

## Indstilling om strukturtilpasning i distrikt Vesterbro/ Kongens Enghave.

### BESLUTNING

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Udvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentation beslutter:

At	institutionerne Børnehaven Buegården (Oehlenschlægergade 21A) og vuggestuen Buegården (Oehlenschlægergade 21B) sammenlægges pr. 1. april 2008.
At	institutionerne Enghave Sogns Integrerede Institution (Slien 2) og Enghave Kirkes Børnehave (Sønder Boulevard 120) sammenlægges pr. 1 april 2008.
At	driftsoverenskomsterne med Enghave Sogns Integrerede Institution (Slien 2) og Enghave Kirkes Børnehave (Sønder Boulevard 120) opsiges snarest muligt efter gældende regler og om muligt erstattes af én ny overenskomst.
At	institutionerne Hudegrunden (Absalonsgade 10) og Skydebanehaven (Absalonsgade 10) sammenlægges pr. 1. april 2008.
At	institutionerne Kbh. Integrerede Institution (Wiinbladsgade 1) og Frederiksholm Børnegård (Hørdumsgade 51) sammenlægges pr. 1. april 2008.
At	institutionerne Småfolket (Estlandsgade 4) og Æsken (Estlandsgade 4) sammenlægges pr. 1. april 2008.
At	institutionerne Sommerfuglen (Oehlenschlægergade 33) og Deltidsbørnehaven (Oehlenschlægergade 35) sammenlægges pr. 1. april 2008.
At	driftsoverenskomsterne med Sommerfuglen (Oehlenschlægergade 33) og Deltidsbørnehaven (Oehlenschlægergade 35) opsiges snarest muligt efter gældende regler og om muligt erstattes af én ny overenskomst.
At	der etableres samdrift af institutionerne Scandiagades integrerede institution (Scandiagade 100) og Sluseholmen (Dexter Gordonsvej 1, st.) når Sluseholmen åbner ca. 1. maj. 2008.
At	Enghave Plads Skole og Matthæusgades Skole lægges sammen til en skole beliggende på to adresser pr. 1. august 2008.
At	forslag om flytning af distriktscenteret i Matthæusgade bortfalder som følge af, at Enghave Plads Skole og Matthæusgade Skole lægges sammen på to adresser
At	der indstilles kapitalbevilling til Børne- og Ungdomsudvalget, når der foreligger en plan for bygningsmæssige tilpasninger af skolebygninger og institutioner i de forslag der vedtages.

### PROBLEMSTILLING

BR har på mødet den 30. august 2007 besluttet, at forslag om lukninger, omlægninger og sammenlægninger af henholdsvis skoler og institutioner sendes i høring. Høringen er nu afsluttet og Børne- og Ungdomsforvaltningen har på baggrund af de indgåede høringssvar udarbejdet centralforvaltningens endelige forslag til strukturtilpasningen.

## LØSNING

### Skole- og institutionsstruktur før og efter strukturtilpasningen

Der foretages en sammenlægning af Matthæusgades Skole og Enghave Plads Skole. Herefter er der 6 folkeskoler i distriktet. Tre skoler der har, eller udbygges til, 2 spor. To skoler med 3 spor og en skole med plads til 4 spor.

Der er endvidere planlagt en ny skole i Sydhavn til dækning af behovet i denne nye bydel.

Institutionstype	Antal institutioner		Pladser pr. institution							
			Under 25 pladser		25- 59 pladser		60-89 pladser		Over 89 pladser	
	Før	Efter	Før	Efter	Før	Efter	Før	Efter	Før	Efter
Vuggestue	16	15	2	2	13	11	1	2		
Børnehave	13	10	4	1	7	7	1	1	1	1
Fritidshjem	8	8			5	5	2	2	1	1
Integreret institutioner 0-17 år	33	31			9	6	7	9	17	16
I alt	70	64	6	3	34	29	11	14	19	18

Det fremgår af ovenstående tabel, at antallet af institutioner på Vesterbro Kongens Enghave reduceres, idet enkelte rene vuggestuer og børnehaver sammenlægges. Selvom antallet af mindre institutioner i distriktet reduceres, vil mangfoldigheden i kommunens tilbud stadig bevares.

Ved en af institutionssammenlægningerne kan institutionerne ikke sammenlægges med deres nuværende normeringer, da reglen om at alle børn fra vuggestuedelen skal garanteres plads i børnehavedelen ikke kan overholdes. Centralforvaltningen og distriktet skal finde en løsning i samarbejde med institutionerne.

## ØKONOMI

Distrikt Vesterbro Kongens Enghave	Forventet besparelse august 2007		Forventet besparelse i november 2007	
	Drift		Drift	
	2008	2009	2008	2009
I alt	kr 2.658.833	kr 4.283.000	kr 2.525.416	kr 4.283.000

**Indstilling om Sammenlægning af institutionerne: Buegården (Oehlenschlägergade 21A) og Buegården (Oehlenschlägergade 21B).**

**INDSTILLING OG BESLUTNING**

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Udvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentation beslutter:

At institutionerne Børnehaven Buegården (Oehlenschlägergade 21A) og vuggestuen Buegården (Oehlenschlägergade 21B) sammenlægges pr. 1. april 2008.

**PROBLEMSTILLING**

BR har på mødet den 30. august 2007 besluttet, at forslag om lukninger, omlægninger og sammenlægninger af henholdsvis skoler og institutioner sendes i høring. Høringen er nu afsluttet og Børne- og Ungdomsforvaltningen har på baggrund af de indgåede høringssvar udarbejdet et endeligt forslag til strukturløsningen.

**LØSNING**

**1. Baggrund for centralforvaltningens forslag**

Institutionsnavn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/ selvejende
Buegården (1)	Oehlenschlägersgade 21A Vesterbro / Kongens Enghave	VG	BH	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>
			40	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:
Buegården (2)	Oehlenschlägersgade 21B Vesterbro / Kongens Enghave	VG	BH	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>
		30		Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:

Fremtidig institution					
Navn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/ selvejende	Afstand mellem bygninger
Buegården?	Oehlenschlägersgade 21A & 21B, Vesterbro / Kongens Enghave	VG	BH	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>	Ligger i samme bygning
		30	40	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:	

## 2. Resume af de indgåede høringssvar

Nr.	Afsender	Holdning
1	Høringssvar fra personalet i Vuggestuen Buegården og Børnehaven Buegården. (23-10-2007)	<p>I udgangspunktet positive overfor sammenlægningen, men kommenterer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• At der mangler oplysninger om konkrete omstændigheder, økonomi, normering, ledelse mm.</li> <li>• At de har et ønske om opkvalificering af ledergruppe og personalegruppen.</li> <li>• At de har et ønske om dialog vedrørende normering, åbningstider, medinddragelse i ombygning, vikardækning til møder vedr. sammenlægning, midler til at kunne skabe fælles en ny fælles struktur og kultur i Buegården</li> </ul>
2	<p>Høringssvar fra Regitze Kohrtz &amp; Henriette Hedegaard lederne af henholdsvis Børnehaven Buegården og Vuggestuen Buegården (dato?)</p> <p>Centralforvaltningen har modtaget 2 næsten enslydende høringssvar. De er behandlet under et.</p>	<p>Høringssvaret indeholder:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Et forslag om ledelsesstruktur i den sammenlagte institution</li> <li>• Et ønske om en omnormering fra 30 vuggestue pladser og 40 børnehavepladser til 25 vuggestue og 50 børnehavepladser</li> <li>• En "børnesikring" af gangareal, der forbinder de to institutioner, om montering til en børnehavegruppe i et vuggestuegrupperum.</li> </ul>
3	Høringssvar fra Forældrebestyrelsen i vuggestuen Buegården (28/10-2007)	<p>Udtrykker skepsis overfor kriterierne som ligger til grund for udvælgelsen af de to institutionerne, bortset fra at de ligger i samme bygning.</p> <p>Er dog åbne overfor en sammenlægning forudsat at der sker på et forsvarligt grundlag, herunder:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• At der tages højde for lederens 18 pædagogtimer på stuerne</li> <li>• At der udarbejdes en konkret plan for ombygning af institutionerne</li> <li>• At der afsættes tilstrækkeligt med midler til supervision, vikartimedækning mm. for personalegruppen i forbindelse med sammenlægningen</li> </ul>
4	Høringssvar fra	Kommenterer:

<p>forældrebestyrelsen i børnehaven Buegården (Dato ukendt)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• At sammenlægningen er truffet uden andet hensyn end at institutionerne ligger i samme hus og man regner med at kunne spare en lederløn</li> <li>• At de ikke er imod en sammenlægning, så længe det sker på et forsvarligt grundlag</li> <li>• At de er forbeholdne overfor et evt. tab af lederens 18 pædagogtimer, eventuel manglende nul-stilling af underskud i de gamle institutioner, muligheden for at en sammenlægning bliver en realitet før en ombygning er fuldført og at institutionen ikke omnormeres</li> <li>• At de har et ønske om uændrede åbningstider</li> <li>• At der er tilfredshed med at Københavns Kommune har sat et beløb af til konsulenthjælp</li> <li>• At der er frygt for personaleflugt</li> <li>• At der er utilfredshed med den hidtidige planlægning fra Københavns Kommunes side</li> </ul>
---	--

### 3. Centralforvaltningens kommentar til høringssvarene

Det samlede personale i begge institutioner er i udgangspunktet positive overfor sammenlægningen. Forældrebestyrelserne er skeptiske overfor kriterierne, men de er ikke imod en sammenlægning, så længe det foregår på et forsvarligt grundlag. Der er dog fire indvendinger, som går igen i de indkomne høringssvar:

1. Der er usikkerhed om den fremtidige inddragelse af personalet og forældrene i forbindelse med en evt. sammenlægning.
2. De to institutionsledere har fremlagt et forslag til fremtidig ledelsesstruktur.
3. Der ønskes en dialog om en omnormering af den samlede institution, som er anderledes end den centralforvaltningen har fremlagt i høringsmaterialet.
4. Forældre har bevidst valgt en "mindre" børnehave. Der er behov for mindre institutioner.
5. At der tages højde for ledernes pædagogtimer på stuerne.

#### Ad. 1:

Som det fremgår af den overordnede indstilling om strukturreformen bilag 2, 3 og 4, foreligger der en procesplan, hvor den nærmere inddragelse af personale og forældre fremgår. Dette skal udmunde i en lokal handleplan, hvor kommunikation, personale, faglige-administrative forhold, bygge- og anlægsforhold samt pædagogisk-faglige forhold skal behandles. Angående de nødvendige bygningsmæssige ændringer (både inden- og udendørs), så besøger Børne- og Ungdomsforvaltningen samtlige involverede institutioner og vurderer, i dialog med institutionen, hvilke ændringer der skal sættes i værk (se i øvrigt bilag 3 til den overordnede indstilling om strukturtilpasningen).

**Ad. 2:**

Børne- og Ungdomsforvaltningen anerkender, at det er centralt, at der kommer en afklaring på den ledelsesmæssige struktur i en fremtidig sammenlagt institution. Der vil blive afholdt individuelle samtaler med alle berørte ledere og udarbejdet en konkret løsning for hver leder og institution, i samarbejde med Distrikterne, Kontoret for Personale og Direktionen. Se mere herom i den overordnede indstilling om strukturreformens bilag 2.

**Ad. 3:**

Centralforvaltningens oplæg til en ny normering i en fremtidig integreret institution skal ikke ses som definitiv, men kun som et bud på, hvordan en normering kan se ud. For at afdække alle muligheder for en fremtidig normering skal der ske en fysisk gennemgang af institutionen. På lige fod med de øvrige forslag om sammenlægning, som umiddelbart munder ud i en institution, som er skævt normeret, vil centralforvaltningen og distriktet indgå en dialog med institutionen for at finde frem til den optimale normering, under hensyn til en opretholdelse af pladsgarantien.

**Ad. 4**

Institutionernes nuværende forældregruppe vil opleve en ændring i forhold til det tilbud, de oprindeligt har valgt. Men som tabel 1 i indstillingen vedrørende Vesterbro Kongens Enghave viser, så vil mangfoldigheden i udbuddet betyde, at forskellige størrelser af institutioner også vil være bevaret efter strukturløsningen.

**Ad. 5**

I Budget 2008 er der afsat midler til at kompensere for de timer lederen er på gulvet. Disse midler vil blive udmøntet via den nye budgetmodel (Budgetaftalen 2008 fra d.21/9-2007)

**4. Konklusion**

Forslaget om sammenlægning af institutionerne fastholdes, idet det vurderes, at der i samarbejde med institutionerne kan findes en løsning på de punkter, som er fremført i høringssvarene. De nærmere vilkår for og tiltag i den videre proces, såsom bygningsmæssige ændringer eller HR-indsatsen, bliver aftalt i tæt samarbejde mellem institutionerne, distriktet og centralforvaltningen. Den sammenlagte institution vil også fremadrettet have samme regler og vilkår (f.eks. selvforvaltningsmodel og budgetmodel) som de øvrige daginstitutioner i Københavns Kommune.

## Indstilling om Sammenlægning af institutionerne: Enghave Sogns Integrerede Institution (Slien 2) og Enghave Kirkes Børnehave (Sønder Boulevard 120).

### INDSTILLING OG BESLUTNING

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Børne- og Ungdomsudvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentation beslutter:

At institutionerne Enghave Sogns Integrerede Institution (Slien 2) og Enghave Kirkes Børnehave (Sønder Boulevard 120) sammenlægges pr. 1 april 2008.

At driftsoverenskomsterne med Enghave Sogns Integrerede Institution (Slien 2) og Enghave Kirkes Børnehave (Sønder Boulevard 120) opsiges snarest muligt efter gældende regler og om muligt erstattes af én ny overenskomst.

### PROBLEMSTILLING

BR har på mødet den 30. august 2007 besluttet, at forslag om lukninger, omlægninger og sammenlægninger af henholdsvis skoler og institutioner sendes i høring. Høringen er nu afsluttet og Børne- og Ungdomsforvaltningen har på baggrund af de indgåede høringssvar udarbejdet centralforvaltningens endelige forslag til strukturtilpasningen.

### LØSNING

#### 1. Baggrund for centralforvaltningens forslag

Institutionsnavn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/ selvejende
Enghave Sogns Integrerede Institution	Slien 2, Vesterbro / Kongens Enghave	VG	BH	Kommunal <input type="checkbox"/>
		10	20	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Menighedernes
Enghave Kirkes Børnehave	Sønder Boulevard 120, Vesterbro / Kongens Enghave	VG	BH	Kommunal <input type="checkbox"/>
			22	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Menighedernes

Fremtidig institution					
Navn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/ selvejende	Afstand mellem bygninger
	Slien 2 & Sønder Boulevard 120, Vesterbro / Kongens Enghave	VG	BH	Kommunal <input type="checkbox"/>	Ligger i samme bygning
		10	42	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Menighedernes	

## 2. Resume af de indgåede høringssvar

Nr.	Afsender	Holdning
1	Høringssvar fra de to bestyrelser fra Enghave Sogns Integrerede Institution og Enghave Kirkes Børnehave (29/10-2007):	<p>De to bestyrelser er overordnet set positive overfor oplægget om sammenlægningen.</p> <p>Ønsker at fusionen sker med henblik på at skabe en samlet bæredygtig institution, herunder at der er en dialog om den kommende ledelsesstruktur i den sammenlagte institution, compensation for tab af pædagogtimer for leder, indretningen af den fusionerede institutions lokaler og anvendelse af midler til at skabe et samlet fagligt miljø.</p> <p>Bestyrelserne foreslår ligeledes alternative placeringer af en sammenhængende institution. Vedlagt er et forslag til et fusion-projekt.</p>

## 3. Centralforvaltningens kommentar til høringssvarene

Overordnet set er de to bestyrelser positive overfor en sammenlægning, begrundet i at de tilhører samme paraplyorganisation - Menighedernes daginstitutioner, de har en tæt geografisk nærhed, og en sammenlægning kan skabe en mere bæredygtig institution ledelsesmæssigt, økonomisk og pædagogisk. Bestyrelserne er gået konstruktivt og ambitiøst ind i at forholde sig til det udsendte høringsmateriale ved at sætte sig sammen og lave et fusionsprojekt.

Der er fem temaer, som forvaltningen gerne vil kommentere fra de indkomne høringssvar:

1. Spørgsmål om lederlønnen som en nøgletals besparelse.
2. Processen omkring inddragelsen af de to institutioner, herunder afklaring af fremtidig ledelse, personale, ombygning og indretning.
3. Alternative lokaler frem for de nuværende to. Konkret foreslås det at flytte institution til sammenhængende lokaler enten:
  - Enghave Plads Skole
  - Nybygning på Carlberg-grunden
  - Nybygning på Sliens nuværende legeplads på Vestre Kirkegårds Allé med tilstødende areal
- 4/ Udvidelse af institutionen med en udflytterafdeling – Kræver lokale til opsamling af børnene.
- 5/ At der tages højde for ledernes pædagogtimer på stuerne.

**Ad 1:**

Den sammenlagte institution har én leder. S sammensætningen af det øvrige personale sker fortsat med udgangspunkt i daginstitutionernes selvforvaltning. Den estimerede besparelse er beregnet ud fra et nøgletal på 350.000 kr.

**Ad 2:**

Som det fremgår af den overordnede indstilling om strukturreformen bilag 2, 3 og 4, foreligger der en procesplan, hvor den nærmere inddragelse af personale og forældre fremgår. Dette skal udmunde i en lokal handleplan, hvor kommunikation, personale, faglige-administrative forhold, bygge- og anlægsforhold samt pædagogisk-faglige forhold skal behandles.

Det er ikke meningen, at lederstillinger på nye sammenlagte enheder skal besættes gennem opslag. Der vil i dialog med forældre-/institutionsbestyrelsen i de selvejende institutioner blive udarbejdet en konkret løsning for hver leder og institution.

I den overordnede indstilling for strukturreformen bilag 2 fremlægges forvaltningens plan for en personale- og HR- strategi, der, i tæt samarbejde med institutionerne, kan sikre udviklingen af en fælles pædagogisk kultur i den nye sammenlagte institution.

**Ad 3:**

For så vidt angår muligheden for at flytte ind i ledige lokaler på Enghave Plads Skole afhænger det af Børne- og Ungdomsudvalgets beslutning om indstillingen vedrørende sammenlægning af Enghave Plads Skole og Matthæusgades Skole og en evt. efterfølgende stillingtagen til anvendelsen af bygningskomplekset, idet det samlede areal er væsentligt større end det, der anvendes af en daginstitution.

Et eventuelt nybyggeri på Carlsberggrunden eller på Sliens nuværende legeplads med tilstødende areal, afhænger af:

- Omfanget af byggemuligheder, der afsættes til institutioner på Carlsberggrunden og en nærmere vurdering af af, om den nuværende legeplads og dens muligheder for udvidelse
- Et eventuelt merbehov for yderligere pladser på Vesterbro Kongens Enghave, idet der med udgangspunkt i princippet om bæredygtighed ved nybyggeri som regel bygger mindst 5 grupper , hvorimod den sammenlagte institution har 3 grupper .
- En politisk stillingtagen til en anlægsbevilling.

Umiddelbart er det ikke centralforvaltningens vurdering at behovet eller finansieringen er til stede for et nyt institutionsbyggeri til den sammenlagte institution.

**Ad 4:**

Københavns Kommune tilstræber at sammensætte et mangfoldigt pasningstilbud, hvor mange forskellige pasningstilbud stilles som en mulighed for den enkelte børnefamilie.

Forvaltningen tilstræber, at alle distrikter tilbyder udflytterinstitutioner. Idet den sammenlagte institution ikke umiddelbart rummer et opsamlingslokale, anbefales det dog ikke umiddelbart, at der tilknyttes en udflytterinstitution til den sammenlagte institution.

**Ad 5:**

I Budget 2008 er der afsat midler til at kompensere for de timer lederen er på gulvet. Disse midler vil blive udmøntet via den nye budgetmodel (Budgetaftalen 2008 fra d.21/9-2007)

**4. Konklusion**

Forslaget om sammenlægning af institutionerne fastholdes, idet det vurderes, at der i samarbejde med institutionerne kan findes en løsning på de punkter, som er fremført i høringssvarene. De nærmere vilkår for og tiltag i den videre proces, såsom bygningsmæssige ændringer eller HR-indsatsen, bliver aftalt i tæt samarbejde mellem institutionerne, distriktet og centralforvaltningen. Den sammenlagte institution vil også fremadrettet have samme regler og vilkår (f.eks. selvforvaltningsmodel og budgetmodel) som de øvrige daginstitutioner i Københavns Kommune.

## Indstilling om Sammenlægning af institutionerne: Hudegrunden (Absalongade 10) og Skydebanehaven (Absalongade 10)

### INDSTILLING OG BESLUTNING

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Børne- og Ungdomsudvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentation beslutter:

At institutionerne Hudegrunden (Absalongade 10) og Skydebanehaven (Absalongade 10) sammenlægges pr. 1. april 2008.

### PROBLEMSTILLING

BR har på mødet den 30. august 2007 besluttet, at forslag om lukninger, omlægninger og sammenlægninger af henholdsvis skoler og institutioner sendes i høring. Høringen er nu afsluttet, og Børne- og Ungdomsforvaltningen har på baggrund af de indgåede høringssvar udarbejdet centralforvaltningens endelige forslag til strukturtilpasningen.

### LØSNING

#### 1. Baggrund for centralforvaltningens forslag

Institutionsnavn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/ selvejende
		VG	BH	
Hudegrunden	Absalongade 10 Vesterbro / Kongens Enghave	VG	BH	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>
		11	20	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:
Skydebane- haven	Absalongade 10 Vesterbro / Kongens Enghave	VG	BH	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>
		11	22	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:

Fremtidig institution					
Navn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/ selvejende	Afstand mellem bygning
		VG	BH		
	Absalongade 10 Vesterbro / Kongens Enghave	22	42	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/> Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:	Ligger i samme bygning

## 2. Resume af de indgåede høringssvar

Nr.	Afsender	Holdning
1	Høringssvar fra forældrepar, med børnehavebarn på institutionen Hudegrunden (16/9-2007)	Kommenterer: <ul style="list-style-type: none"> <li>• At der er opsat specielt lys i institutionen Hudegrunden pga. barnets synshandikap (Lebers Amaurose)</li> <li>• At støttepædagogen er sat til 15 timer, i tiden derudover har barnet ekstra behov for det specielle lys</li> <li>• At det ønskes, at der tages højde for hendes situation i forbindelse med sammenlægningen</li> <li>• At der konkret opsættes lys i resten af den nye sammenlagte institution</li> </ul>
2	Høringssvar fra Skydebanens Integrerede Institutions konstituerede leder Pia Rørstrøm & Forældrebestyrelsen v, formand Natacha Gram. (29/10-2007):	Noget bekymrede over sammenlægning af så to vidt forskellige institutioner. Der udtrykkes ønske om informationer vedrørende den konkrete iværksættelse af en sammenlægning og ønske om hensynstagen til de to tilstødende institutioners forskellige pædagogiske profil, samt dialog og medbestemmelse vedrørende normering, åbningstider, renovering, den nye venteliste og teambuilding.
3	Høringssvar fra Randi Rasmussen (26/10-07)	Påpeger tre vigtige hensyn, der skal tages i den kommende sammenlægning: <ul style="list-style-type: none"> <li>• At de fysiske rammer som personalet ønsker, bør være i orden fra starten af</li> <li>• At der bør tilbydes personaleudvikling før, under og efter en fysisk sammenlægning</li> <li>• At der bør i videst muligt omfang være en inddragelse af personalet i sammenlægningen</li> </ul>
4	Høringssvar fra forælder med tidligere barn i Skydebanens børnehave.(30/10-07)	Bekymring over lukning af en lille institution, der netop i deres barns (autismelidelse) tilfælde har fungeret så godt. Advarer mod at ensrette daginstitutionstilbuddene mod større enheder, de mindre robuste børn vil blive taberne.
5	Høringssvar fra forælderpar med to børn i Skydebanens Børnehave. (dato ukendt)	Meget glade for Skydebanen som den er. Frygter at sammenlægning medfører personaleflugt, skaber kaos, giver utrygge børn og at "institutionen ved en sammenlægning bliver ladet i stikken pædagogisk og økonomisk, som man har set det ske for andre institutioner og skoler"
6	Høringssvar fra Hudegrundens forældrebestyrelse: (31/10-07)	Generel bekymret over konsekvenser for børnenes hverdag i forbindelse med en mulig sammenlægning af institutionerne. Ønske om inddragelse vedr. ny ledelsesstruktur, ledernes fremtidige pædagogtimer, normering, evt. underskud i Hudegrunden, renoveringsplan, fremtidig indretning, fremtidig åbningstid, lukkedagsprincipper mm.

7	Høringssvar fra forælder til et, snart to børn, i Skydebanen. (31/10-07)	En række betænkeligheder og kritik ved en sammenlægning af de to institutioner: Faren ved at sammenlægge to institutioner med vidt forskellige kulturer, både i forhold til ledelse, personale og forældresammensætning. Uretfærdigt med ventelistesammenlægning. Forslag til hvordan de fysiske rammer ændres. Bekymring over børnenes sundhed og trivsel i en stor institution.
---	--	---

### 3. Centralforvaltningens kommentar til høringssvarene

Fra Skydebanens forældrebestyrelses formand, Skydebanen konstituerede leder (der ligeledes er leder af Hudegrunden) og Hudegrundens forældrebestyrelse udtrykkes der nogen bekymring over sammenlægningen af to så forskellige institutioner. Der er især tre indvendinger, som går igen i de indkomne høringssvar:

1. Der er usikkerhed om den fremtidige inddragelse af personalet og forældrene i forbindelse med en evt. sammenlægning og om der er taget højde for sammenlægningen vedrører to vidt forskellige institutioner.
2. Vil der blive taget hensyn til børn med særlige behov i den evt. sammenlagte institution, f.eks. synshandikap eller autismelidelse?
3. Forældre har bevidst valgt en "mindre" børnehave. Der er behov for mindre institutioner.
4. At der tages højde for ledernes pædagogtimer på stuerne.
5. At der tages stilling til eventuel gæld i en eller flere af institutionerne.

#### Ad. 1:

Som det fremgår af den overordnede indstilling om strukturplanens bilag 2 og 3, foreligger der en procesplan, hvor den nærmere inddragelse af personale og forældre fremgår. Dette skal udmunde i en lokal handleplan, hvor kommunikation, personale, faglige-administrative forhold, bygge- og anlægsforhold og pædagogisk-faglige forhold skal behandles. Herunder også støtte til skabelse af en ramme for de fremtidige pædagogiske profil for den eventuelt sammenlagte institution.

Angående de nødvendige bygningsmæssige ændringer (både inden- og udendørs) , så besøger Børne- og Ungdomsforvaltningen samtlige involverede institutioner og vurderer , i dialog med institutionen , hvilke ændringer der skal sættes i værk (se i øvrigt bilag 3 til den overordnede indstilling om strukturtilpasningen).

#### Ad. 2:

Børne- og Ungdomsforvaltningen vil i tæt samarbejde med institutionens ledelse, personale og forældrene sørge for, at der i en evt. kommende sammenlægning tages hensyn til børn med særlige behov.

#### Ad. 3

Institutionernes nuværende forældregruppe vil opleve en ændring i forhold til det tilbud, de oprindeligt har valgt. Men som tabel 1 i indstillingen vedrørende Vesterbro Kongens Enghave viser, så vil mangfoldigheden i udbuddet at forskellige størrelser af institutioner også være bevaret efter strukturtilpasningen.

#### Ad. 4:

I Budget 2008 er der afsat midler til at kompensere for de timer lederen er på gulvet. Disse midler vil blive udmøntet via den nye budgetmodel (Budgetaftalen 2008 fra d.21/9-2007)

**Ad. 5:**

I forbindelse med genopretning af BUF's økonomi er forvaltningen - i samarbejde med revisionfirmaet Deloitte - i gang med en analyse af skoler og institutioners gæld. Det er hensigten primo 2008 at fremlægge en sag herom, herunder forholde sig til muligheden for hel eller delvis gældssanering. Dette forudsætter imidlertid at der skaffes finansiering hertil.

**4. Konklusion**

Forslaget om sammenlægning af institutionerne fastholdes, idet det vurderes, at der i samarbejde med institutionerne kan findes en løsning på de punkter, som er fremført i høringssvarene. De nærmere vilkår for og tiltag i den videre proces, såsom bygningsmæssige ændringer eller HR-indsatsen, bliver aftalt i tæt samarbejde mellem institutionerne, distriktet og centralforvaltningen. Den sammenlagte institution vil også fremadrettet have samme regler og vilkår (f.eks. selvforvaltningsmodel og budgetmodel) som de øvrige daginstitutioner i Københavns Kommune.

**Indstilling om Sammenlægning af institutionerne: Kbh. Integrerede Institution (Wiinbladsgade 1) og Frederiksholm Børnegård (Hørdumsgade 51)**

**INDSTILLING OG BESLUTNING**

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Børne- og Ungdomsudvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentation beslutter:

At institutionerne Kbh. Integrerede Institution (Wiinbladsgade 1) og Frederiksholm Børnegård (Hørdumsgade 51) sammenlægges pr. 1. april 2008.

**PROBLEMSTILLING**

BR har på mødet den 30. august 2007 besluttet, at forslag om lukninger, omlægninger og sammenlægninger af henholdsvis skoler og institutioner sendes i høring. Høringen er nu afsluttet, og Børne- og Ungdomsforvaltningen har på baggrund af de indgåede høringssvar udarbejdet centralforvaltningens endelige forslag til strukturløsningen.

**LØSNING**

**1. Baggrund for centralforvaltningens forslag**

Institutionsnavn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/ selvejende
		FH	FK	
Kbh. Integrerede Institution	Wiinbladsgade 1, Vesterbro / Kongens Enghave			Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>
		50	50	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:
Frederiksholm Børnegård	Hørdumsgade 51 Vesterbro / Kongens Enghave	VG	BH	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>
		55	80	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:

Fremtidig institution							
Navn	Adresse og distrikt	Normering				Kommunal/ selvejende	Afstand mellem bygninger
		VG	BH	FH	FK		
	Wiinbladsgade 1 og Hørdumsgade 51. Vesterbro / Kongens Enghave					Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>	Fælles gårdanlæg
		55	80	50	50	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:	

## 2. Resume af de indgåede høringssvar

Nr.	Afsender	Holdning
1	Foreløbigt høringssvar fra Kgs. Enghaves Lokaludvalg (30/10-2007):	"Lokaludvalget mener at to forhold skal tages i betragtning ved en eventuel sammenlægning: 1) hvis en koordinationsfordel skal opnås, så skal der sikres tilstrækkelige ledelsesmæssige ressourcer hertil. 2) Lokaludvalget er opmærksom på, at personale- og forældregrupper i de to institutioner er imod en sammenlægning, hvilket vil give psykologisk modstand"
2	Høringssvar fra forældrebestyrelsen i Københavns Kommunes Integrerede Institution Børnegården Frederiksholms fritidshjem og fritidsklub. (30/10-07)	Meget uforstående overfor den foreslåede sammenlægning af de to institutioner. Bemærker to fejl i faktaark vedrørende henholdsvis afstand mellem institutioner og belægningsprocent. Bekymret over en sammenlægning af en veletableret institution med et fast personale og en institution med en hyppig personaleudskiftning. Det påpeges, at der ikke altid er en automatisk overgang i integrerede institutioner for børnehavebørn til at fortsætte i fritidshjem.

## 3. Centralforvaltningens kommentar til høringssvarene

Forældrebestyrelsen i Københavns Kommunes Integrerede Institution Børnegården Frederiksholms fritidshjem og fritidsklub er uforstående overfor en eventuel sammenlægning. Lokalrådet i Kongens Enghave bemærker ligeledes, at der er modstand mod en sammenlægning.

Der er tre indvendinger, som forvaltningen gerne vil kommentere fra de indkomne høringssvar:

1. Bekymring over sammenlægning af to forskellige institutioner, der henholdsvis har fritidsklub/fritidshjem og et fasttømret personale og en integreret institution, der har en vuggestue og børnehavebørn og en mere nydannet personalegruppe.
2. Spørgsmål vedrørende overgangen for børnehavebørn til fritidshjem.
3. Påpegning af to faktuelle fejl i faktaark.

### Ad 1:

Som det fremgår af den overordnede indstilling om strukturreformen bilag 2, 3 og 4, foreligger der en procesplan, hvor den nærmere inddragelse af personale og forældre fremgår. Dette skal udmunde i en lokal handleplan, hvor kommunikation, personale, faglige-administrative forhold, bygge- og anlægsforhold samt pædagogisk-faglige forhold skal behandles. I den overordnede indstilling for strukturreformen bilag 2 fremlægges forvaltningens plan for en personale og HR strategi der, i tæt samarbejde med institutionerne, kan sikre udviklingen af en fælles pædagogisk kultur i den nye sammenlagte institution.

**Ad 2:**

Det er korrekt, at børnehavebørn ikke automatisk har adgang til en fritidshjemsplads i den samme institution. Skoletilknytningen af fritidshjemmet, samt hensynet til at hele klasser og kammeratskabsgrupper kan starte på samme fritidshjem vejer ligeværdigt med, hvorvidt barnet allerede er indskrevet i institutionen.

**Ad 3:**

I faktaarket står der, at "Institutionerne er beliggende i umiddelbar nærhed af hinanden – der er tale om et fælles gårdanlæg". Det er korrekt, og på kortet kan man se den geografiske nærhed imellem de to institutioner. Beklageligvis har en for hurtig anvendelse af et ruteplanlægningsværktøj medført, at der står 900 meter som afstand andetsteds i faktaarket. Det er den afstand, der er, hvis man skal køre i bil fra den ene institution til den anden, hvilket jo ikke vil være tilfældet, hvis institutionerne slås sammen; for så kan man krydse henover gårdanlægget.

Det er korrekt at belægningsprocenten for fritidshjemsnormeringen ikke er opdateret til nuværende tal. Samlet set for både fritidsklub og fritidshjem, når man anvender den nye normering, er der en belægningsprocent på 91,7% for hele 2006 frem for de 87,17%, som der er anført i faktaarket.

Det understreges dog, at det ikke er belægningsprocenten, der er lagt til grund for forslaget.

**4. Konklusion**

Forslaget om sammenlægning af institutionerne fastholdes, idet det vurderes, at der i samarbejde med institutionerne kan findes en løsning på de punkter, som er fremført i høringssvarene. De nærmere vilkår for og tiltag i den videre proces, såsom bygningsmæssige ændringer eller HR-indsatsen, bliver aftalt i tæt samarbejde mellem institutionerne, distriktet og centralforvaltningen. Den sammenlagte institution vil også fremadrettet have samme regler og vilkår (f.eks. selvforvaltningsmodel og budgetmodel) som de øvrige daginstitutioner i Københavns Kommune.

## Indstilling om Sammenlægning af institutionerne: Småfolket (Estlandsgade 4) og Æsken (Estlandsgade 4)

### INDSTILLING OG BESLUTNING

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Udvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentation beslutter:

at institutionerne Småfolket (Estlandsgade 4) og Æsken (Estlandsgade 4) sammenlægges pr. 1. april 2008.

### PROBLEMSTILLING

BR har på mødet den 30. august 2007 besluttet, at forslag om lukninger, omlægninger og sammenlægninger af henholdsvis skoler og institutioner sendes i høring. Høringen er nu afsluttet, og Børne- og Ungdomsforvaltningen har på baggrund af de indgåede høringssvar udarbejdet centralforvaltningens endelige forslag til strukturtilpasningen.

### LØSNING

#### 1. Baggrund for centralforvaltningens forslag

Institutionsnavn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/ selvejende
Småfolket	Estlandsgade 4, Vesterbro / Kongens Enghave	VG	BH	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>
		40		Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:
Æsken	Estlandsgade 4, 3 sal. Vesterbro / Kongens Enghave	VG	BH	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>
		10	16	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:

Fremtidig institution					
Navn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/ selvejende	Afstand mellem bygninger
	Estlandsgade 4, Vesterbro / Kongens Enghave	VG	BH	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>	Ligger i samme bygning
		50	16	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:	

## 2. Resume af de indgåede høringssvare

Nr.	Afsender	Holdning
1	Høringssvar fra Æsken og Småfolkets ledelse og personalegruppe (23/10-2007)	Indstillet på en sammenlægning af de to institutioner, da de mener, at en større institution bliver mere økonomisk bæredygtig og dermed kan tilbyde en bredere vifte af pædagogiske muligheder. Ønske om medinddragelse ved en evt. omnormering. Behov for nærmere diskussion af ombygningsmuligheder, personale vilkår, åbningstid mm.
2	Høringssvar fra Æskens forældrebestyrelse (31/10-07)	Udtrykker bekymring for sammenlægning af en i øvrigt velfungerende institution og ønsker inddragelse i den videre proces, med hensyn til normering, åbningstider, opbygning af ny personalekultur, indretning, gældssanering mm.

## 3. Centralforvaltningens kommentar til høringssvarene

Ledelsen og personalet i begge institutioner og Æskens forældrebestyrelse er indstillet på sammenlægning, dog under forudsætning om en medinddragelse i den videre proces og lydhørhed overfor ønsker.

Forvaltningen har kommentarer på følgende punkter:

1. Den videre proces.
2. Spørgsmålet om den fremtidige institutions normering.
3. At der tages stilling til eventuel gæld i en eller flere af institutionerne.

### Ad 1:

Som det fremgår af den overordnede indstilling om strukturreformen bilag 2 og 3 foreligger der en procesplan, hvor den nærmere inddragelse af personale og forældre fremgår. Dette skal udmunde i en lokal handleplan, hvor kommunikation, personale, faglige-administrative forhold, bygge- og anlægsforhold samt pædagogisk-faglige forhold skal behandles. Angående de nødvendige bygningsmæssige ændringer (både inden- og udendørs), så besøger Børne- og Ungdomsforvaltningen samtlige involverede institutioner og vurderer, i dialog med institutionen, hvilke ændringer der skal sættes i værk (se i øvrigt bilag 3 til den overordnede indstilling om strukturløsningen).

### Ad 2:

Det er centralforvaltningens opgave at finde en samlet løsning i forhold til de sammenlagte institutioners normeringer, som tager udgangspunkt både i de enkelte institutioners behov og muligheder og i behovsudviklingen for hele distriktet og nabodistrikterne. Dette for at sikre, at pladsgarantien kan opretholdes. Den specifikke fremtidige normering for en sammenlægning skal udredes i samspil mellem institutionen, distriktet og centralforvaltningen.

### Ad 3:

I forbindelse med genopretning af BUF's økonomi er forvaltningen - i samarbejde med revisionfirmaet Deloitte - i gang med en analyse af skoler og institutioners gæld. Det er

hensigten primo 2008 at fremlægge en sag herom, herunder forholde sig til muligheden for hel eller delvis gældssanering. Dette forudsætter imidlertid at der skaffes finansiering hertil.

#### **4. Konklusion**

Forslaget om sammenlægning af institutionerne fastholdes, idet det vurderes, at der i samarbejde med institutionerne kan findes en løsning på de punkter, som er fremført i høringssvarene. De nærmere vilkår for og tiltag i den videre proces, såsom bygningsmæssige ændringer eller HR-indsatsen, bliver aftalt i tæt samarbejde mellem institutionerne, distriktet og centralforvaltningen. Den sammenlagte institution vil også fremadrettet have samme regler og vilkår (f.eks. selvforvaltningsmodel og budgetmodel) som de øvrige daginstitutioner i Københavns Kommune.

**Indstilling om Sammenlægning af institutionerne: Sommerfuglen  
(Oehlenschlägergade 33) og Deltidsbørnehaven (Oehlenschlägergade 35)**

**INDSTILLING OG BESLUTNING**

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Børne- og Ungdomsudvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentation beslutter:

At institutionerne Sommerfuglen (Oehlenschlägergade 33) og Deltidsbørnehaven (Oehlenschlägergade 35) sammenlægges pr. 1 april 2008.

At driftsoverenskomsterne med Sommerfuglen (Oehlenschlägergade 33) og Deltidsbørnehaven (Oehlenschlägergade 35) opsiges snarest muligt efter gældende regler og om muligt erstattes af én ny overenskomst.

**PROBLEMSTILLING**

BR har på mødet den 30. august 2007 besluttet, at forslag om lukninger, omlægninger og sammenlægninger af henholdsvis skoler og institutioner sendes i høring. Høringen er nu afsluttet, og Børne- og Ungdomsforvaltningen har på baggrund af de indgåede høringssvar udarbejdet centralforvaltningens endelige forslag til strukturløsningen.

**LØSNING**

**1. Baggrund for centralforvaltningens forslag**

Institutionsnavn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/ selvejende
		VG	BH	
Sommerfuglen	Oehlenschlägersgade 33, Vesterbro / Kongens Enghave			Kommunal <input type="checkbox"/>
			18	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Frie børnehaver
Deltidsbørnehaven	Oehlenschlägersgade 35, Vesterbro / Kongens Enghave			Kommunal <input type="checkbox"/>
			18	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Frie børnehaver

Fremtidig institution					
Navn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/ selvejende	Afstand mellem bygninger
		VG	BH		
	Oehlenschlägersgade 33-35, Vesterbro / Kongens Enghave			Kommunal <input type="checkbox"/>	Ligger i samme bygning
			36	Selvejende <input checked="" type="checkbox"/> Evt. paraply: Frie børnehaver	

## 2. Resume af de indgåede høringssvar

Nr.	Afsender	Holdning
1	Høringssvar fra bestyrelsen i børnehaven Sommerfuglen (Oehlenschlägergade 33) (25/10-2007):	Der udtrykkes utilfredshed med processen indtil august 2007 og ønskes en medinddragelse og dialog med centralforvaltningen om økonomi, børn og voksnes situation i forbindelse med sammenlægningsprocessen, indretningen af lokalerne og evaluering af sammenlægningsprocessen.
2	Høringssvar fra bestyrelsen i Deltidsbørnehaven (Oehlenschlägergade 33) (10/10-2007):	Positive over kommunens ønsker om at tænke langsigtet og økonomisk bæredygtigt mm. Sammenlægningen giver dog anledning til bekymringer i forhold til børn med særlige behov, tid til børnene, mængden af opgaver til personalet, medarbejder og forældre indflydelse, økonomien, igangværende integrationsprojekter. Har en række ønsker til indretning af den sammenlagte institution.
3	(31/10-07) Forslag til byggeplan	Konkret forslag for en fremtidig indretning af den sammenlagte institution udarbejdet af de to institutionsledere i samarbejde med byggefirma.

## 3. Centralforvaltningens kommentar til høringssvarene

Bestyrelsen i Sommerfuglen og Deltidsbørnehaven har i deres høringssvar gennemgået forslaget om en sammenlægning og har ydermere kontakttet et byggefirma, hvori de fremlægger et projekt til indretningen af den sammenlagte institution.

Høringssvarene indeholder følgende elementer:

1. Der er et ønske om information vedrørende nærmere inddragelse af institutionens personale og forældre.
2. Deltidsbørnehaven udtrykker bekymring for om der efter en sammenlægning fortsat vil blive taget hensyn til børn med særlige behov.
3. Forældre har bevidst valgt en "mindre" børnehave. Der er behov for mindre institutioner.

### Ad. 1:

Som det fremgår af den overordnede indstilling om strukturreformen bilag 2, 3 og 4 foreligger der en procesplan, hvor den nærmere inddragelse af personale og forældre fremgår. Dette skal udmunde i en lokal handleplan, hvor kommunikation, personale, faglige-administrative forhold, bygge- og anlægsforhold samt pædagogisk-faglige forhold skal behandles.

Det er ikke meningen, at lederstillinger på nye sammenlagte enheder skal besættes gennem opslag. Der vil i dialog med forældre-/institutionsbestyrelsen i de selvejende institutioner blive udarbejdet en konkret løsning for hver leder og institution.

Angående de nødvendige bygningsmæssige ændringer (både inden- og udendørs), så besøger Børne- og Ungdomsforvaltningen samtlige involverede institutioner og vurderer, i dialog med institutionen, hvilke ændringer der skal sættes i værk (se i øvrigt bilag 4 til den overordnede indstilling om strukturtilpasningen).

### Ad. 2:

Centralforvaltningens oplæg til en ny normering i en fremtidig integreret institution skal ikke ses som definitiv, men kun som et bud på, hvordan en normering kan se ud. For at afdække alle muligheder for en fremtidig normering, åbningstid eller typer af pasningstilbud, skal der ske en fysisk gennemgang af institutionen. På lige fod med de forslag om sammenlægning, hvor institutionen bliver skæv, vil centralforvaltningen og distriktet indgå en dialog med institutionen for at finde frem til den optimale normering, under hensyn til en opretholdelse af pladsgarantien.

#### **Ad. 3:**

Institutionernes nuværende forældregruppe vil opleve en ændring i forhold til det tilbud, de oprindeligt har valgt. Men som tabel 1 i indstillingen vedrørende Vesterbro Kongens Enghave viser, så vil mangfoldigheden i udbuddet betyde, at forskellige størrelser af institutioner også vil være bevaret efter strukturtilpasningen.

#### **4. Konklusion**

Forslaget om sammenlægning af institutionerne fastholdes, idet det vurderes, at der i samarbejde med institutionerne kan findes en løsning på de punkter, som er fremført i høringssvarene. De nærmere vilkår for og tiltag i den videre proces, såsom bygningsmæssige ændringer eller HR-indsatsen, bliver aftalt i tæt samarbejde mellem institutionerne, distriktet og centralforvaltningen. Den sammenlagte institution vil også fremadrettet have samme regler og vilkår (f.eks. selvforvaltningsmodel og budgetmodel) som de øvrige daginstitutioner i Københavns Kommune.

**Indstilling om Samdrift af institutionerne: Scandiagades integrerede institution (Scandiagade 100) og Sluseholmen (Dexter Gordonsvej 1, st.).**

**INDSTILLING OG BESLUTNING**

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Udvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentation beslutter:

At der etableres samdrift af institutionerne Scandiagades integrerede institution (Scandiagade 100) og Sluseholmen (Dexter Gordonsvej 1, st.) når Sluseholmen åbner ca. 1. maj. 2008.

**PROBLEMSTILLING**

BR har på mødet den 30. august 2007 besluttet, at forslag om lukninger, omlægninger og sammenlægninger af henholdsvis skoler og institutioner sendes i høring. Høringen er nu afsluttet, og Børne- og Ungdomsforvaltningen har på baggrund af de indgåede høringssvar udarbejdet centralforvaltningens endelige forslag til strukturtilpasningen.

**LØSNING**

**1. Baggrund for centralforvaltningens forslag**

Institutionsnavn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/ selvejende
Scandiagades integrerede institution	Scandiagade 100 Vesterbro/ Kongens Enghave	VG	BH	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>
		39	66	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:
Sluseholmen	Sluseholmen Vesterbro/ Kongens Enghave	VG	BH	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>
		60	-	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:

Fremtidig institution				
Navn	Adresse og distrikt	Normering		Kommunal/ selvejende
Scandiagades integrerede institution	Scandiagade 100 Vesterbro/ Kongens Enghave	VG	BH	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>
		39	66	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:
Sluseholmen	Sluseholmen Vesterbro/ Kongens Enghave	VG	BH	Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>
		60	-	Selvejende <input type="checkbox"/> Evt. paraply:

## 2. Resume af de indgåede høringssvar

Nr.	Afsender	Holdning
1	Høringssvar fra medarbejderne i Børnehuset i Scandiagade (22/10-2007)	Medarbejderne er positive overfor deltagelse i et forsøg med nye ledelsesformer, i øvrigt et forslag udarbejdet af Børnehusets ledelse for flere år siden. Det forventes, at der både fagligt og økonomisk er sørget for rammerne til at sikre dels opstarten af den nye institution, fælleshed for de to institutioner og dels løbende evaluering af forløbet.
2	Høringssvar fra forældrebestyrelsen i Børnehuset i Scaniagade (28/10-97)	Bestyrelsen ser det som en spændende faglig udfordring for personalet og det vil give en økonomisk fordel ved samdrift af flere institutioner, hvilket vil komme vores børn til gode.  Forventer: <ul style="list-style-type: none"><li>• At der er sørget for de rammer, hvor der ved opstart af den nye institution kan fokuseres på personaletræning og personaleudvikling</li><li>• At der skabes en sikker og hensigtsmæssig transport af børn mellem de to institutioner, så alle børn kan drage nytte af de fælles faciliteter. Dette kunne f.eks. ske ved at minibus stilles til rådighed, samt at forløbet løbende evalueres.</li></ul>
3	Foreløbigt høringssvar fra Kgs. Enghaves Lokaludvalg (30/10-2007)	Den nye institution Sluseholmen, som ligger ude i den nye bydel Sluseholmen/Tegholmen opstartes alene med vuggestuepladser. De bemærker, at der sandsynligvis hurtigt vil blive brug for en integreret institution i det nye byområde og at dette forudsætter en ledelsesmæssig kapacitet. Lokaludvalget undrer sig over at samdriften sker med den mere fjerntliggende Scandiagade integrerede institution frem for en af de nye (planlagte) institutioner på Tegholmen. De ser dog positivt på integrationsforsøg mellem gammel og ny bydel, men mener ikke at de nødvendige trafikale forudsætninger er til stede i dette tilfælde.

## 3. Centralforvaltningens kommentar til høringssvarene

Overordnet set er personalet og forældrebestyrelsen i Scandiagade positive overfor en sammenlægning. Lokalrådet i Kongens Enghave påpeger at i det nye kvarter Sluseholmen/Tegholmen vil der sandsynligvis hurtigt vil blive behov for en integreret institution.

Forvaltningen vil gerne kommentere følgende punkter:

1. Den videre proces omkring samdriften.
2. Muligheden for at der kan opnormeres med en minibus.

3. Planlagte institutioner på Sluseholmen/teglholmen.

4. Den fremtidige normering på de to institutioner, herunder muligheden for at blive en integreret institution.

**Ad. 1:**

Som det fremgår af den overordnede indstilling om strukturreformen bilag 2, 3 og 4 foreligger der en procesplan, hvor den nærmere inddragelse af personale og forældre fremgår. Dette skal udmunde i en lokal handleplan, hvor kommunikation, personale, faglige-administrative forhold, bygge- og anlægsforhold samt pædagogisk-faglige forhold skal behandles. Angående de nødvendige bygningsmæssige ændringer (både inden- og udendørs), så besøger Børne- og Ungdomsforvaltningen samtlige involverede institutioner og vurderer, i dialog med institutionen, hvilke ændringer der skal sættes i værk (se i øvrigt bilag 4 til den overordnede indstilling om strukturtilpasningen).

**Ad 2:**

Minibusser bliver fordelt efter de gældende regler, og institutionen kan derfor ikke umiddelbart få lovning på en minibus. Institutioner kan søge om en minibus på lige fod med de øvrige institutioner i kommunen.

**Ad 3:**

Befolkningsudviklingen følges løbende, og der skrives indstillinger til Børne- og Ungdomsudvalget om anlæg af nye daginstitutioner. Der er planlagt daginstitutioner i Sydhavn - men da anlægsbevillingen afhænger af den endelige fordeling af Budget 2008 mellem Strukturplanen og Børneplan II, så er det endnu ikke afklaret, hvornår yderligere institutioner står klar. Udgangspunktet for en ibrugtagning er 2010-2012.

**Ad 4.**

Sluseholmen og Scandiagade samdrives under en ledelse, men de er to institutioner, fordi der ikke p.t. er mulighed for at skabe en integreret institution med en jævn fordeling mellem vuggestue- og børnehavebørn på grund af behovet i distriktet.

**4. Konklusion**

Forslaget om samdrift af institutionerne fastholdes, idet det vurderes, at der i samarbejde med institutionerne kan findes en løsning på de punkter, som er fremført i høringssvarene. De nærmere vilkår for og tiltag i den videre proces, såsom bygningsmæssige ændringer eller HR-indsatsen, bliver aftalt i tæt samarbejde mellem institutionerne, distriktet og centralforvaltningen. Institutionerne vil også fremadrettet have samme regler og vilkår (f.eks. selvforvaltningsmodel og budgetmodel) som de øvrige daginstitutioner i Københavns Kommune.

## Bilag: Sammenlægning af Enghave Plads Skole og Matthæusgades Skole.

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Børne- og Ungdomsudvalget overfor Økonomiudvalget og Borgrepræsentationen indstiller, at Borgerrepræsentation beslutter:

At Enghave Plads Skole og Matthæusgades Skole lægges sammen til en skole beliggende på to adresser pr. 1. august 2008.

At forslag om flytning af distriktscenteret i Matthæusgade bortfalder som følge af, at Enghave Plads Skole og Matthæusgade Skole lægges sammen på to adresser.

### 1. Baggrund for forslaget:

Trin	Antal klasser (2006/ 2007)		Antal elever (2006/ 2007)		Klassekvotient (normalklasser)	
	Enghave	Matthæus- gade	Enghave	Matthæus- gade	Enghave	Matthæus- gade
Børnehaveklasse	2	1	52	27	22,0	19,9
1. klasse	2	2	51	41		
2. klasse	2	2	46	32		
3. klasse	2	2	39	35		
4. klasse	2	1	45	20		
5. klasse	2	1	48	22		
6. klasse	2	1	45	17		
7. klasse	2	1	29	25		
8. klasse	2	1	37	21		
9. klasse	1	1	26	19		
10. klasse	-	-	-	-		
Specialklasser	-	2	-	11		
<b>Sum</b>	<b>19</b>	<b>13 (+ 2 special)</b>	<b>418</b>	<b>259 (+ 11 Special)</b>		

Fremtidig skole					
Trin	Antal klasser		Antal elever		Klassekvotient (normalklasser)
	(Forudsætning: Nye klasser á 28 elever samt 2006/ 2007-tal)				
Børnehaveklasse	3		79		23,3
1. klasse	4		92		
2. klasse	3		78		
3. klasse	3		74		
4. klasse	3		65		
5. klasse	3		70		
6. klasse	3		62		
7. klasse	2		54		
8. klasse	3		58		
9. klasse	2		45		
10. klasse	-		-		
Special	2		11		
<b>Sum</b>	<b>29 klasser (+ 2 special)</b>		<b>677 (+ 11 special)</b>		

De to skoler er i dag små og ligger i kort afstand af hinanden. Ved sammenlægning af disse to skoler skabes en større og mere bæredygtig enhed.

## 2. Resumé af hørings svar

Nr.	Afsender	Holdning
1.	Skolebestyrelsen for Enghave Plads Skole	<p>Foretrækker at Enghave Plads enten holdes udenfor strukturtilpasningen, eller at skolerne lægges sammen på to adresser med indskoling og mellemtrin på Enghave Plads. Fraråder at hele skolen samles på en adresse på Matthæusgade.</p> <p>Såfremt skolerne lægges sammen lægger skolebestyrelsen vægt på</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• At de to lærergrupper får tid og ressourcer til at håndtere udfordringen</li> <li>• At ledelsesforholdet afklares tidligt</li> <li>• At lærere og ledelse får mulighed for at formulere fælles fremtidig pædagogik</li> <li>• Tilstrækkeligt økonomisk grundlag for bygningsmæssige tilpasninger</li> <li>• At skolen involveres tæt i ombygningsplanerne</li> <li>• At trafikvejen over Istedgade gøres tilstrækkelig sikker</li> </ul> <p>Idet skolebestyrelsen er stærk bekymrede i forhold til at udearealerne på Matthæusgades Skole synes for små til en tresporet skole, og idet skolebygningen på Enghave Plads og tilhørende udearealer har mange faciliteter og et trafiksikkert miljø foreslås, at Enghave Plads Skole bevares, eller indgår i en sammenlægning på to adresser.</p>
2.	Skolebestyrelsen for Matthæusgades Skole	<p>Advarer imod forslaget om sammenlægning på to adresser og foreslår i stedet sammenlægning af skolerne på Matthæusgade 33 – 37, eller udbygning af Matthæusgades Skole ved inddragelse af Tove Ditlevsens Plads, Skt. Mattæuskirkens areal, samt vej og stiarealer.</p> <p>Skolen foreslår endvidere, at der tilknyttes "udeskolefaciliteter" til skolen, som kan understøtte skolens målrettede arbejde med, og ønske om, at flytte undervisning ud i naturen.</p> <p>Slutteligt fremhæver skolebestyrelsen behovet for konsensus mellem de to skoler omkring en evt. sammenlægning af hensyn til skolernes fortsatte succes og "<i>brand</i>" i lokalområdet, samt at der afsættes ressourcer til overgangsfasen efter en evt. beslutning om sammenlægning.</p>
3.	Mor til barn på Enghave Plads Skole	<p>Mener ikke der kan opnås fordele ved en sammenlægning af skolerne, idet Enghave Plads Skole allerede har godt læringsmiljø, tryk skolevej og gode forhold.</p>
4.	Skolebestyrelsen for Matthæusgades Skole	<p>Peger på at ved inddragelse af kirken, tidligere Haderslevgade Skole og evt. Tove Ditlevsens Plads kunne der bygges en superskole på Vesterbro.</p>
5.	Skolebestyrelsen for	<p>Anfører at Gasværksvejens Skole har behov for, at få reduceret</p>

	Gasværksvejens Skole	sit grunddistrikt, og beder om, at der tages hensyn til dette i forbindelse med ændringer af grunddistrikterne på Vesterbro.
6.	Skolebestyrelsen for Vesterbro Ny Skole	Skolen frygter, at behovet for bygningsmæssige tilpasninger på skoler, der ikke er omfattet af strukturtilpasninger, bliver overset. Endvidere opfordrer skolebestyrelsen til, at der udarbejdes forslag til ændring af grunddistrikter således, at Vesterbro Ny skole får et større og mere balanceret elevunderlag.
7.	Trine Skov Christensen	Mener at forslaget om sammenlægning af skolerne udelukkende drejer sig om besparelser på skoleområdet og ikke om fagligt bæredygtige enheder.
8	Københavns Skolelederforening	Foreslår, at planerne stilles i bero indtil der foreligger en helhedsplan for Vesterbro.
9.	Teknisk ejendomslederforening	Tager forslaget til efterretning og forudsætter at der tilbydes tilsvarende tjenesteboliger, såfremt disse måtte blive nedlagt.
10.	Københavns Skolelærerforening	Anbefaler at skolerne ikke lægges sammen, men der nedsættes en arbejdsgruppe der udarbejder et strukturforslag som omfatter alle skoler på Vesterbro.
11.	Skole og Samfund	Anbefaler, at der ikke foretages en sammenlægning idet skolerne ikke er enige om forslaget.

### 3. Centralforvaltningens kommentar til høringssvarene

Flere høringssvar fraråder, at skolerne lægges sammen. De indgående høringssvar fra Matthæusgades Skole viser, at skolen foretrækker en sammenlægning på en adresse, hvorimod Enghave Plads Skole foretrækker en sammenlægning på to adresser, hvis skolerne lægges skal sammen. Endvidere udtrykker begge skoler ønske om mere trafiksikre skoleveje og adresserer problematikken omkring udearealer til skolerne, hvis de sammenlægges fysisk.

1. Enghave Plads Skole mener, at en sammenlægning bedst kan fungere ved at sammenlægge skolerne på to adresser, idet Enghave Plads Skole bygninger og udearealer dermed bevares.
2. Matthæusgades Skole foreslår, at skolerne lægges sammen på en adresse på Matthæusgade, og der tilknyttes "udeskolefaciliteter" til skolen, ligesom kirkens areal, Tove Ditlevsens Plads og diverse vejarealer inddrages til brug for skolen.
3. Begge skoler udtrykker, at skolevejen og Istedgade frembyder en trafikal forhindring for børnene.
4. Øvrige skoler på Vesterbro peger på behov for ændringer i grunddistrikterne.

Ad 1 og 2. Hensynet til skolegården, bygningerne og udearealerne på Enghave Plads og Matthæusgade taler for, at skolerne sammenlægges på to adresser. Hermed bevares dels miljøet omkring Enghave Plads Skole, samtidigt med at der samlet vil være tale om at bevare skolernes nuværende areal. Med udgangspunkt i høringssvaret fra Matthæusgades Skole og til videreudvikling af Enghave Plads Skole grønne profil, anbefales endvidere, at der i udformning af handleplan for sammenlægning af de to skoler arbejdes videre med mulighederne for at tilknytte "udeskolefaciliteter" til skolen. Børne- og Ungdomsforvaltningen afdeling for bæredygtig udvikling vil indgå i dette projekt.

Ad 3: Børne- og Ungdomsforvaltningen vil i samarbejde med 'Teknik og miljø' arbejde for investeringer til forbedring af skolevejen omkring Istedgade.

Ad 4: Børne- og Ungdomsforvaltningen vil i samarbejde med skolerne og distriktscenteret Vesterbro/Kgs. Enghave udarbejde separat forslag til ændring af grunddistrikter, hvormed elevunderlagt beskæres ved Gasværksvejens Skole og Oehlenschlägersgades Skole, mens eleverunderlaget øges for Vesterbro Ny Skole. Det skal i denne forbindelse bemærkes, at sammenlægningen af Matthæusgades Skole og Enghave Plads Skole medfører en sammenlægning af disse to skolars grunddistrikter. Da Enghave Plads og Skole og Matthæusgades Skole har Vesterbro Ny Skole på den ene side og Gasværksvejens Skole og Oehlenschlägersgades Skole på den anden side, kan der blive behov for yderligere justeringer i den nye skoles grunddistrikt, i forbindelse med tilpasningen af de øvrige skolars grunddistrikter. Det forventes, at der indstilles forslag for Børne- og Ungdomsudvalget i foråret 2008.

#### **4. Konklusion**

På baggrund af høringen fastholdes forslaget om at sammenlægges skolerne på to adresser. Børne- og Ungdomsforvaltningen vil endvidere i samarbejde med Miljø og Teknikforvaltningen udarbejde forslag til forbedring af trygge skoleveje mellem skolerne. Angående tiltag til sikring af en god overgangsproces for de to skoler, hvis de samles til en skole rent administrativt, henvises til den overordnede indstilling om Strukturplanen, bilag 2.