



# Udbudsplan 2026/2027

# Indhold

<b>Formål .....</b>	<b>3</b>
<b>Forventet tidsplan .....</b>	<b>4</b>
<b>Indsatser til ledige med bande- eller rockerrelationer .....</b>	<b>5</b>
<b>Indsatser til ledige over 30 år med udadreagerende adfærd ....</b>	<b>8</b>
<b>Helhedsorienterede indsatser, som inddrager metoder fra Projekt Trædesten .....</b>	<b>11</b>

# Formål med udbudsplanen

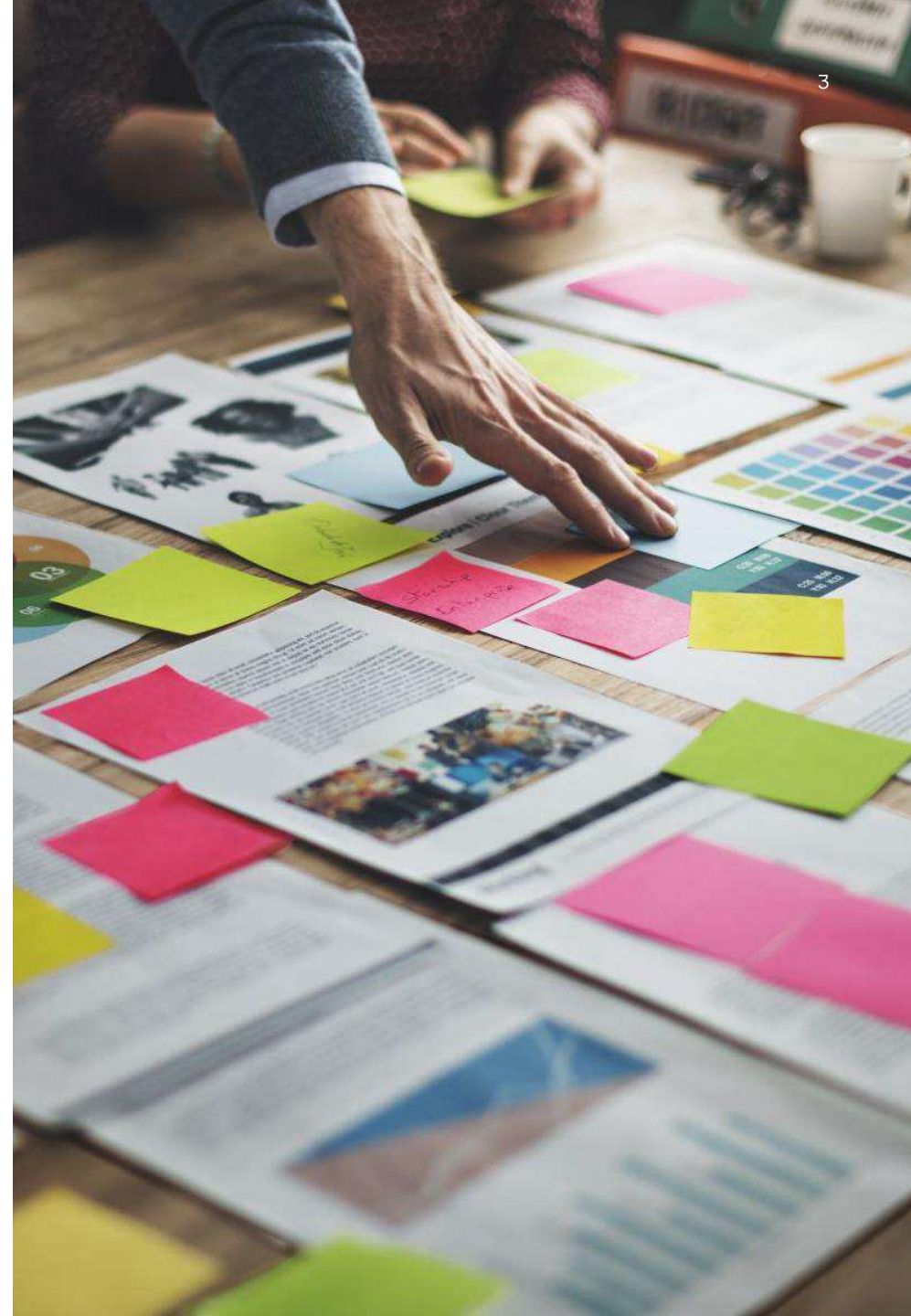
Udvalget orienteres med en årlig udbudssag om de konkrete borgernære indsatser, som indenfor 1½ år, enten skal udbydes eller tilrettelægges på anden vis.

I denne oversigt redegøres der for forvaltningens foreløbige overvejelser, opmærksomhedspunkter og konkrete faglige anbefalinger i forhold til de udbud, der fremgår af udbudsplanen.

Efter godkendelse af udbudsplanen med evt. politiske tilkendegivelser arbejder forvaltningen fagligt videre med, hvordan udbuddet mest hensigtsmæssigt tilrettelægges, herunder for eksempel i dialog med markedet.

Udvalgets udbudsprincipper er fundamentet i det videre arbejde med tilrettelæggelsen.

Alle tidsplaner er foreløbige og kan ændre sig.



# Udbudsplan 2026 / 2027

## – Forventet tidsplan

Anbefalede udbud til gennemførelse					
Udbudsemne (aftalenaavn)	Behandling i BIU	Offentliggørelse af udbud	Kontraktstart	Primært Center	Forbrug i 2025
Indsatser for ledige med bande- eller rockerrelationer	4. kvartal 2026	Primo 2027	01.09.27	CBE	7,6 mio. kr.
Indsatser for ledige med udadreagerende adfærd	4. kvartal 2026	Primo 2027	01.09.27	CBA	7 mio. kr.

Udbud, der igangsættes, som følge af politisk prioritering					
Udbudsemne (aftalenaavn)	Behandling i BIU	Offentliggørelse af udbud	Kontraktstart	Primært Center	Forbrug i 2025
Helhedsorienterede indsatser, som inddrager metoder og erfaringer fra Projekt Trædesten	4. kvartal 2026	Primo 2027	01.01.28	CBA	8,3 mio. kr.

# Indsatser for ledige med bande- eller rockerrelationer



## Målgruppe

Ledige borgere med bande- eller rockerrelationer.



## Mål med indsatsen

- At målgruppen hurtigt kommer i job/uddannelse eller selvforsørgelse samt støttes til at forlade kriminalitet.
- At sikre at målgruppen reelt står til rådighed og kun får offentlig ydelse, hvis borgerne fremmøder til samtaler og aktiveringstilbud.



## Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at indsatsområdet varetages af specialiserede eksterne samarbejdspartnerne, bl.a. på grund af særlige sikkerhedskrav, målgruppens karakteristika og begrænsede størrelse.

## Potentielle indsatser

På baggrund af gode erfaringerne forventer forvaltningen at videreføre eksisterende indsatsområder med mindre justeringer.

- 1** Delområde 1: Korte forløb med fokus på hurtig virksomhedsplacering
- 2** Delområde 2: Timeintensive og længere forløb med fokus på vejledning og opkvalificering og særlig støtte. Forløbene anvendes også som led afprøvning af borgere, som er under skærpet rådighed (§40a)
- 3** Fortsat mulighed for køb mentorstøtte i begge delområder i forhold til fastholdelse i job, virksomhedsplacering eller uddannelse

## Hvad fungerer godt i dag?

- Borgerne aktiveres ofte i aftalens indsatser i kombination med aktivering i nytteindsats i Jobcenter København, hvilket sikrer en intensiv aktivering.
- Leverandørernes placeringer med lokaler, herunder hemmelige adresser, spredt ud i hele byen, men også tæt på borgerne (fx Valby, Nordvest/Nørrebro, Frederiksberg).
- Omkring 80 pct. af de borgere, som har afsluttet deres kontaktføreløb i Specialenheden i 2025 afgik enten til job, uddannelse eller afmelding af ydelse. Hovedparten af borgerne bliver afmeldt ydelse, mens ca. 30 pct. af borgerne opnår konkrete beskæftigelses- eller uddannelsesrettede resultater.
- Borgerne starter oftest i timetunge forløb, som bliver mindre intensive over tid, da borgerne sideløbende med indsatsen kan være i forløb hos fx Enheden for Kriminalpræventive Indsatser, EXIT-programmer eller behandling i sundhedssektoren, f.eks. rusmiddelbehandling.
- I rammeaftalens periode har de gennemsnitlige ugentlige aktiveringstimer været mellem 20-25 timer pr. uge.
- Samarbejde og viden fra Al Capone-samarbejdet eller Politisamarbejdet. Informationer fra politiet har indflydelse på antallet af borgere i målgruppen.

## Faglig vurdering og anbefalinger til videre arbejde

- Forvaltningen vurderer, at det er afgørende for indsatsen, at leverandørerne har tilstrækkelig viden og indsigt i bande/rocker-miljøet samt erfaring med den rette tilgang og håndtering af borgermålgruppen. Specialiseret viden og erfaring bidrager bl.a. til de gode individuelle tilrettelagte forløb.
- For at sikre sikkerhedsmæssige forsvarlige forløb, er det et krav, at leverandørerne har en sikkerhedspolitik. Som en del af opretholdelsen af sikkerheden vurderes det nødvendigt, at leverandørerne har mere end én lokation, fx til håndtering af en borgers utryghed ved at komme i en bydel eller adskillelse af borgere på grund af konfliktrisiko. Det er en medvirkende grund til, at forvaltningen anbefaler, at en stor del af aktiveringsindsatsen til målgruppen foregår hos eksterne samarbejdspartnere.
- En ny aftale vurderes at skulle indgås med to-tre leverandører (med flere lokationer) af hensyn til valgmuligheder og adskillelse, særligt da der jævnligt opstår nye grupperinger og dermed konflikter i miljøet.
- Forvaltningen vurderer, at det er vigtigt at forsætte det meget tætte samarbejde mellem leverandør og Specialenheden i Jobcenter København (enheden, der tager sig af myndighedsopgaver for målgruppen). I dag sker det via opfølgingsmøder med leverandørerne hver 14. dag med henblik på gennemgang af status på progression hos borgerne.
- En intensiv aktiveringsindsats af målgruppen er finansieret via midler fra Sikker By. Hvis ikke midlerne videreføres fra 2029, eller der sker en særlig politisk prioritering inden for BIUs egen indsatsramme, vil ledige med bande- eller rockerrelationer ikke få en særlig aktiveringsindsats og vil dermed blive aktiveret indenfor Jobcentrets eksisterende indsatsramme og tilbudsvifte. Det kan betyde en mindre intensiv aktivering af målgruppen.

# Indsatser for ledige med udadreagerende adfærd



## Målgruppe

Udsatte borgere over 30 år med udadreagerende adfærd, fx kendetegnet ved at være kriminalitetstruede og/eller have kriminalitetshistorik.



## Mål med indsatsen

At borgeren hurtigst muligt opnår varig beskæftigelse eller hel eller delvis selvforsørgelse.



## Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at indsatsområdet varetages af specialiserede eksterne samarbejdspartnerne, bl.a. på grund af sikkerhedskrav, og målgruppens karakteristika og begrænsede størrelse.

## Potentielle indsatser

**1** Helhedsorienterede beskæftigelsesindsatser med særligt fokus på mere individuel tid og mindre intensiv aktivering.

**2** Mentorstøtte

**3** Evt. en pakke, der specifikt vedrører bestilling af aktiviteter, som kan bidrage til en funktionsafklaring.

## Hvad fungerer godt i dag?

- Individuelle tilrettelagt forløb med fokus på håndtering af sociale og helbredsmæssige udfordringer med henblik på, at borger kommer i ordinære timer / virksomhedsplacering.
- Aktiviteter, hvor der arbejdes med at opbygge arbejdsvaner og tro på egne muligheder samt træning af kompetencer i relation til at indgå på en arbejdsplads, herunder især sociale kompetencer.
- Aktiviteter, hvor der arbejdes med håndtering og mestring af udadreagerende adfærd udtryk verbalt og/eller fysisk.
- Et særligt fokus på motivation for og brugen af socialt frikort.
- Mentorstøtte.
- Ca. 70 pct. af de borgere, som har afsluttet deres forløb i 2025, er enten blevet tilkendt en førtidspension eller afklaret til et ressourceforløb. Den resterende del af de afsluttede borgere opnåede job, herunder ordinære løntimer, fleksjob og uddannelse.

## Faglig vurdering og anbefalinger til videre arbejde

- Forvaltningen anbefaler, at det i forberedelserne undersøges, om det kan være hensigtsmæssigt med et genudbud før planlagt tid for den tilsvarende aftale for udadreagerende unge (udløb 31.10.28). I så fald vil de to aftaler kunne samles. At samle indsatsen hos færre leverandører, vurderer forvaltningen kan skabe faglige synergier og en bedre økonomi i opgaveløsningen for leverandørerne. Beslutningen om at samle indsatsen vil i så fald blive lagt til beslutning, når udvalget senere skal godkende rammerne for udbuddet. Det betyder, at den nuværende aftale for udadreagerende unge vil kunne blive varslet opsagt før planlagt udløb.
- Ved en evt. sammenlægning af de to opgaver i ét udbud, anbefales et nyt navn for aftalen, der er mere passende til de to borgermålgrupper, der spænder bredt i profiler, men begge er kendetegnet ved stort støttebehov, komplekse udfordringer, og udadreagerende adfærd. Det anbefales dog, at indsatserne for de henholdsvis voksne og unge adskilles og tilrettelægges i henhold til kendetegnene for de to målgrupper. For at sikre sikkerhedsmæssigt forsvarlige forløb er det vigtigt, at leverandørerne også her har en sikkerhedspolitik, som fx beskriver procedurer i forhold til håndtering af en borgers utryghed og adskillelse af borgere på grund af konfliktrisiko.
- Erfaringerne viser, at borgermålgruppen har vist sig at være svagere end først antaget. Indsatsen under en ny aftale bør derfor have fokus på mere individuel tid og øget mentorstøtte, da erfaringen er, at holdaktiviteter kun i begrænset omfang fungerer for målgruppen.
- På baggrund af den tidligere udbudsrunde på voksenområdet samt ønsket om undersøgelse af sammenlægning af unge- og voksen-området i én aftale, vurderes det umiddelbart relevant at anvende udbud med prækvalifikation.

# Helhedsorienterede indsatser, som inddrager metoder og erfaringer fra Projekt Trædesten



## Målgruppe

Udsatte borgere over 30 år med komplekse udfordringer og behov for tæt støtte og afklaring i trygge rammer og rummelige arbejdsfællesskaber.



## Mål med indsatsen

At understøtte stabilitet, progression og relevant afklaring gennem udvikling af sociale, personlige og arbejdsmarkedsrettede kompetencer med henblik på løntimer, fleksjob eller afklaring til anden forsørgelse.



## Anbefaling

- Den nuværende aftale har en option på en 1-årig forlængelse til og med 31.12.27. Forvaltningen anbefaler, at aftalens option anvendes.
- Ved endelig politisk beslutning om en flerårig videreførelse i Budget 2027 skal indsatsen genudbydes i 2027 med virkning fra 1. januar 2028.

## Potentielle indsatser

Helhedsorienterede beskæftigelsesindsatser med mentorstøtte via metoder baseret på projekt trædesten, herunder bl.a.

**1** Udviklingspraktik i trygge arbejdsfællesskaber i interne virksomhedsforløb (træningsbaner)

**2** Ekstern virksomhedspraktikker som bro til arbejdsmarkedet/uddannelse eller som led i afklaring til fleksjob.

**3** Mentorstøtte (efterværn)

## Hvad fungerer godt i dag?

- Individuelt tilrettelagte forløb med tæt og kontinuerlig mentorstøtte.
- Interne virksomhedsforløb i trygge og rummelige arbejdsfællesskaber, hvor borgerne kan udvikle sig i et realistisk tempo.
- Efterværn, der understøtter fastholdelse og håndtering af overgange til job eller fleksjob.
- Ca. 1/3 af de borgere, som har afsluttet deres forløb i 2025, har enten opnået ordinære timer, fleksjob eller afklaring til anden forsøgelse.
- Erfaringerne viser, at mange borgere fastholdes i sammenhængende og længerevarende forløb med stabilt fremmøde, faste relationer og mulighed for gradvis progression. Denne stabilitet er i sig selv et væsentligt resultat for målgruppen og skaber et nødvendigt fundament for både udvikling af arbejdsevne og efterfølgende afklaring.
- Særligt erfaringerne med trygge og udviklende arbejdsfællesskaber, understøttet af samarbejde med civilsamfundsaktører og virksomheder, peger på positive resultater i form af øget motivation, stabilitet og gradvis udvikling af borgernes arbejdsevne.
- Tæt tværfagligt samarbejde mellem leverandør og jobcenter, som sikrer fælles retning, hurtig opfølgning og sammenhæng i borgerens forløb.

## Faglig vurdering og anbefalinger til videre arbejde

- Erfaringerne fra Projekt Trædesten viser, at helhedsorienterede beskæftigelsesindsatser kan skabe gode rammer for progression og afklaring for udsatte borgere over 30 år, når de bygger på et tydeligt og evidensbaseret teoretisk grundlag. Indsatsen tager afsæt i viden om, at borgere udvikler sig bedst gennem meningsfulde arbejdsopgaver, tæt relationel støtte og oplevelsen af at være en del af et "rigtigt" og trygt arbejdsfællesskab. I disse rammer får borgerne mulighed for gradvist at opbygge både arbejdsidentitet og mestring.
- Særligt erfaringerne med trygge og udviklende arbejdsfællesskaber, understøttet af civilsamfundsaktører, peger på positive effekter i form af øget stabilitet, motivation og en gradvis udvikling af borgernes arbejdsevne.
- Hvis der endeligt bevilges midler til en videreførelse af en forankring af metoderne fra Projekt Trædesten fra 2028, skal der gennemføres genudbud i løbet af 2027.
- Hvis der skal gennemføres udbud – vil det indgå i de afklarende forberedelser i forvaltningen – om det evt. kan være meningsfuldt, at der indgås aftale med to leverandører (i dag alene Settlementet) for at forankre indsatsmetoderne bredere. Dette ligger i tråd med udvalgets eksisterende udbudsprincipper om antallet af leverandører på en rammeaftale (princip nr. 5). Hvis det vurderes at være hensigtsmæssigt, vil dette blive lagt frem til beslutning, når udvalget senere skal godkende rammerne for udbuddet.
- Det anbefales, at der afsættes servicemidler i budgetforhandlingerne til, at Jobcentret fortsat kan understøtte et tæt samarbejde med Settlementet om sammenhængende borgerforløb med progression.