilbud eller hjemgivelse herunder fokus på nedsættelse af anbringelsesperioden. Processen vil blive planlagt, således den kan opstarte efter godkendelse af

nedsat takst, og vil blive planlagt af afdelingsleder, institutionsleder og AMR. Planlægningsgruppen vil nøje overveje, hvordan unge forældre og samarbejdspartnere kan inkluderes i processen, der forventes af køre over en periode på en måned med efterfølgende løbende evalueringer.

### 1.7 FORSLAGETS EFFEKT

Forslagets overordnede effekter vil være: Kortere anbringelser og en mere fokuseret udslusning.

### 1.8 OPFØLGNING

	Hvordan måles succeskriteriet	Hvem er ansvarlig for opfølgning	Hvornår gennemføres opfølgningen
Bedre udslusningsforløb	Interview og drøftelser i forældreråd	JMM og Center for Socialpædagogik og Psykiatri	2019 og evt. på Tilsynsrådets møder
Kortere anbringelser på JMM	På baggrund af data fra CSC-social	Borgercenter Børn og Unges Stab og Center for Socialpædagogik og Psykiatri	2019-2020

### 1.9 RISIKOVURDERING

Risikoen vurderes at være middel.

Socialtilsynet Hovedstaden skal godkende Bopraktikken, som en udslusningsafdeling.