

Fra: Mikkel Warming [mailto:mikkel_warming@hotmail.com]

Sendt: 6. oktober 2015 16:30

Til: Borgmesteren for BUF

Emne: Om selvejende institutioner

Kære Pia!

På Jeres udvalgs møde den 7/10-15 har I en temadrøftelse om selvejende institutioner. Jeg vil gerne kort fortælle lidt om hvorfor jeg – også efter mange års erfaring på rådhuset, mener at selvejende institutioner er en god del af, og samtidig ofte nødvendigt supplement til den kommunale velfærd.

Engagement og inspiration

Selvejende institutioner har en større frihed fordi det er bestyrelsen og forældrene, sammen med lederen og de ansatte, der tilrettelægger den daglige drift, indenfor rammerne af en driftsoverenskomst og kommunens overordnede mål. Den frihed fører ofte til større engagement, fra forældre og ansatte i hverdagen, f.eks. når forældre er med til musikarrangementer, når ansatte får nye ideer der gennemføres umiddelbart, fordi der er meget kort fra tanke til beslutning.

Selvejende har ofte et bestemt værdigrundlag, som er med til at give inspiration og retning. Som når Settlementets baggrund i det sociale arbejde betyder at deres klub også er opsøgende på gaden, eller når Vesterbro Ungdomsgårds grundlag som fristed har betydning og fortsat betyder et stærkt fokus på det musiske og kreative for børn og unge i klubben.

Engagement, inspiration og frihed kan være med til at give rum til at udvikle nye ideer der kan styrke indsatsen – og den kommunale. På Vesterbro har Mændenes Hjem, som er en selvejende institution, f.eks. været i front med at udvikle nye tiltag og ideer til at hjælpe mennesker der er ramt af hjemløshed og misbrug. Lige fra nytænkning af hvordan herbergspladser kan bruges, til sygeplejeklinik og meget andet. Ideerne herfra har været med til at styrke og supplere kommunens sociale indsats. Og det skyldes i høj grad den frihed, historie og tradition som den selvejende institution Mændenes hjem har.

Det selvejende kan altså både være en del af, og supplere den kommunale drift. Men det kræver nærhed og respekt for historie og kultur.

Derfor synes jeg også det er trist og ærgerligt, at der er planer om at nedlægge de selvejende klubber på Vesterbro, (Vesterbro Ungdomsgård, Settlementet og Teaterbutikken), og slå dem sammen til et nyt selvejende Fritidscenter.

Nærheden, historien og den kultur som betyder at de tre klubber har hver sin meget forskellige og skarpe profil vil forsvinde i en sammenlægning. For alle erfaringer viser at i en sammenlægning vil der skabes én ny kultur. Afstanden i den nye konstruktion vil også ramme engagementet hos forældre og ansatte hårdt.

Det er trist, fordi det netop er vigtigt at der er mangfoldige tilbud med stærke profiler i en situation, hvor de længere skoledage giver risiko for at forældre fravælger klubber til deres børn. Den risiko forstærker en sammenlægning i et Fritidscenter voldsomt.

Et alternativ der imødekommer Jeres ønsker

De selvejende klubber vil gerne imødekomme de hensigter der er med fremtidens fritidstilbud. Derfor er der lavet et forslag om at skabe en "Klub Vesterbro," som indeholder et forpligtende netværk, med en bestyrelse og en indgang til klubberne gennem en koordinator. Giver den ønskede besparelse, idet klubberne siger ja til at få den økonomi som om de var ét fritidscenter. Sikrer den ønskede "robusthed" hvor de to små klubber går ind i de store, hvorved der er tre tilbage ; Ungdomsgården, Settlementet og Teaterbutikken. Alle tre med her sin meget skarpe og forskellige profil. som tilsammen vil give et mangfoldigt tilbud til Vesterbro.

Jeg vedhæfter forslaget/høringssvar til debatten om netværk/klynger.

Desværre har forvaltningens svar ikke været at ville indgå i dialog , men i stedet true med at opsige driftsoverenskomsten med klubberne pr 1. november, hvis klubberne ikke makker ret, nedlægger sig selv og går ind i et fritidscenter.

Den melding er jeg ked af og noget frustreret over, og jeg håber at Jeres temadrøftelse kan være med til at give en forståelse for det vigtige at have selvejende institutioner på klubområdet. Som del af, og supplement til de kommunale.

Jeg håber I får en god drøftelse.

Mange venlige hilsner

Mikkel Warming

Formand for bestyrelsen for Vesterbro ungdomsgård

Til Københavns kommune Børne- og ungdomsforvaltning

Att. Områdechef Kate Obeid

Onsdag d.30.september 2015

Ny struktur på fritids- og ungdomsklubområdet – KLUB Vesterbro

Vi foreslår hermed oprettelse af et 3. netværk på Vesterbro, et fritids- og ungdomsklubnetværk bestående af Vesterbro Ungdomsgård, Settlementet og Teaterbutikken. Der er pt. overvejelser om en sammenlægning mellem Vestervang og en af de andre selvejende klubber, for at sikre en bæredygtighed i f.t. fortsat at have klubpladser på matriklen Ny Carlsbergvej 33. Samtidig er Vesterbro Ungdomsgård indstillet på at overtage den kommunale Klub Eskild ved en virksomhedsoverdragelse. Netværket vil således samle alle klubtilbud for 10-18-årige på Vesterbro.

Netværkets navn er Klub Vesterbro. Netværket har i alt 750 fritidsklubpladser og 100 ungdomsklubpladser, herudover tilbyder Settlementet 120 pladser i et særligt tilbud til børn og unge uden tilknytning til institutions- og foreningsliv.

I netværket vil der være mulighed for en høj grad af samarbejde og vidensdeling mellem ledere og medarbejdere på tværs af netværket, i form af fælles efteruddannelse og teambuilding for både ledere og medarbejdere samt forskellige andre fællesaktiviteter

Netværket vil organisere sig med en koordinator, der eksternt skal fungere som forvaltningens indgang til netværket f.eks. i f.t kvalitet, support, ressource team, bydelspulje mm.

Netværkskoordinatoren har desuden ansvar for indkaldelse og afvikling af ledermøder, koordinering af tværgående initiativer og aktiviteter og arrangementer i netværket, faglig sparring, koordinering af uddannelse af medarbejdere mm.

Netværket organiserer sig med en netværksbestyrelse bestående af bestyrelsesformændene for de tilhørende institutioner. Netværksbestyrelsen fastsætter sin egen forretningsorden.

De enkelte institutioner i netværket har hver deres driftsoverenskomst med Københavns Kommune baseret på den til enhver til gældende budgettildelingsmodel. Såfremt en fremtidig budgettildelingsmodel vil betyde en forskel mellem det klubberne får tilsammen og det et fritidscenter ville have fået, vil vi meget gerne aftale en anden model, så vores forslag til løsning er udgiftsneutralt.

Vores forslag har således ingen økonomiske konsekvenser for kommunen.

Forslaget skal ses som et konstruktivt udspil, der skal træde i stedet for forslaget fra Børne- og Ungdomsudvalgets beslutning den 20. maj 2015 om at oprette "Fritidscenter Vesterbro" som én selvejende institution bestående af de nuværende fritidsklubber på Vesterbro. Beslutningen

forudsætter at de selvejende fritids- og ungdomsklubber på Vesterbro sammenlægger sig til én institution. Dette agter vi ikke at gøre.

Klubberne på Vesterbro er velfungerende og selvstændige enheder, som fungerer på hver sine præmisser og med egne historier, egenart og pædagogiske profiler. Klubberne har gennem flere år opbygget et godt samarbejde, der gennem et netværk vil kunne udbygges yderligere til gavn for bydelens børn og unge og med respekt for de enkelte institutioners egenart.

Vi anser de tre klubber som tre kultur- og historie bærende fyrtårne på Vesterbro, der på hver sin måde indgår i og spiller en aktiv rolle i hele bydelens liv og i de tilbud, som bydelen har til børn og unge. Vi vurderer det som vigtigt i pædagogiske arbejde i bydelen at såvel ledere, personale som børn og unge fremover stadig kan læne sig opad og identificere sig med den klub/arbejdsplads, hvor de har deres hverdag.

De tre fyrtårne:

Vesterbro Ungdomsgård er et mangfoldigt og alsidigt fritidstilbud med et højt aktivitetsniveau og mange events. Vesterbro Ungdomsgård har siden 1958 haft stor betydning for tusindvis af børn og unge og er i dag normeret til 430 børn i fritidsklubben og 100 unge i ungdomsklubben. Vesterbro Ungdomsgård lægger vægt på at være et fristed, med fokus på børn og unges læring, trivsel og udvikling, i et miljø hvor børn og unge har mulighed for at vælge fra og til, samtidig med at de lærer demokratiske spilleregler og at indgå i forpligtende fællesskaber. Vesterbro Ungdomsgårds profiler er Idræt og leg; Musik, teater og dans; Kreativitet og innovation; Medier og IT; og Rollespil, og er en af de mest tydelige aktører på klubområdet i Danmark

Settlementet har med sin ungdomsklub udviklet et matrikelløst tilbud – i en kombination af udegående/ opsøgende funktioner, aktiviteter på gadeplan, samarbejde m skoler/ institutioner/væresteder mm arbejder der på m lokale platforme at få dialog m og skabe aktiviteter for de unge der ikke benytter sig af bydelens institutions- og foreningstilbud - ungdomsklubben er normeret til 120 men har ca 220 brugere. Settlementets idrætsfritidsklub er baseret på nærhed, læring og fordybelse – tilbuddet er pc, ps og telefonfri og m en vifte af modultilbud introduceres børnene til bydelens idrætstilbud – klubben har pt 160 medlemmer.

Teaterbutikken er en førende teaterskole for børn og unge, som har mange års erfaringer med fokus på at udvikle scenekunst og teaterundervisningens struktur i forhold til at anerkende børnenes egen fordybelse, iverigdom og forskelligartede baggrunde. Teaterbutikken er økonomisk organiseret som bydelsdækkende klub for pt. 56 børn og 32 unge, men fungerer derudover i det daglige som teaterskole med holdundervisning, et teater med et repertoire på op til seks forestillinger årligt, en kursusvirksomhed for folkeskoler, samt to efteruddannelseskurser for lærere og pædagoger. Teaterbutikken er især kendt for sin tradition med at inddrage børnene i de skabende processer på et højt fagligt niveau, som udover de scenekunsthaglige færdigheder også giver børnene ligeværd, respekt og fællesskab. Teaterlærerne er specialiserede i scenekunsthaglig mange facetter, herunder skuespil, scenografi, sceneteknik, kostumedesign, drama, teaterpædagogik og æstetiske læreprocesser.

I "Overordnet rammebeskrivelse for fritidscentre på 10-14-årsområdet" (01-05-2015) beskrives visionen for fritidscentrene: "at etablere dynamiske fritidscentre til byens børn og unge, der dels tilbydes et trygt sted at være sammen med andre børn og unge, men som også guider dem videre

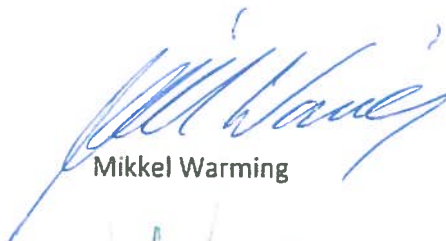
ud i de mange velfungerende fællesskaber, der er i områdets fritids-, kultur- og foreningsliv.”
Dette er senere udvidet til også at omfatte de 14-18-årige.

Klubberne på Vesterbro lever allerede i dag op til denne vision og vil med dannelsen af et netværk kunne styrke og udvikle samarbejdet både mellem klubberne og i forhold til det øvrige fritids-, kultur- og foreningsliv på Vesterbro.

Hvorfor fjerne noget der fungerer – lad os stedet tale ind i en model hvor samarbejdet udvikles og det velfungerende bevares, men tilrettes som ovenstående beskrevet.

Dato: 30.9.2015

Formand Vesterbro Ungdomsgård:



Mikkel Warming

Formand Vestervang Fritidshjem- og klub:



Torben Jensen

Formand Settlementets børn og unge:



Margrethe Wivel

Formand Teaterbutikken:



Sara Løchte