



27-07-2017

**Aflæggerbordnotat: Orientering om status for omlægning af Børnecenter København (BCK).**

Sagsnr.  
2017-0003019

Dokumentnr.  
2017-0003019-10

Sagsbehandler  
Christell Erichsen

*1. Baggrund*

Omlægningen af Børnecenter København (BCK) blev besluttet på Børne- og Ungdomsudvalgets møde den 15. marts 2017. I den forbindelse ønskede udvalget at få en orientering om status på omlægningen. Den ønskede orientering forelægges hermed.

Formålet med omlægning af BCK er, gennem øget integration mellem almen- og specialområdet, at styrke udvikling af den helhedsorienterede tværfaglige support til børn med særlige behov i Københavns kommune.

Baggrunden for forslaget er, at supportopgaven gennem de senere år har ændret karakter - fra fokus på det enkelte barn til i højere grad også at omfatte omgivelserne omkring barnet og de relationer barnet indgår i. I takt med at stadig flere børn modtager støtte via nye fleksible tilbudsformer i almenmiljøet (BUF flex og skole flex), opstår behov for fornyet fælles forståelse af supportopgaven, samt for strukturel og organisatorisk rammesætning, der baner vej for integration mellem almen og specialområdet. Omlægning af BCK er således et skridt i en større ambition om at styrke den helhedsorienterede og tværfaglige support til børn og unge med særlige behov.

Det udvalget besluttede i forhold til omlægningen af BCK var:

*"At de højt specialiserede funktioner fortsat skal være centralt organiseret og decentralt arbejdende på skoler og institutioner, men at BCK forankres organisatorisk og lokalisingsmæssigt samlet i område Indre By / Østerbro".*

På den baggrund arbejder forvaltningen videre med udgangspunkt i a) at BCKs nuværende lokaler afhændes, b) at der reduceres på ledelse og c) at BCK personaleledelsesmæssigt forankres i ét område.

Udvalget understregede nødvendigheden af, at de alment inkluderede børn på skolerne får den støtte, de har brug for.

I tilknytning til beslutningen om omlægning af BCK blev der i forbindelse med overførselssagen 2016-2017 vedtaget en

investeringscase. Casen er baseret på en forventning om, at omlægningen af BCK medfører effektivisering på 3 mio. kr. fra 2018, fordelt med 2 mio. kr. på personale og 1 mio. kr. vedr. husleje. Investeringscasen består af en samlet investering på ca. 7,5 mio. kr. fordelt med 0,7 mio. kr. til fysisk indretning, og 6,8 mio. kr. til kompetence- og kapacitetsopbygning over en 3-årig periode.

#### *Status for arbejdet med omlægning af BCK*

På overstående baggrund arbejder forvaltning med følgende tiltag i forhold til at gennemføre omlægningen af BCK:

- a. Fra 1. nov. 2017 har område Indre By/Østerbro (IBØ) overtaget den personalemæssige, økonomiske og faglige ledelse af medarbejdere fra BCK. Der er konstitueret to midlertidige teamledere for at sikre tryghed for medarbejdere samt kontinuitet og beslutningskraft i ledelsesstrengen i overgangsperioden.
- b. Der er iværksat en proces til justering af ledelses- og teamstruktur i IBØ mhp. også at kunne varetage den nye opgave på tværs af områderne. I arbejdet lægges stor vægt på, at ledelsesstrukturen i IBØ understøtter intentionerne bag omlægningen af BCK om øget samspil mellem almen- og specialområdet. Der prioriteres tid til dialog og inddragelse, da integrationen mellem almen- og specialområdet også handler om forandring af tilgangen og kulturen på specialområdet. Til formålet er der bl.a. nedsat et midlertidigt fælles MED-udvalg (for BCK og IBØ) og der er også dialog med de faglige organisationer.
- c. Omlægning af BCK til IBØ omfatter fysisk omplacering af 20 medarbejdere fra BCKs bygning på Kastelsvej 60 til IBØ på Kristianiagade 9. Ud fra de indledende undersøgelser gennemført i forbindelse med forberedelse af forslaget om omlægning af BCK, var vurderingen, at der ville være tilstrækkelig plads i IBØs lokaler på Kristianiagade til de ekstra 20 medarbejdere. Den oprindelige plan var således at opsiges lejemålet af 1. sal på Kastelsvej pr 1. jan. 2018, og derved hente en effektivisering på ca. 1 mio. kr. årligt i husleje. I forbindelse med udarbejdelse af indretningsoplæg til Kristianiagade blev der imidlertid afdækket udfordringer med dimensioneringen af ventilationen. Det handler om, at bygningen ikke har ventilation i alle kontorer og mødeområder. Konsekvenserne heraf er ved at blive undersøgt nærmere. Det kan betyde, at der må investeres i nyt

ventilationsanlæg for at bygningerne på Kristianiagade kan rumme det planlagte antal medarbejdere. Udover mulige omkostninger hertil giver forsinkelsen en langsommere realisering af den besluttede effektivisering med betydning i 2018 og 2019 på 660.000 kr. årligt fra 2018. Når forvaltningen har fuldt overblik over konsekvenserne vil udvalget blive orienteret om, hvordan det håndteres.

- d. Som led i forberedelserne af det 3-årige kompetence- og kapacitetsopbygningsforløb er påbegyndt et kompetenceudviklingsforløb for psykologer, der skal sikre psykologernes viden om praksis i skoler og daginstitutioner og styrke deres kompetencer i rådgivning og samarbejde med lærere og pædagoger som understøttelse af kapacitetsopbygningen på skoler og daginstitutioner. Derudover er igangsat en udvikling af opgaveløsningen på tale-høreområdet i dialog med tale-hørepedagogerne med fokus på samarbejde og kapacitetsopbygning på almenområdet.
- e. Det indgår også i investeringscasen, at forvaltningen skal afdække om ressourceanvendelsen på fysio- og ergoterapeutområdet kan tilrettelægges, så indsatserne kan komme flere børn til gode. Kortlægningen omfatter gennemgang af budgetter, lovgrundlag, arbejdsbeskrivelser, børnetalsopgørelser m.m. ligesom der bl.a. indgår interview af nøglemedarbejdere i BCK m.v. Kortlægningen er i sin afsluttende fase, og forelægges nu de relevante chefer mhp. at der tages stilling til, hvad kortlægningens fund kalder på af konkrete tiltag. I januar inddrages fysio- og ergoterapeuterne i BCK i vurderingen af relevante tiltag. Herefter vil kortlægning og konklusioner blive offentliggjort, og forelægges BUU til orientering og evt. beslutning ift. relevante tiltag.
- f. Det vurderes desuden, om der er behov for yderligere analyser af andre faggruppers ressourceanvendelse set i forhold til den ønskede udvikling i opgaveløsningen.
- g. Endelig indgår undersøgelse af skoler og dagtilbuds behov i relation til samarbejdet med den tværfaglige support, herunder den tværfaglige supports rolle i skolernes ressourcecentre og dagtilbuds ressourceteams. Her sikres ligeledes sammenhæng med de behov for understøttelse til skolerne, som der peges på i den

netop udarbejdede evaluering af de fleksible tilbud BUF-flex og Skole-flex.

Det fortsatte udviklingsarbejde varetages i tæt samarbejde på tværs af byen, og i samspil medarbejderne, ledere, faglige og interesseorganisationer, herunder forældreorganisationer. Udviklingen vil være punkt på de faste møder med interesseorganisationer, og ved behov vil der blive iværksat særlige dialogmøder herom. Dialogen er en del af den påbegyndte kulturforandring, og er samtidig første led i arbejdet med udvikling af det fælles børne- og udviklingssyn.

I første halvdel af 2018 arbejdes videre med dialog, inddragelse og planlægning, mens der fra efteråret 2018 vil være fokus at styrke samarbejdet mellem almen og specialområdet gennem workshops, netværk og dialogmøder samt implementering af kompetenceudviklingsforløb.