



Rapport om
Integration i B.93
Projekt ungdomskonsulent og partnerskab
2006-2011



Foto: Christian Midtgaard

I B.93 er børn og unge med indvandrerbaggrund med til at skabe en god og stærk klub, fra de er helt små, til nogle af dem - som for eksempel 18-årige Bassel Jradi - ender på divisionsholdet og det danske U19-landshold.

Juni 2011

Bajram Fetai:

"Man ser i ungdomsrækkerne og selv på 1. holdet er der mange med anden etnisk baggrund. B.93 har altid været gode til at give os plads".



"B.93 har altid været gode til at give os plads".

Så enkelt kan det siges. Og så enkelt er det sagt af en af klubbens stolte sønner, Bajram Fetai.

Bajram, der kommer fra en albansk familie fra Makedonien, spillede i B.93 i sin ungdomstid, og han kom i en ung alder på 1. holdet, der spillede i 1. division, hvor han hurtigt blev topscorer. Han blev derefter solgt til Glasgow Rangers, og han vendte senere til Danmark, hvor han har spillet i Silkeborg, FC Nordsjælland og Lyngby.

I programmet Onside på TV3 den 19. april 2010 fortalte han, hvorfor det ofte går godt for spillere med indvandrerbaggrund i B.93. Værterne Carsten Werge og Per Frimann ville vide, hvorfor spillere med indvandrerbaggrund kan have svært ved at nå helt til tops til superligaen og landsholdet i Danmark. Bajram Fetai, der har spillet på både de danske ungdomslandshold, ligalandsholdet og haft en flot karriere i superligaen, forklarede:

"Jeg har selv været udsat for modgang. Selv været udsat for trænere, som måske ikke lige syntes om den måde, den person, den kant, jeg havde. Men det er vigtigt, at man som spiller ikke går ned. For går man ned, så giver man op."

Hvad gjorde du selv for at nå hertil?

"Jeg fik...der vil jeg rose B.93, de er gode til at håndtere sådanne spillere. Man ser, at i ungdomsrækkerne og selv på 1. holdet er der mange med anden etnisk baggrund. B.93 har altid været gode til at give os plads".

"Jeg havde en træner, Niels Frederiksen, der gav mig lov til at være lidt anderledes. Der var ting, jeg skulle gøre, men på banen fik jeg lov at være den, jeg er. Der måtte jeg gerne brokke mig, dribble, lave finter, der måtte jeg gerne score mål. Og jeg endte med at lave 27 mål i juniorligaen."



B.93 har i perioden 2006 til 2011 haft to projekter kørende med det formål at styrke integrationen af børn og unge med indvandrerbaggrund i B.93. Med projekterne har B.93 fået en økonomisk støtte til at opbygge en stærkere klub på et tidspunkt, hvor det var nødvendigt, og de tørre tal og fakta viser, at det lykkedes. Men det er strengt taget mod vores principper og vores tilgang til klubbens medlemmer at gøre integration til et projekt. Det er en naturlig del af livet i en fodboldklub som B.93.

Projekterne har dog været med til at skærpe vores opfattelse af, hvad det er, der sker. Og vi vil pege på tre grundlæggende forudsætninger og principper for, at integration af mennesker med indvandrerbaggrund skal gå godt i en fodboldklub:

Principper:

1. Integration skal ikke være noget, man taler om. Det er noget, man gør. Det er ikke et projekt, men en naturlig måde at være sammen på.
2. Klubben skal ville det. I B.93 synes vi, det er sjovt.
3. Klubben skal være i stand til det. Klubben skal have kvalificeret personale til at organisere arbejdet med mange trænere og mange hold og være klar til at agere hurtigt og effektivt, når der er brug for det.

Resultater:

- B.93 mere end fordoblede fra 2006 til 2011 sit medlemstal.
- Med en uændret andel af medlemmer med indvandrerbaggrund førte det til, at antallet af medlemmer med indvandrerbaggrund blev mere end fordoblet til omkring 300.
- Det øgede medlemstal skabte det fundament i form af nye frivillige og økonomi til at ansætte en fuldtids ungdomskonsulent/daglig leder og dermed et solidt fundament i klubben.
- Medlemmer med indvandrerbaggrund indgår som en helt naturlig ting i klubbens liv både på elitehold, på breddehold, som trænere og i klubbens daglige liv.

Baggrund:

B.93 har siden 1893 været en klub, der er åben for alle. En klub, som har spillere, der spiller fodbold på højeste niveau, en meget stor bredde og et vidtgående samarbejde, kammeratskab og forpligtelser på tværs af holdene. Med sin beliggenhed centralt på Østerbro har klubben mange medlemmer fra Østerbro og Nørrebro men også fra andre bydele i København.

B.93 har altid set det som en naturlig ting at modtage medlemmer med indvandrerbaggrund. Vi ser i det daglige ikke vores medlemmer som indvandrere eller ikke-indvandrere men som B.93'ere. I klubben integreres medlemmer med indvandrerbaggrund på samme måde, som klubben i gennem en menneskealder har integreret bankdirektøren med arbejdsmanden, typografen med studenten, bankmanden med skolelæreren, arkitekten med brolæggeren.

I 2001-2002 kom B.93 ud i en alvorlig krise. Et generationsskifte i klubbens ledelse mislykkedes, og klubben stod i 2002 med stor gæld, stærkt faldende medlemstal og en dårligt fungerende fodboldafdeling. Medlemstallet var faldet fra cirka 1.000 medlemmer til godt 500. I ynglingeafdelingen var der kun ni medlemmer, og stemningen i klubben var elendig og præget af de store økonomiske problemer, som vanskeliggjorde de mest basale ting.

En ny ledelse i klubben påtog sig den vanskelige opgave at få ryddet op i økonomien og skaffet ny fremgang. Arbejdet gik i gang, og mange klubfolk gik ind i arbejdet. Regningerne blev betalt, men det stod efter et par år klart, at klubbens organisation ikke var bæredygtig. B.93 var på det tidspunkt ikke den stærke og velfungerende klub på Østerbro, som klubben historisk havde været.

Store grupper af velfungerende børn og unge valgte at gå til andre klubber.

B.93 oplevede en række nye problemer og udfordringer. Det blev stadigt vanskeligere at rekruttere et tilstrækkeligt antal og tilstrækkeligt kompetente trænere til de lavere rangerende hold - i stigende grad fra lilleputafdelingen (10-12 år) og opad aldersmæssigt, hvor det er vanskeligere at engagere forældre.

Klubben fik i stigende omfang disciplinære problemer på disse hold og måtte i flere tilfælde lukke hold, fordi enten trænerne eller en del af spillerne opgav. Ofte var det hold med en forholdsvis stor andel af unge med indvandrerbaggrund. Vi oplevede således flere eksempler, hvor andelen af indvandrere gradvist steg til at udgøre et flertal, hvorpå de danske drenge forsvandt, holdet gik i opløsning, træneren gav op og holdet måtte lukkes. Klubben oplevede eksempler på hærverk og klager fra for eksempel de indendørshaller, som vi ikke havde oplevet tidligere.

Samlet betød det, at klubben var stillet over for nogle nye udfordringer og problemer på især de lavere rangerende ungdomshold, som det var nødvendigt at gøre en målrettet indsats for at løse. Klubbens nye bestyrelse nåede til den konklusion, at det var nødvendigt med en systematisk indsats med ansat og lønnet personale til at organisere, vejlede og støtte de mange frivillige kræfter.

Projekt Ungdomskonsulent 2006-2008:

På den baggrund søgte og fik B.93 i 2005 støtte fra Københavns Kommunes projektrådgivning, Integrationsministeriet og DBU til ansættelse af en fuldtids ungdomskonsulent (integrationskonsulent) med henblik på at styrke modtagelsen af børn og unge og det sociale liv, forstærke træner- og lederrekruttering og støtte de frivillige trænere og ledere.

Målsætningen var, at klubben i løbet af en toårig periode skulle få 200 flere medlemmer, heraf en tredjedel med indvandrerbaggrund, hvorved de øgede kontingentindtægter og det øgede kommunale aktivitetstilskud skulle gøre det muligt for klubben at fastansætte konsulenten for egne, normale driftsindtægter.



(Foto fra B.93 2. drenges tur til Holland i foråret 2006)

Mål:

B.93 opstillede i samarbejde med bidragsyderne nogle klart definerede mål om:

- tilgang af flere børn og unge og dermed dannelse af flere hold i ungdomsafdelingen
- en større fastholdelse/mindre frafald af de unge
- en samlet fremgang i medlemstal på 200 fra 2006 til 2008, heraf skulle halvdelen have indvandrerbaggrund.
- sikring af, at der på de alle hold skal være en passende blanding af børn og unge med dansk baggrund og med indvandrerbaggrund.

Opnåede resultater:

Projektet gav klubben og de mange frivillige det rygstød, som klubben havde brug for, for at kunne styrke modtagelse af de unge, tiltrække nye trænere og frivillige, engagere forældre og skabe en positiv og optimistisk stemning i klubben.

Klubben øgede fra 2006 til 2008 medlemstallet med godt 300 medlemmer, heraf havde halvdelen indvandrerbaggrund.

Konsulentens arbejde blev inspiration for det partnerskabsprojekt, som Københavns Kommune etablerede i 2008. Klubben havde i projektets andet år besøg af Københavns daværende integrationsborgmester Jacob Hougaard, der syntes, at erfaringerne fra B.93 var gode, og med afsæt i projektet besluttede Københavns Kommune at indgå partnerskaber om integration med fem københavnske fodboldklubber, heriblandt B.93.

Projekt partnerskab 2008-2011:

Med projektet fik partnerskabsklubberne økonomisk støtte til ansættelse af en konsulent i tre år samt penge til aflønning af ungetrænere og afholdelse af aktiviteter.

Med partnerskabsaftalen ønskede B.93 at løfte integrationsarbejdet til et nyt niveau og skabe en stærkere og vedvarende inddragelse af børn, unge og forældre med indvandrerbaggrund i klubbens liv, lige som målet var at udvide området for klubbens aktiviteter. Målet var at gøre B.93 til et eksempel på vellykket integration, som kan stå som model og inspiration for andre.



(Spillere fra damejuniorholdet i 2009)

Mål:

Med projektet ønskede B.93 at:

- rekruttere børn med indvandrerbaggrund i de yngste aldersgrupper fra 6-12 år og i pigeafdelingen.
- søge en større inddragelse af forældrene i klubbens liv, både de sportslige aktiviteter men i lige så høj grad de sociale og klubmæssige aktiviteter uden for banen, lige såvel som vi vil have som ambition at få folk med indvandrerbaggrund i klubbens bestyrelse og udvalg.
- inddrage nogle af vores meget dygtige og talentfulde ældre ungdomsspillere og ungseniorer med indvandrerbaggrund som trænere og ledere for de mindre hold.
- systematisere arbejdet med lektiehjælp og formidling af fritidsjob, uddannelsespladser og faste job til vores medlemmer med særlig fokus på medlemmer med indvandrerbaggrund.

Forløb:

B.93 har som led i projektet og som led i klubbens almindelige udvikling taget og deltaget i en række særlige aktiviteter:

Samarbejde Kirkens Korshær: Konsulenten igangsatte et samarbejde med Kirkens Korshær, der betød, at et par hold fra Nørrebro med spillere i de yngre årgange blev inddraget i B.93 og fik deres eget hold med henblik på at drengene med tiden blev sluset ind på andre hold.

Samarbejde med Foreningsguiderne: B.93 har haft et samarbejde med foreningsguiderne, som har formidlet kontakt til børn, som ikke selv har været store nok til at opsøge klubben. Se vedlagte artikel.

Samarbejde med folkeskole: B.93 har etableret samarbejde med Kildevældsskolen, hvor de har en 10. klasse med mange indvandrere.

Eliteidrætsakademi: B.93 var med fra starten i Team Copenhagens eliteidrætsakademi, der er et tilbud til dygtige unge idrætsudøvere om at kombinere deres idræt med en god uddannelse.

Akademiet begyndte i 2009 og indeholder i dag idrætslinjer på Gefion Gymnasium (sammenslutning af Østre Borgerdyd og Metropolitanskolen), Niels Brock Handelsgymnasium og Københavns Tekniske Skole. I akademiet er de unges uddannelse tilpasset deres daglige idræt i de tilknyttede klubber. B.93's deltagelse i akademiet har været med til at sluse drenge og piger med indvandrerbaggrund ind på uddannelserne. En særlig historie er Fatima, som kom ind på Øster Borgerdyd som eneste elev med indvandrerbaggrund i klassen.

Idrætsfolkeskole: B.93 har sammen med en række andre idrætsforeninger og Team Copenhagen taget initiativ til et forslag om en idrætsfolkeskole på Østerbro, og vi har rettet henvendelse til vores nabo Strandvejsskolen, som ville være en oplagt samarbejdspartner. En idrætsfolkeskole ville efter klubbens opfattelse være til klar fordel for integrationen af indvandrere fra Nørrebro på en velfungerende Østerbro-skole med tilhørende idrætsdimension.

Jobformidling: Som led i projektet undersøgte B.93, om der var behov for en systematiseret formidling af job og uddannelsestilbud til de unge på U17 og U19-holdene. Et pilotprojekt viste dog, at behovet var for begrænset til, at klubben kunne afsætte de betydelige ressourcer, det ville kræve. Men klubben har formidlet og vil fortsat formidle ansættelse af spillere fra B.93 hos klubbens sponsorer. Som eksempel har Peter Justesen, hvis direktør er formand for B.93 Kontraktfodbold Aps, ansat både spillere og fædre med indvandrerbaggrund.

Kunstgræsbane på Nørrebro: B.93 udarbejdede i samarbejde med grupper på Nørrebro et projekt med anlæg af en 7-mands kunstgræsbane på Nørrebro, nærmere betegnet for enden af Hans Tavsens Parken, hvor der i dag er et asfalteret område. Banen skulle ikke mindst bruges til aktiviteter for de børn, som var for små til selv at tage til fodbold på Østerbro og fungere som et brohoved mellem børn og unge på Nørrebro og B.93. Banen skulle efter planen være forsynet med små tribuner og lysanlæg, så den i høj grad kunne bruges af de lokale beboere og være et aktivt og levende samlingspunkt på Nørrebro efter model fra sydeuropæiske lande.

Projektet blev støttet af Københavns kulturborgmester og integrationsborgmester, og en større fond havde vist positiv interesse for at støtte et integrationsprojekt i B.93. Men klubben måtte opgive projektet, da Københavns Kommunes Teknik- og Miljøforvaltning modsatte sig det, og da fonden gav afslag på at støtte projektet til cirka tre millioner kr. Vi måtte i B.93 konstatere, at en klub som B.93, der primært består af frivillige, ulønnede kræfter, ikke har kræfter til at gennemføre integrationstiltag af denne vigtige og nybrydende karakter uden opbakning fra kommune og fonde.

Opnåede resultater:

Klubben har i projektperioden 2008-2011 haft en fremgang i medlemstallet på knap 400, heraf cirka en tredjedel med indvandrerbaggrund. Samlet har klubben i perioden med de to projekter mere end fordoblet sit medlemstal fra 600 til 1.300. Andelen af medlemmer med indvandrerbaggrund ligger som ønsket ret konstant med omkring 30 procent i drengeungsafdelingen og 20 procent i klubben som helhed.

Antallet af frivillige trænere og ledere med indvandrerbaggrund i ungdomsafdelingen er steget. To af vores dygtige ungdomsspillere (årgang 1992) med indvandrerbaggrund har gennemført dommeruddannelsen og taget dommereksamen.

Samtidig er gruppen af forældre med indvandrerbaggrund, der aktivt følger deres børns kampe og træning og støtter holdet og klubben, blevet forøget. En væsentlig årsag til det har været, at fædre til unge med indvandrerbaggrund, som i forvejen var i klubben, har udvist et stort engagement og været med til at rekruttere trænere og til at engagere andre forældre med indvandrerbaggrund. En anden forklaring er den enkle, at når der skabes en god stemning i en klub, er det lettere at få flere til at engagere sig.

Udviklingen har vist, at hvis B.93 er en stor velfungerende klub, er den i stand til at integrere sociale og etniske grupper i sit daglige liv på en positiv og ukompliceret måde. Integrationen sker på fuldt drøn hver eneste dag i vores klub, og omfatter en lang række aspekter i form af uddannelse, job og kammeratskaber, som går ud over det daglige liv i klubben.

Klubben er på baggrund af medlemsfremgangen i stand til for egne midler at fastansætte konsulenten i et fast job i klubben, hvor han vil videreføre det gode arbejde. Baggrunden er den stigning i kontingentindtægterne, som øgede medlemstal har medført. Det var præcis en del af den oprindelige plan. En anden del var at jo flere medlemmer, vi fik, jo større blev det kommunale medlems- og aktivitetstilskud også. På det område har Københavns Kommune dog i perioden nedsat taksterne for tilskud med cirka 30 procent. B.93 modtager et stort kommunalt tilskud, som også er begrundet i, at klubben ejer en del af sit eget anlæg og lejer en anden del, og B.93 ønsker ikke at fremstå med en negativ holdning på dette punkt. Men på det generelle niveau vanskeliggør det naturligvis planlægning og strategiske satsninger som denne, når der sker en så dramatisk nedskæring i de generelle vilkår for idrætsklubberne.

B.93 - medlemsoversigt - årgange og medlemmer med indvandrerbaggrund**Drenge/mænd:**

Opgørelse 1-1-2006

Opgørelse 1-3-2011

Årgang	Medl	Heraf indiv.	Proc.	Medl	Heraf indiv.	Proc.
2007				1	1	100,0%
2006				27	2	7,4%
2005				14	2	14,3%
2004				57	5	8,8%
2003				41	5	12,2%
2002				58	11	19,0%
2001	0	0	0	62	15	24,2%
2000	20	0	0,0%	83	16	19,3%
1999	13	2	15,4%	72	21	29,2%
1998	14	7	50,0%	80	24	30,0%
1997	24	3	12,5%	88	33	37,5%
1996	31	6	19,4%	49	26	53,1%
1995	43	5	11,6%	35	17	48,6%
1994	30	10	33,3%	30	14	46,7%
1993	38	17	44,7%	28	12	42,9%
1992	28	18	64,3%	28	15	53,6%
1991	34	16	47,1%			
1990	30	9	30,0%			
1989	19	4	21,1%			
1988	9	3	33,3%			
Seniorer	132	17	12,9%	282	32	11,3%
old boys	107	1	0,9%	135	4	3,0%
Fodbold M i alt	572	118	20,6%	1170	255	21,8%

Piger/kvinder

Opgørelse 1-1-2006

Opgørelse 1-3-2011

Årgang	Medl	Heraf indiv.	Proc.	Medl	Heraf indiv.	Proc.
2006				1	0	0,0%
2005				0	0	
2004				1	0	0,0%
2003				13	1	7,7%
2002				1	0	0,0%
2001	0	0		18	1	5,6%
2000	0	0		14	1	7,1%
1999	0	0		5	0	0,0%
1998	1	0	0,0%	22	5	22,7%
1997	1	0	0,0%	3	2	66,7%
1996	6	2	33,3%	1	1	100,0%
1995	3	0	0,0%	0	0	
1994	9	1	11,1%	7	1	14,3%
1993	1	0	0,0%	10	1	10,0%
1992	9	1	11,1%			
1991	10	1	10,0%			
1990	2	1	50,0%			
1989	4	0	0,0%			
Seniorer	3	0	0,0%	30	3	10,0%
Fodbold K i alt	49	6	12,2%	126	16	12,7%

Ungdom:	Opgørelse 1-1-2006			Opgørelse 1-3-2011		
	Medl	Heraf indiv.	Proc.	Medl	Heraf indiv.	Proc.
Drengungdom	333	100	30,0%	753	219	29,1%
Pigeungdom	46	6	13,0%	96	13	13,5%
Ungdom i alt	379	106	28,0%	849	232	27,3%

B.93 Fodbold i alt	Opgørelse 1-1-2006			Opgørelse 1-3-2011		
	Medl	Heraf indiv.	Proc.	Medl	Heraf indiv.	Proc.
-	621	124	20,0%	1296	271	20,9%

Andre gode ting:

Minimultibanen

I projektperioden har klubben med støtte fra private fonde fået etableret en mini-multibane på området foran klubhuset. Banen er forsynet med lysanlæg, der tænder automatisk, og den kan bruges hele året rundt til en række forskellige sportsgrene såsom fodbold, basket, volleyball, fodtennis med mere.

Minimultibanen, der stod klar i juni 2007 viste sig hurtigt at være et vigtigt aktiv i ungdomskonsulentens arbejde og en styrkelse af det sociale liv og aktiviteten i klubben.

Minimultibanen er åben for hele lokalområdet og er dermed også blevet et brohoved mellem klubben og lokalsamfundet.

Københavnerfodbold

Da et af klubbens ynglingehold i foråret 2008 spillede mod et hold fra Københavns omegn, stod der som sædvanlig en blandt gruppe af andre ynglinge- og juniorspillere på sidelinjen. Modstandernes træner var tydeligt imponeret af B.93-holdets gode spil, mens de unge B.93'ere på sidelinjen var knap så imponerede over modstanderne, som alene bestod af etnisk danske spillere.

"De spiller kedeligt. Kun med lange bolde. De spiller ikke Københavnerfodbold som vi gør", sagde en af drengene på linjen. Og hvorfor ikke? Fordi de ikke havde nogen indvandrere på holdet.

Spillerne med indvandrerbaggrund er med til at tilføre B.93-holdene en ekstra dimension. Sjove, tekniske detaljer og driblinger, som gør fodbold sjovt at se på. Og som i kombination med de danske drenges ofte mere fornuftsbetonede spil skaber en sjov og effektiv spillestil, når det går op i en højere enhed. Det gør det ikke altid men ofte. I B.93 spiller vi Københavnerfodbold, og drengene er stolte af det.



Wissam Nielsen i aktion på divisionsholdet i foråret 2011

Divisionsholdet

B.93 har i 2010 udarbejdet en ny sportslig strategi, som beskriver den positive filosofi, som fodbold skal spilles efter i B.93, og så samtidig sætter som mål, at 85 procent af spillerne på klubbens divisionshold skal komme fra klubbens egen ungdomsafdeling.

Denne målsætning er allerede så godt som indfriet i 2011, hvor vi i flere kampe har haft 10 ud af 11 spillere på banen, som er rekrutteret fra ungdomsafdelingen.

En naturlig følge af dette er, at klubbens divisionshold også har et solidt islæt af egne spillere med indvandrerbaggrund, som er vokset op i klubben.

Leverandør til landshold:

B.93 er storleverandør af spillere til danske ungdomslandshold og A-landshold gennem tiderne, og det fortsætter. I foråret 2011 er følgende spillere fra B.93 udtaget til DBU's ungdomslandsholdstrupper:

Mourad El Bariaki (født 1992)

Jannik Zimling (født 1992)

Bassel Jradi (født 1993)

Følgende spillere i B.93 har tidligere været på ungdomslandshold:

Wissam Nielsen (født 1990)

Aske Krohn (født 1987)

Danny Mirabel (født 1987)



Mourad El Bariaki som juniorspiller på U17-landsholdet. I dag er han midtbanedynamo på B.93's divisionshold og anfører på u19-landsholdet. Foto: DBU.

Aktuelle landsholdspillere med opvækst i B.93

Daniel Jensen (Werder Bremen)

Mathias Zanka Jørgensen (Nu FC København)

Patrick Mtiliga (afrikansk far, nu FC Breda, debut på A-landsholdet i 2008)

Bajram Fetai (Nu Lyngby)

Francis Dickoh (Nu Hibernians i den skotske Premier League, Ghanas landshold)

Bashkim Kadrii (Nu OB, U21-landsholdet)

Konklusion

Med projekterne har B.93 fået det rygstød, som skulle til for at gøre B.93 til en stærk og velfungerende klub. Til gengæld har B.93 givet børn, unge og voksne mulighed for at få gode oplevelser og udvikle deres talent i B.93. B.93 blev i 2010 den største fodboldklub i København. Klubben har en stor børnefodboldafdeling, en stor bredde, velorganiseret elitearbejde og et divisionshold baseret på egen spillere.

Ikke alle målsætninger i projekterne blev opfyldt, men langt de fleste gjorde. Vigtigst er, at B.93 som planlagt med en meget stærk medlemsfremgang fik skabt fundamentet for at tilknytte en fastansat person i fodboldafdelingen, som har til opgave at sikre, at B.93 er i stand til at modtage nye interesserede medlemmer, uanset hvilken baggrund de har.

Fremtiden:

B.93 er en klub, hvor det hele skal fungere, for at klubben fungerer. Klubben skal have en stor børnefodboldafdeling med forældreinddragelse. B.93 skal have en velfungerende talentafdeling, som kan udvikle de mest talentfulde spillere og en stor bredde og old boys-afdeling, som sikrer klubbens liv og lederkræfter. Og det hele virker kun, hvis flagskibet – 1. holdet – er på vej fremad og har den tiltrækningskraft, som er så vigtigt for at få unge til at gå ind i klubben og få andre til at støtte klubben. I B.93 er der en lige linje fra de mindste i børnefodbolden til de bedste på divisionsholdet.

Det er hårdt arbejde at få hele maskinen til at fungere. Og det kan ikke klares ved frivillige kræfter alene. Målet fremover er at ansætte yderligere fast personale til at sikre, at B.93 kan arbejde sig fremad på et solidt og bæredygtigt grundlag.



Mourad El Bariaki i aktion på Østerbro Stadion

Der findes selvstændige evalueringsrapporter for de to projekter. Dette er klubbens overordnede gennemgang af forløbet og tankerne bag klubbens arbejde.