Center for Ældreliv og Innovation
Sundheds- og Omsorgsforvaltningen

Til Sundheds- og Omsorgsudvalget

Notat til aflæggerbord den 5. november 2026

21. oktober 2026
Edoc-sagsnummer
2026-0155188

F2 sagsnummer
2026 - 9691

Sagsbehandler
Anne Lambert Vestergaard

Status på ressortændring

Med dette notat orienteres Sundheds- og Omsorgsudvalget (SUND) om fremdriften i ressortændringen mellem Socialforvaltningen (SOF) og Sundheds- og Omsorgsforvaltningen (SUF).

Udvalget blev senest orienteret om fremdrift i ressortændringen på udvalgsmødet den 6. oktober 2026.

I programmet for SOF-SUF ressortændring forberedes den egentlige faglige og organisatoriske integration, som træder i kraft pr. 3. maj 2027.

Hovedaktiviteter vedr. ressort siden sidst
Der er blandt andet blevet arbejdet med:

- *Ny ledelsesstruktur og medarbejderfordeling:* Der er med udgangen af oktober måned 2026 truffet beslutning om den samlede organisering af visitationsområdet og hjemme- og sygeplejeområdet. Både ledelsesstruktur og medarbejderfordeling er dermed fastlagt, og medarbejderne ved, hvor de skal arbejde fra den 3. maj 2027. Fokus er nu på den videre implementering af den nye organisering. I perioden frem mod ikrafttrædelsen gennemføres en række indsatser, der skal understøtte etableringen af de nye organisatoriske enheder og samarbejdsrelationer. Indsatserne omfatter blandt andet kompetenceudvikling, arbejdspladsforløb med fokus på kerneopgaven, nye samarbejdsflader og ny hverdagspraksis, hilse-på-arrangementer og møder mellem ledere, tillidsvalgte og medarbejdere i de nye konstellationer. Formålet er at skabe fælles retning og understøtte en sammenhængende implementering af den nye organisering pr. 3. maj 2027.

- *Samarbejdsaftaler om tværgående borgerforløb:* Ressortændringen mellem SOF og SUF skaber nye samarbejdsflader mellem forvaltningerne. For at sikre sammenhængende borgerforløb for de borgere, der fortsat har behov for støtte fra to forvaltninger, er SOF og SUF i gang med at udarbejde aftaler og arbejdsgange, som skal understøtte samarbejdet om borgernes forløb. Det gælder bl.a. hjemmeboende borgere, som har behov

for socialpædagogisk støtte, omfattende rengøring eller en pleje- eller ældrebolig. Derudover indgås særskilte samarbejdsaftaler for hjemme- og sygepleje til børn og til borgere på botilbud.

- *De fysiske rammer:* Som beskrevet i seneste status til udvalget blev budgetforslag vedr. kapacitetsudfordringer og helhedsplan for hjemmeplejen og myndighed vedtaget ifm Budget 2027. Med dette forslag håndteres den akutte kapacitetsudfordring for hjemme- og sygeplejen, som følge af den demografiske udvikling, de kommende 2-3 år. Der er samtidig afsat midler til en screeningsbevilling, som skal danne grundlag for udarbejdelsen af en samlet helhedsplan for de fysiske rammer for hjemmepleje og visitation. Helhedsplanen forventes forelagt i forbindelse med overførselssagen. Parallelt med udarbejdelse af forslag til fremtidige løsninger i helhedsplanen arbejder forvaltningen på at klargøre de fysiske rammer, der fra maj 2027 skal danne rammen for en samlet syge- og hjemmepleje samt visitation.

Derudover arbejder forvaltningen med at forberede implementering af de nye pleje- og omsorgsforløb, der i perioden januar til maj 2027 udmøntes til alle borgere i hjemmeplejen. Som nævnt i sidste status betyder det, at flere andre projekter og indsatser i perioden frem til maj 2027 nedskaleres/pauseres (frozen zone).

Vedr. forventet merforbrug ifm. ressortændringen mellem SOF og SUF
Baseret på forvaltningens arbejde med anden regnskabsprognose for 2026, forventes der et merforbrug på de områder, som er overgået fra SOF til SUF ifm. ressortaftalen, på 9,1 mio. kr. Forvaltningen forventer at kunne give udvalget et opdateret estimat for merforbruget i 2026, i forbindelse med næste status på ressort den 17. december 2026. Det opdaterede estimat vil være den sidste opdatering, inden selve regnskabsaflæggelsen.