



11/3 2014

## Til ØU og BR

### **Evaluering af administrerende direktør Claus Juhl**

Administrerende direktør Claus Juhl er ansat på åremål i Økonomiforvaltningen indtil 14. marts 2015. Denne evaluering af Claus Juhl er udarbejdet med henblik på overgang fra åremålsansættelse til fastansættelse.

Evalueringen er udarbejdet med bidrag fra følgende interne og eksterne samarbejdspartnere:

- Bo Vollertsen, fællestillidsrepræsentant HK i Økonomiforvaltningen
- Britt Petersen, næstformand for CSO i Københavns Kommune
- Carsten Haurum, adm. direktør for kultur- og fritidsforvaltningen
- Ivan Hougaard Andresen, fællestillidsrepræsentant AC i Økonomiforvaltningen
- Jakob Vedsted Andersen, Beredskabschef
- Jens Kramer Mikkelsen, adm. direktør for By og Havn
- Jesper Nygård, adm. direktør for Realdania
- Ninna Thomsen, sundheds- og omsorgsborgmester
- Pia Allerslev, børne- og ungdomsborgmester

Evalueringen er foretaget med udgangspunkt i den jobbeskrivelse, der blev lagt til grund ved Claus Juhls ansættelse samt Københavns Kommunes 10 fokusområder for ledelse.

Min samlede vurdering er, at det klart er i Københavns Kommunes interesse at tilbyde Claus Juhl fastansættelse som administrerende direktør i Økonomiforvaltningen.

Københavns Kommune har landets højeste likviditet per indbygger og bidrager ved overskud på serviceregnskabet hvert år til overholdelse af de økonomiske aftaler mellem KL og regeringen. Hertil kommer, at kommunens langfristede gæld per indbygger er blandt de laveste på landsplan. Alt dette vidner om en stærk og sikker økonomisk styring, som Claus Juhl står i spidsen for.

**Overborgmesterens  
Sekretariat**

Rådhuset, 2. Sal  
1599 København V

Telefon  
2844 1678

E-mail  
rlj@okf.kk.dk

EAN nummer  
5798009800206

www.kk.dk

Københavns Kommune har i Claus Juhls tid som administrerende direktør for Økonomiforvaltningen effektiviseret for over 200 mio. kr. årligt på driften. Dette har givet rum for politisk prioritering af såvel nye serviceinitiativer som skattelettelser. Blandt andet kan det fremhæves, at Københavns Kommune nu har landets 9. laveste indkomstskatteprocent.

Claus Juhl har siden sin ansættelse haft fokus på at udvikle og effektivisere kommunens administrative støttefunktioner. Blandt andet ved etableringen af landets største administrative fællesskab, Koncernservice, er det lykkedes at sikre en betydelig reduktion i kommunens administrative udgifter per indbygger. Dette resultat, som Claus Juhl i afgørende grad har bidraget til at skabe, har frigjort ressourcer til de kommunale kerneopgaver og har gjort det muligt, at kommunen har kunnet tage imod 50.000 nye borgere på 5 år inden for den samme økonomiske ramme, hvad angår serviceudgifter.

København og Københavns Kommune har vundet et stort antal både nationale og internationale priser i løbet af de år, Claus Juhl indtil videre har været ansat som administrerende direktør for Økonomiforvaltningen. Blandt andet er København hele to gange blevet kåret som verdens bedste by at bo og leve i af det internationale livstilmagasin Monocle. Samtidig har København markeret sig stærkt internationalt blandt andet som formand for Eurocities. København og Københavns Kommune står således stærkt på den internationale scene, hvilket blandt andet bidrager til at tiltrække investeringer og arbejdspladser til byen. Claus Juhl kan i høj grad tilskrives en del af æren for dette.

Blandt andet fremhæver et af de modtagne input:

- Claus Juhl fremstår på sin egen stilfærdige, kompetente, tillidsskabende og samtidig klart kommunikerende måde som et 'fyrtårn' i kommunens mangfoldige og vidtforenede organisation, hvilket bidrager til at skabe stor forståelse for og respekt om Københavns Kommune – langt ud over kommunegrænsen.

Generelt fremhæver de personer, som har bidraget til evalueringen Claus Juhls gode samarbejdsevner, og det vurderes, at Claus Juhl spiller en væsentlig rolle i forhold til at sikre den positive udvikling, som det interne samarbejde i kommunen er inde i. Københavns Kommune har de seneste år igangsat en tillidsreform, der skal nytænke styringen i kommunen. Reformen er blevet fremhævet og rost fra flere sider. Flere af de personer, som har leveret input fremhæver Claus Juhls positive rolle i forhold til tillidsreformen, både hvad angår det arbejde, der er lavet indtil nu og de positive forventninger, man har til tillidsreformen fremadrettet. Én enkelt person udtrykker dog bekymring for, hvorvidt Claus Juhl er tilstrækkeligt optaget af tillidsbaseret ledelse.

I et andet af de modtagne input lyder det:

- Samarbejdsrelationen er baseret på høj grad af tillid samt fornødent rum og støtte til udvikling af den kommunale ydelse indenfor vores område.

Claus Juhl sikrer også politisk betjening på et meget højt niveau. Claus Juhl må siges at være særdeles kompetent, hvad angår det politiske arbejde og samarbejde med de folkevalgte repræsentanter på rådhuset. I den forbindelse skal det dog nævnes, at én af de personer, som har leveret input til evalueringen angiver indimellem at opleve, at "Claus Juhl i højere grad er Socialdemokraternes medarbejder" mens en anden af de personer, som har givet input omvendt ønsker, at Claus Juhl kunne bidrage mere til at markere København som en "rød arbejdsgiver". Min personlige oplevelse er, at Claus Juhl har et skarpt øje for den balance mellem forskellige politiske synspunkter, som en administrerende direktør i en politisk organisation nødvendigvis skal have. Der er således bred politisk opbakning til centrale punkter i forhold til kommunens udvikling, herunder tillidsreformen og arbejdet med årlige effektiviseringer. Det kan også fremhæves, at hele Økonomiudvalget to gange har skrevet fælles kronikker om kommuneplanen for København og den strategisk samlende fortælling for kommunens udvikling, Københavnerfortællingen, som Claus Juhl har sat i søen.

Der er generel enighed blandt de personer, som har bidraget med input, om, at Claus Juhl leverer i forhold til alle kommunens 10 fokusområder for ledelse. Særligt bør det fremhæves, at Claus Juhl har stået i spidsen for en markant reduktion af sygefraværet i kommunen.

Blandt de indhentede udtalelser er det ord som behagelig, kompetent, troværdig og engageret, som går igen i forhold til Claus Juhls personlige kompetencer. Flere fremhæver også, at Claus Juhl har helhedsfokus og er en stærk, strategisk tænk.

Et af de indhentede input opsummerer således:

- I de kredse, hvor jeg kommer, er der stor respekt om Claus Juhls person og hans arbejde, kun krydret med, at han også er en 'hård hund' – i betydningen, at man skal have hold i argumenter og fakta for at rokke ham – egentlig er det vel et meget godt skudsmål for en administrerende direktør.

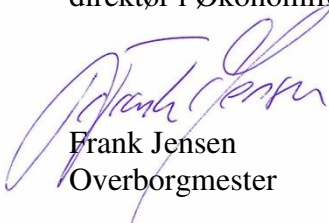
I de kommende år vil København vokse med 100.000 indbyggere. Det er en helt central udfordring at håndtere denne befolkningsudvikling på en god måde. I den forbindelse bliver arbejdet med at sikre en øget økonomisk vækst også en af de væsentligste udfordringer. Endelig vil det være afgørende at arbejdet med optimere den interne styring i kommunen fortsætter.

Det er min klare opfattelse, at Claus Juhl er i besiddelse af de faglige såvel som personlige kvalifikationer, der skal til for at håndtere disse betydelige udfordringer på topniveau. Dette billede bekræftes af de modtagne input.

Som én skriver:

- Jeg har både personligt og fagligt stor respekt for Claus og betragter ham som en meget relevant person i sin nuværende stilling.

Jeg kan på den baggrund give min uforbeholdne anbefaling til, at Claus Juhl tilbydes overgang til fastansættelse som administrerende direktør i Økonomiforvaltningen i Københavns Kommune.



Frank Jensen  
Overborgmester